

## Paola Antonioli

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, il presente curriculum è stato redatto sotto la mia responsabilità ai sensi e per gli effetti degli art. 46 e 47 del DPR 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni previste dall'art. 76 del medesimo DPR

ESPERIENZE LAVORATIVE	
Data	Attuale occupazione dal 02/05/2006
Azienda	<b>Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara</b>
Tipo di impiego	<b>Dirigente Medico a tempo indeterminato</b>
Responsabilità	<b>Responsabile Struttura Semplice Dipartimentale (SSD) di Igiene Ospedaliera e Qualità dei Servizi Ambientali, Direzione Medica e Gestione del Rischio.</b>
Risorse Umane assegnate	<ul style="list-style-type: none"><li>- n° 1 Medico in Formazione Specialistica con Contratto di collaborazione coordinata e continuativa (dal 01/12/2020)</li><li>- n° 1 Coordinatore Infermieristico</li><li>- n° 6 CPSI + 1 CPSI di organico integrativo</li><li>- n° 1 OTA</li></ul>
Mansioni	<ul style="list-style-type: none"><li>• Risk Manager rischio infettivo</li><li>• Referente Emergenze Infettive di Sanità Pubblica</li><li>• Referente Rete Regionale Emergenza COVID-19</li><li>• Componente Nucleo di Crisi aziendale emergenza COVID-19</li><li>• Componente Unità di Crisi provinciale emergenza COVID-19</li><li>• Referente Rete Regionale PFA – Paralisi Flaccide Acute</li><li>• Referente Politiche per il rispetto ambientale e gestione rifiuti</li><li>• Gestione e verifica qualità Appalti delle attività esternalizzate di gestione rifiuti (movimentazione interna – Ditta Pulizie, movimentazione esterna – Appalto Intercenter), sterilizzazione, pulizie aree esterne</li><li>• Definizione criteri igienistici per gli appalti delle attività esternalizzate</li><li>• Referente Promozione della Salute (Network Internazionale HPH &amp; HS Health Promoting Hospital &amp; Health Services)</li><li>▪ Referente organizzativo-gestionale per la Direzione Medica dei Dipartimenti ad Attività Integrata di “Emergenza” fino al 31/12/2012</li><li>▪ <b>Risk Manager rischio clinico</b> dal 01/11/2011 al 31/12/2014</li><li>▪ Componente della <b>Rete dei Referenti per la Sicurezza delle Cure Regione Emilia-Romagna</b> da Novembre 2011 a Dicembre 2014</li></ul>

Data	dal 01.03.2002 al 01.05.2006
Azienda	<b>Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara</b>
Tipo di impiego	<b>Dirigente Medico a tempo indeterminato</b>
Responsabilità	<b>Incarico Professionale di Alta Specializzazione “Coordinamento della funzione aziendale di Igiene Ospedaliera e qualità dei servizi ambientali”</b> , presso la Direzione Medica di Presidio
Risorse Umane assegnate	<ul style="list-style-type: none"> <li>- n° 1 Coordinatore Infermieristico</li> <li>- n° 7 CPSI</li> <li>- n° 4 OSS</li> <li>- n° 2 OTA</li> </ul>
Mansioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Gestione rischio infettivo</li> <li>•Referente Emergenze Infettive di Sanità Pubblica</li> <li>•Referente Politiche per il rispetto ambientale e gestione rifiuti</li> <li>•Definizione criteri igienistici per gli appalti delle attività esternalizzate</li> <li>•Referente Promozione della Salute (Network Internazionale HPH &amp; HS Health Promoting Hospital &amp; Health Services)</li> <li>• Referente organizzativo-gestionale per la Direzione Medica dei Dipartimenti ad Attività Integrata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Emergenza</li> <li>- Riabilitazione-Lungodegenza Post Acuzie;</li> </ul> </li> </ul>
Data	dal 03/03/1997 al 28/02/2002
Azienda	<b>Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara</b>
Tipo di impiego	<b>Dirigente Medico a tempo indeterminato</b>
Responsabilità	Assunzione a tempo indeterminato con qualifica di <b>Dirigente Medico I° livello di “Igiene ed Organizzazione”</b> presso la Direzione Medica di Presidio
Mansioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Referente organizzativo-gestionale per la Direzione Medica di quattro Aree Funzionali Omogenee poi divenute Dipartimenti ad Attività Integrata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chirurgico</li> <li>- Chirurgico Specialistico</li> <li>- Emergenza</li> <li>- Riabilitazione-Lungodegenza Post Acuzie;</li> </ul> </li> <li>• Referente organizzativo-gestionale per la Direzione Medica dei Blocchi Operatori;</li> <li>• Componente del “Comitato per le Infezioni Ospedaliere”;</li> <li>• Referente aziendale per il “Programma regionale d’informazione sulla donazione e il trapianto di organi. Una scelta consapevole” (Del. Giunta regionale n° 2284/1999);</li> <li>• <b>“Valutatore (auditor) Interno” di sistemi qualità nelle strutture sanitarie secondo il modello di autovalutazione e accreditamento regionale</b> (corso di formazione di 45 ore) nel 1997; <b>“Addetto alla autoverifica e alle visite di verifica per l’accreditamento nel settore sanitario” secondo il modello per l’Autorizzazione e l’Accreditamento della regione Emilia-Romagna</b> (corso di formazione di 28 ore) nel 1999;</li> <li>• Referente aziendale per il processo di autovalutazione volto alla presentazione della domanda di autorizzazione e accreditamento provvisorio in base alla Del. Giunta regionale n° 125/1999;</li> <li>• <b>Componente della Commissione “L.R. n° 34/1998”;</b></li> <li>• Componente del gruppo di lavoro dei Responsabili aziendali Qualità dell’Agenzia Sanitaria Regionale.</li> </ul>

