



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOU\_FE  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000105  
DATA: 30/04/2024 18:36  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Fabbri Giuliana - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Girotti Marinella - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Erika Grandi - UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI AZIENDE USL E OSP che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [02-05-02]
- [06-02-02]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI AZIENDE USL E OSP

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000105_2024_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Fabbri Giuliana; Girotti Marinella; Grandi Erika	9A1700A94BA40C987DFAC3423E4F46675 ED0DC31DDFD482A7BC4612450B644D2
DELI0000105_2024_Allegato1.pdf:		B4EF9C50B8467EC084D5E9CE769AD005 69BD10853004C4B4FC4981885B148308
DELI0000105_2024_Allegato2.pdf:		804C80A4E0D54C693B41A0A141E2FA917 4CB6C058D7523C6E6F0A82C3559D55F
DELI0000105_2024_Allegato3.pdf:	Calamai Monica	5120FC813FD3B85D74A39445D20C04579 A0473A9A21134CF9FBD46E136526C5B
DELI0000105_2024_Allegato4.pdf:	Calamai Monica	3424F93258942C75F41A3EB0AADC6E792 6D81F22DC9CA0D1419444C3AFAD4F82



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

## **DELIBERAZIONE**

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

VISTE le deliberazioni n. 68 del 16/03/2023, dell'Azienda USL di Ferrara, e n. 84 del 16/03/2023, dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, relative al "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" a far data dal 1° giugno 2023.

VISTE le deliberazioni n. 151 del 01/06/2023, dell'Azienda USL di Ferrara, e la deliberazione n. 163 del 01/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara relative alla "Istituzione delle nuove Unità Operative e ulteriori disposizioni/integrazioni".

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento;

Visto il Decreto Legislativo n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modificazioni ed integrazioni, ed, in particolare, l'art. 26 che disciplina la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie e all'art. 31 che disciplina l'adozione del bilancio di esercizio;

Vista, altresì, la Legge regionale n. 9 del 16/07/2018 "Norme in materia di finanziamento programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";

Evidenziato che ai sensi della predetta normativa il bilancio di esercizio si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa comprensiva dei modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, ed è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale e contenente il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

Richiamata la delibera di Giunta Regionale n. 1237 del 17/07/2023 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023", corredata degli allegati A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e B "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2023";



Preso atto che la suddetta deliberazione regionale n. 1237/2023, tra l'altro, evidenziava:

- che l'anno 2023 continuava a presentare una situazione economica difficoltosa in ragione dei notevoli incrementi attesi sulla spesa farmaceutica, per i maggiori costi energetici e inflattivi che ricadevano sull'acquisto di beni e servizi, per i maggiori oneri connessi all'erogazione al personale dipendente dell'emolumento accessorio una tantum previsto dalla L. 197/2022, nonché per i rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato sia in termini di accantonamenti per i contratti non ancora siglati sia in termini di trascinarsi a regime di quelli già applicati;
- che il riparto delle risorse a favore delle Aziende Sanitarie, in attesa della definizione dell'Intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni sulle disponibilità finanziarie per l'anno 2023, veniva definito con le modalità e per gli importi indicati nell'allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e nelle Tabelle A2 e A3;
- che alla luce dell'andamento effettivo di alcuni fattori della produzione, oggetto di monitoraggio nel corso dell'anno 2023, e del livello effettivo delle risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per il 2023, in ragione anche dell'Intesa Stato - Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie per l'anno 2023, la Giunta Regionale si riservava di definire eventuali ulteriori politiche di sistema e/o ulteriori manovre di sostegno alle Aziende Sanitarie;
- che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che, negli anni precedenti venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale, in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio;

Considerato che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico, e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale, e che le misure e le modalità di attuazione sono oggetto di verifica e valutazione da parte della Giunta Regionale;

Richiamata la propria delibera n. 253 del 08/09/2023 avente ad oggetto: "Adozione Bilancio Economico Preventivo 2023";

Dato atto che a seguito del mancato riparto delle risorse sopra evidenziato, in attesa dell'Intesa Conferenza Stato-Regioni, il risultato di esercizio del bilancio economico preventivo evidenziava una perdita di esercizio di 51.913.298,08 euro;

Vista la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1621 del 25/09/2023 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2023 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e SS.MM.II." con la quale viene approvato il Bilancio Economico Preventivo del 2023;



Dato atto, altresì, che con proprio provvedimento n. 180 del 19/06/2023 è stato approvato l'Accordo di Fornitura sottoscritto tra l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello Provinciale per l'anno 2023;

Viste le sotto indicate deliberazioni della Giunta Regionale

- DGR n. 940/2023 "DGR n. 1231 del 02/08/2021 inerente all'esecuzione di test genomici per la cura del tumore al seno da parte del servizio sanitario regionale e al decreto del Ministero della Salute 18 maggio 2021. Adempimenti conseguenti: riparto e assegnazione delle risorse ministeriali alle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna";
- DGR n. 1237/2023 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023";
- DGR n. 1256/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali";
- DGR n. 2011/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Riparti e assegnazioni alle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023" e successiva DD n. 26205/2023 - DGR n. 2123/2023 "Approvazione dei criteri di allocazione per l'anno 2022 delle risorse stanziata dalla Legge n. 145/2018, art. 1 comma 527, dirette ad integrare i fondi contrattuali del personale della dirigenza sanitaria, definiti a seguito di confronto regionale ai sensi dell'art. 6 del CCN dell'area dirigenziale sanità sottoscritto il 19 dicembre 2019 - Assegnazione risorse alle Aziende ed enti del Servizio Sanitario Regionale";
- DGR n. 2067/2023 "Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (stp) nell'anno 2022";
- DGR n. 2027/2023 "Delibera di giunta regionale n. 1231 del 02/08/2021 inerente all'esecuzione di Test Genomici per la cura del tumore al seno da parte del Servizio Sanitario Regionale e al decreto del Ministero della Salute 18 Maggio 2021. Adempimenti conseguenti: riparto, assegnazione e impegno delle risorse ministeriali alle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna a valere sull'anno 2022";
- DGR n. 2123/2023 "Approvazione dei criteri di allocazione per l'anno 2022 delle risorse stanziata dalla Legge n. 145/2018, art. 1 comma 527, dirette ad integrare i fondi contrattuali del personale della dirigenza sanitaria, definiti a seguito di confronto regionale ai sensi dell'art. 6 del CCNL dell'area dirigenziale sanità sottoscritto il 19 dicembre 2019 - Assegnazione risorse alle Aziende ed enti del Servizio Sanitario Regionale";
- DGR n. 2162/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2023";
- DGR n. 2189/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - assegnazioni a favore di aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio";



- DGR n. 2356/2023 "Ulteriori assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2023 - risorse da payback farmaceutico, risorse previste dall'articolo 103, comma 24, del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito in Legge 17 luglio 2020, n. 77 e altre assegnazioni. Concessione e assunzione impegni spesa. Accertamento entrate";
- DGR n. 2357/2023 "Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie delle risorse da payback dispositivi medici anni 2015, 2016, 2017 E 2018 incassate dalla Regione Emilia-Romagna";
- DGR n. 2358/2023 "Finanziamento sanitario corrente anno 2023 applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.";
- DD n. 14387/2023 "Bando ricerca finalizzata 2021 (ex. art. 12 e 12 bis del D.Lgs. 502/1992 e ss.mm. ii.) - assegnazione e concessione del finanziamento agli enti coordinatori dei progetti vincitori. Accertamento dell'entrata";
- DD n. 15096/2023 "Primo avviso pubblico relativo al piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) Mission 6 - componente 2 - investimento 2.1 - assegnazione e concessione del finanziamento agli enti attuatori/capofila dei progetti vincitori accertamento dell'entrata";
- DD n. 16738/2023 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione di iniziative educativo - terapeutiche per bambini con DMT1. Anno 2023. CUP E41H23000060002";
- DD n. 25686 "Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR. 1251/2023 - interventi umanitari: assegnazione e liquidazione a favore delle aziende sanitarie regionali";
- DD n. 25833/2023 "Impegni di spesa, contestuale accertamento dell'entrata e liquidazione risorse alle aziende sanitarie in attuazione della DGR. 1575/2023";
- DD n. 26523/2023 "Ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023 - impegno di spesa e liquidazione ai sensi della DGR. n. 2162/2023";
- DD n. 27336/2023 "Impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie e dell'ARPAE di quote di finanziamento del SSR 2023 relative ai riparti e assegnazioni per personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare in attuazione della DGR. n. 2228/2023";

Dato atto che la Regione è intervenuta ad effettuare i riparti delle risorse regionali, in un primo tempo trattenute a livello centrale, nel corso dell'esercizio 2023 con DGR agli atti dell'azienda;

Visti:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2023 dei Magazzini Economale e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità ed inviati dai responsabili dei servizi con note agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP ;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti e i Servizi dell'Azienda al 31/12/2023, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità e trasmessi con nota agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;



- il registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- i prospetti contenenti gli incassi ed i pagamenti per codifica SIOPE al 31.12.2023, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione" parte integrante del presente atto ai sensi del DM 23/12/2009 del Ministero dell'Economia;
- i Modelli SP-CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla gestione conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministeriale della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto DM, sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- il prospetto previsto dal DL 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D. Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella relazione del Direttore Generale sulla Gestione;

Richiamata la nota della Direzione Generale cura della persona, salute e welfare Prot. n. 370746 del 08/04/2024 recante "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale";

Dato atto che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonché di altre agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2023, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella "Relazione del Direttore Generale sulla gestione" allegate, parti integranti, al presente provvedimento;

Richiamato il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2023-2025 adottato con Delibera Aosp n. 292 del 31/10/2023;

Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili, parti integranti e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2023:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa, di cui agli artt. 23-24 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
- Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018 ) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014 , oltre al conto economico dell'attività commerciale e dal prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2023 la situazione delle disponibilità liquide (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009), la rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati;



Vista la rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2023, redatta dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro - Allegata alla Relazione sulla gestione;

Rilevato che il Bilancio di Esercizio 2023 evidenzia un utile d'esercizio di 6.212,38 euro, e che risulta in linea con l'obiettivo di equilibrio economico finanziario assegnato dalla Regione;

Dato atto che l'utile di esercizio verrà iscritto a "Riserve diverse" in ossequio a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011;

Atteso che la Direttrice proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto che il presente provvedimento risponde ai principi di legittimità, opportunità e convenienza;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

### **Delibera**

1) di approvare, per le ragioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2023, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2) di dare atto che il Bilancio di Esercizio 2023 evidenzia un utile di 6.212,38 euro;

3) di dare atto che l'utile di esercizio verrà iscritto a "Riserve diverse" in ossequio a quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011;

4) di dare atto, inoltre, che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda; sono, inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei modelli SP, CE, LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019;



5) di dare atto che la Direttrice UOC Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;

6) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 18, comma 4 della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018;

7) di trasmettere il presente atto alla Conferenza Sanitaria Territoriale, al Comitato di Indirizzo, nonché alla Giunta Regionale per i controlli di cui all'art.4, comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018.

Responsabile del procedimento:

Erika Grandi

# **STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

---

**SCHEMA DI BILANCIO**  
*Decreto Ministero Salute 20-03-2013*

	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
			Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.803.469</b>	<b>1.029.084</b>	<b>774.385</b>	<b>75,2%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.146.063	496.751	649.312	130,7%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	129.321	19.303	110.018	569,9%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	528.085	513.029	15.056	2,9%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>207.874.657</b>	<b>261.412.198</b>	<b>-53.537.541</b>	<b>-20,5%</b>		
1) Terreni	11.369.942	11.429.381	-59.439	-0,5%		
a) Terreni disponibili	-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili	11.369.942	11.429.381	-59.439	-0,5%		
2) Fabbricati	185.500.430	238.353.150	-52.852.720	-22,2%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.170.311	2.255.814	-85.504	-3,8%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	183.330.119	236.097.335	-52.767.216	-22,3%		
3) Impianti e macchinari	149.914	153.453	-3.540	-2,3%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.979.784	6.182.196	-202.412	-3,3%		
5) Mobili e arredi	271.990	382.646	-110.656	-28,9%		
6) Automezzi	0	0	-	-		
7) Oggetti d'arte	2.193.332	2.193.332	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	625.032	534.806	90.225	16,9%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.784.234	2.183.234	-399.001	-18,3%		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	-	-	<b>6.024</b>	<b>6.024</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-	-	-
2) Titoli	6.024	6.024	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni	6.024	6.024	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli	0	0	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>209.684.150</b>	<b>262.447.306</b>	<b>-52.763.156</b>	<b>-20,1%</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>	<b>22.831.681</b>	<b>12.984.487</b>	<b>9.847.193</b>	<b>75,8%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari	22.535.654	12.732.447	9.803.207	77,0%		
2) Rimanenze beni non sanitari	296.026	249.243	46.784	18,8%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		2.797	-2.797	-100,0%		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		0	-	-		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>61.733.838</b>	-	<b>61.733.838</b>	<b>76.221.516</b>	<b>-14.487.677</b>	<b>-19,0%</b>
1) Crediti v/Stato	5.105.246	-	5.105.246	4.020.067	1.085.180	27,0%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti	5.104.612	-	5.104.612	4.009.310	1.095.302	27,3%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013			Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
					Importo	%
d) Crediti v/prefetture	635		635	10.757	-10.122	-94,1%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	28.753.120	-	28.753.120	39.681.446	-10.928.327	-27,5%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	14.749.450	-	14.749.450	26.713.432	-11.963.982	-44,8%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	14.331.540	-	14.331.540	25.968.212	-11.636.672	-44,8%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	3.904.639		3.904.639	12.726.197	-8.821.559	-69,3%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	10.027.409		10.027.409	12.919.508	-2.892.099	-22,4%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	399.492		399.492	322.506	76.986	23,9%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	417.910		417.910	745.220	-327.310	-43,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	14.003.670	-	14.003.670	12.968.015	1.035.655	8,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	14.003.670		14.003.670	12.968.015	1.035.655	8,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	6.192		6.192	15.777	-9.585	-60,8%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	18.114.285	-	18.114.285	24.888.747	-6.774.462	-27,2%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.901.948		17.901.948	24.659.449	-6.757.502	-27,4%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	212.338		212.338	229.298	-16.960	-7,4%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-		0	0	-	-
6) Crediti v/Erario	31.144		31.144	13.237	17.907	135,3%
7) Crediti v/altri	9.723.851		9.723.851	7.602.241	2.121.610	27,9%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>7.581.542</b>	<b>15.909.544</b>	<b>-8.328.001</b>	<b>-52,3%</b>
1) Cassa			4.886	5.731	-845	-14,7%
2) Istituto Tesoriere			7.546.802	15.856.954	-8.310.151	-52,4%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			29.854	46.859	-17.005	-36,3%
<b>Totale B)</b>			<b>92.147.061</b>	<b>105.115.546</b>	<b>-12.968.485</b>	<b>-12,3%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I Ratei attivi</b>				-	-	-
<b>II Risconti attivi</b>				-	-	-
<b>Totale C)</b>				-	-	-
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>301.831.211</b>	<b>367.562.852</b>	<b>-65.731.641</b>	<b>-17,9%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			5.050	10.099	-5.050	-50,0%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			2.865.354	3.365.950	-500.596	-14,9%
4) Altri conti d'ordine			854.518	854.518	-	0,0%
<b>Totale D)</b>			<b>3.724.922</b>	<b>4.230.568</b>	<b>-505.646</b>	<b>-12,0%</b>

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013			Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
					Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>								
I Fondo di dotazione			2.000.999	2.000.999	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti			138.093.600	127.326.594	10.767.006	8,5%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			34.768.295	34.766.131	2.165	0,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			59.327.447	58.129.364	1.198.083	2,1%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			42.977.026	45.150.763	-2.173.737	-4,8%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro			16.350.421	12.978.600	3.371.821	26,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			28.533.271	30.282.734	-1.749.462	-5,8%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			12.557.569	975.306	11.582.263	1187,6%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			2.907.017	3.173.060	-266.043	-8,4%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			31.284.069	32.758.435	-1.474.365	-4,5%		
IV Altre riserve			232.071	232.071	-	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-	-	-	-		
VII Perdita dell'esercizio			6.212	-4.537.600	4.543.812	-100,1%		
Totale A)			171.616.951	157.780.498	13.836.453	8,8%		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>								
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-		
2) Fondi per rischi			7.365.939	7.353.415	12.524	0,2%		
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			3.211.771	1.689.433	1.522.338	90,1%		
5) Altri fondi oneri			9.969.378	8.509.086	1.460.292	17,2%		
Totale B)			20.547.088	17.551.934	2.995.154	17,1%		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>								
1) Premi operosità			-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente			2.140.000	1.710.000	430.000	25,1%		
Totale C)			2.140.000	1.710.000	430.000	25,1%		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			4.659.835	13.501.914	18.161.749	23.957.481	-5.795.732	-24,2%
2) Debiti v/Stato			-	-	-	7.263	-7.263	-100,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			10.052.952	-	10.052.952	64.424.913	-54.371.961	-84,4%
4) Debiti v/Comuni			1.243	-	1.243	1.243	-	0,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			4.035.414	-	4.035.414	8.774.970	-4.739.556	-54,0%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			1.809.160	-	1.809.160	6.038.600	-4.229.440	-70,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			2.204.260	-	2.204.260	2.699.585	-495.325	-18,3%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			21.993	-	21.993	36.785	-14.792	-40,2%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			325.954	-	325.954	227.876	98.078	43,0%
7) Debiti v/fornitori			53.803.442	-	53.803.442	62.669.923	-8.866.481	-14,1%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari			8.528.915	-	8.528.915	9.817.804	-1.288.889	-13,1%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			2.034.079	-	2.034.079	8.494.196	-6.460.117	-76,1%
12) Debiti v/altri			10.583.425	-	10.583.425	12.144.751	-1.561.327	-12,9%
Totale D)			94.025.257	13.501.914	107.527.172	190.520.420	-82.993.248	-43,6%

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>301.831.211</b>	<b>367.562.852</b>	<b>-65.731.641</b>	<b>-17,9%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	5.050	10.099	-5.050	-50,0%
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	2.865.354	3.365.950	-500.596	-14,9%
4) Altri conti d'ordine	854.518	854.518	-	0,0%
Totale F)	<b>3.724.922</b>	<b>4.230.568</b>	<b>-505.646</b>	<b>-12,0%</b>

**SCHEMA DI BILANCIO**  
**Decreto Ministero Salute 20-03-2013**

	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>86.713.846</b>	<b>95.108.152</b>	<b>-8.394.306</b>	<b>-8,83%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	84.262.700	93.592.695	-9.329.995	-9,97%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.046.136	1.480.456	565.680	38,21%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	959.432	<b>-959.432</b>	<b>-100,00%</b>
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	217.739	136.334	81.405	<b>59,71%</b>
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.828.397	384.690	1.443.706	<b>375,29%</b>
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	405.010	35.000	370.010	<b>1057,17%</b>
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	290.000	-	290.000	<b>100,00%</b>
3) da Regione e altri soggetti pubblici	24.000	15.000	9.000	<b>60,00%</b>
4) da privati	91.010	20.000	71.010	<b>355,05%</b>
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-227.136</b>	<b>-248.900</b>	<b>21.764</b>	<b>-8,74%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>523.271</b>	<b>4.672.942</b>	<b>-4.149.671</b>	<b>-88,80%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>234.559.426</b>	<b>223.967.823</b>	<b>10.591.603</b>	<b>4,73%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	226.061.473	216.528.616	9.532.857	<b>4,40%</b>
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.608.367	5.883.623	724.745	<b>12,32%</b>
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.889.586	1.555.584	334.002	<b>21,47%</b>
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>23.725.336</b>	<b>22.063.015</b>	<b>1.662.321</b>	<b>7,53%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.234.598</b>	<b>2.819.423</b>	<b>415.175</b>	<b>14,73%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>9.600.137</b>	<b>8.184.549</b>	<b>1.415.587</b>	<b>17,30%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>496.561</b>	<b>155.917</b>	<b>340.644</b>	<b>218,48%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>358.626.039</b>	<b>356.722.921</b>	<b>1.903.117</b>	<b>0,53%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>97.228.659</b>	<b>85.546.209</b>	<b>11.682.449</b>	<b>13,66%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	95.908.871	84.360.790	11.548.081	13,69%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.319.787	1.185.419	134.368	11,34%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>28.434.727</b>	<b>27.883.368</b>	<b>551.359</b>	<b>1,98%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	356.711	349.620	7.091	2,03%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.077.342	3.998.220	79.122	1,98%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.647.876	4.311.106	336.770	7,81%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	75.877	28.500	47.377	166,24%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.773.257	10.148.749	-375.492	-3,70%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.503.665	9.047.172	456.492	5,05%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>56.725.537</b>	<b>63.704.310</b>	<b>-6.978.774</b>	<b>-10,95%</b>
a) Servizi non sanitari	55.564.239	62.505.673	-6.941.435	-11,11%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	486.635	568.224	-81.589	-14,36%
c) Formazione	674.663	630.413	44.250	7,02%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>20.580.030</b>	<b>19.050.301</b>	<b>1.529.729</b>	<b>8,03%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>5.561.192</b>	<b>3.878.311</b>	<b>1.682.881</b>	<b>43,39%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>140.349.516</b>	<b>141.180.760</b>	<b>-831.243</b>	<b>-0,59%</b>
a) Personale dirigente medico	45.447.349	45.258.888	188.461	0,42%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.277.267	4.145.530	131.737	3,18%
c) Personale comparto ruolo sanitario	66.745.730	67.397.797	-652.067	-0,97%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.536.088	1.674.851	-138.762	-8,29%
e) Personale comparto altri ruoli	22.343.081	22.703.694	-360.613	-1,59%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.619.244</b>	<b>1.562.960</b>	<b>56.284</b>	<b>3,60%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>12.153.593</b>	<b>13.483.210</b>	<b>-1.329.617</b>	<b>-9,86%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	691.705	532.303	159.402	29,95%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.412.521	9.837.459	-1.424.938	-14,48%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.049.367	3.113.448	-64.081	-2,06%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>318.215</b>	<b>254.913</b>	<b>63.302</b>	<b>24,83%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-9.849.991</b>	<b>3.295.798</b>	<b>-13.145.789</b>	<b>-398,87%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-9.803.207	3.311.828	-13.115.035	-396,01%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-46.784	-16.030	-30.754	191,85%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>7.681.912</b>	<b>4.866.516</b>	<b>2.815.396</b>	<b>57,85%</b>
a) Accantonamenti per rischi	1.900.735	1.168.992	731.743	62,60%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.994.587	260.252	1.734.335	666,41%
d) Altri accantonamenti	3.786.590	3.437.271	349.318	10,16%
<b>Totale B)</b>	<b>360.802.635</b>	<b>364.706.655</b>	<b>-3.904.021</b>	<b>-1,07%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-2.176.596</b>	<b>-7.983.734</b>	<b>5.807.138</b>	<b>-72,74%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			-	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	3.568	4.012	-444	-11,06%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.107.651	395.220	712.431	180,26%
<b>Totale C)</b>	<b>-1.104.082</b>	<b>-391.207</b>	<b>-712.875</b>	<b>182,22%</b>