Data	dal 15/10/1995 al 02/03/1997
Azienda	<b>Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara</b>
Tipo di impiego	<b>Dirigente Medico I° livello a tempo determinato</b>
Mansioni e Responsabilità	Assunzione a tempo determinato con qualifica di <b>Dirigente Medico I° livello di "Igiene ed Organizzazione"</b> presso la Direzione Medica di Presidio
Mansioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Referente organizzativo-gestionale per la Direzione Medica di quattro Aree Funzionali Omogenee poi divenute Dipartimenti ad Attività Integrata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chirurgico</li> <li>- Chirurgico Specialistico</li> <li>- Emergenza</li> <li>- Riabilitazione-Lungodegenza Post Acuzie;</li> </ul> </li> <li>• Utilizzo in campo del Disease Staging</li> <li>• Referente organizzativo-gestionale per la Direzione Medica dei Blocchi Operatori;</li> <li>• Componente del "Comitato per le Infezioni Ospedaliere";</li> </ul> <b>Attività Libero-Professionale:</b> componente del gruppo di coordinamento aziendale dal 1999 al 2002.

<b>ISTRUZIONE</b>
-------------------

Dal 28/06/2018  
**Iscritta all'Albo pubblico dei dirigenti sanitari in possesso del certificato di formazione manageriale abilitante alle funzioni di direzione delle strutture complesse** di cui agli artt. 15 e 16-quinquies del D.Lgs. n. 502/92 e s.m. e all'art. 7 del D.P.R. n. 484/97 (<https://wwwservizi.regione.emilia-romagna.it/dirabilsoc> ) dopo Corso di perfezionamento in **MANAGEMENT PER ASPIRANTI DIRETTORI DI STRUTTURE SANITARIE COMPLESSE** - aa. 2017-2018  
(Corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale istituiti nel rispetto dell'art. 16 del D.P.R. 10 marzo 1982 n. 162 e dell'art. 6 della Legge 19 novembre 1990 n. 341 – comma 2 – lettera c), Università degli Studi di Ferrara, conseguito in data 28/06/2018

a.a. 2005-2006  
**Master 1° livello** Pubblica Amministrazione "**La gestione applicata della Sostenibilità Ambientale - SCUOLA EMAS**", Scuola EMAS Università degli Studi di Ferrara,

aa. 2000-2001  
**Master in "Amministrazione e gestione dei Servizi sanitari"** – Regione Emilia-Romagna, - Università degli studi Emilia-Romagna, (750 ore)

27/10/1997  
Diploma di **Specializzazione in "Igiene e Medicina Preventiva indirizzo di indirizzo di Epidemiologia e Sanità Pubblica"**, Università degli Studi di Ferrara