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			-	
1) Rivalutazioni			-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			-	
1) Proventi straordinari	15.073.444	18.776.305	-3.702.861	-19,72%
a) Plusvalenze	-	10	-10	-100,00%
b) Altri proventi straordinari	15.073.444	18.776.295	-3.702.851	-19,72%
2) Oneri straordinari	1.474.215	4.840.058	-3.365.843	-69,54%
a) Minusvalenze	-	-	-	
b) Altri oneri straordinari	1.474.215	4.840.058	-3.365.843	-69,54%
<b>Totale E)</b>	<b>13.599.230</b>	<b>13.936.248</b>	<b>-337.018</b>	<b>-2,42%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>10.318.552</b>	<b>5.561.306</b>	<b>4.757.245</b>	<b>85,54%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			-	
1) IRAP	10.215.284	10.000.507	214.777	2,15%
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.653.544	9.487.388	166.157	1,75%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	116.854	152.389	-35.535	-23,32%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	444.886	360.731	84.156	23,33%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	97.055	98.399	-1.344	-1,37%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
<b>Totale Y)</b>	<b>10.312.339</b>	<b>10.098.906</b>	<b>213.433</b>	<b>2,11%</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.212</b>	<b>-4.537.600</b>	<b>4.543.812</b>	<b>-100,14%</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO

---



	B	C	D	E
1	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
2			Valori in euro	
3	<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
4	(+)	risultato di esercizio	6.212	-4.537.600
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	8.412.521	9.837.459
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.049.367	3.113.448
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	691.705	532.303
9	<b>Ammortamenti</b>		<b>12.153.593</b>	<b>13.483.210</b>
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 7.311.710	-6.497.375
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 2.288.427	-1.687.174
12	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>- 9.600.136</b>	<b>-8.184.549</b>
13	(+)	accantonamenti SUMAI		
14	(-)	pagamenti SUMAI		
15	(+)	accantonamenti TFR	430.000	230.000
16	(-)	pagamenti TFR		
17	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>430.000</b>	<b>230.000</b>
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	0
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	318.215	254.913
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	- 4.276	-825.439
21	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>313.939</b>	<b>-570.526</b>
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	7.251.912	4.636.516
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 4.256.757	-8.560.984
24	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>2.995.155</b>	<b>-3.924.468</b>
25	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>6.298.763</b>	<b>-3.503.934</b>
26				
27	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 54.371.961	0
28	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-40
29	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 4.739.556	-2.100.729
30	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 7.200	-36
31	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 7.436.840	9.340.809
32	(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	- 1.288.889	-3.755.239
33	(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 6.460.117	470.109
34	(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 1.463.312	6.507.807
35	(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>- 75.767.875</b>	<b>13.482.681</b>
36	(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>		
37	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
38	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
40	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
41	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
42	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
43	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
44	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	11.963.982	- 19.392.536
45	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	9.585	-2.832
46	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	6.757.540	-927.822
47	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
48	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 17.907	-9.736
49	(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 2.408.505	1.427.001
50	(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>16.304.694</b>	<b>-18.905.925</b>
51	(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	- 9.849.990	3.295.798
52	(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	2.797	-992
53	(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>- 9.847.193</b>	<b>3.294.806</b>
54	(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>		
55	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>- 63.011.610</b>	<b>-5.632.372</b>
56				
57	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 1.072.065	-283.142
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 110.018	0
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 284.008	-147.084
63	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>- 1.466.091</b>	<b>-430.226</b>
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati		-41.065
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.968.211	-809.345
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	- 23.794	-5.553
75	(-)	Acquisto automezzi		
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	- 964.163	-2.923.045
77	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>- 2.956.168</b>	<b>-3.779.008</b>
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	59.439	
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	44.967.388	
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	3.101	1.283
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.058	
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	835	7.783
85	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>45.031.821</b>	<b>9.066</b>
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		

	B	C	D	E
1	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
2			<i>Valori in euro</i>	
88	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	-	<b>0</b>
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		1.550
91	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	-	<b>1.550</b>
92	(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	- <b>1.429.641</b>	- <b>642.871</b>
93		<i>B - Totale attività di investimento</i>	39.179.920	-4.841.489
94				
95		<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 1.095.302	
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 1.035.655	- 11.832.854
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		-
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		-
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		-4.216
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	18.892.161	12.427.622
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	4.538.216	
104	(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>23.430.377</b>	<b>12.423.406</b>
105	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 5.795.732	-5.722.102
108		<i>C - Totale attività di finanziamento</i>	15.503.689	-5.131.550
109				
110		<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	- 8.328.001	-15.605.411
111		<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	- 8.328.001	-15.605.411
112				
113		<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	- 0	<b>0</b>

---

# **NOTA INTEGRATIVA**

---



<b>1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.....</b>	<b>5</b>
<b>2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....</b>	<b>6</b>
<b>3. Dati relativi al personale.....</b>	<b>8</b>
Tab. 101 – Dati sull’occupazione al 31.12.2023 .....	8
Tab. 102 – Personale Comandato.....	9
Tab. 103 – Personale Universitario.....	10
Tab. 104 – Personale con altro contratto – Formazione lavoro .....	10
Tab. 105 – Personale con contratto – Contratto di somministrazione .....	11
Tab. 106 – Personale con altro contratto – LSU .....	11
Tab. 107 – Personale in convenzione .....	12
<b>4 Immobilizzazioni materiali e immateriali.....</b>	<b>13</b>
Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali.....	13
Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento .....	14
Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo .....	14
Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità .....	14
Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali.....	15
Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali .....	16
Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....	16
<b>4. Immobilizzazioni finanziarie.....</b>	<b>22</b>
Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari .....	22
Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....	22
Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....	22
Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza .....	23
Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie .....	23
Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie .....	23
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie .....</i>	<i>23</i>
<b>5. Rimanenze .....</b>	<b>25</b>
Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari .....	25
<b>6. Crediti.....</b>	<b>27</b>
Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte .....	27
Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte .....	28
Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte .....	29
Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte .....	30
Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte .....	31
Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte .....	32
Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte .....	34
Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte .....	35
Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni	36
Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....	37
<b>7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</b>	<b>40</b>
Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	40
Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni .....	40
Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni..	40
<b>8. Disponibilità liquide.....</b>	<b>42</b>
Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....	42
Ratei e risconti attivi.....	43
Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE).....	43
Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) .....	43

<b>9. Patrimonio netto</b> .....	<b>44</b>
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto</i> .....	44
<i>Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)</i> .....	45
<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire</i> .....	47
<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire</i> .....	47
<b>10. Fondi per rischi e oneri</b> .....	<b>49</b>
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri</i> .....	49
<i>Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato</i> .....	50
<i>Tab. 37 BIS– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato</i> .....	51
<i>Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i> .....	52
<i>Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca</i> .....	53
<i>Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati</i> .....	54
<i>Trattamento di fine rapporto</i> .....	58
<i>Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto</i> .....	58
<b>11. Debiti</b> .....	<b>59</b>
<i>Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti</i> .....	59
<i>Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione</i> .....	61
<i>Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza</i> .....	63
<i>Tab. 45 – Dettaglio mutui</i> .....	65
<i>Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni</i> 66	
<b>12. Ratei e risconti passivi</b> .....	<b>67</b>
<i>Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)</i> .....	67
<i>Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i> .....	67
<b>13. Conti d’ordine</b> .....	<b>68</b>
<i>Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d’ordine</i> .....	68
<b>14. Contributi in conto esercizio</b> .....	<b>69</b>
<i>Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio</i> .....	69
<i>Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio</i> .....	70
<i>Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti</i> .....	73
<b>15. Proventi e ricavi diversi</b> .....	<b>74</b>
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità</i> .....	74
<i>Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i> .....	75
<i>Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni</i> .....	76
<b>16. Acquisti di beni</b> .....	<b>78</b>
<i>Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione</i> .....	78
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche</i> .....	79
<b>17. Acquisti di servizi</b> .....	<b>81</b>
<i>Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità</i> .....	81
<i>Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte</i> .....	82
<i>Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte</i> .....	84
<i>Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato</i> .....	85
<i>Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari</i> .....	89
<i>Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni</i> .....	91
<i>Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio</i> .....	91
<i>Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing</i> .....	92

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario .....	93
Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale .....	94
<i>Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico .....</i>	<i>95</i>
Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo.....	96
Tab.70 – Consistenze movimentazione dei fondi del personale.....	97
<b>18. Oneri diversi di gestione .....</b>	<b>98</b>
Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione .....	98
<b>19. Accantonamenti .....</b>	<b>99</b>
Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti .....	99
<b>20. Proventi e oneri finanziari.....</b>	<b>101</b>
<b>21. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....</b>	<b>102</b>
<b>22. Modello Ministeriale SP Anno 2023-2022 .....</b>	<b>118</b>
<b>23. Modello Ministeriale CE Anno 2023-2022 .....</b>	<b>122</b>

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In particolare, si sono recepite le indicazioni e le modifiche apportate dal Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale.”

Inoltre, sono state seguite tutte le procedure e le istruzioni operative amministrativo contabili adottate dall’Azienda ai fini del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (P.AC.), tenuto presente le indicazioni contenute nelle linee guida regionali per il P.A.C.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L’arrotondamento è stato eseguito all’unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all’unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all’applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
<b>NO</b>		

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02</b>	–	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio.
<b>NO</b>		

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all’esercizio precedente:

<b>GEN03</b>	–	
<b>NO</b>		

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all’origine in moneta diversa dall’Euro.
<b>NO</b>		

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per quanto riguarda le "migliorie su beni di terzi" l'ammortamento viene effettuato facendo riferimento alla presunta utilità futura dell'intervento. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base della rendita catastale. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate con la medesima aliquota del bene a cui sono riferite. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti alla valutazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e relative indicazioni regionali. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operatività Medici SUMAI	Non sono presenti figure professionali per le quali sia previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Azienda.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale. L'IVA sulle forniture di beni e servizi e' stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche' fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Tab. 101 – Dati sull'occupazione al 31.12.2023

Dati sull'occupazione al 31.12.23							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T12		T12		T13		Totale Spese Accessorie
	Personale al 31/12/22	di cui in part-time al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui in part-time al 31/12/23	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.002</b>	<b>53</b>	<b>1.946</b>	<b>48</b>	<b>25.852</b>	<b>63.197.707</b>	<b>27.008.935</b>
<b>Dirigenza</b>	478	8	484	9	5.934	22.886.156	16.669.178
- Medico - veterinaria	429	8	436	9	5.323	20.604.604	15.609.725
- Sanitaria	49		48		611	2.281.552	1.059.453
<b>Comparto</b>	<b>1.524</b>	<b>45</b>	<b>1.462</b>	<b>39</b>	<b>19.918</b>	<b>40.311.551</b>	<b>10.339.757</b>
- Categoria Ds	103	2					
- Categoria D	1420	43					
Totale area professionisti della salute e funzionari	1523	45	1461	39	19.895	40.298.574	10.321.970
- Categoria C (Area assistenti)	1		1		23	12.977	17.787
- Categoria Bs (Area Operatori)					0		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>88</b>	<b>340857,87</b>	<b>198474</b>
<b>Dirigenza</b>	8	0	6	0	88	340857,87	198474
Livello dirigenziale	8		6		88	340.858	198.474
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>487</b>	<b>5</b>	<b>470</b>	<b>5</b>	<b>6203</b>	<b>10779452,77</b>	<b>2158977,29</b>
<b>Dirigenza</b>	2	0	2	0	24	94571,09	80465
Livello dirigenziale	2		2		24	94.571	80.465
<b>Comparto</b>	<b>485</b>	<b>5</b>	<b>468</b>	<b>5</b>	<b>6179</b>	<b>10684881,68</b>	<b>2078512,29</b>
- Categoria Ds	2						
- Categoria D	13						
Totale area professionisti della salute e funzionari	15	0	14		188	381.014	99.599
- Categoria C (Area assistenti)	32	1	32	1	401	758.126	103.888
- Categoria Bs (Area Operatori)	396	2	392	2	5.136	8.776.536	1.734.146
- Categoria B	41	2					
- Categoria A	1						
Totale area personale di supporto	42	2	30	2	454	769.206	140.880
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>154</b>	<b>5</b>	<b>147</b>	<b>6</b>	<b>1986</b>	<b>4010373,22</b>	<b>781272,25</b>
<b>Dirigenza</b>	8	0	7	0	103	298618,95	172816
Livello dirigenziale	8		7		103	298.619	172.816
<b>Comparto</b>	<b>146</b>	<b>5</b>	<b>140</b>	<b>6</b>	<b>1883</b>	<b>3711754,27</b>	<b>608456,25</b>
- Categoria Ds	8						
- Categoria D	29	1					
Totale area professionisti della salute e funzionari	37	1	45	1	524	1.160.015	292.743
- Categoria C (Area assistenti)	98	4	85	5	1.221	2.298.659	286.763
- Categoria Bs (Area Operatori)	5		6		88	157.483	18.596
- Categoria B	6						
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	6	0	4		50	95.597	10.355
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0					

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

Tab. 102 – Personale Comandato

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
<b>Dirigenza</b>	0	6	2	5
- Medico - veterinaria		6	1	5
- Sanitaria			1	
<b>Comparto</b>	0	4	3	3
- Categoria Ds				
- Categoria D		4		
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	4	3	3
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	0	2	0	2
Livello dirigenziale		2		2
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0		
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)				
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	0	0		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	2	1	1	0
Livello dirigenziale	2	1	1	
<b>Comparto</b>	3	1	3	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0		
- Categoria C (Area assistenti)	3	1	3	1
- Categoria Bs (Area Operatori)				
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	0	0		
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0		

Tab. 103 – Personale Universitario

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>98</b>	<b>2</b>	<b>100</b>	<b>2</b>
Dirigenza	83		84	
Comparto	15	2	16	2
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	1		1	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	13		13	
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Comparto	0	0	0	0

Tab. 104 – Personale con altro contratto – Formazione lavoro

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

Tab. 105 – Personale con contratto – Contratto di somministrazione

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

Tab. 106 – Personale con altro contratto – LSU

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

**Tab. 107 – Personale in convenzione**

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/x-1</b>	<b>Personale al 31/12/x</b>
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0

#### 4 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.525.852			-5.029.101	496.751				1.072.065				-422.753	1.146.063
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.751.190			-2.325.782	425.408				1.072.065				-364.683	1.132.790
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	19.303				19.303				110.018					129.321
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.727.898	0	0	-2.214.868	513.029	0	0	0	284.008	0	0	0	-268.952	528.085
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.148.997	0	0	-681.661	467.336	0	0	0	284.008	0	0	0	-233.173	518.171
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	977.684			-825.932	151.752	0							-74.888	76.864
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	389.364			-237.612	151.752	0							-74.888	76.864
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.750.214			-1.388.937	361.277				284.008				-194.064	451.221
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	759.633			-444.049	315.584				284.008				-158.285	441.307
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	8.273.053	0	0	-7.243.969	1.029.084	0	0	0	1.466.091	0	0	0	-691.705	1.803.469
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.900.187	0	0	-3.007.443	892.744	0	0	0	1.356.073	0	0	0	-597.856	1.650.961

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	11429.381				11429.381							-59.439		11369.942
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605			-897.790	2.255.814									-85.504
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	369.510.326			-133.412.990	236.097.335	527.189						-44.967.388	-8.327.017	183.330.119
x	di cui soggetti a sterilizzazione	250.153.889			-97.746.919	152.406.970	527.189						-85.008	-6.863.345	145.985.806
AAA380	Impianti e macchinari	177.624			-24.170	153.453									-3.540
x	di cui soggetti a sterilizzazione	117.984			-5.309	112.675									-3.540
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	54.561.900			-48.379.704	6.182.196	454.785			1.968.211				-3.101	-2.622.307
x	di cui soggette a sterilizzazione	35.441.285			-30.698.806	4.742.480	426.536			1.968.211				-3.101	-1.823.990
AAA440	Mobili e arredi	10.317.278			-9.934.632	382.646				23.794				-1.058	-133.392
x	di cui soggetti a sterilizzazione	8.326.410			-8.162.792	163.618				15.965				-1.058	-43.949
AAA470	Automezzi	119.751			-119.751	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA500	Oggetti d'arte	2.193.332				2.193.332									2.193.332
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	5.722.080			-5.187.274	534.806				381.189				-835	-290.128
x	di cui soggetti a sterilizzazione					352.781				323.413				-835	-177.456
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accanti	2.183.234				2.183.234	-1.131.384			301.000	431.384				1.784.234
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	459.368.510	0	0	-197.956.312	261.412.198	-149.410	0	0	2.674.194	431.384	0	-45.031.820	-11.461.888	207.874.658
x	<b>di cui soggette a sterilizzazione*</b>	294.039.568	0	0	-136.613.825	157.425.742	953.725	0	0	2.307.589	0	0	-90.002	-8.912.280	152.037.556

Nell'esercizio 2023 sono stati dismessi 316 beni per complessivi euro 3.275.153,07, di cui si è dato atto con determina del Direttore del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti n. 260 del 22/04/2024, il cui valore netto a bilancio era di euro 4.993,47 per beni ancora in ammortamento.