30/10/1995  
Diploma di **Specializzazione in "Igiene e Medicina Preventiva indirizzo di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri"**, Università degli Studi di Ferrara

14/07/1990  
**Laurea in Medicina e Chirurgia**, con votazione 104/110, Università degli Studi di Bologna

FORMAZIONE
------------

07/11 – 09/11 2018

Certificazione **'Lean Healthcare-livello base'** percorso formativo **'Lean Healthcare Management'**, Telos Management Consulting, Convention Fiaso, 7-9 novembre 2018, Roma

6-7 June 2016

**HPH Summer School 2016 "Fast-Track Implementation of Health Promotion in Hospitals and Health Services"**

New Haven, Connecticut, WHO Collaboration Centre for Evidence-Based Health Promotion in Hospitals

anni 2015-2016

Corso di formazione regionale **"Rete G.I.A.N.O. "Governo del rischio di infezioni e antibioticoresistenza – Nuclei operativi in rete"**

Agenzia sanitaria e sociale regionale Emilia-Romagna, Bologna

- 10 febbraio 2016 (8 ore) **"GIANO – Gruppi Operativi in rete per il controllo delle infezioni e delle antibiotico resistenze. Una sfida che continua"**

Agenzia sociale e sanitaria regionale Emilia-Romagna, Bologna

24 gennaio 2015 (8 ore)

Percorso di formazione-intervento **"LA SICUREZZA DELLE CURE SUL TERRITORIO"**

AssR - Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola, Bologna

15/12/2014 - 16/12/2014 ( 11 ore)

Corso **"PER LA SICUREZZA DEI PAZIENTI E DELLE CURE Edizione: UNICA"**

Bologna, organizzato dall'Azienda USL di Imola

2-3-4-5-6 Dicembre 2013 (40 ore)

**Corso di formazione Qualificato CEPAS n. 20 per "Aditor/Responsabili Gruppo di Audit di Sistema di gestione Qualità nel settore sanitario"**

KIWA CERMET, Roma

11 Dicembre 2013 (9 ore)

Corso di formazione **"Controllo della Legionellosi e applicazione della DGR 21 luglio 2008 n. 1115"**

Azienda Usl di Ferrara, Polo Ospedaliero di Cona, Ferrara

9 settembre 2013 (7 ore)

Workshop **"Per la sicurezza dei pazienti. PATIENT SAFETY PRACTICES"**

Agenzia sanitaria e sociale regionale Emilia-Romagna, Bologna

11/06/2012 (5 ore)

Evento Formativo **"STUDIO DI PREVELENZA SULLE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA NEGLI OSPEDALI PER ACUTI Edizione: UNICA"**

Azienda Unità sanitaria Locale di Imola, Bologna

Giugno 2011 (6 ore)

Evento formativo **"Rilevatori dello studio europeo di prevalenza sulle infezioni correlate all'assistenza e all'uso di antibiotici negli ospedali per acuti."**

Agenzia sanitaria e sociale regionale Emilia-Romagna, Bologna

---

Dicembre 2010 (4 ore)  
Evento formativo **“Misurazione del rischio: stime della probabilità/frequenza e della incertezza associata”**  
Agenzia sanitaria e sociale Regionale- Azienda Unità sanitaria Locale di Imola, Bologna

18 novembre 2010 (8 ore)  
**Corso regionale per formatori di Agenti Accertatori delle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna**  
Luoghi di prevenzione, Reggio-Emilia

11-12 marzo 2010 (13,30 ore)  
**Laboratorio formativo progettuale InterReti “L’applicazione degli standard HPH”**  
Trento, organizzato dall’Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

Settembre 2009 – Aprile 2010 (24 ore)  
Evento formativo **“Sviluppo di una mappa del rischio”**  
Agenzia sanitaria regionale Emilia-Romagna, Bologna

21 maggio 2009 (7 ore)  
Evento formativo **“Progetto Laser 2009”**  
Agenzia sanitaria regionale Emilia-Romagna, Bologna

20 aprile 2009 (7 ore)  
Evento formativo **“Le cure pulite sono cure più sicure”**  
Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

29 Gennaio 2009 (4 ore) – 30 Gennaio 2009 (4 ore)  
**III Laboratorio formativo progettuale InterRetiHPH “La progettazione degli interventi di promozione della salute nella rete HPH”**  
Reggio Emilia, organizzato dall’Az. USL di Reggio Emilia