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
ATTREZZATURE NON SANITARIE	1.652.300	1.540.655	3.192.955
ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.334.745	-3.821.359	513.386
<b>Totale</b>	<b>5.987.045</b>	<b>-2.280.704</b>	<b>3.706.341</b>

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
MIGLIORAMENTO AMBIENTALE - ORIENTAMENTO OSPEDALE CONA	MUTUO	46.360			46.360
SEGNALETICA OSPEDALE CONA- DT. 198/2019	MUTUO	356.395			356.395
INCARICO PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE- DT111/2018	MUTUO				0
APPROVAZIONE PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE - DT.73/2020 e 191/2020	MUTUO				0
Dt.86/18-EDIFICIO 57 MAGAZZINO FARMACIA - OPERE PER AGIBILITA' SISMICA	CONTRIBUTO ORDINANZA 37/2015- COMMISSARIO DELEGATO SISMA				0
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 59 DEPOSITO ANATOMIA PATOLOGICA- DT.941/2017 -122/2020- 182/2020-318/2020	CONTRIBUTO ORDINANZA 31/2019- COMMISSARIO DELEGATO SISMA+ASSICURAZIONE				0
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 44-MAGAZZINO ECONOMALE DT.122/2020-182/2020-318/2020	CONTRIBUTO ORDINANZA 31/2019- COMMISSARIO DELEGATO SISMA + ASSICURAZIONE				0
PROGETTAZIONE LAVORI EDILI E IMPIANTISTICI ACQUISIZIONE TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA	CONTRIBUTO STATALE E REG.LE APB21 - DELIBERA ASSEMBLEA LEGISLATIVA 66/2016 E DETERMINA DIRIGENZIALE RER 6626/2019				0

PIANO DI RIORGANIZZAZIONE POSTI LETTO TERAPIA INTENSIVA E SEMINTENSIVA-33-TI- Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 2, Arcispedale S. Anna		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020				0
Dt.84/2020-Lavori cabina ENEL c/o zona cortiliva fabbricato 12- Casa della Salute - Int.2020/2		sostegno piani investimento aziendali delibera RER 379/2017				0
Dt.221/21- Inc.progettazione RMN SIEMENS all'Arch. Marika Migliaccio		MUTUO				0
Prog.Este- Manut.straordinaria edile ed impiantistica nuova RMN-Certificato n.2		MUTUO				0
Prog.Este- Manut.straordinaria edile ed impiantistica nuova RMN		DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV.ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019- INTERVENTO AP21				0
Prg.Este-Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna-Int.2020/20		Art.20 DL.34/2020	839.232			839.232
Dt.391/21- Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria- Int.2020/20		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	6.389	63.902		70.291
Dt.391/21- Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria- Int.2020/21		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	16.848			16.848
Prog.Este-Trasf.16 ppII DO in 8 ppII TSI conver.TI Bl. 5 piano 3 ASA-Int.2020/21		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020				0
Dt.391/21- Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria- Int.2020/23		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020				0

Prog.Este-Adeg.to di 12 ppll TSI Pneumologia Blocco 3 piano 1 ASA- Int.2020/23		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020					0
Dt.220/21- Affid.lav.ingegn.arch.R TI Arch.Rizzoli-F&M Ingegneria-Int.2020/17		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	27.982			-27.982	0
Dt.220/21- Affid.lav.ingegn.arch.R TI Arch.Rizzoli-F&M Ingegneria-Int.2020/18		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020					0
Dt.220/21- Affid.lav.ingegn.arch.R TI Arch.Rizzoli-F&M Ingegneria-Int.2020/19		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020					0
Prog.Este-Adeg.to Pronto Soccorso Generale Arcispedale S. Anna-Int.2020/17		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020					0
Prog.Este-Adeg.to Pronto Soccorso Ginecologico Arcispedale S. Anna- Int.2020/18		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020					0
Prog.Este-Adeg.to Pronto Soccorso Pediatico Arcispedale S. Anna-Int.2020/19		FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020					0
Prog.Este - Det.114/2023 - Fornitura e posa in opera di Archi a c- Int.2020/7		APC36	150.308				150.308
Prog.Este - Det.533/2022 - Nuova Camera piano primo DH Talassemia- Int. 2023/1		ASSOCIAZIONE TALASSEMIE VULLO		120.125		-120.125	0
Prog.Este - Attestazione di Prestazione Energetica APE		INAIL		28.236		-28.236	0

DT.654/22 - INC.PROGETT.NE NUOVA SCALA SICUREZZA c.SO Giovecca 203- Arch.Partigiani- Int 2020/14		DGR. 379/2017	2.278			2.278
Progetto Polis - Comp.ne alla realizz.ne della pista ciclabile inst.ne n.2 imp.fotov. X ricarica bicil.elett. Int. 2019/1		DGR. 379/2018		21.704	-21.704	0
ATTREZZATURE SANITARIE NON ANCORA COLLAUDATE		CONTRIBUTI DIVERSI + MUTUO	934.858	301.000	-933.337	302.521
			2.380.650	534.967	-1.131.384	1.784.233

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle conseguenti direttive regionali.	
Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali (attrezzature non sanitarie e informatiche)	20%	20%

#### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'aliquota normale di ammortamento per le immobilizzazioni materiali.

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI	E' in corso di definizione il contenzioso con Sinteco Holding per indennità di esproprio relative a terreni sui quali insiste il nuovo nosocomio di Cona.
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con atto del Direttore Generale n. 277 del 13/12/2022 è stata deliberata la vendita a INAIL dei corpi di fabbrica 34-35-36-37-38-39 del nuovo complesso ospedaliero S. Anna di Cona (FE). La vendita si è perfezionata nel mese di aprile 2023.
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

#### 4. Immobilizzazioni finanziarie

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE			
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE			
		Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	depositi cauzionali			
x	Altri crediti finanziari			
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>	6.000	357	-333	6.024	0	0	0	0	0	6.024
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.000	357	-333	6.024						6.024
AAA720	<b>Altri titoli:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	<b>TOTALE</b>	<b>6.000</b>	<b>357</b>	<b>-333</b>	<b>6.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.024</b>

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
LEPIDA SCPA	BOLOGNA	SCPA	69.881.000	100	74.354.587	110.801610	226.156	0,008600	6.024	COSTO

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.000	357	-333	6.024	0					6.024
LEPIDA Sc.p.A.	6.000	357	-333	6.024						6.024
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA				0						0

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Società Partecipate.

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 5. Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	7.138.322	0	7.862.039	0	-26.585	14.973.776	0	542.541
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	6.968.712		7.862.039			14.830.751		526.541
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	169.610				-26.585	143.025		16.000
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti						0		
ABA040	Dispositivi medici:	4.451.158	0	2.143.358	0	0	6.594.516	0	4.816.639
x	<i>Dispositivi medici</i>	3.736.411		1.808.228			5.544.639		3.895.625
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	26.968		45.528			72.496		72.496
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	687.779		289.601			977.380		848.518
ABA050	Prodotti dietetici	43.123				-10.958	32.165		6.501
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.106		487			1.593		81
ABA070	Prodotti chimici	143.243		6.554			149.797		118.848
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	955.496				-171.687	783.809		91.026
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	2.797				-2.797	0		
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>12.735.245</b>	<b>0</b>	<b>10.012.437</b>	<b>0</b>	<b>-212.028</b>	<b>22.535.654</b>	<b>0</b>	<b>5.575.635</b>
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0		0			0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	40.630		10.930			51.560		18.807
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0			0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	199.065		41.330			240.395		115.816
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.724				-1.079	1.645		951
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.824				-4.398	2.426		294
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
x	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>249.243</b>	<b>0</b>	<b>52.260</b>	<b>0</b>	<b>-5.477</b>	<b>296.026</b>	<b>0</b>	<b>135.868</b>

L'incremento rispetto al consuntivo 2022 è determinato dal consistente approvvigionamento di prodotti farmaceutici e dispositivi medici in previsione dell'avvio del GAAC a partite dal 2024, al fine di garantire la sicurezza lo svolgimento dell'attività sanitaria per tutto il mese di gennaio 2024 in caso di eventuali difficoltà emergenti con il nuovo sistema informativo.

### RIM01 – Svalutazioni.

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento giro

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono	NO	

fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
---	--	--	--

## 6. Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	0
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	4.009.310	1.095.302	0	5.104.612	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	4.009.310	1.095.302		5.104.612	0
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	53.040	1.179	-731	53.489	
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>4.062.350</b>	<b>1.096.481</b>	<b>-731</b>	<b>5.158.101</b>	<b>0</b>
x						
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	26.713.432	96.934.293	-108.898.274	14.749.450	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	12.726.198	86.014.114	-94.835.673	3.904.639	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.871.277	66.057.704	-74.671.208	2.257.772	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.854.921	19.956.411	-20.164.465	1.646.867	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	12.919.508	9.500.356	-12.392.455	10.027.409	
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	75.400	45.400	-95.400	25.400	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	247.106	502.127	-375.141	374.092	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	745.220	872.295	-1.199.605	417.910	
	.....				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	12.968.015	9.286.645	-8.250.990	14.003.670	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	12.968.015	9.286.645	-8.250.990	14.003.670	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>39.681.447</b>	<b>106.220.937</b>	<b>-117.149.264</b>	<b>28.753.120</b>	<b>0</b>

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>15.777</b>	<b>79.245</b>	<b>-88.830</b>	<b>6.192</b>	<b>6.192</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	15.777	79.245	-88.830	6.192	6.192
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>				0	
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>24.659.449</b>	<b>233.532.578</b>	<b>-240.290.079</b>	<b>17.901.948</b>	<b>5.630.315</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	14.111.338	218.287.788	-223.225.661	9.173.465	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.548.111	15.244.790	-17.064.418	8.728.483	5.630.315
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>261.180</b>	<b>709.431</b>	<b>-709.469</b>	<b>261.142</b>	<b>87.861</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>24.920.629</b>	<b>234.242.009</b>	<b>-240.999.548</b>	<b>18.163.091</b>	<b>5.718.176</b>
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>89.995</b>	<b>-89.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>				0	
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>				0	
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>		<b>89.995</b>	<b>-89.995</b>	<b>0</b>	
x						
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>13.237</b>	<b>200.937</b>	<b>-183.030</b>	<b>31.144</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	9.736	173.294	-183.030	0	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0			0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	0	340		340	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501	27.303		30.804	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0			0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0			0	
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>10.033.182</b>	<b>80.133.703</b>	<b>-77.725.646</b>	<b>12.441.239</b>	<b>4.184.137</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>5.108.450</b>	<b>18.804.236</b>	<b>-19.052.719</b>	<b>4.859.967</b>	<b>3.657.186</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>3.580.844</b>	<b>59.836.814</b>	<b>-58.205.015</b>	<b>5.212.643</b>	<b>375.968</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>23.000</b>	<b>24.000</b>	<b>-47.000</b>	<b>0</b>	
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>1.320.888</b>	<b>1.468.654</b>	<b>-420.913</b>	<b>2.368.629</b>	<b>150.983</b>
ABA711	Altri crediti diversi	1.322.114	1.467.428	-420.913	2.368.629	150.983
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>				0	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>				0	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	0			0	
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.322.114	1.467.428	-420.913	2.368.629	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-1.226	1.226		0	
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	42.283	10.571		52.854
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	42.283	10.571	0	52.854
x					
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>				0
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>				0
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>				0
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>				0
	...				
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>				0
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	31.882	16.922		48.804
x	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	31.882	16.922	0	48.804
x					
x	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0
ABA620	<b>Crediti v/enti regionali</b>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
x					
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>				0
x					
x	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	2.430.941	290.723	-4.276	2.717.388
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.682.981		-1.955	1.681.026
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	10.286			10.286
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	737.674	290.723	-2.321	1.026.076
ABA711	Altri crediti diversi	737.674	290.723	-2.321	1.026.076
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	737.674	290.723	-2.321	1026.076
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

**Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	0
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	4.009.310	0	0	1.095.302
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>		4.009.310			1.095.302
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	52.854				635
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	52.854	4.009.310	0	0	1.095.937
<b>x</b>						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	162.238	249.227	2.091.180	291.246	11.955.559
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	1.646.867	166.662	2.091.110
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				166.662	2.091.110
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			1.646.867		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	85.000	169.205	158.264	124.584	9.490.356
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	25.400				
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>					374.092
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>					
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>					
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	51.838	80.022	286.050		
	...					
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	160.000	10.601.929	3.241.740
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			160.000	10.601.929	3.241.740
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	162.238	249.227	2.251.180	10.893.176	15.197.299

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.192</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>					6.192
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>153.388</b>	<b>1.164.130</b>	<b>1.638.689</b>	<b>2.561.024</b>	<b>12.384.717</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		1.107.558	1.545.806	1.409.109	5.110.993
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	153.388	56.572	92.883	1.151.915	7.273.725
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>30.039</b>	<b>46.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184.190</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>183.427</b>	<b>1.211.042</b>	<b>1.638.689</b>	<b>2.561.024</b>	<b>12.568.907</b>
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>3.501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.643</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					340
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501				27.303
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.061.405</b>	<b>210.209</b>	<b>928.345</b>	<b>375.080</b>	<b>8.866.200</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	994.996	163.549	874.502	311.123	2.515.796
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	74.994				5.137.649
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>991.415</b>	<b>46.660</b>	<b>53.843</b>	<b>63.956</b>	<b>1.212.755</b>
ABA711	Altri crediti diversi	991.415	46.660	53.843	63.956	1.212.755
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	991.415	46.660	53.843	63.956	1.212.755
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

## CREDITI VERSO REGIONE PER ANNO DI FORMAZIONE

TIPOLOGIA ASSEGNAZIONE	ATTO REGIONALE	IMPORTO	ANNO DI FORMAZIONE
FARMACOVIGILANZA	DL/2015/1875	25.400	2015
FARMACOVIGILANZA	DL/2016/2034	10.000	2016
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2016	DD/17519/2019	51.838	2019
PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA ATTIVA -	DGR 1556/2019	20.000	2019
PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA ATTIVA -	DGR 1639/2019	25.000	2019
FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014	DL/1556/2019	30.000	2019
<b>TOTALE 2019 E PRECEDENTI</b>		<b>162.238</b>	
RF2018 - BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.)	DD/19943/2020	80.022	2020
FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI	DL/2020/980	25.000	2020
- PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014	DL/1027/2020	144.205	2020
<b>TOTALE 2020</b>		<b>249.227</b>	
ASSEGNAZIONI PER INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021	DPG/2022/4073	160.000	2021
MOBILITA' INTERREGIONALE 2021		1.646.866	2021
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019-COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	DD/22381/2021	86.600	2021
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019-COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	DD/22381/2021	199.450	2021
FONDO FSE 2020 E 2021	DD/20782/2021	158.264	2021
<b>TOTALE 2021</b>		<b>2.251.180</b>	
RISORSE DI CUI ALLART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE PS	DGR/2022/262	166.662	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	80.000	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	76.330	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	6.000	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	134.000	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	168.000	2022
CONCESSIONE DEL FINANZ. STATALE E REG. A FAVOREDELLE AZIENDE SANITARIE PER GLI INTERVENTI APC21, APC22, APC23, APC26 E APC36 .	DD/2022/8096	3.800.000	2022
CONCESSIONE DEL FINANZ. STATALE E REG. A FAVOREDELLE AZIENDE SANITARIE PER GLI INTERVENTI APC21, APC22, APC23, APC26 E APC36 .	DD/2022/8096	200.000	2022
PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZEANNUALIT 2021-2023". RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONEALLE AZIENDE SANITARIE	DL/2022/1774	22.500	2022
FONDO NAZIONALE PERLA FORMAZIONE IN SIMULAZIONE IN AMBITO SANITARIO DI CUI ALDECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 27 MAGGIO 2022	DD/2022/25487	11.111	2022
PROGRAMMA DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016- 2017	DGR2168/2022	90.000	2022
PROGRAMMA NAZIONALE FONDO ALZHEIMER E DEMENZEANNUALIT 2021-2023	DL/2022/1774	23.473	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	14.325	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	512.416	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	166.674	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	166.674	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	4.923.263	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	17.658	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	14.088	2022
RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO PS GENERALE ARCISPEDALE S.ANNA	GPG/2023/0000	300.000	2022
<b>TOTALE 2022</b>		<b>10.893.176</b>	
FONDI CONTRATTUALI DEL PERSONALE DELLA DIRIGENZA SANITARIA - GPG/2023/2251 - DGR 2123/2023 - CAP. 64268 - IMP. 11840/2022	DGR/2023/2123	51.022	2023
INDIFFERIBILI E URGENTI - DD/2023/27363 - DD 27363/2023 - CAP. 51624 - IMP. 12096/2021	DD/2023/27363	238.030	2023
DD 16738/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER BAMBINI E RAGAZZI	DD/16738/2023	17.726	2023
RIPARTI E ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIR. GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	DD 27336/2023	241.856	2023
DGR 1774/2022 - ADOZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALIT 2021-2023"	DL/1774/2022	22.987	2023
DGR 2027/2023 - DGR N. 1231/2021 INERENTE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO	DL/2027/2023	42.000	2023
ULTERIORI ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUIBILANCI D'ESERCIZIO 2023	DL/2356/2023	7.758.268	2023
DGR 2357/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZ. SAN. DELLE RISORSE DA PAYBACK DISPOSITIVI MEDICI ANNI 2015, 2016, 2017 2018	DL/2357/2023	1.654.102	2023
DGR 2181/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZ. SAN. E AGLI IRCCS PER ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	DL/2181/2023	13.000	2023
STP ACCONTO 2023	DGR/2023/2358	374.092	2023
PNRR M6 C2 - INV.TO 1.1 AMMODERN.TO PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSP. - SUB INV. 1.1.1DIGITALIZZ.DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCH	DL/2350/2023	1.214.678	2023
PNRR M6 C2 - INV.TO 1.1 AMMODERN.TO PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSP. - SUB INV. 1.1.1DIGITALIZZ.DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCH	DL/2350/2023	264.291	2023
PNRR M6 C2 - INV.TO 1.1 AMMODERN.TO PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSP. - SUB INV. 1.1.1DIGITALIZZ.DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCH	DL/2350/2023	600.000	2023
PNRR M6 C2 - INV.TO 1.1 AMMODERN.TO PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSP. - SUB INV. 1.1.1DIGITALIZZ.DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCH	DL/2350/2023	600.000	2023
DGR 2345/2023 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.3.1 - RISORSE PER POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI	DL/2345/2023	324.740	2023
PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA (FSE)	DL/2345/2023	276.518	2023
DGR 2349/2023 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 - CORSO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE	DGR 2349/2023	306.778	2023
DD 15096/2023 - PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMP 2 - INVEST 2.1	DD/15096/2023	234.000	2023
DD 15096/2023 - PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMP 2 - INVEST 2.1	DD/15096/2023	350.000	2023
DD 15096/2023 - PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMP 2 - INVEST 2.1	DD/15096/2023	216.800	2023
DD 15096/2023 - PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMP 2 - INVEST 2.1	DD/15096/2023	396.410	2023
<b>TOTALE 2023</b>		<b>15.197.299</b>	

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	5.104.612	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	5.104.612		
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	635		
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	5.105.246	-	-
x				
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	14.749.450	0	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	3.904.639	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.257.772		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.646.867		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	10.027.409		
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0		
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	25.400		
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	374.092		
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	0		
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	0		
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	417.910		
	...	0		
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	0		
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	14.003.670	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	14.003.670		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0		
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	28.753.120	0	0

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>6.192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	<b>6.192</b>		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>17.901.948</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.173.465		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.728.483		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>212.338</b>		
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>18.114.285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>		
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>		
<b>x</b>				
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>31.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	<b>340</b>		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	<b>30.804</b>		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>9.723.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>3.178.941</b>		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>5.202.357</b>		
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>			
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>1.342.553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	1.342.553	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.342.553		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

<b>DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni (**)</b>
AZIENDA USL DI FERRARA	6.023.854		6.526.176
AZIENDA USL DI PIACENZA	0		42.742
AZIENDA USL DI PARMA	0		0
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	194.696		9.645
AZIENDA USL DI MODENA	0		98.969
AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.954.914		1.273.978
AZIENDA USL DI IMOLA	0		107.161
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	0		24.365
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA	0		8.111
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA	0		2.300
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	0		629.681
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	0		5.354
	<b>9.173.465</b>		<b>8.728.483</b>

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenze iniziali	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenze a finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		5.087.276	-1.077.966	4.009.310	1.095.302	0	5.104.612
	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA- D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34	DECRETO DEL PRESIDENTE E DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	5.087.276	-1.077.966	4.009.310			4.009.310
	PNRR MINISTERO M1 C1 INVEST. INFRASTRUT. DIGITALI	DM 48-2/23				58.885		
	PNRR MINISTERO M1 C1 CLOUD AZIENDA PA	DM 48-2/23				1.018.705		
	PNRR MINISTERO M1 C1 ADOZIONE APP IO	DM130-2/22				17.712		
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		13.042.854	-74.839	12.968.015	3.241.740	-2.206.087	14.003.669
	PROGRAMMA 'INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA - INTERVENTO APB21	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV. ICT, TECNOLOGIE E E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019	1.050.000	-74.839	975.161		-975.161	0
	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2021-2023 PER INTERVENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 9772 DEL 23/05/2022	160.000		160.000		0	160.000
	PROGRAMMA 'INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- RINNOVO TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER RADIOTERAPIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - INTERVENTO APC36	DETERMINA SERV. ICT, TECNOLOGIE E E STRUTTURE SANITARIE N. 8096 DEL 02/05/2022	4.000.000		4.000.000		0	4.000.000
	FINANZIAMENTO INTERVENTI A CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 25525 DEL 30/12/2022	464.330		464.330		0	464.330
	PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023"	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1774 DEL 24/10/2022	22.500		22.500			22.500
	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2 - GRANDI ATTREZZATURE	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022	1.420.000		1.420.000		-528.164	891.836
	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2 - DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022	5.626.024		5.626.024		-702.761	4.923.263
	COMPLETAMENTO INTERVENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE DI CONA DA RIMODULAZIONE DL 34	DETERMINA DIRIGENZIALE GPG/2023	300.000		300.000		0	300.000
	FINANZIAMENTO INTERVENTI A CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2023	DD 27363/23 DEL 29/12/2023				238.030		
	PNRR M6 C2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE	DGR 2350/23 DEL 22/12/2023				2.678.970		
	PNRR M6 C2 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA FSE	DGR 2345/23 DEL 22/12/2023				324.740		
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					0		0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					0		0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					0		0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debital 31/12/2005					0		0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					0		0

L'importo nella colonna Riscossioni di Euro 528.164 relativo alla DGR n.2380/22 PNRR –Grandi Attrezzature è comprensivo di Euro 298.59 per incassi e di Euro 229.805 per Economie RER.

**CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

<b>CREDO1 – SI</b>	<p>Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all’anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 60%;">Anzianità del credito</th> <th style="width: 20%;">%minima di svalutazione</th> <th style="width: 20%;">%massima di svalutazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24</td> <td style="text-align: center;">10%</td> <td style="text-align: center;">20%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36</td> <td style="text-align: center;">20%</td> <td style="text-align: center;">40%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48</td> <td style="text-align: center;">40%</td> <td style="text-align: center;">60%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60</td> <td style="text-align: center;">60%</td> <td style="text-align: center;">80%</td> </tr> <tr> <td>Oltre 60 mesi</td> <td style="text-align: center;">80%</td> <td style="text-align: center;">100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Per quanto riguarda i crediti verso privati (escluso i crediti per ticket sanitari), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Prefettura per prestazioni a cittadini stranieri si è ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti ad eccezione delle partite relative al 2018 e precedenti dove è stata applicata la percentuale massima.</p> <p>Per quanto riguarda i crediti per ticket sanitari non si è ritenuto di applicare una ulteriore svalutazione per l’anno in corso.</p> <p>Per crediti verso Amministrazioni Pubbliche diverse non viene applicata la svalutazione generica, ma si procede a svalutazione dei crediti più vetusti e/o di più dubbia esigibilità, specificando che lo stralcio di detti crediti avverrà comunque soltanto dopo compiuta definizione con l’Amministrazione debitrice.</p> <p>I crediti verso Regione e verso Aziende Sanitarie della Regione non vengono svalutati in quanto riscontrati e allineati all’interno degli scambi intercompany finalizzati al bilancio sanitario consolidato regionale.</p>			Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%	Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%	Oltre 60 mesi	80%	100%
Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione																			
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%																			
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%																			
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%																			
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%																			
Oltre 60 mesi	80%	100%																			

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	

<p><b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>I crediti che risultano aperti alla chiusura dell’esercizio vengono “circularizzati” a campione attraverso verifica del Collegio Sindacale.</p> <p>I crediti verso Regione e Aziende Sanitarie della Regione vengono verificati e condivisi attraverso la piattaforma regionale degli scambi economici e patrimoniali.</p> <p>Gli importi indicati alla voce “Altri crediti diversi” per gli anni precedenti al 2023 sono interamente relativi a crediti verso cittadini stranieri. Per l’anno 2023 oltre ai crediti verso stranieri la voce comprende l’anticipo del canone di locazione, per il I semestre 2024, corrisposto all’INAIL per l’affitto della quota di immobile di Cona.</p>
--	-----------	--

## 7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
x	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>									
...									
...									

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
<b>Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	

<p><b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p><b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

## 8. Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	5.731	13.649	-14.495	<b>4.886</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	15.856.954	379.389.467	-387.699.618	<b>7.546.802</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	46.859	998.411	-1.015.415	<b>29.854</b>

### DL01 – Fondi vincolati.

	Non sono presenti fondi vincolati presso l'Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica-Banca D'Italia.
--	--

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	No		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		L'importo di 4.886 euro indicato al codice "ABA760 Cassa" è relativo alla giacenza di fondi presso la cassa economale.

## Ratei e risconti attivi

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 9. Patrimonio netto

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.000.998						2.000.998			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	127.326.595	0	18.674.397	-7.908.008	616	0	138.093.600	0	0	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	34.766.131		1931658	-1929.493			34.768.296			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	58.129.364	0	4.099.012	-2.900.929	0	0	59.327.447	0	0	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	45.150.763			-2.173.737			42.977.026			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	12.978.600		4.099.012	-727.191			16.350.421			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	30.282.734		238.030	-1988.109	616		28.533.272			
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	975.306		12.178.561	-586.298			12.567.569			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.173.060		227.136	-493.179			2.907.017			
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	32.758.434		217.764	-1.692.129			31.284.069			
PAA110	ALTRE RISERVE:	232.071	0	0	0	0	0	232.071	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	82.426						82.426			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1200						1200			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	50.437						50.437			
PAA160	Riserve diverse	98.008						98.008			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0						0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	-4.537.600			4.537.600		0			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-4.537.600	4.537.600				6.212	6.212			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	157.780.498	0	18.892.161	-9.600.137	4.538.216	6.212	171.616.951	0	0	0

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
<b>PAA020</b>	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					<b>36.203.224</b>	-	<b>0</b>	<b>-1.437.093</b>	<b>0</b>	<b>34.766.131</b>		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					36.203.224			-1.437.093		34.766.131		
	... assegnati a partire dall'1/1/2020										0		
<b>PAA030</b>	<b>Da Stato:</b>					<b>49.473.903</b>	-	<b>10.868.524</b>	<b>- 2.213.063</b>	<b>-</b>	<b>58.129.364</b>	<b>44.155.206</b>	<b>49.356.483</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					44.052.401			-1892.947		42.159.454	43.077.240	44.052.401
	... assegnati a partire dall'1/1/2020												
		VINCOLATO	2020	DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - D.L. 9 MAGGIO 2020 N. 34	5.003.779			-22.156	0	4.782.203	1077.966	5.003.779
		VINCOLATO	2021	ORDINANZA COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID-19 N.9 DEL 14/06/2021	PASSAGGIO IN PROPRIETA' A TITOLO GRATUITO DEI BENI TRASFERITI IN COMODATO DAL COMISSARIO STRAORDINARIO PER L'EMERGENZA COVID NEGLI ANNI 2020-2021	4.17.783			-92.841		324.942		
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 8096 DEL 02/09/2022	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- RINNOVO TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER RADIOTERAPIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGNI- INTERVENTO APC36	0		3.800.000	0		3.800.000	0	239.200
		VINCOLATO	2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 174 DEL 24/10/2022	PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023"	0		22.500	0		22.500	0	0
		VINCOLATO	2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2- GRANDI ATTREZZATURE	0		1420.000	-5.759		1414.241	0	61.63
		VINCOLATO	2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2- DIGITALIZZAZIONE DELLA LIVELLO	0		5.626.024			5.626.024	0	
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>					<b>31.684.163</b>	-	<b>964.330</b>	<b>- 2.365.759</b>	<b>0</b>	<b>30.282.734</b>	<b>31.548.154</b>	<b>32.030.693</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					29.708.793			-1867.573		27.841.220	29.708.793	29.708.793
		INDISTINTO	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1779 DEL 30/11/2020	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022	1659.146			-347.847		1311.299	1659.146	1659.146
		VINCOLATO	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 588 DEL 26/04/2021	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022 PER EMERGENZA COVID	180.215			-46.178		134.037	180.215	180.215
		VINCOLATO	2021	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 9772 del 23/05/2022	INVESTIMENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI ANNO 2021	136.009			-32.123		103.886	0	136.009
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 8096 DEL 02/05/2022	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- RINNOVO TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER RADIOTERAPIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGNI- INTERVENTO APC36	0		200.000	-43.920		156.080	0	
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 25525 DEL 30/12/2022	FINANZIAMENTO INTERVENTI A CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	0		464.330	-28.118		436.212	0	346.530
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE GP72023	COMPLETAMENTO INTERVENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE DI CONA DA RIMODULAZIONE DL 34	0		300.000				0	163.543

<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>							975.306	-	12.178.561	- 596.298	-	12.557.569	1.087.455	1.152.195
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020							958.259			-83.421		874.838	1.070.408	1.135.148
	... assegnati a partire dall'1/1/2020												0		
			VINCOLATO	2.022	NOTA COM UNE DI FERRARA PROT. 31468 DEL 07/03/2022	CONTRIBUTO A FAVORE REPARTI COVID		17.047		0	-1.705			17.047	17.047
					COMUNE DI FERRARA- PROGETTO POLIS	Progetto POLIS 2023				37.045,42	-739				
					VENDITA INAIL FABBRICATI	VENDITA INAIL				12.141,516	-50.433				
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>							3.173.060	-	227.136	- 493.179	-	2.907.017	3.505.833	3.416.034
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020							1.557.088			-80.619		1.476.469	1.589.642	1.712.413
					RETTIFICA ANNO 2020			461.086			-79.016		382.070	627.004	627.004
					RETTIFICA ANNO 2021			987.052			-14.873		872.179	1.067.706	924.257
					RETTIFICA ANNO 2022			167.834		0	-182.430		-14.596	221.481	152.360
					RETTIFICA ANNO 2023	RETTIFICA U&I 2023				227.136	-36.241				

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale al 31/12/2023
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1.200	1.200	1.200	1.200
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	1.200	1.200	1.200	1.200

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale 31/12/2023
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per complessivi Euro 217.764 dei quali di seguito si da' evidenza:		
	<b>DONAZIONI IN DENARO</b>		
	<b>Soggetto donante</b>	<b>Vincolo</b>	<b>Valore donazione</b>
	Persona fisica	U.O. Oncematologia Pediatrica	1.000,00
	Persona fisica	U.O. Gravi Cerebrolesioni	5.000,00
	Persona fisica	U.O. Anesesia e Rianimazione Ospedaliera	1.000,00
	Assoc.Impegno del Sorriso	U.O. Oncematologia Pediatrica	1.000,00
	Persona fisica	U.O. Oncematologia Pediatrica	500,00
	Persona fisica	U.O. Oncematologia Pediatrica	100,00
	Persona fisica	U.O. Oncematologia Pediatrica	100,00
	Persona fisica	U.O. Medicina Riabilitativa	100,00
			<b>8.800,00</b>
	<b>DONAZIONI DI BENI</b>		
	ATTREZZATURE SANITARIE		91.650,00
	MOBILI E ARREDI		3.058,00
ATTREZZATURE INFORMATICHE		2.013,00	
		<b>96.721,00</b>	
<b>TRASFERIMENTI DA FONDI STUDI CLINICI-COMITATO ETICO</b>		<b>112.243,00</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>217.764,00</b>	

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – NO</b>	Il Fondo di dotazione non ha subito variazioni nel corso del 2023

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<b>NO</b>		

## 10. Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					0
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	7.353.415	1.900.735	20.000	-1.908.212	7.365.938
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	678.483	80.000			758.483
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	26.497	494.000			520.497
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.459.126	1.200.000	20.000	-1.498.084	4.181.042
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.813.151			-284.684	1.528.467
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	282.810	126.735		-45.443	364.102
PBA060	Altri fondi rischi:	93.348			-80.001	13.347
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	1.689.432	1.994.587	51.023	-523.271	3.211.771
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0				0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0		51.022	-51.022	0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	586.383	1.776.725	-112.246	-68.220	2.182.642
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.103.049	217.862	112.247	-404.029	1.029.129
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	8.509.085	3.356.590	0	-1.896.297	9.969.378
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.005.913	649.735			2.655.648
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	6.448.214	2.683.897	0	-1.896.297	7.235.814
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	73.297	103.972		-77.986	99.283
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	1.254.937	848.000		-655.684	1.447.253
	<i>Fondo spese legali</i>	695.833	470.502		-113.936	1.052.399
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0				0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	721.272	217.892			939.164
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0				0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0				0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0				0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	85.940	131.883	778.374	-396.539	599.658
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	778.374		-778.374		0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	229.589	217.860		-124.520	322.929
	<i>Fondo per ricerca (FAR)</i>	0				0
	<i>Altri fondi per oneri</i>	2.608.972	693.788		-527.633	2.775.127
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	54.958	22.958			77.916
x	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>17.551.932</b>	<b>7.251.912</b>	<b>71.023</b>	<b>-4.327.780</b>	<b>20.547.087</b>

Nella voce PBA 160 l'importo di euro 71.023 nella colonna " Riclassificazioni" riguarda i contributi, assegnati dalla regione con indicazione di contabilizzazione nel conto degli utilizzi, per 51.022 euro di cui alla DGR 2123 del 04/12/2023 e per 20.000,00 euro per rimborso autoassicurazione di cui alla DGR 2023 del 21/11/2023

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		<b>To tale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		<b>To tale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		<b>To tale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		<b>To tale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
anni precedenti= anno x-3 e precedenti							

**Tab. 37 BIS– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				51022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	51.022	<b>Totale</b>	0	0	0	51022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	-	<b>Totale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		<b>Totale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		<b>Totale</b>	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	<b>TOTALE</b>	<b>51.022</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.022</b>
anni precedenti= anno x-3 e precedenti							

**Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	1.664.479	B.1) Acquisti di beni					1.664.479
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	<b>Totale</b>	0	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	1.233.082	B.1) Acquisti di beni					225.252
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			28.334		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			17.420		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			962.076		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	<b>Totale</b>	0	0	1.007.830	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	148.881	B.1) Acquisti di beni		18,10			82.071
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		10.900	24.000	8.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			6,100		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		6,000			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	<b>Totale</b>	0	18,70	30,100	8,000		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	500.649	B.1) Acquisti di beni	36.578	1665			210.840
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	120.80	25.000	33.257		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			4.622		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	1668		9.999		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	6.620			50.220	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	<b>Totale</b>	135.046	26.665	47.878	50.220		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	<b>TOTALE</b>	<b>3.547.091</b>	<b>TOTALE</b>	<b>165.046</b>	<b>45.375</b>	<b>1.085.808</b>	<b>68.220</b>	<b>2.182.642</b>

anni precedenti= anno x-3 e precedenti

**Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	330.108	B.1) Acquisti di beni					290.441
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				39.667	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	39.667	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	35.000	B.1) Acquisti di beni					35.000
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	1.052.991	B.1) Acquisti di beni			148.457	12.190	384.633
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		9.167	172.967	107.650	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			6.458	13.261	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale				0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)				0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		62.000	121	36.087	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		<b>Totale</b>	0	71.167	328.003	269.188	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	5.443.068	B.1) Acquisti di beni	1245.413	95.022	90.053	36.043	319.054
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	1795.221	172.798	232.983	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	38.698	4.545	33.818	4.126	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale		0	2.769	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	280.207	3.797	34.648	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	51761	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	425	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	466.523	68.969	131.189	94.673	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		<b>Totale</b>	4.158.248	345.131	525.460	95.175	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>6.861.167</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.158.248</b>	<b>416.298</b>	<b>853.463</b>	<b>404.029</b>	<b>1.029.129</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti= anno x-3 e precedenti							

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
anni precedenti= anno x-3 e precedenti								

**Criteria utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 5 del 22/04/2024**

Fondo	Criteri di determinazione
fondo rischi per cause civili e oneri processuali	Il fondo è costituito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Assicurativo Comune e del Servizio Affari Istituzionali con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, casue civili e penali d'aparte di terzi a carico dell'Azienda. Per l'anno 2023 Sono stati registrati in accantonamento 80.000 euro di cui al PG 8136/24.
fondo spese legali	Il fondo è costituito sulla base delle stime comunicate dal servizio Assicurativo Comune derivanti da incarichi affidati dall'azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'Azienda. Per l'anno 2023 sono stati accantonati 420.000 euro di cui al PG 8136/24 comunicati dal UOC Servizio Assicurativo e 8.988,18 euro di cui al PG 4783/24 comunicati dall'UOC Affari Istituzionali. Sono inoltre considerati 41.513,57 euro comunicato dal Servizi Comune personale con nota protocollo n. 9687/24
fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune del Personale, è costituito a fronte di contenzioni con probabile rischio di soccombenza. Sulla base delle valutazioni relativamente all'anno 2023 sono stati accantonati 494.000 euro (Prot. 9687/24).
fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione	Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati. L'importo è stato determinato tenuto conto delle indicazioni fornite dal servizio assicurativo con nota PG 8136/24 che hanno determinato un accantonamento per l'anno 2023 di 1.200.000 euro.
fondo interessi moratori	Il fondo interessi moratori è stato integrato dell'accantonamento per l'anno 2023 per 126,735,07 euro. Tale importo è stato calcolato sullo stock liquido scaduto e non pagato al 31-12-2023 e tenuto presente la quota di interessi non ancora accantonata sui 4 atti di citazione di Farmafactoring
fondo art. 113	Il fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/201 è stato accantonato sulla base delle note PG 9524/24 (economato) per 21.495,21 e PG 4724/24 (tecnico) per complessivi 1.462,68 euro
fondo ALPI e L. 189/2012	I fondi sono stati determinati dall'UOC Libera Professione che ha comunicato accantonamenti per l'anno 2023, di cui alla nota PG 8740/24, rispettivamente di 217.859,96 euro e di 217.892,42 euro.

Fondo	Criteri di determinazione
fondo ricerca e miglioramento continuo	il fondo è stato determinato sulla base delle stime dell'UOC Ricerca e Innovazione di cui al vecchio regolamento (Del. Aosp FE n. 204/2019) per 132.070,75 euro.
fondo studi clinici	il fondo è stato determinato sulla base delle stime dell'UOC Ricerca e Innovazione di cui al vecchio regolamento (Del. Aosp FE n. 204/2019) per 973.423,40 euro. Dal 2024 sarà vigente il nuovo regolamento di cui alla Del. Aosp FE n. 380/2023)
fondi rinnovi contrattuali personale dipendente	Il valore dell'accantonamento 2023 è stato calcolato dal servizio comune del personale sulla base delle indicazioni RER del CE IV trimestre 2023 (confermate nelle indicazioni di chiusura inviate con nota RER .... )ed è pari a 576.394,30 per la dirigenza medica 2019-2021 e a 73.340,17 per la dirigenza non medica 2019-2021. Siamo in attesa delle indicazioni RER per la chiusura 2023 per la registrazione a bilancio
fondo manutenzioni cicliche	il fondo è costituito per la ripartizione sugli esercizi di competenza del costo per interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati su beni mobili e immobili. Il valore dell'accantonamento 2023 è stato determinato sulla base della comunicazione del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio per 848.000 euro.
altri fondi	Fondo organi istituzionali: l'accantonamento è pari a 99.283,06 ed è stato comunicato dal servizio comune del personale. Fondo procurement: l'accantonamento 2023 è effettuato sulla base della nota PG 4420 del centro trapianti dell'Aosp di Bologna si evince un probabile accantonamento di 160.698,58 euro.
fondo quiescenza	Il Fondo è definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune del Personale, è costituito a fronte di eventuali miglioramenti contributivi e per oneri sociali derivanti dall'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in vacanza contrattuale. L'ammontare 2023 è pari ad euro 430.000 euro.

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	

<p><b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>	<p>SI</p>		<p>Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente “possibili”, in relazione alle comunicazioni ricevute dai servizi competenti per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Euro 271.366 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione</li> <li>• Euro 662.615 al fondo rischi per contenzioso personale dipendente – Impugnazione sentenza I grado di rifiuto del riconoscimento diritto differenze retributive per mancato incarico di Struttura Complessa</li> <li>• al fondo per cause civili e oneri processuali per causa presso Corte d’Appello di Bologna PROG.ESTE per ISTAT (BASE DI COMPUTO) – euro 3.803.518 + IVA</li> </ul>
<p><b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		<p>NO</p>	

## Trattamento di fine rapporto

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.710.000	430.000		2.140.000
<b>x</b>	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.710.000</b>	<b>430.000</b>	<b>0</b>	<b>2.140.000</b>

### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 11. Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	23.957.481		-5.795.732	18.161.749		
x							
x	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>7.263</b>	<b>132.859</b>	<b>-140.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263	132.859	-140.122	0		
x							
x	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>64.424.913</b>	<b>1.091</b>	<b>-54.373.052</b>	<b>10.052.952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913		-54.372.002	10.052.911		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	1.091	-1.050	41		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			0		
x							
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>1.243</b>	<b>343.313</b>	<b>-343.313</b>	<b>1.243</b>		
x							
x	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>8.738.185</b>	<b>8.372.410</b>	<b>-13.097.175</b>	<b>4.013.421</b>	<b>1.705.656</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.038.600	2.981.434	-7.210.874	1.809.160		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.699.585	5.390.976	-5.886.301	2.204.260	1.705.656	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0		
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>36.785</b>	<b>115.504</b>	<b>-130.295</b>	<b>21.993</b>	<b>5.490</b>	
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
x	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.774.970</b>	<b>8.487.914</b>	<b>-13.227.470</b>	<b>4.035.414</b>		<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
x							
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	227.876	1.594.951	-1.496.874	325.954	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	9.792	66.638	-73.838	2.592	0	0
	Debiti verso ARPA	9.792	66.638	-73.838	2.592		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	218.084	1.528.313	-1.423.036	323.362		
x							
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	62.669.922	470.718.419	-479.584.900	53.803.441	16.460.385	251.852
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.343	182.549	-139.746	101.145	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.343	182.549	-139.746	101.145		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	62.611.579	470.535.870	-479.445.154	53.702.296	16.460.385	251.852
PDA301	Debiti verso altri fornitori	64.274.085	472.624.219	-481.114.584	55.783.720	16.460.385	251.852
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.662.506	-2.088.348	1.669.430	-2.081.424		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	9.817.804	115.328.961	-116.617.851	8.528.915	0	0
	Debiti per IRES	0			0		
	Debiti per IMU	0	147.709	-147.709	0		
	Debiti per Irap	1.339.234	10.041.103	-11.055.882	324.456		
	Debiti per IRPEF	3.486.757	29.413.751	-32.900.508	0		
	Debiti per IVA	4.991.473	75.625.279	-72.412.535	8.204.217		
	Debiti tributari per altro	340	101.118	-101.216	242		
x							
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	8.494.196	48.468.306	-54.928.423	2.034.079	0	0
	Debiti verso INPS	8.292.332	44.064.585	-51.165.327	1.191.590		
	Debiti verso ENPAM	26.326	179.927	-205.863	390		
	Debiti verso ENPAF	0			0		
	Debiti verso INAIL	90.834	3.055.375	-3.146.210	0		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	84.704	1.168.419	-411.024	842.098		
x							
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	12.144.751	109.402.934	-110.964.260	10.583.425	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	10.788.087	96.052.291	-97.786.108	9.054.270		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	1.356.664	13.350.643	-13.178.153	1.529.155	0	0
	Acconti da clienti				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.115.253	6.798.745	-6.756.462	1.157.536		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0			0		
	Debiti per depositi cauzionali	3.785			3.785		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0			0		
	Debiti verso Enti di ricerca	5.036	10.054	-13.905	1.185		
	Debiti verso altri soggetti	232.590	6.541.845	-6.407.786	366.649		
	Debiti verso Organi istituzionali	0			0		
	Debiti verso gestione sociale	0			0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0			0		