20 marzo 2007 (6 ore)  
Corso regionale **“Lotta alla sepsi: il futuro”**  
Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

Ottobre 2006 – marzo 2007 (31 ore)  
Corso **“Lotta alla Sepsis”**  
Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

20/02/2007  
Evento formativo **“CLEAN CARE IS SAFER CARE – CURE PULITE EQUIVALGONO A CURE SICURE”**  
Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della Salute, Napoli

18 ottobre 2006 (3,30 ore)  
Evento formativo **Seminari itineranti “Guida al re processing degli endoscopi”**  
Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

18 gennaio 2006 (6 ore)  
Evento formativo **“Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico”**  
Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

8-9 novembre 2005 (12 ore)  
Evento formativo **“Sorveglianza, gestione e controllo degli eventi epidemici nelle strutture sanitarie”**  
Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

---

1/10/2005 - 31/12/2005  
 Formazione sul Campo **Gruppo di ricerca e studio "Reprocessing delle attrezzature endoscopiche"**  
 Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

30 giugno 2005 (4 ore)  
 Evento formativo **"La prevenzione delle infezioni vascolari in ospedale e a domicilio"**  
 Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

12 novembre 2004 (4 ore)  
**Corso di analisi degli incidenti mediante Root Cause Analysis"**  
 Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna

26/06/2004 (5 ore)  
 Corso **"S.A.R.S. – SINDROME RESPIRATORIA ACUTA GRAVE – LA GESTIONE INTEGRATA SUL TERRITORIO E IN OSPEDALE"**  
 Azienda ospedaliero-Universitaria di Ferrara, Ferrara

5 marzo 2004 (7 ore)  
 Corso di aggiornamento **"LA GESTIONE DEI RIFIUTI SANITARI"**  
 ETA3, Formazione e Consulenza per la gestione dei servizi pubblici, Bologna

29-30 gennaio 2003 (13 ore)  
 Corso di aggiornamento **"GOVERNO CLINICO"**  
 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, Ferrara

26 febbraio 2002 (7 ore)  
 Seminario formativo **"Le strategie comunicative. Corso per i coordinatori dei Piani per la salute"**,  
 ASSR-ER, Imola

19/06/2002 – 03/12/2002 (35 ore)  
 Corso di aggiornamento **"TECNICHE DI NEGOZIAZIONE"**  
 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, Ferrara

26 febbraio 2002 (7 ore)  
 Corso regionale **"Coordinatori dei Piani per la Salute. 2° Modulo "Le strategie comunicative"**  
 Assessorato alla Sanità – ASR, Imola

19 – 20 marzo 2001  
**Incontro di studi "Lo sviluppo della Day Surgery nelle Aziende Sanitarie Italiane"**  
 CeRGAS Università Commerciale L. Bocconi, Milano

7, 8, 9 giugno 2000 (24 ore)  
 Seminario per responsabili Aziendali Qualità **"La valutazione, 2ª parte"**  
 Agenzia Sanitaria regionale, Riccione (RN)

3 novembre 1999 (4,5 ore)  
**Aggiornamento per valutatori esterni ai fini dell'accreditamento**  
 Agenzia Sanitaria regionale, Bologna

28 gennaio – 9 febbraio 1999 (28 ore)  
**"Corso di preparazione per addetti alla autoverifica e alle visite per l'accreditamento nel settore sanitario in riferimento al modello per l'Autorizzazione e l'Accreditamento della Regione Emilia-Romagna"**  
 Agenzia Sanitaria regionale, Bologna

20 ottobre 1998 (14 ore)  
 Corso di formazione **"La standardizzazione dei processi attraverso la gestione della documentazione"**  
 ASSR-ER, Bologna

12 – 14 ottobre 1998 (24 ore)  
 Corso di formazione **"SAS System pacchetto di analisi statistiche finalizzato alla consultazione della banca dati Scheda di Dimissione Ospedaliera"**  
 Bologna, Agenzia Sanitaria Regionale

20-21 novembre 1997  
 V° corso nazionale **"Biocompatibilità di dispositivi medici impiantabili: interazione dei sistemi biologici con i biomateriali"**  
 Istituto Superiore di Sanità, Roma