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	18.161.749				
x						
x	<b>DEBITI V/STATO</b>	-	-	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
x						
x	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	10.052.911	-	-	-	41
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	10.052.911				
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					41
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
x						
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	1.243				
x						
x	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	1.809.160	728	139.299	34.852	2.029.381
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.809.160				
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni		728	139.299	34.852	2.029.381
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	1.656			152	20.185
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	1.810.816	728	139.299	35.004	2.049.567

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
x						
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	-	-	2.592	-	323.362
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	-	-	2.592	-	-
	Debiti verso ARPA			2.592		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>					
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>					323.362
x						
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	9.599.306	1.873.989	2.142.318	1.531.194	38.656.634
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	36.629	-	-	-	64.517
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629				64.517
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	9.562.677	1.873.989	2.142.318	1.531.194	38.592.117
PDA301	Debiti verso altri fornitori	9.562.677	1.873.989	2.142.318	1.951.232	40.253.503
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				- 420.038	- 1.661.386
x						
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
x						
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	-	-	-	-	8.528.915
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					324.456
	Debiti per IRPEF					
	Debiti per IVA					8.204.217
	Debiti tributari per altro					242
x						
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	-	-	-	566.877	1.467.202
	Debiti verso INPS				566.877	624.713
	Debiti verso ENPAM					390
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL					
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					842.098
x						
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	167.633	300.294	34.952	2.366.380	7.714.166
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>			101	2.221.569	6.832.600
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	167.633	300.294	34.851	144.811	881.567
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	153.126	286.217	18.205	144.811	555.177
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	3.785				
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					1.185
	Debiti verso altri soggetti	10.722	14.077	16.646		325.204
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	4.659.835	10.001.914	3.500.000
x				
x	<b>DEBITI V/STATO</b>	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
x				
x	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	10.052.952	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	10.052.911		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	41		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
x				
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	1.243		
x				
x	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	4.013.421	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.809.160		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.204.260		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	21.993		
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	4.035.414	-	-

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x				
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>325.954</b>	-	-
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>2.592</b>	-	-
	Debiti verso ARPA	2.592		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>			
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>323.362</b>		
x				
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>53.803.441</b>	-	-
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>101.145</b>	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	101.145		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>53.702.296</b>	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	55.783.720		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.081.424		
x				
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
x				
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>8.528.915</b>	-	-
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	324.456		
	Debiti per IRPEF			
	Debiti per IVA	8.204.217		
	Debiti tributari per altro	242		
x				
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>2.034.079</b>	-	-
	Debiti verso INPS	1.191.590		
	Debiti verso ENPAM	390		
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL			
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	842.098		
x				
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>10.583.425</b>	-	-
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>9.054.270</b>		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.529.155</b>	-	-
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.157.536		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			
	Debiti per depositi cauzionali	3.785		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca	1.185		
	Debiti verso altri soggetti	366.649		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Atti deliberativi di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO 1	INVESTIMENTI OSPEDALE SANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	O-P-I-	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 951/2002	20.165.060	31/12/2023	0	EURIBOR 6 MESI +0,265%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 2	INVESTIMENTI OSPEDALE SANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1239/2003	23.240.560	31/12/2025	2.961.749	EURIBOR 6 MESI +0,225%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 3	MANUTENZIONI OSPEDALE SANNA FERRARA E COMPLETAMENTO NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1350/2005	38.000.000	31/12/2027	7.600.000	EURIBOR 6 MESI +0,0683%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 4	manutenzione straordinaria agli immobili, messa in sicurezza , miglioramento orientamento e completamento Nuovo Ospedale di Cona	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 753/2015	10.000.000	31/12/2035	6.000.000	EURIBOR 6 MESI +3,290%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 5	rinnovo parco tecnologico	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 753/2015	8.000.000	31/12/2025	1.600.000	EURIBOR 6 MESI +2,940%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
...								
<b>TOTALE MUTUI</b>				99.405.620		10.161.749		

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA			1309.733
AZIENDA USL DI PIACENZA			34.027
AZIENDA USL DI PARMA			0
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			8.599
AZIENDA USL DI MODENA			86.848
AZIENDA USL DI BOLOGNA	1.744.671		176.220
AZIENDA USL DI IMOLA			5.350
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	64.489		42.814
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA			167.620
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			7.120
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			361.908
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			4.021
	1.809.160	0	2.204.260

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 12. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	0	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

### 13. Conti d'ordine

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	10.099		-5.050	<b>5.049</b>
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			<b>0</b>
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	3.365.950	0	-500.596	<b>2.865.354</b>
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	<b>854.518</b>			<b>854.518</b>
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>	854.518			854.518
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

#### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Si precisa che il Nuovo Polo di Cona è stato completato con un appalto di Lavori Pubblici di Costruzione/Concessione e Gestione
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>All'interno dei "Beni in comodato" di complessivi euro 2.865.354 sono ricompresi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ euro 574.926 di beni mobili ricevuti in comodato da terzi</li> <li>▪ euro 2.290.428 di beni in conto deposito</li> </ul> <p>I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Università degli Studi di Ferrara</li> <li>• euro 462.884 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita</li> </ul>

#### 14. Contributi in conto esercizio

**Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>0</b>	<b>41.161.025</b>	<b>39.916.089</b>	
AA0031	<i>Finanziamento indistinto</i>			27.952.031	
AA0032	<i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>			11.964.058	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>41.161.025</b>	<b>0</b>	
AA0034	<i>Funzioni - Pronto Soccorso</i>		11.642.720		
AA0035	<i>Funzioni - Altro</i>		29.518.305		
AA0036	<i>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015</i>				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u></b>				
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u></b>				

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				84.262.700	15.149.644	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				81.077.114	11964.058	
AA0031	Finanziamento indistinto				27.952.031	-	
	Risorse da FSR indistinto	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	8.116.592		0010100901
	Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	DGR 2162	12/12/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	3.135.707		0010100901
	Rinnovi contrattuali personale Dir. Sanit. 2016-2018	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	1394.565		0010100901
	Rinnovi contrattuali comparto 2016-2018	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	2.001.656		0010100901
	Rinnovi contrattuali dirigente PTA 2016-2018	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	40.433		0010100901
	Rinnovi contrattuali personale Dir. Sanit. 2019-2021	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	865.528		0010100901
	Rinnovi contrattuali comparto 2019-2021 anno 2022	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	5.654.858		0010100901
	IVC 2022-2024 (incluso oneri e IRAP)	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	494.956		0010100901
	Ammortamenti netti ante 2009	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	53.818		0010100901
	Adeguamento impatto mobilità infraregionale degenza	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	1401.204		0010100901
	Fondo perequativo AOSP	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	2.726.165		0010100901
	Emolumento accessorio una tantum 15%	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	1507.315		0010100901
	Indennità PS personale comparto	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	166.662		0010100901
	Finanziamento rinnovo CCNL comparto (0,55%)	DGR 2011	20/11/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	392.572		0010100901
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				11.964.058	11.964.058	
	Rimborso Personale in avvallimento	DD 27336	29/12/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	241856	241856	0010100401
	Personale Decreto Legge n. 34/2020	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	1494.779	1494.779	0010100301
	Aumento fonti energetiche	DGR 2162	12/12/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	8.802.968	8.802.968	0010100301
	Stage estivi bambini diabetici	DD 16738	14/06/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	17.726	17.726	0010100301
	Obiettivi e progetti di innovazione - interventi umanitari	DGR 1251	25/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	7.504	7.504	0010100301
	GRU	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	63.276	63.276	0010100301
	GAAC	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	9.652	9.652	0010100301
	SEGNALER	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	16.080	16.080	0010100301
	Risorse Personale DL 34/2023 prestazioni aggiuntive	DGR 1675	25/09/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	248.432	248.432	0010100301
	GRU-GAAC-DSM-DP-Quota estensione Quinto d'obbligo	DGR 2011	20/11/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	10.313	10.313	0010100301
	Contributi da FSR indistinti	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	1051473	1051473	0010100301
AA0033	Funzioni				41.161.025	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				11642.720		
	Piano di miglioramento accesso PS	DGR 2011	20/11/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	500.000		0010100601
	Finanziamento Pronto Soccorso	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	1142.720		0010100601

AA0035	Funzioni - Altro					29.518.305	-	
	Progetto "Donazione organi da donatore a cuore non battente"	DGR 2186	18/12/2023	Finanziamento o funzione trapianti	12.000			0010100704
	Finanziamento per funzioni	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	24.537.990			0010100706
	Talassemia	DGR 1256	25/07/2023	Finanziamento o funzioni HUB	1500.000			0010100706
	Malattie rare- IMER	DGR 1256	25/07/2023	Finanziamento del Sistema Informativo regionale delle malattie rare	180.000			0010100706
	funzioni sovraaziendali (riabilitazione + chirurgia vascolare Zamboni)	DGR 1256	25/07/2023	Funzioni HUB Riabilitazione e Gravi cerebrolesioni patologiche severe sistema venoso e linfatico	500.000			0010100706
	Obiettivi e progetti di innovazione (Vermont-Oxford network)	DGR 1256	25/07/2023	Finanziamento partecipazioni e al Vermont Oxford network reparti di terapia intensiva neonatale	6.750			0010100706
	Corsi universitari delle professioni sanitarie	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	2.494.929			0010100703
	Corsi universitari delle professioni sanitarie-INTEGRAZIONE	DGR 2189	18/12/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	286.636			0010100703
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				3.185.586	3.185.586		
	Farmaci innovativi	DGR 1237	17/07/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	2.854.792	2.854.792		
	Farmaci innovativi a 10 mesi	DGR 2162	12/12/2023	Finanziamento o SSR anno 2023	330.794	330.794		
AA0050	EXTRA FONDO				2.046.136	688.398		
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-		
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati							
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA							
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA							
AA0100	A.1B.14) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro							
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				217.739	122.911		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				217.739	122.911		
	AOSPBO - PROGETTO PIRP		05/03/2024	Finanziamento o Progetto PIRP	27.965	27.965		0011300102
	contributo auto sufficienza sangue auslbo	CRS-ASL BO - PG 57061	24/05/2023	Piano Regionale Sangue	62.164	62.164		0011300101
	DM 19-12-22 auto sufficienza sangue auslbo	CRS-ASL BO - PG 133823	11/12/2023	Piano Regionale Sangue	32.710	32.710		0011300101
	Contributo programma malattia PARKINSON auslbo	Delibera n. 216/23	21/07/2023	Finanziamento o Parkinson	94.900	72		0011300101
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro							

<b>AA0140</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>					<b>1.828.397</b>	<b>565.487</b>	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)					1758.597	495.687	
	Fondo Alzheimer e Demenze 2021-2023	DGR 1774	24/10/2022	Fondo Alzheimer		22.987	5.568	0011600201
	STRANIERI STP	DGR 2358	22/12/2023	Stranieri STP		374.092	374.092	0011600201
	PNRR Incremento competenze digitali FSE	DGR 2345	22/12/2023	PNRR		164.308	0	0011600301
	PNRR Progetti Ricerca	DD 15096	10/07/2023	PNRR ricerca		1.197.210	116.027	0011600401
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					69.800	69.800	
	Test genomici per cura tumori seno	DGR 2027	27/11/2023	Test genomici cura tumori seno		42.000	42.000	0011700102
	Potenziamento attivita' prevenzione luoghi di lavoro	DGR 2181	18/12/2023	Prevenzione luoghi di lavoro		13.000	13.000	0011700102
	Test genomici per cura tumori seno	DGR 940	12/06/2023	Test genomici cura tumori seno		10.000	10.000	0011700102
	Studio MIVA -Universita' Federico II Napoli	Convenzione	15/07/2023	Ricerca		4.800	4.800	0011700103
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92							
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro					-	-	
	.....							
	.....							
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 91							
<b>AA0180</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>					<b>405.010</b>	<b>187.148</b>	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente							
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata					290.000	123.481	
	Ricerca finalizzata 2021-Dott. Biscaglia	DD 14387	01/06/2023	Ricerca		225.000	91911	0012500101
	Ricerca finalizzata 2021-Starting Grant Dott.ssa Vitto	DD 14387	01/06/2023	Ricerca		65.000	31570	0012500101
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca					24.000	24.000	
	Progetto AIFA 2016 - UNIFE	Convenzione	2023			24.000	24.000	0012700301
	.....							
AA0220	Contributi da privati per ricerca					91010	39.667	0012900101
	Studio No Profit - IIS-UPA - ABBVIE	Convenzione	2023	Ricerca		27.272	27.272	0012900101
	Studio No Profit - PRECISE - ELILILLY	Convenzione	2023	Ricerca		34.500	2.395	0012900101
	Studio No Profit - CONOX - FRESENIUS KABI	Convenzione	2023	Ricerca		19.238	0	0012900101
	Studio No Profit VIVITY - ALCON ITALIA SPA	Convenzione	2023	Ricerca		10.000	10.000	0012900101
<b>AA0230</b>	<b>Contributi c/esercizio da privati</b>					-	-	
	.....							
	.....							

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO</b>	<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	84.262.700	184.862	0,22%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	217.739	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	405.010	42.275	10,44%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0,00%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>84.885.450</b>	<b>227.137</b>	<b>0,27%</b>

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>SI</b>	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2023".

## 15. Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	241.399	324.248	280.813	2.014.307	5.905.417	415.045	193.966.551	2.572.252	13.686	20.685	34.119	-	516	-	205.789.037
AA0350	Prestazioni di ricovero	51.000	23.253	72.453	1.253.568	2.423.751	159.777	98.502.027	1.164.633	10.506	18.385	23.638	-	-	-	103.702.990
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	187.657	296.269	195.053	495.503	1.824.580	160.872	57.725.363	999.279	3.180	2.300	5.877	-	59	-	61.895.992
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	454	1.281	3.646	27.718	89.475	2.011	3.866.779	22.370	-	-	-	-	-	-	4.013.734
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	2.079	3.445	8.250	237.518	663.848	92.366	32.849.804	369.373	-	-	-	-	-	-	34.226.703
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	903.764	-	578.728	-	-	-	-	-	-	-	1.482.491
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	210	-	1.410	-	-	-	443.849	16.597	-	-	4.605	-	457	-	467.127
x																
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.264.591
AA0460	Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.757.002
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.001.992
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	248.795
AA0490	Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.256.802
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0520	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	241.399	324.248	280.813	2.014.307	5.905.417	415.045	193.966.551	2.572.252	13.686	20.685	34.119	-	516	-	205.789.037
x																
x	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															
x																
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															
x																
x	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	241.399	324.248	280.813	2.014.307	5.905.417	415.045	193.966.551	2.572.252	13.686	20.685	34.119	-	516	-	205.789.037
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	241.399	324.248	280.813	2.014.307	5.905.417	415.045	193.966.551	2.572.252	13.686	20.685	34.119	-	516	-	205.789.037

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	790.345	812.129	-21.784	-2,68%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.818.022	5.071.493	746.529	14,72%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>6.608.367</b>	<b>5.883.623</b>	<b>724.745</b>	<b>12,32%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	603.758	605.926	-2.168	-0,36%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.905.677	3.477.110	428.567	12,33%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	1.244	3.070	-1.827	-59,50%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	137.197	225.000	-87.803	-39,02%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4.647.876</b>	<b>4.311.106</b>	<b>336.770</b>	<b>7,81%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	444.886	360.731	84.156	23,33%
X	Costi diretti aziendali	425.189	404.751	20.438	5,05%
X	Costi generali aziendali	949.546	857.683	91.864	10,71%
X	Fondo di perequazione	396.027	245.654	150.373	61,21%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>2.215.648</b>	<b>1.868.818</b>	<b>346.830</b>	<b>18,56%</b>
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	224.827	191.610	33.217	17,34%
X	Comfort alberghiero	-		0	0,00%
X	Altro	79.808	188.161	-108.353	-57,59%
<b>X</b>	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>304.634,86</b>	<b>379.771,09</b>	<b>-75.136</b>	<b>-19,78%</b>



**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2023.

## 16. Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	22.734.995		<b>22.734.995</b>
Medicinali senza AIC	9.574		<b>9.574</b>
Ossigeno ed altri gas medicali			<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale			
<b>Prodotti dietetici</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	22.752.553	0	<b>22.752.553</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda AusI PC	Azienda AusI PR	Azienda AusI RE	Azienda AusI MO	Azienda AusI BO	Azienda AusI IM	Azienda AusI FE	AusI Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					1.197.443										1.197.443
BA0303	Dispositivi medici											192.400				192.400
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:								9.553			1.680		4.713		15.947
	...															0
x	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.197.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>194.080</b>	<b>0</b>	<b>4.713</b>	<b>0</b>	<b>1.405.790</b>

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – SI</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2023.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2023.

## 17. Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCSS	GSA	TOTALE
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	5.188	145	24.610	350	0	2.128	470	4.252	177.469	0	2.945	0	217.557
	BA0470 Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
	BA0510 Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
	BA0540 Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	5.188	145	24.610	350	0	2.128	470	4.252	177.469	0	2.945	0	217.557
	BA0541 Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
	BA0650 Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
	BA0710 Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
	BA0760 Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
	BA0810 Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															0
	BA0910 Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
	BA0970 Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
	BA1040 Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
	BA1100 Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
	BA1151 Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)															0
	BA1152 Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria															0
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.905
	BA0480 Acquisti servizi sanitari per medicina di base															
	BA0520 Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															
	BA0560 Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															40.905
	BA0561 Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
	BA0730 Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
	BA0780 Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
	BA0830 Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															
	BA0990 Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															
	BA1060 Acquisto prestazioni termali in convenzione															
	BA1120 Acquisto prestazioni trasporto sanitario															
x	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	5.188	145	24.610	350	0	2.128	470	4.252	177.469	0	2.945	0	258.462
x	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															0
x	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															
x	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	0	5.188	145	24.610	350	0	2.128	470	4.252	177.469	0	2.945	0	217.557
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.905
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	0	0	5.188	145	24.610	350	0	2.128	470	4.252	177.469	0	2.945	0	258.462

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/23</b>	<b>Valore CE al 31/12/22</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	356.711	349.620	7.091	2,03%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	217.557	192.555	25.002	12,98%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	40.905	34.002	6.903	20,30%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	98.249	123.063	-24.814	-20,16%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	98.249	123.063	-24.814	-20,16%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2023</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	0	0	0	0,00%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0		0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0		0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0		0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0		0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0		0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0		0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0		0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0		0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA1070	- da privato	0		0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>4.077.342</b>	<b>3.998.220</b>	<b>79.122</b>	<b>1,98%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA1130	- da privato	4.077.342	3.998.220	79.122	1,98%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0		0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0		0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0		0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0		0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0		0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0		0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0		0	0,00%
BA1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAM OENIA)</b>	<b>4.647.876</b>	<b>4.311.106</b>	<b>336.770</b>	<b>7,81%</b>
X	<b>RIMBORSI ASSEGN E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>75.877</b>	<b>28.500</b>	<b>47.377</b>	<b>166,24%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0		0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0		0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0		0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0		0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0		0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.877	28.500	47.377	166,24%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0		0	0,00%
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>9.773.257</b>	<b>10.148.749</b>	<b>-375.492</b>	<b>-3,70%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.841	214.030	-35.189	-16,44%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	4.420	4.622	-202	-4,37%
BA1380	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di</b>	<b>9.358.864</b>	<b>9.693.449</b>	<b>-334.585</b>	<b>-3,45%</b>
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	2.017.504	1.785.818	231.686	12,97%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	149.484		149.484	0,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	369.037	1.017.970	-648.933	-63,75%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	5.215.252	5.339.475	-124.223	-2,33%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	0		0	0,00%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.607.589	1.550.186	57.403	3,70%
BA1450	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>231.132</b>	<b>236.648</b>	<b>-5.516</b>	<b>-2,33%</b>
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	120.550	151.845	-31.295	-20,61%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0		0	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	110.581	84.803	25.778	30,40%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA</b>	<b>9.503.665</b>	<b>9.047.172</b>	<b>456.493</b>	<b>5,05%</b>
BA1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	103.420	109.783	-6.363	-5,80%
BA1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	39.637	161.617	-121.980	-75,47%
BA1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	4.281	5.634	-1.353	-24,01%
BA1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	9.356.327	8.770.138	586.189	6,68%
BA1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	0		0	0,00%
BA1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	0		0	0,00%
BA1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>	0		0	0,00%
BA1550	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0,00%</b>



Di seguito si dettagliano le **consulenze sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

BA1360				
Attribuzione	Importo	tipologia	Determina	Esercizio
AZIENDA AUSL BOLOGNA	1.883,56	CONSULENZA DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA	DETERMINA 59/2022	2023
AZIENDA AUSL BOLOGNA	10.362,00	CONSULENZA DI CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	DETERMINA 134/2023	2023
AZIENDA AUSL BOLOGNA	7.883,31	CONSULENZA CHIRURGIA EPATOBILIOPANCREATICA	DEL. 153/2023	2023
AZIENDA USL DI FERRARA	6.205,26	ATTIVITA' LIBERA PROFESSIONE INDIVIDUALE INTRAMOENIA	ALP -AUSL FE	2023
AZIENDA AUSL ROMAGNA	4.172,97	CONSULENZA CHIRURGICA	DETE 132/2022	2023
AZIENDA OSP. BOLOGNA	75.623,61	CONSULENZA CARDIOLOGIA PEDIATRICA	DETE 135/2023	2023
AZIENDA OSP. BOLOGNA	5.022,04	CONSULENZA DI DIABETOLOGIA PEDIATRICA	DETE 76/2023	2023
AZIENDA AUSL FERRARA	66.171,00	CONSULENZA PSICHIATRICA		
IOR	1.517,00	CONSULENZA ISTOLOGICA		
	178.840,75			
BA1370				
Attribuzione	Importo	Tipologia	Determina	
AZ. SOCIO SAN. TERR. MANTOVA	4.420,00	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA	DETE 51/2023	2023
	4.420,00			
<b>TOTALE CONSULENZE SANITARIE</b>	<b>183.260,75</b>			