13-14 ottobre 1997  
 Corso formativo I° modulo **"Il P.R.U.O. come strumento di valutazione di uso appropriato delle risorse"**  
 Azienda Ospedaliera di Ferrara, Ferrara

14-15-16 aprile 1997 (21 ore)  
 Corso di Formazione regionale per operatori delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna **"EPI INFO: l'uso del computer per l'Epidemiologia"** (ai sensi dell'art.46 del DPR 761/79)  
 Assessorato alla Sanità - CDS, Marina di Ravenna (RA)

24-25-26 febbraio 1997 (24 ore)  
 Corso di aggiornamento in tema di **"Cultura amministrativa e responsabilizzazione dei risultati aziendali"** (ai sensi dell'art.46 del DPR 761/79)  
 Azienda Ospedaliera di Ferrara, Ferrara

3-4-5 giugno 1996  
 I° Corso Nazionale di **"Igiene Ospedaliera e Tutela Ambientale. Nuovi modelli organizzativi e verifiche di qualità"**  
 Azienda Ospedaliera di Bologna, Bologna

5 – 30 June 1995  
**Couse of studies in English INTENSIVE-INTERMEDIATE**  
 English Language Centre s.n.c., Corso Giovecca 116, Ferrara

aa. 1992-1993  
**Introduzione al Technical Publishing (150 ore)**  
 C.F.P. - Centro di Formazione Professionale Città del Ragazzo, Ferrara

CONOSCENZE LINGUISTICHE					
Lingua Madre	Italiano				
Altre Lingue Inglese	Comprensione			Orale	Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione		
	C1	C2	B2	B2	C2
CONOSCENZE INFORMATICHE					
Buona padronanza dell'ambiente WINDOWS e degli applicativi Office. Utilizzo abituale di Internet (Consultazione banche dati di letteratura scientifica)					

COMPETENZE COMUNICATIVE	<p>BUONE COMPETENZE COMUNICATIVE, EMPATIA, DISPONIBILITA' ALL'ASCOLTO E AL SUPPORTO.</p> <p>Spirito di gruppo e capacità nella gestione del lavoro di gruppo e nella percezione delle esigenze individuali.</p> <p>Ho avuto modo di sviluppare queste abilità grazie all'esperienza di team working presso l'Azienda e in contesti esterni (es. ASSR, Ass, Tavoli provinciali).</p> <p>Disponibilità all'ascolto e al confronto acquisita grazie all'esperienza di coordinamento di Gruppi di lavoro a progetto o permanenti.</p> <p>Buone capacità comunicative e relazionali sviluppate sia in ambito universitario in occasione di progetti di gruppo e lezioni, sia lavorativo in occasione di comunicazioni telefoniche e comunicazioni interne.</p> <p>Atteggiamento costruttivo e ottimo senso di adattamento grazie alla frequentazione di ambienti multiculturali in cui era indispensabile interagire con gli altri per raggiungere un obiettivo condiviso.</p>
COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI	<p>Grazie alle mie pluriennali esperienze professionali durante le quali mi è stato richiesto di gestire autonomamente le diverse attività rispettando le scadenze e gli obiettivi prefissati sono ora in grado di organizzare il mio lavoro in modo autonomo. Ho acquisito la capacità di lavorare sotto pressione ed in momenti di forte stress durante le mie esperienze nei diversi ambiti di competenza della Direzione Medica e grazie a collaborazioni con altri Enti e Organismi Nazionali e Internazionali, durante le quali ho dovuto gestire esperienze di relazioni pubblico/cliente, inter pares e primus inter pares.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-capacità di lavorare in gruppo</li> <li>-empatia e flessibilità</li> <li>-capacità di lavorare in autonomia</li> <li>-organizzazione e gestione del tempo</li> <li>-pianificazione e gestione di progetti</li> <li>-rispetto delle tempistiche date</li> <li>-buona resistenza allo stress.</li> </ul>
APPARTENENZA A GRUPPI	<p>Per il biennio 2019-2020 iscritta nell'<b>Albo esperti, collaboratori e ricercatori di Agenas</b></p> <p>Dal Dicembre 2017 AL TUTT'OGGI iscritta a <b>FIDAPA - FEDERAZIONE ITALIANA DONNE ARTI PROFESSIONI AFFARI</b></p> <p>Da gennaio 2014 al 2019, Componente <b>CRDM – Commissione Regionale Dispositivi Medici</b></p> <p>Dal 1995 AL TUTT'OGGI iscritta ad <b>ANMDO - Associazione Nazionale Medici delle Direzioni Ospedaliere</b>, è stata Presidente Regione Emilia-Romagna per i quadrienni 2007-2011 e 2011-2015.</p>