Di seguito si dettagliano le **borse di studio sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

Qualifica	ANNO 2023	Atto	data atto
BORSISTA SANITARIO	7.373,28	DETERMINA N. 239	27/04/2023
BORSISTA SANITARIO	21.812,57	DETERMINA N. 389	16/06/2022
BORSISTA SANITARIO	4.423,98	DETERMINA N. 279	24/05/2023
BORSISTA SANITARIO	16.589,76	DETERMINA N. 273	29/04/2022
BORSISTA SANITARIO	4.937,45	DETERMINA N. 575	27/10/2021
BORSISTA SANITARIO	8.602,12	DETERMINA N. 801	16/12/2022
BORSISTA SANITARIO	27.224,28	DETERMINA N. 761	28/11/2022
BORSISTA SANITARIO	16.589,76	DETERMINA N. 354	31/05/2022
BORSISTA SANITARIO	22.587,44	DETERMINA N. 310	12/05/2022
BORSISTA SANITARIO	7.680,45	DETERMINA N. 271	29/04/2022
BORSISTA SANITARIO	11.059,80	DETERMINA N. 63	27/01/2022
BORSISTA SANITARIO	13.440,84	DETERMINA N. 828	29/12/2022
BORSISTA SANITARIO	7.526,89	DETERMINA N. 240	27/04/2023
BORSISTA SANITARIO	35.549,64	DETERMINA N. 664	21/10/2022
BORSISTA SANITARIO	13.824,90	DETERMINA N. 59	31/01/2023
BORSISTA SANITARIO	14.614,88	DETERMINA N. 575	27/10/2021
BORSISTA SANITARIO	32.258,04	DETERMINA N. 664	30/11/2021
BORSISTA SANITARIO	19.354,80	DETERMINA N. 737	16/11/2022
BORSISTA SANITARIO	3.225,78	DETERMINA N. 351	27/05/2022
BORSISTA SANITARIO	13.425,49	DETERMINA N. 193	30/03/2022
BORSISTA SANITARIO	36.465,50	DETERMINA N. 696	28/10/2022
BORSISTA SANITARIO	2.457,76	DETERMINA N. 493	26/09/2023
BORSISTA SANITARIO	22.119,84	DETERMINA N. 799	16/12/2022
BORSISTA SANITARIO	11.981,52	DETERMINA N.284	25/05/2023
BORSISTA SANITARIO	18.433,08	DETERMINA N. 447	07/07/2022
BORSISTA SANITARIO	6.912,45	DETERMINA N. 242	27/04/2023
BORSISTA SANITARIO	18.433,08	DETERMINA N. 754	25/11/2022
BORSISTA SANITARIO	23.041,44	DETERMINA N. 198	30/03/2022
BORSISTA SANITARIO	19.815,60	DETERMINA N. 628	06/10/2022
BORSISTA SANITARIO	7.373,26	DETERMINA N. 762	28/11/2022
BORSISTA SANITARIO	16.205,85	DETERMINA N. 177	29/03/2023
	<b>485.341,53</b>		

Di seguito si dettagliano gli **incarichi di lavoro autonomo sanitario** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

<b>Qualifica</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>Atto</b>	<b>data atto</b>
FARMACISTA	31.994,10	DETERMINA N. 521	04/08/2022
DOTTORANDO	9.567,00	DETERMINA N. 12	28/01/2021
MEDICO	17.068,50	DETERMINA N. 28	20/01/2023
DOTTORANDO	14.197,90	DELIBERA N. 228	23/12/2021
MEDICO	61.005,50	DETERMINA N. 480	22/07/2022
		DETERMINA N. 403	03/08/2023
MEDICO	39.071,20	DETERMINA N. 846	30/12/2022
		DETERMINA N.92	16/02/2023
MEDICO	482,00	DETERMINA N. 232	24/04/2023
DOTTORANDO	10.620,74	DELIBERA N. 31	26/02/2021
DOTTORANDO	19.134,00	DETERMINA N. 719	08/11/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA	11.157,50	DETERMINA N. 705	03/11/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA	17.010,68	DELIBERA N. 83	29/04/2022
		DETERMINA N. 252	02/05/2023
MEDICO	74.998,50	DETERMINA N. 67	03/02/2023
DOTTORANDO	15.931,00	DELIBERA N. 254	26/11/2020
DOTTORANDO	1.594,50	DETERMINA N. 629	05/12/2023
FARMACISTA	4.758,50	DETERMINA N.34	18/01/2022
DOTTORANDO	3.187,00	DETERMINA N. 582	10/11/2023
MEDICO	12.548,60	DETERMINA N. 233	24/04/2023
MEDICO	92.834,70	DETERMINA N. 18	12/01/2023
FARMACISTA	4.088,90	DETERMINA N.34	18/01/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA	9.567,00	DETERMINA N. 690	27/10/2022
MEDICO	8.642,00	DETERMINA N.581	09/11/2023
MEDICO	14.828,00	DELIBERA NR 201	07/07/2023
MEDICO	30.050,00	DETERMINA N. 850	30/12/2022
		DETERMINA N. 175	29/03/2023
DOTTORANDO	19.134,00	DELIBERA N. 229	23/12/2021
MEDICO	28.799,80	DETERMINA N. 243	28/04/2023
MEDICO	35.791,50	DETERMINA N. 850	30/12/2022
		DETERMINA N. 175	29/03/2023
BIOLOGO	17.100,00	DETERMINA N. 250	19/04/2022
MEDICO	4.274,00	DETERMINA N. 248	28/04/2023
MEDICO	109.998,95	DETERMINA N. 832	30/12/2022
MEDICO	77.714,50	DETERMINA N. 480	22/07/2022
		DETERMINA N. 395	01/08/2023
MEDICO	36.788,00	DETERMINA N. 38	26/01/2023
MEDICO	21.155,00	DETERMINA N. 93	17/02/2023
DOTTORANDO	19.134,00	DETERMINA N. 704	03/11/2022
INFERMIERE	10.810,28	DETERMINA N. 359	14/07/2023
DOTTORANDO	15.149,00	DELIBERA N. 250	20/11/2020
MEDICO	58.101,20	DETERMINA N. 756	28/11/2022
MEDICO	16.401,00	DETERMINA N.198	04/04/2023
PSICOLOGA	600,00	PG 26640	06/11/2023
<b>TOTALE</b>	<b>975.289,05</b>		

Di seguito si dettagliano le **collaborazioni coordinate e continuative sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

<b>Qualifica</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>Atto</b>	<b>data atto</b>
MEDICO	16.975,20	DETERMINA N.331	27/06/2023
MEDICO	14.188,80	DETERMINA N. 174	29/03/2023
MEDICO	26.831,02	DETERMINA N. 841	30/12/2022
MEDICO	11.101,50	DETERMINA N. 849	30/12/2022
MEDICO	4.604,67	DETERMINA N. 299	01/06/2023
MEDICO	15.946,90	DETERMINA N. 848	30/12/2022
MEDICO	26.613,60	DETERMINA N. 845	30/12/2022
		DETERMINA N. 179	30/03/2023
MEDICO	2.038,95	DETERMINA N. 840	30/12/2022
		DETERMINA N. 185	31/03/2023
MEDICO	7.749,45	DETERMINA N. 847	30/12/2022
MEDICO	6.891,30	DETERMINA N.844	30/12/2022
MEDICO	12.692,50	DETERMINA N.50	31/01/2023
		DETERMINA N. 500	29/09/2023
MEDICO	73.209,20	DETERMINA N.844	30/12/2022
		DETERMINA N. 178	30/03/2023
MEDICO	3.772,00	DETERMINA N. 416	08/08/2023
	<b>222.615,09</b>		

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>55.564.239</b>	<b>62.505.673</b>	<b>-6.941.434</b>	<b>-11,11%</b>
BA1580	Lavanderia	5.047.734	4.852.086	195.648	4,03%
BA1590	Pulizia	11.176.091	10.488.205	687.886	6,56%
BA1601	Mensa dipendenti	1.575.399	1.346.491	228.908	17,00%
BA1602	Mensa degenti	4.770.485	4.393.281	377.204	8,59%
BA1610	Riscaldamento	7.366.611	10.556.704	-3.190.093	-30,22%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	628.751	978.117	-349.366	-35,72%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.374.322	2.478.770	-104.448	-4,21%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.568.304	1.627.811	-59.507	-3,66%
BA1650	Utenze telefoniche	312.390	156.962	155.428	99,02%
BA1660	Utenze elettricità	7.138.900	13.223.089	-6.084.189	-46,01%
BA1670	Altre utenze	670.808	601.146	69.662	11,59%
BA1680	Premi di assicurazione	277.215	193.629	83.586	43,17%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.209.816	1.723.347	-513.531	-29,80%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.447.414	9.886.035	1.561.379	15,79%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>486.635</b>	<b>568.224</b>	<b>-81.589</b>	<b>-14,36%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.175	7.907	-4.732	-59,84%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	589	33.450	-32.862	-98,24%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>433.403</b>	<b>338.542</b>	<b>94.861</b>	<b>28,02%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	43.486	38.529	4.957	12,87%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.317	41.910	3.407	8,13%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	344.600	258.103	86.497	33,51%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>49.468</b>	<b>188.325</b>	<b>-138.857</b>	<b>-73,73%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.467	150.976	-101.509	-67,24%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	1	20.577	-20.576	-99,99%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	16.772	-16.772	-100,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>674.663</b>	<b>630.413</b>	<b>44.250</b>	<b>7,02%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	39.041	56.463	-17.423	-30,86%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	635.622	573.950	61.672	10,75%
X	<b>TOTALE</b>	<b>56.725.537</b>	<b>63.704.310</b>	<b>-6.978.773</b>	<b>-10,95%</b>

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	<p>Nell'esercizio 2023 si sono registrati i sotto indicati costi per Consulenze, Collaborazioni e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. In questo aggregato viene ricompreso il costo del personale universitario non sanitario convenzionato con l'Azienda sulla base del protocollo attuativo locale con l'Università degli studi di Ferrara.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p>
------------------	--

Di seguito si dettagliano le **consulenze non sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

<b>BA1760</b>				
Attribuzione	Importo	Tipologia	Determina	Esercizio
AZIENDA AUSL ROMAGNA	500,48	consulenza pensionistica	DETE 598/2022	2023
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	2.675,00	consulenza attività di ricerca sperimentazioni cliche	DEL. 217/2023	2023
<b>Totale</b>	<b>3.175,48</b>			
<b>BA1770</b>				
Attribuzione	Importo	Tipologia	Determina	Esercizio
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	588,50	consulenza attività di ricerca sperimentazioni cliche	DEL. 217/2023	2023
<b>Totale complessivo</b>	<b>588,50</b>			
<b>BA1790</b>				
Attribuzione	Importo	Tipologia	Determina	Esercizio
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	110,10	Imposta Convenzione per consulenza pensionistica	DETE 598/2022	2023
CAULI MARMOCCHI ORSINI ASS.	11.514,36	SERV. SUPP. E FORMAZIONE MATERIA FISCALE	DETE 1998/2021	2023
<b>Totale complessivo</b>	<b>11.624,46</b>			
<b>TOTALE CONSULENZE NON SANITARIE</b>	<b>15.388,44</b>			

Di seguito si dettagliano le **borse di studio non sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

Qualifica	ANNO 2023	Atto	data atto
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	23.655,83	DETERMINA N. 827	29/12/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	15.053,71	DETERMINA N. 215	17/04/2023
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	11.059,92	DETERMINA N. 333	28/06/2023
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	12.903,18	DETERMINA N.563.	31/08/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	6.451,59	DETERMINA N. 562	31/08/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	7.373,28	DETERMINA N. 360	14/07/2023
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	11.981,45	DETERMINA N. 829	29/12/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	20.276,52	DETERMINA N. 826	29/12/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	18.433,08	DETERMINA N. 501	29/07/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	12.288,72	DETERMINA N. 159	22/03/2023
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	2.150,54	DETERMINA N. 43	21/01/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	3.456,23	DELIBERA N. 233	29/10/2020
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	5.760,36	DETERMINA N.453	25/08/2023
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	22.119,76	DETERMINA N. 482	22/07/2023
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	32.341,81	DETERMINA N. 57	31/01/2023
<b>TOTALE</b>	<b>205.305,98</b>		

Di seguito si dettagliano gli **incarichi di lavoro autonomo non sanitario** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2023.

Qualifica	ANNO 2023	Atto	data atto
AMMINISTRATIVO	50.752,00	DELIBERA NR. 182	28/08/2020
AMMINISTRATIVO	4.509,13	DETERMINA N.534	16/10/2023
ASSEGNISTA DI RICERCA	4.777,50	DELIBERA N. 65	01/04/2022
	<b>60.038,63</b>		

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi inseriti in questo aggregato sono relativi a manutenzioni che non incrementano il valore o la vita utile dei beni, ma che hanno come fine quello di mantenerne in efficienza la funzionalità.  
Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2023..

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.438.776	6.222.087	1.216.689	19,55%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.305.376	4.853.336	-547.960	-11,29%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.964.297	4.581.489	382.808	8,36%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.377	23.176	1.201	5,18%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	5.081	2.194	2.887	131,61%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.842.122	3.368.019	474.103	14,08%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>20.580.030</b>	<b>19.050.301</b>	<b>1.529.729</b>	<b>8,03%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/23	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	5.047.734		5.047.734	0,00%
BA1590	Pulizia	11.176.091		11.176.091	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.575.399		1.575.399	0,00%
BA1602	Mensa degenti	4.770.485		4.770.485	0,00%
BA1610	Riscaldamento	7.366.611		7.366.611	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	628.751		628.751	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.374.322		2.374.322	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.568.304		1.568.304	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	312.390		312.390	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	7.138.900		7.138.900	0,00%
BA1670	Altre utenze	670.808		670.808	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	277.215		277.215	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.209.816		1.209.816	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	11.447.414		11.447.414	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	39.041		39.041	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	635.622		635.622	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	20.580.030	0	20.580.030	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.438.776		7.438.776	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.305.376		4.305.376	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.964.297		4.964.297	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.377		24.377	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	5.081		5.081	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.842.122		3.842.122	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>76.818.932</b>	<b>0</b>	<b>76.818.932</b>	<b>0,00%</b>

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**

<b>DETTAGLIO LEASING</b>	<b>Delibera</b>	<b>Decorrenza contratto</b>	<b>Valore contratto con IVA</b>	<b>Scadenza contratto</b>	<b>Costo imputato all'esercizio</b>	<b>Canoni a scadere</b>
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
Acquisto in locazione operativa triennale con opzione di riscatto di un Ecotomografo Sono site SII per U.O. di Anestesia e Rianimazione Universitaria	PG 34393 del 14.12.2021	01/01/2022	15.149	31-dic-24	5.050	5.050
...						
...						
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
...					5.050	5.050

Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>116.470.347</b>	<b>116.802.215</b>	<b>-331.868</b>	<b>-0,28%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>49.724.617</b>	<b>49.404.418</b>	<b>320.199</b>	<b>0,65%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>45.447.349</b>	<b>45.258.888</b>	<b>188.462</b>	<b>0,42%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.300.495	43.036.458	264.038	0,61%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	18.188.287	17.757.250	431.038	2,43%
X	Retribuzione di posizione	7.098.234	7.098.235	-1	0,00%
X	Indennità di risultato	1.966.316	2.038.724	-72.408	-3,55%
X	Altro trattamento accessorio	1.712.227	1.778.904	-66.677	-3,75%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.600.791	9.588.845	11.946	0,12%
X	Altri oneri per il personale	4.734.640	4.774.500	-39.860	-0,83%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.146.855	2.222.430	-75.575	-3,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.160.070	1.186.605	-26.535	-2,24%
X	Retribuzione di posizione	224.888	213.573	11.315	5,30%
X	Indennità di risultato	80.911	78.315	2.596	3,32%
X	Altro trattamento accessorio	139.646	155.275	-15.629	-10,07%
X	Oneri sociali su retribuzione	476.151	520.289	-44.138	-8,48%
X	Altri oneri per il personale	65.189	68.373	-3.184	-4,66%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>4.277.267</b>	<b>4.145.530</b>	<b>131.737</b>	<b>3,18%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.997.151	3.751.484	245.667	6,55%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.980.472	1.844.932	135.540	7,35%
X	Retribuzione di posizione	458.110	420.000	38.110	9,07%
X	Indennità di risultato	241.353	241.353	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	78.701	83.445	-4.744	-5,68%
X	Oneri sociali su retribuzione	885.667	839.197	46.470	5,54%
X	Altri oneri per il personale	352.848	322.557	30.291	9,39%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	280.116	394.046	-113.930	-28,91%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	189.852	229.130	-39.278	-17,14%
X	Retribuzione di posizione	10.699	16.048	-5.349	-33,33%
X	Indennità di risultato	10.426	18.679	-8.253	-44,18%
X	Altro trattamento accessorio	112	24.620	-24.508	-99,55%
X	Oneri sociali su retribuzione	62.127	94.810	-32.683	-34,47%
X	Altri oneri per il personale	6.900	10.759	-3.859	-35,87%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>66.745.730</b>	<b>67.397.797</b>	<b>-652.067</b>	<b>-0,97%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	63.343.339	60.940.366	2.402.974	3,94%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	37.379.525	35.773.506	1.606.019	4,49%
X	Straordinario e indennità personale	3.416.927	3.418.701	-1.774	-0,05%
X	Retribuzione per produttività personale	3.180.264	3.419.692	-239.428	-7,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	14.031.334	13.656.013	375.321	2,75%
X	Altri oneri per il personale	5.335.289	4.672.454	662.836	14,19%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.361.158	6.457.431	-3.096.274	-47,95%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	150.1308	3.535.633	-2.034.325	-57,54%
X	Straordinario e indennità personale	917.292	1.112.224	-194.932	-17,53%
X	Retribuzione per produttività personale	175.146	279.673	-104.527	-37,37%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	767.412	1.529.901	-762.490	-49,84%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	41.233		41.233	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>669.142</b>	<b>678.978</b>	<b>-9.836</b>	<b>-1,45%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>669.142</b>	<b>678.978</b>	<b>-9.836</b>	<b>-1,45%</b>
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	669.142	678.978	-9.836	-1,45%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	342.084	348.078	-5.994	-1,72%
X	Retribuzione di posizione	126.126	126.126	0	0,00%
X	Indennità di risultato	45.672	45.672	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	145.877	149.719	-3.842	-2,57%
X	Altri oneri per il personale	9.383	9.383	0	0,00%
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>			0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2023</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>16.916.692</b>	<b>16.983.279</b>	<b>-66.587</b>	<b>-0,39%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>203.929</b>	<b>199.389</b>	<b>4.540</b>	<b>2,28%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	203.929	199.389	4.540	2,28%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	90.339	88.838	1.501	1,69%
X	Retribuzione di posizione	50.200	50.200	0	0,00%
X	Indennità di risultato	15.826	15.826	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	44.564	44.525	39	0,09%
X	Altri oneri per il personale	3.000		3.000	0,00%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>16.712.763</b>	<b>16.783.890</b>	<b>-71.127</b>	<b>-0,42%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	15.683.239	14.848.032	835.207	5,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	10.054.074	9.418.852	635.222	6,74%
X	Straordinario e indennità personale	937.879	886.257	51.622	5,82%
X	Retribuzione per produttività personale	848.165	838.203	9.962	1,19%
X	Altro trattamento accessorio		147	-147	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.477.730	3.285.518	192.212	5,85%
X	Altri oneri per il personale	365.392	419.055	-53.663	-12,81%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1008.568	1935.858	-927.290	-47,90%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	529.781	1257.750	-727.969	-57,88%
X	Straordinario e indennità personale	179.935	127.015	52.920	41,66%
X	Retribuzione per produttività personale	45.580	98.500	-52.920	-53,73%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	232.316	452.593	-220.277	-48,67%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	20.956	0	20.956	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.293.336</b>	<b>6.716.288</b>	<b>-422.952</b>	<b>-6,30%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>663.018</b>	<b>796.484</b>	<b>-133.466</b>	<b>-16,76%</b>
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	663.018	796.484	-133.466	-16,76%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	320.832	390.677	-69.845	-17,88%
X	Retribuzione di posizione	156.621	156.621	-113.503	-72,47%
X	Indennità di risultato	43.18	43.16	-41.766	-96,87%
X	Altro trattamento accessorio	1350	893	457	100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	141097	205.177	-64.080	-31,23%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.630.319</b>	<b>5.919.804</b>	<b>-289.485</b>	<b>-4,89%</b>
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	5.234.047	5.423.138	-189.091	-3,49%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.159.056	3.290.261	-131.205	-3,99%
X	Straordinario e indennità personale	26.008	26.008	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	307.152	374.266	-67.114	-17,93%
X	Altro trattamento accessorio	2.500	60	2.440	100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.137.436	1.164.536	-27.100	-2,33%
X	Altri oneri per il personale	601896	568.007	33.889	5,97%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	392.432	496.666	-104.235	-20,99%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	275.762	356.097	-80.335	-22,56%
X	Straordinario e indennità personale		0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	26.947	24.234	2.713	11,19%
X	Altro trattamento accessorio	3.900	0	3.900	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	85.823	16.335	-30.512	-26,23%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	3.840		3.840	0,00%

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 –</b>	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2023 per approfondimenti.
---------------	--

**Tab.70 – Consistenze movimentazione dei fondi del personale**

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INIZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			429	44	37	436			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.372.477	7.949.880					7.949.880	577.403	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.540.153	1.840.874					1.840.874	300.721	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.944.153	2.222.500					2.222.500	278.347	-
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA**;</b>			67	4	8	63			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	889.543	370.060					370.060	- 519.483	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.819								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	278.576	76.885					76.885	- 251.510	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>			2.155	82	167	2.070			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.451.311	15.767.735					15.767.735	319.114	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.375.009								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	3.622.301								
<b>TOTALE</b>	<b>27.523.342</b>	<b>28.227.934</b>	<b>2.651</b>	<b>130</b>	<b>212</b>	<b>2.569</b>	<b>28.227.934</b>	<b>704.592</b>	<b>-</b>

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionale e Fondo premialità e condizioni di lavoro)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2010 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.

## 18. Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.001.808	1.003.971	-2.163	-0,22%
BA2520	Perdite su crediti	79.261	0	79.261	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	301.396	363.696	-62.300	-17,13%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	236.779	195.293	41.486	21,24%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.619.244</b>	<b>1.562.960</b>	<b>56.284</b>	<b>3,60%</b>

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>SÌ</b>	L'aggregato "altri oneri diversi di gestione" rileva un incremento rispetto all'esercizio 2022, tra i quali si rileva una perdita su crediti relativi all'utilizzo del fondo europeo FESR per la quota parte non erogata del contributo. Tale contabilizzazione è stata effettuata sulla base di specifiche indicazioni regionali.

## 19. Accantonamenti

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.900.735</b>	<b>1.168.992</b>	<b>731.743</b>	<b>62,60%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	80.000	205.000	-125.000	-60,98%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	494.000	20.000	474.000	2370,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0		0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.200.000	833.692	366.308	43,94%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0		0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	50.879	-50.879	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	126.735	59.421	67.314	113,28%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>1.994.587</b>	<b>260.252</b>	<b>1.734.335</b>	<b>666,41%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0		0	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.776.725	225.252	1.551.473	688,77%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	166.519	15.000	151.519	1010,13%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0		0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	51.343	20.000	31.343	156,72%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>3.786.590</b>	<b>3.437.272</b>	<b>349.318</b>	<b>10,16%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0		0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0		0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	576.394	540.931	35.463	6,56%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	73.340	76.288	-2.948	-3,86%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0		0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0		0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	430.000	230.000	200.000	86,96%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0		0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	22.958	30.000	-7.042	-23,47%
BA2890	Altri accantonamenti	2.683.897	2.560.053	123.844	4,84%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	103.972	47.105	56.867	120,72%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	848.000	810.595	37.405	4,61%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	470.502	295.842	174.660	59,04%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)</i>	217.892	193.625	24.267	12,53%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	131.883	48.795	83.088	170,28%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>		148.510	-148.510	-100,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	217.860	90.304	127.556	141,25%
	<i>Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	693.788	925.277	-231.489	-25,02%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>7.681.912</b>	<b>4.866.516</b>	<b>2.815.396</b>	<b>57,85%</b>

Si specifica che gli accantonamenti per euro 418.987 non visibili in tabella 51 sono costituiti dai seguenti contributi:

- DGR 2345 del 22/12/2023 PNRR M6 C2 – 1.3.1 rafforzamento infrastruttura tecnologica (FSE) per euro 112.210;
- DGR 2349 del 22/12/2023 PNRR M6 C2 – 2.2 corso formazione sulle infezioni ospedaliere per euro 306.777;

#### **AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO		

## 20. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rileva un incremento di 0,7 milioni di euro rispetto al 2022 degli interessi passivi su mutui per aumento dei tassi d'interesse legati alle variazioni dell'Euribor.

codici Ministeriali	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	%
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	3.956	3.176	-781	-19,73%
<b>CA0020</b>	<i>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</i>	0	0	0	-14,63%
<b>CA0030</b>	<i>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</i>	0	0	0	
<b>CA0040</b>	<i>C.1.C) Altri interessi attivi</i>	3.956	3.175	-781	-19,73%
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	56	393	337	603,62%
<b>CA0060</b>	<i>C.2.A) Proventi da partecipazioni</i>	0	0	0	
<b>CA0070</b>	<i>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0	0	
<b>CA0080</b>	<i>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0	0	
<b>CA0090</b>	<i>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>	0	0	0	
<b>CA0100</b>	<i>C.2.E) Utili su cambi</i>	56	393	337	603,62%
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	343.271	1.055.386	712.115	207,45%
<b>CA0120</b>	<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	0	0	0	
<b>CA0130</b>	<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	340.646	1.043.412	702.765	206,30%
<b>CA0140</b>	<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	2.624	11.974	9.349	356,27%
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	51.949	52.265	316	0,61%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-391.207	-1.104.082	-712.875	182,22%

## 21. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	

### PS02 –Sopravvenienze attive – EURO 7.357.497,19

#### EA0060 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	Debitore
2020	13.862,55	si	Prestazioni specialistiche diagnostica vascolare	Azienda USL di Ferrara
<b>2020</b>	<b>13.862,55</b>			
2021	25.362,20	si	Prestazioni specialistiche diagnostica vascolare	Azienda USL di Ferrara
2021	21.670,00	no	Screening HPV DNA residui 2021	Azienda USL di Imola
2021	125.241,00	no	Screening HPV DNA residui 2021	Azienda USL di Bologna
<b>2021</b>	<b>172.273,20</b>			
2022	698,61	si	Ricovero a stranieri Residui 2022	Azienda USL di Ferrara
2022	4,15	si	Farmaci a stranieri residui 2022	Azienda USL di Ferrara
2022	1856,64	no	COMANDO RUBI MONIA Arretrati 2022	Azienda USL di Ferrara
2022	1.639,77	no	COMANDO NANINI CINZIA ARRETRATI 2022	Azienda USL di Ferrara
2022	203,48	no	COMANDO BRESCIANI MAURO ARRET. 2022	Azienda USL di Ferrara
2022	37.047,00	no	Screening HPV DNA residui 2022	Azienda USL di Imola
2022	3.893,75	no	Comando Dott.ssa Ferraresi residui 2022	Azienda USL di Modena
2022	249.620,00	no	Screening HPV DNA residui 2022	Azienda USL di Bologna
<b>2022</b>	<b>294.963,40</b>			
<b>Totale</b>	<b>481.099,15</b>			

#### EA0090 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	Debitore
2022	289,70	si	Recupero a dipendente cessata	Sgura Angela
<b>2022</b>	<b>289,70</b>			
<b>Totale</b>	<b>289,70</b>			

#### EA0130 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	Debitore
2023	1400,97		FATTURA OMAGGIO	FORNITORE DI BENI E SERVIZI
<b>2023</b>	<b>1400,97</b>			
<b>Totale</b>	<b>1400,97</b>			

**EA0140 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI**

<b>Anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Incassato</b>	<b>Testo Testata Documento</b>	<b>Debitore</b>
2009	35,36	si	Ticket	Persone fisiche
<b>2009</b>	<b>35,36</b>			
2010	151,59	si	Ticket	Persone fisiche
<b>2010</b>	<b>151,59</b>			
2013	30,38	si	Attività libero-professionale rec. Agenzia Entrate	Persona fisica
2013	30,33	si	Attività libero-professionale rec. Agenzia Entrate	Persona fisica
<b>2013</b>	<b>60,71</b>			
2015	0,72	si	Arrotondamento	Persona fisica
<b>2015</b>	<b>0,72</b>			
2019	660,00	si	Studio Registro POMPE Anno 2019	GENZYME EUROPE BV
2019	400,00	no	Studio n. 1913 REASSURE Med. Nucleare Panareo	Bayer Spa
<b>2019</b>	<b>1.060,00</b>			
2020	0,07	si	Arrotondamento	Persona fisica
2020	1810,02	si	RIMBOSO PREMIO ASSICURAZIONE 2020	Willis Italia
2020	629,09	si	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2020	660,00	si	Studio Registro POMPE Anno 2020	GENZYME EUROPE BV
2020	1412,10	si	Studio DS8201A U301 Visite 2020	IQVIA RDS Italy Srl
<b>2020</b>	<b>4511,28</b>			
2021	17,90	si	Erogazione farmaci del 18/10/2021	Persona fisica
2021	1361,14	si	Ricovero dal 15/10 al 18/10/21	Persona fisica
2021	1175,93	si	Day Hospital del 27/12/2021	Persona fisica
2021	1645,00	si	Rimborso sinistro a laboratorio 03/12/21	Unipol Assicurazioni
2021	66,00	si	Rimb. premio assicurativo 30/04-31/12/21	Willis Italia
2021	1080,00	si	Studio Registro POMPE Anno 2021	GENZYME EUROPE BV
2021	529,01	si	Studio SRP4045301 ESSENCE visite anno 2021	PPD INVESTIGATOR SERVICES
2021	200,00	si	Studio MULTIVESSEL TALENT anno 2021	National University of Ireland
2021	13.134,00	si	Studio M 19130 Attivita' svolte nell'anno 2021	Abbvie Srl
2021	1740,00	si	Studio EX95364773 STEP Attivita' anno 2021	Novo Norkisk Spa
2021	3.600,00	si	Studio VEINS SXCVD3001/2020 visite anno 2021	LB RESEARCH Srl
2021	500,00	si	Studio TRITRIAL attivita' anno 2021	Exom Group srl
<b>2021</b>	<b>25.048,98</b>			

2022	0,40	si	Arrotondamento	Persona fisica
2022	0,01	si	Arrotondamento	AIFA
2022	0,01	si	Arrotondamento	INAIL
2022	8.393,19	no	Prestazioni sanitarie varie anno 2022	Persona fisica
2022	140,80	no	Pacchetto ambulatoriale complesso	Persona fisica
2022	173,90	no	Pacchetto ambulatoriale complesso del 01/08/22	Persona fisica
2022	127,55	no	Pac dal 13/07/2022 al 11/08/2022	Persona fisica
2022	123,40	no	Pronto soccorso del 12/07/2022	Persona fisica
2022	25,00	no	Pronto soccorso del 11/08/2022	Persona fisica
2022	25,00	no	Pronto soccorso del 02/09/2022	Persona fisica
2022	193,10	si	Pacchetto ambulatoriale complesso 30/06-19/07/22	Persona fisica
2022	47,00	si	Esami di laboratorio del 22/07/2022	Persona fisica
2022	447,25	si	Pacchetto ambulatoriale 28/07 al 01/09/2022	Persona fisica
2022	1361,14	no	Ricovero dal 20/10/2022 al 24/10/2022	Persona fisica
2022	8.352,55	no	Ricovero dal 01/06/2022 al 29/06/2022	Persona fisica
2022	2.600,00	si	Rimborso per inadempimenti contrattuali	Philips Spa
2022	28,00	no	PRESTAZIONI LABORATORIO ANALISI 11/22	Az. Agricola Cesari
2022	64,00	si	Tamponi oro-naso-faringei Dicembre 2022	Casa di cura Quisisana
2022	2.040,15	no	Consulenze di esperto di Radioprotezione anno 2022	C.A.A. G.Nicoli Srl
2022	283,48	no	Consulenze di Radioprotezione anno 2022 - IRAP	C.A.A. G.Nicoli Srl
2022	417,68	si	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2022	315,80	si	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2022	714,23	si	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2022	9.352,18	si	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2022	4.212,25	si	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2022	128.034,65	si	RER-STRANIERI STP 2022	Regione Emilia-Romagna
2022	40,00	si	Prestazioni di laboratorio analisi	Azienda Agricola Guidi Claudia
2022	2.626,39	si	Attività' Prelievo organi 3 trim.2022	Az. Ospedaliera Pisana
2022	105,00	si	Pacchetto ambulatoriale complesso	Persona fisica
2022	2.731,97	no	Rimborso indennità infortunio dipendente	INAIL
2022	338.625,10	no	UNIFE Rimborso costi spazi studio ANNO 2022	Università di Ferrara
2022	720,00	si	Studio Registro POMPE Anno 2022	GENZYME EUROPE BV
2022	544,96	si	Studio ACE536LTFU001 Anno 2022	Celgene Corporation
2022	413,10	si	Studio SRP4045301ESSENCE Prof.ssa Ferlini	PPD INVESTIGATOR SERVICES
2022	259,00	si	Studio CAMN10712201 visita svolta nel 2022	Novartis Farma Spa
2022	120,00	si	Studio CINC424AIT04 Visita 2022	Novartis Farma Spa
2022	1.160,00	si	Studio CLEE01AIT01 visite anno 2022	Novartis Farma Spa
2022	700,00	no	Studio CLEE01AIT01 U.O. Oncologia Dott. Frassoldati	Novartis Farma Spa
2022	4.646,00	si	Studio M19130 Attività' svolte nell'anno 2022	Abbvie Srl
2022	-4.500,00	si	Storno parziale infusioni farmaco studio CLL17	Opis Srl
2022	25.244,28	si	Studio AZ GOLDILOX U.O. Cardiologia Dott. Campo	Fortrea Inc
2022	450,00	si	Studio CBYL719G12301 Oncologia Prof. Frassoldati	Novartis Farma Spa
2022	2.668,37	si	Studio AZ GOLDILOX U.O. Cardiologia Dott. Campo	Fortrea Inc
2022	447,20	si	Studio MT7117G02 visita anno 2022	Icon Clinical Research Ltd
2022	169,20	no	Studio DS8201A U301 Visita 2022	IQVIA RDS Italy Srl
2022	1321,00	si	Studio GLPG0634CL401 U.O. Reumatologia Govoni	PPD Global Ltd
2022	9.090,00	si	Studio KALOS Anno 2022	Astrazeneca Spa
2022	1.100,00	si	Studio CAIN457M2301E1 visite svolte nel 2022	Novartis Farma Spa
2022	450,00	si	Studio OPTIMAL U.O. Cardiologia Prof. Campo	Ecri-BV
2022	1656,83	si	Studio INSMED INS1007301Pneumologia Prof. Papi	Insmec Incorporated
2022	2.850,12	si	Studio INSMED INS1007301 Anno 2022	Insmec Incorporated
2022	33.880,00	si	Studio EX95364773 STEP Attività' anno 2022	Novo Norkisk Spa
2022	15.135,00	si	Studio CIPO attività' svolta nell'anno 2022	Opis Srl
2022	817,15	si	Studio AZ GOLDILOX Visit 2022	Fortrea Inc

2022	7.800,00	si	Studio MULTIVESSEL TALENT anno 202	National University of Ireland
2022	1345,51	no	FORTREA Studio AZGOLDILOX Cardiologia Campo	Fortrea Inc
2022	14.178,50	si	Studio MK1242035 U.O. Anno 2022	LB RESEARCH Srl
2022	211,50	SI	Studio GLPG0634CL401ANNO 2022	PPD Global Ltd
2022	3.052,00	no	Studio M20166 attivita' anno 2022	Abbvie Srl
2022	1839,20	si	Studio MT717G02 U.O.Reumatologia Dott.Lo Monaco	Icon Clinical Research Ltd
2022	829,00	si	Studio GSK206785 Visite anno 2022	IQVIA RDS Italy Srl
2022	21865,00	si	Studio Prot. 212494 Acconto al 31/12/22	Glaxosmithkline Spa
2022	4.215,00	si	Studio ICONA UO Malattie Infettive Dott.ssa Segala	Fondazione ICONA
2022	217,00	si	Studio EP010350	UCB biosciences GmbH
2022	7.098,87	no	Attivita' svolte nell'anno 2022	Opis Srl
2022	497,50	si	GIRO ERRATO RICAIVO STUDIO GLPG0634CL401	PPD Global Ltd
<b>2022</b>	<b>684.092,47</b>			
2023	0,01	si	Arrotondamento	WPS TRICARE
2023	0,10	si	Arrotondamenti	Persone fisiche
2023	0,09	si	Arrotondamenti	Comune di Ferrara
2023	0,02	si	Arrotondamento	WPS TRICARE
2023	0,68	si	Rivers. somme eccedenti art.22 c.1DLGS 112/99	Agenzia Entrate-Riscossione
2023	0,16	si	Rimb. Spese esec. risc. dopo erogaz.ente creditore	Agenzia Entrate-Riscossione
2023	0,92	si	Rivers. somme eccedenti art.22 c.1DLGS 112/99	Agenzia Entrate-Riscossione
2023	3.569.881,93	no	Equilibrio economico finanziario 2023	Regione Emilia-Romagna
2023	402.063,55	no	Equilibrio economico finanziario 2023	Regione Emilia-Romagna
2023	1.768.810,61	no	Equilibrio economico finanziario 2023	Regione Emilia-Romagna
2023	306.778,17	no	PNRR M6 C2 CORSO FORMAZIONE INFEZ. OSPEDALIERE	Regione Emilia-Romagna
2023	12.210,02	no	PNRR M6 C2 FSE ELABORAZIONE ED ANALISI DATI	Regione Emilia-Romagna
<b>2023</b>	<b>6.159.746,26</b>			
<b>Totale</b>	<b>6.874.707,37</b>			

**PS03 –Insussistenze attive – EURO 7.651.775,70**

Anno	Importo		Testo Testata Documento	Debitore
2009	2009	10428,23	SOPR.ATTIVE FATT. 2009	ALFASIGMA SPA
<b>2009 Totale</b>	<b>2009 Totale</b>	10428,23		
2010	2010	97,85	NA 45710/2010 CENTRO SERVIZI GIA' RIMBORSATO	PAMPOLINI MARIA CRISTINA
2010	2010	199414,86	PG. 18792/23-INSUSS.RER	BENEFICIARI DIVERSI
<b>2010 Totale</b>	<b>2010 Totale</b>	199512,71		
2014	2014	-30,50	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-23180	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-23180	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-347,70	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-23180	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-30,50	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	23180	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-262,30	pareggio DF-NC-	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	597,80	NC SU FT.LCHIU SA A INSUSSISTENZA 2022	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	30,50	700328- 7500012319	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	30,50	700333 - 7500033473	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	23180	700332 - 7500032639	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	347,70	700331- 7500032638	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	23180	700330 - 7500031802	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	262,30	NC 7500029107-700336	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-30,50	700333 - 7500033473	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	30,50	700333 - 7500033473	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-23180	700332 - 7500032639	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	23180	700332 - 7500032639	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-347,70	700331- 7500032638	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	347,70	700331-7500032638	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-23180	700330 - 7500031802	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	23180	700330-7500031802	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	-30,50	700328- 7500012319	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2014	2014	30,50	700328- 7500012319	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
<b>2014 Totale</b>	<b>2014 Totale</b>	597,80		
2015	2015	3750,43	SOPR.ATTIVE FATT. 2015 -	ALFASIGMA SPA
2015	2015	79,51	PG. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC MERCK SER	MERCK SER
<b>2015 Totale</b>	<b>2015 Totale</b>	3829,94		
2016	2016	157,77	nc si ft 931099565/16	SMITH AND NEPHEW SRL
2016	2016	3,95	insuss.Ag.Entrate	AGENZIA ENTRATE RISCOSSIONE
2016	2016	20,75	insuss.Bernardi E.	BERNARDI, EVA
2016	2016	97,65	insuss.Pedriali B	BRUNO PEDRIALI
2016	2016	10,75	insuss.Perna Alessia	PERNA ALESSIA
2016	2016	36,15	insuss. Sola Francesca	SOLA FRANCESCA
2016	2016	34,80	insuss. Musteat Nadejda	MUSTEAT NADEJDA
2016	2016	36,15	insuss.Poiana Zinaida	POIANA, ZINAIDA
2016	2016	27,00	insuss.Krasnozhon Alla	KRASNOZHON ALLA
2016	2016	39,00	insuss. Saletti Magda	SALETTI MAGDA