PROGETTI	
	<p>Dal 2012 al tutt'oggi, collabora con il <b>Centro Nazionale Sangue</b> con la progettazione e realizzazione dei seguenti Progetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciclo di seminari itineranti <b>“L'errore trasfusionale ABO. E' il tipo giusto per me”</b>, anni 2012-2015</li> <li>- Produzione FAD <b>“ L'errore trasfusionale ABO. E' il tipo giusto per me”</b>, anno 2017;</li> <li>- Stesura <b>Raccomandazioni PBM – Patient Blood Management</b>;</li> <li>- Componente del Gruppo di Progetto <b>“Ricognizione nazionale dello stato dell'arte e del funzionamento dei Sistemi regionali di emovigilanza presso i servizi trasfusionali e le unità di raccolta”</b>, anno 2019 al tutt'oggi;</li> <li>- Coordinatore per il CNS del Gruppo di Progetto <b>“Valutazione dell'appropriatezza nell'utilizzo del sangue e dei suoi prodotti: l'utilizzo delle SDO nei ricoveri ospedalieri”</b>, anno 2019 al tutt'oggi.</li> </ul> <p>Dal 2010 al tutt'oggi, collabora con il <b>C.I.A.S. – Centro Studi Ambienti ad Alta Sterilità, Università degli Studi di Ferrara</b></p>

DOCENZA	
	<p>→a.a. 2019-2020, 2020-2021: <b>Professore a contratto Dipartimento Scienze Mediche, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Ferrara per i seguenti Insegnamenti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Legislazione sanitaria MED/42, 3 (tre) crediti, ore 68;</b></li> <li>- <b>Igiene edilizia civile e sanitaria MED/42, 2 (due) crediti, ore 38</b></li> </ul> <p>→dall'a.a. 2009-2010 all'a.a. 2017-2018: <b>docente e Tutor Scuola di Specializzazione in Igiene, Università degli Studi di Ferrara</b></p> <p>→aa. 2003-2004, 2004-00205: <b>docente Economia Sanitaria, Università degli Studi di Ferrara, Laurea Scienze Infermieristiche</b></p> <p>→aa. 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012: <b>docente di Management delle Organizzazioni Sanitarie, Università degli Studi di Ferrara, Lauree Specialistiche Infermieristica, Ostetricia e Tecnici della Riabilitazione</b></p> <p>→dall'aa. 2006-07 all'a.a. 2011-2012: <b>docente Management delle Organizzazioni Sanitarie, Università degli Studi di Ferrara, Lauree Specialistiche Infermieristica Ostetrica e Tecnici della Riabilitazione</b></p> <p>→dall'aa. 2002-2003 all'aa. 2008-2009: <b>docente Legislazione e Organizzazione Sanitaria, Università degli Studi di Ferrara, Scuola di Specializzazione di Medicina dello Sport</b></p> <p>→dall'aa. 2002-2003 all'aa. 2008-2009: <b>docente Organizzazione e legislazione Sanitaria, Università degli Studi di Ferrara, Scuola di Specializzazione di Igiene</b></p> <p>→aa. 2003-04, 2004-05: <b>docente Economia Sanitaria, Università degli Studi di Ferrara, Conversione in Laurea delle Professioni Tecniche Sanitarie e Ostetriche</b></p> <p>→aa. 1999-2000: <b>Etica ed Economia Sanitaria, Diploma Universitario di Ostetrico/a - Università di Ferrara, 20 ore di docenza</b></p>

Di seguito in allegato l'elenco delle pubblicazioni edita a stampa la principale attività scientifica svolta fino ad oggi.

Ferrara, 21/07/2021

Dott.ssa Paola Antonoli

La sottoscritta acconsente, ai sensi del D.Lgs. 30/06/2003 n.196, al trattamento dei propri dati personali.

Curriculum Vitae di Paola Antonoli

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara  
RAFFAELLA GUERZONI  
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO

  