2016	2016	60,61	insuss. Vitali Angela	VITALI, ANGELA
2016	2016	22,05	insuss. Li Qingfeng	LI QINGFENG
2016	2016	-3,95	insuss. Ag. Entrate	AGENZIA ENTRATE RISCOSSIONE
2016	2016	-20,75	insuss. Bernardi E.	BERNARDI, EVA
2016	2016	-97,65	insuss. Pedriali B	BRUNO PEDRIALI
2016	2016	-10,75	insuss. Perna Alessia	PERNA ALESSIA
2016	2016	-36,15	insuss. Sola Francesca	SOLA FRANCESCA
2016	2016	-34,80	insuss. M usteat Nadejda	M USTEAT NADEJDA
2016	2016	-36,15	insuss. Poiana Zinaida	POIANA, ZINAIDA
2016	2016	-27,00	insuss. Krasnozhon Alla	KRASNOZHON ALLA
2016	2016	-39,00	insuss. Saletti Magda	SALETTI MAGDA
2016	2016	-60,61	insuss. Vitali Angela	VITALI, ANGELA
2016	2016	-22,05	insuss. Li Qingfeng	LI QINGFENG
2016	2016	3,95	insuss. Ag. Entrate	AGENZIA ENTRATE RISCOSSIONE
2016	2016	20,75	insuss. Bernardi Eva	BERNARDI, EVA
2016	2016	97,65	insuss. Pedriali Bruno	BRUNO PEDRIALI
2016	2016	10,75	insuss. Perna Alessia	PERNA ALESSIA
2016	2016	36,15	insuss. Sola Francesca	SOLA FRANCESCA
2016	2016	34,80	insuss. M usteat Nadejda	M USTEAT NADEJDA
2016	2016	36,15	insuss. Poiana Zinaida	POIANA, ZINAIDA
2016	2016	27,00	insuss. Krasnozhon Alla	KRASNOZHON ALLA
2016	2016	39,00	insuss. Saletti Magda	SALETTI MAGDA
2016	2016	60,61	insuss. Vitali Angela	VITALI, ANGELA
2016	2016	22,05	insuss. Li Qingfeng	LI QINGFENG
2016	2016	5610,53	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
<b>2016 Totale</b>	<b>2016 Totale</b>	<b>6157,15</b>		
2017	2017	-1078,27	ft.2017 rif NC S23N001122	ABBOTT SRL
2017	2017	1078,27	rif.ft S17F037534 del 24.11.2017	ABBOTT SRL
2017	2017	-1078,27	rif.to nc dare imputazione 2017	ABBOTT SRL
2017	2017	1078,27	su ft S17F041482/2017	ABBOTT SRL
2017	2017	-1078,27	su nc di ft S17F033272/17	ABBOTT SRL
2017	2017	1078,27	su ft S17F033272/17 pareggiata	ABBOTT SRL
2017	2017	37858,97	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017	DEBITIVI/S DIPENDENTI
2017	2017	9,00	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	62,40	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	20554,64	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	38,00	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	2,62	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex INADEL-ritenu
2017	2017	190,68	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	-2,62	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex INADEL-ritenu
2017	2017	-190,68	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	-62,40	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	-20554,64	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	-38,00	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	-9,00	CHIUSURA PARTITE-MARTELLI.2017-VEDIT.ESTESI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	2017	5610,53	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
<b>2017 Totale</b>	<b>2017 Totale</b>	<b>43469,50</b>		

2018	2018	57,21	NC SU FT 2100082458 /18	SANDOZ S.P.A.
2018	2018	1395,20	nc su ft 0980205120	QIAGEN SPA
2018	2018	383434,17	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	FATTURE DA RICEVERE BENIE SERVIZI FORNITO
2018	2018	250186,34	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-ONERI DIP.	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2018	2018	-2,13	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-ONERI DIP.	INPDAP c/contributi ex INADEL-riten
2018	2018	-5,42	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-ONERI DIP.	INPDAP c/contributi ex INADEL-riten
2018	2018	-2,61	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-ONERI DIP.	INPDAP c/contributi ex INADEL-riten
2018	2018	63100,54	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	INPDAP c/contributi ex INADEL-riten
2018	2018	85,00	WPS DOPPI PAG.TI 2018 RIMBORSATI	WPS ISOS OVERSEAS TRICARE
2018	2018	439794,76	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-DIP.	DEBITI V/S DIPENDENTI
2018	2018	-4,42	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-ONERI DIP.	INPDAP c/contributi ex INADEL-riten
2018	2018	5987,52	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2018	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2018	2018	1419,26	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2018	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2018	2018	284,06	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2018	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2018	2018	5987,52	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2018	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2018	2018	2396,79	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2018	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2018	2018	5610,53	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
2018	2018	4909,21	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
2018	2018	1810,14	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
2018	2018	4207,90	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
2018	2018	2805,26	NC MACRINA PFIZER NON INNOVATIVO	PFIZER S.r.l.
2018	2018	-513,24	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER	ALD AUTOMOTIVE S.R.L.
2018	2018	292,22	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-MYLAN SPA	MYLAN SPA
2018	2018	383434,17	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	Altre insuss
2018	2018	-2958,50	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC EUROCLONE	EUROCLONE
2018	2018	0,21	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-FT.SERVIER	SERVIER
2018	2018	-22,00	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER SIFI	SIFI
2018	2018	319,00	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-MYLAN SPA	MYLAN SPA
2018	2018	127,79	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-MYLAN SPA	MYLAN SPA
<b>2018 Totale</b>	<b>2018 Totale</b>	<b>154596,48</b>		
2019	2019	2402,40	NC SU ORD4500244494	GLOBUS MEDICAL ITALY S.R.L.
2019	2019	343,20	su ft 39-20591	GLOBUS MEDICAL ITALY S.R.L.
2019	2019	546,73	819047826 del 28.08.2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	2019	239111,8	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	FATTURE DA RICEVERE BENIE SERVIZI FORNITO
2019	2019	577150,20	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-ONERI DIP.	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2019	2019	500,00	INSUSS.BIMBI DIABETICI 2019	DE LUCA, FRANCESCA
2019	2019	250,00	INSUSS.BIMBI DIABETICI 2019	SACCOMANDI, DANIELA
2019	2019	92,45	INSUSS.BIMBI DIABETICI 2019	SACCOMANDI, DANIELA
2019	2019	725872,14	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-DIP.	DEBITI V/S DIPENDENTI
2019	2019	2767,51	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	1597,86	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	5987,52	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	5987,52	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	17297,28	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL

2019	2019	553,94	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	7983,36	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	4 127,81	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	2263,64	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	2661,12	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2019	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2019	2019	239111,18	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	Altre insuss
2019	2019	0,13	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-FT.SERVIER	SERVIER
2019	2019	-7027,20	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER FLOW METER	FLOW METER
2019	2019	-503,10	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER SPINDIAL	SPINDIAL
<b>2019 Totale</b>	<b>2019 Totale</b>	<b>1829076,87</b>		
2020	2020	1820,00	NC SURDO 4200000396	GLOBUS MEDICAL ITALY S.R.L.
2020	2020	438,27	NC SU FT.93 1598060/20-NO SU FT.0931213532/17-NC GI	SMITH AND NEPHEW SRL
2020	2020	5,21	NC FT2020000010034425	ORGANON ITALIA SRL
2020	2020	12,20	SU FT 8230087618	MERCK LIFE SCIENCE SRL
2020	2020	185,90	SU FT 20006826/2020 PAGATA	BAXTER SPA
2020	2020	4 16648,92	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	FATTURE DA RICEVERE BENIE SERVIZI FORNITO
2020	2020	367455,74	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2020	2020	-668642,91	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	FATTURE DA RICEVERE BENIE SERVIZI FORNITO
2020	2020	40,00	NA 7420 RA 100378 27/05/20 GIA' RIMBORSATO	DEBITORI PER ALP INDIVIDUALE
2020	2020	57 1056,61	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	DEBITI V/S DIPENDENTI
2020	2020	2306,26	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2020	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2020	2020	1660,73	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2020	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2020	2020	46162	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2020	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2020	2020	5535,75	NC RISK SHARING OPDIVO BRISTOL 2020	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2020	2020	-18,80	P.G. 18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-MENSA UNIV.20	UNIVERSITA' DEGLI STUDI FERRARA
2020	2020	4 16648,92	P.G. 18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	Altre insuss
2020	2020	-214,17	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC SERVIER	SERVIER
2020	2020	0,12	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-FT.SERVIER	SERVIER
2020	2020	-84,48	P.G. 18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC BIOINDUST	BIOINDUST
<b>2020 Totale</b>	<b>2020 Totale</b>	<b>1153 15,89</b>		
2021	2021	-276002,00	REG.SOPRAV.2023-ACCORDI BOTTONI/BORSETTI	HOLOGIC ITALIA SR
2021	2021	276002,00	GIRO C/COSTO FT.202152909/21-HOLOGIC	Sopravvenienze passive per acquisto beni sanitari
2021	2021	7 150,00	GIRO C/COSTO-CSL BEHRING FT.99230892 4/21	Sopravvenienze passive per acquisto beni sanitari
2021	2021	317,20	nc su ft 1027351605/21	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2021	2021	-7 150,00	nc 9923093859	CSL BEHRING SP
2021	2021	22,61	NC RECALL FORNITORE SU FT.PAG.TA	TELEFLEX MEDICAL SRL
2021	2021	211,00	su ft 8016436 già pagata	FARMAC-ZABBAN S.P.A.
2021	2021	70,76	su ft 8003685pagata	FARMAC-ZABBAN S.P.A.
2021	2021	2 15,21	su ft 8016439pagata	FARMAC-ZABBAN S.P.A.
2021	2021	45,87	su ft 8004758/21pagata	FARMAC-ZABBAN S.P.A.
2021	2021	128,10	NC SU FT 221315135/21-PAGATA-TELEFLEX	TELEFLEX MEDICAL SRL
2021	2021	800,56	NC PER FATTURATO ANNUALE V.WF	STRYKER ITALIA SRL
2021	2021	11372,39	NC PER FATTURATO ANNUALE V.WF	STRYKER ITALIA SRL
2021	2021	569,46	nc ft 3059125355/21	GETINGE ITALIA SPA
2021	2021	234,22	SU FT 18666/2021PAGATA	SUN PHARMA ITALIA SRL
2021	2021	3 12778,40	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2021	2021	79261,33	INSUSSISTENZA FONDO FESR (MA IL RER 21/09/23)	Fondo per altri rischi
2021	2021	129,95	P.G. 18792/23-INSUSS.RER-PROGETKA	FATTURE DA RICEVERE BENIE SERVIZI FORNITO
2021	2021	130,99	Insussistenza attiva - Rimb. corso Tonini Eugenia	SYMPOSIUM S.R.L.
2021	2021	0,01		Note di credito da ricevere
2021	2021	0,01		Note di credito da ricevere
2021	2021	-0,04		Fatture da ricevere
2021	2021	0,02		Fatture da ricevere

2021	2021	0,05		Ft ricevere beni non sanitari
2021	2021	0,01		Ft ricevere beni non sanitari
2021	2021	1300558,87	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	DEBITI V/S DIPENDENTI
2021	2021	21797,59	P.G.18792/2023-INSUS.TECNICO AL 31/07/2023-RER	Fatture da ricevere
2021	2021	1724,54	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-URE	Ft ricevere beni san
2021	2021	11960,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSS EM ODER	Ft ricevere beni san
2021	2021	-11960,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSS EM ODER	Ft ricevere beni san
2021	2021	11960,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSS EM ODER	Ft ricevere beni san
2021	2021	-11960,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSS EM ODER	Ft ricevere beni san
2021	2021	11960,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSS EM ODER	Ft ricevere beni san
2021	2021	965156	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-GAAC 2021	Fatture da ricevere
2021	2021	70,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-MEYER AZ.OSP	MEYER AZ.OSP
2021	2021	-310,86	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC AGUETTANT	AGUETTANT
2021	2021	-4270,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER I.T.A.C.A.	I.T.A.C.A.
<b>2021 Totale</b>	<b>2021 Totale</b>	<b>1747469,81</b>		
2022	2022	204,96	SUFT FATTPA 10_22	TRED MEDICAL
2022	2022	683,20	ft 9079225317	ALCON ITALIA SPA
2022	2022	34160	ft 9079225320	ALCON ITALIA SPA
2022	2022	683,20	FT 9079225318	ALCON ITALIA SPA
2022	2022	440,05	FT 9079341810	ALCON ITALIA SPA
2022	2022	167,20	SUFT 518720/2022 Già PAGATA	S.A.L.F. SPA
2022	2022	31564,63	NC RAGG.TO FORN.LUG/DIC.22-VEDINC.2022002074/22	ALEXION PHARMA ITALY SRL
2022	2022	58,56	NC FTFT. 262207228 DEL 18/02/22	AMBUSRL
2022	2022	2049,34	su ft /2203222pagata	TECHDOW PHARMA ITALY Srl
2022	2022	53,99	NC SUFT55618/22PAGATA	VIA TRIS ITALIA S.R.L.
2022	2022	4934,84	SUFT10038568/22PAGATA	MSD ITALIA SRL
2022	2022	859,95	su ft 0740865490/22 giàpagata	FRESENIUS KAB I ITALIA SRL
2022	2022	-16002,00	di ord4500304673 -ft202250964	HOLOGIC ITALIA SRL
2022	2022	18400,00	di ord4500304673 ft/0964 2022	HOLOGIC ITALIA SRL
2022	2022	2,00	ord4500304673 ft 0964/2022	HOLOGIC ITALIA SRL
2022	2022	124,53	di ft 3202205760-22 giàpagata	S.A.L.F. SPA
2022	2022	3168,00	su ft 2215375 già pagata	BIOGEN ITALIA
2022	2022	138,60	NC di MAT.DISTRUTTO	ABBOTT SRL
2022	2022	37,27	NC SU FAT 931822321	SMITH AND NEPHEW SRL
2022	2022	157,32	reso toner	ERREBIAN SPA
2022	2022	178147	SCAMBI CONS.2023-COMP.AGG.VOFABBRI FT.245300154/24	AZIENDA USL DIM ODENA
2022	2022	-178147	SCAMBI CONS.2023-COMP.AGG.VOFABBRI FT.245300154/24	AZIENDA USL DIM ODENA
2022	2022	1780,43	SCAMBI CONS.2023-COMP.AGG.VOFABBRI FT.245300154/24	AZIENDA USL DIM ODENA
2022	2022	162,99	SOPR.ATTIVE GIU. 22	ASST SPEDALICIVILIDIBRESCIA
2022	2022	235,00	SCAMBI CONS.2023-FT DA RIC.DOPPIO-ORD.4500328754	AZIENDA USL DIPARMA
2022	2022	1093,46	Sopravv att servizi poste	POSTE ITALIANE S.p.A.
2022	2022	1249,96	3227/PA del 01/12/22 e 3323 /PA del 13/12/22	LEPIDA SCPA
2022	2022	67552,80	SOPR.ATTIVE 2022 CONGUAG. CONSORTILE	LEPIDA SCPA
2022	2022	34160	rif.to ft 9079230600	ALCON ITALIA SPA
2022	2022	1709,22	FT 1209458519/22	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2022	2022	223,60	su ft 5639/2022	EU KON SRL
2022	2022	1178,10	SUFT 3059188025 /22	GETINGE ITALIA SPA
2022	2022	259,20	su ft 9079179386	ALCON ITALIA SPA
2022	2022	418,50	SUFT 7000167544PAGATA	ACCORD HEALTHCARE ITALIA S.r.l.
2022	2022	150,00	SUFT 3622108534/22PAGATA	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2022	2022	431,88	SUFT 6100229108/22PAGATA	OLYMPUS ITALIA S.R.L.

2022	2022	2,00	SCAMBI CONS.2023-CHIUSURA BOLLI	AZIENDA USL REGGIO EMILIA
2022	2022	-2,00	SCAMBI CONS.2023-CHIUSURA BOLLI	AZIENDA USL REGGIO EMILIA
2022	2022	4,00	SCAMBI CONS.2023-CHIUSURA BOLLI	AZIENDA USL REGGIO EMILIA
2022	2022	436,55	GIRO GIROTTI-VEDI ART.40000389/23-GIROTTI	AZIENDA USL DIBLOGNA
2022	2022	1344,00	SALDO IRES 2022	Crediti da Erario per acconti IRES
2022	2022	3204,44	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2022	2022	21600,00	NC SU FT.202250987/2022	HOLOGIC ITALIA SRL
2022	2022	-184002,00	nota debito su ft.202250987	HOLOGIC ITALIA SRL
2022	2022	130,00	NA 1252 RA 1000434 02/05/2022 GIA' RIMBORSATO	DEBITORI PER ALP INDIVIDUALE
2022	2022	540,00	RETTIFICA ACC,TO UNIFE2022 PER NOTA CREDITO	Fondo STUDI CLINICI
2022	2022	270,00	RETTIFICA ACC,TO 6%2022 PER NOTA CREDITO	FONDO RICERCA
2022	2022	-226554,00	P.G.18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	SIEMENS HEALTHCARE SRL
2022	2022	-143997,36	P.G.18792/2023-INSUSSISTENZA AL 31/07/2023-RER	SIEMENS HEALTHCARE SRL
2022	2022	13464,04	P.G.3026/2024-CHIUSURA PARTITE-MARTELLI	DEBITIVI/S DIPENDENTI
2022	2022	1654102,00	Giro ricavo Fondo Alzheimer DGR 1774/22	PAY-BACK
2022	2022	739,92	INSUSS.COLLEGIO DEL 22/04/2024	Fondo per altri rischi
2022	2022	1086,69	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-UROMAGNA	Ft ricevere beni non sanitari
2022	2022	10836,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-URE	Ft ricevere beni san
2022	2022	610,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-AZ.OSP.CAREGGI	AZ.OSP.CAREGGI
2022	2022	4,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-BOLLIURE	Ft ricevere beni non sanitari
2022	2022	2,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-BOLLO UMO	Ft ricevere beni non sanitari
2022	2022	2,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-BOLLO UBO	Ft ricevere beni non sanitari
2022	2022	4802,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-ASST.PAPA GIOV.	ASST.PAPA GIOV.
2022	2022	33202,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSEM ODER	Ft ricevere beni san
2022	2022	-33202,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSEM ODER	Ft ricevere beni san
2022	2022	33202,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSEM ODER	Ft ricevere beni san
2022	2022	-33202,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSEM ODER	Ft ricevere beni san
2022	2022	33200,00	P.G.18792/2023-INSUS.31/07/2023-RER-UBO-CRSEM ODER	Ft ricevere beni san
2022	2022	-37055136	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC SIEMENS	SIEMENS
2022	2022	-566,57	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC HOSPITAL	HOSPITAL
2022	2022	-685,11	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC MERCK SER	MERCK SER
2022	2022	-169,58	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-MORTARA INSTR.	MORTARA INSTR.
2022	2022	-459,36	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC ARTEXE	ARTEXE
2022	2022	-3600,22	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER-NC CARLZEISS	CARLZEISS
2022	2022	-4356,00	P.G.18792/2023-INSUS.AL 31/07/2023-RER	Ft ricevere beni san
<b>2022 Totale</b>	<b>2022 Totale</b>	1136290,06		
2023	2023	4867,40	SOPR.ATTIVA STORNO NIVEDI MAIL ALLEGATA	RAYS SPA
2023	2023	43,49	SCAMBI CONS.2023-GAMBERINI FT.132_2024_0000024	AZIENDA USL DI PIACENZA
2023	2023	120,36	SCAMBI CONS.2023-COMP.LONGHITANO FT.240021124	AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA
<b>2023 Totale</b>	<b>2023 Totale</b>	503125		
<b>Totale</b>		7651775,70		

PS04 –Sopravvenienze passive – EURO 532.527,16

EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2021	1067,01	SOPR.PASSIVE SPECIAL. 2021	AZIENDA USL DI FERRARA
<b>2021 Totale</b>	<b>1067,01</b>		
2022	857,93	GIRO FT.DA RIC.UBO 22-COMANDO PASTORELLO-SOPP.23	105-AZ. USL BOLOGNA
2022	-239,88	GIRO FT.DA RIC.UBO 22-COM.PASTORELLO-EM ERRATA	105-AZ. USL BOLOGNA
2022	239,88	AUSLBO COMANDO PASTORELLO ANNO 2022	105-AZ. USL BOLOGNA
2022	3466,35	GIRO FT.DA RIC.UFE 22-SOPRAV.BARTOLOTTA-PAMBIERI	AZIENDA USL DI FERRARA
2022	727,35	SOPR. PASSIVE SPECIAL . 2022	AZIENDA USL DI FERRARA
2022	3804,09	COMANDO MORGAGNI	AZIENDA USL ROMAGNA
<b>2022 Totale</b>	<b>8855,72</b>		
2023	2,00	SOPR. PASSIVE SPECIAL 21-22 BOLLO GIRO SA 400007 10	AZIENDA USL DI FERRARA
2023	-2,00	GIRO BOLLO UFE SPECIAL 21-22	AZIENDA USL DI FERRARA
2023	710,76	SCAMBI CONS.2023-COMANDO MORGAGNI	AZIENDA USL ROMAGNA
2023	69,90	FT.723001302/24-SCAMBI CONSUNTIVO 2023	908-AZ. OSPED. BOLOGNA
2023	3312,20	FT.723001303/24-SCAMBI CONSUNTIVO 2023	908-AZ. OSPED. BOLOGNA
<b>2023 Totale</b>	<b>4092,86</b>		
<b>Totale comp</b>	<b>14015,59</b>		

## EA0370 Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2020	440,23	PG.25614/23 CPDEL 2020	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
<b>2020 Totale</b>	<b>440,23</b>		
2021	160,90	PG.25614/23 CPDEL 2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2021	57,86	PG.2856/23-CPDEL 2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
<b>2021 Totale</b>	<b>218,76</b>		
2022	20,82	PG.29444/23 SIST.CONTRIB. PAVANELLO	INPDAP c/contributi ex CPS-ritenute
2022	18,67	PG.29436/23 SIST.CONTRIB. FRANZE'	INPDAP c/contributi ex CPS-ritenute
2022	34,33	PG.29436/23 SIST.CONTRIB. FELISATTI	INPDAP c/contributi ex CPS-ritenute
2022	19,73	PG.30525/23 SIST.CONTRIBUTIVA FOGLI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2022	-19,73	PG.30525/23 SIST.CONTRIBUTIVA FOGLI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2022	19,73	PG.30525/23 SIST.CONTRIBUTIVA FOGLI	INPDAP c/contributi ex CPS-ritenute
2022	43,19	PG.29434/23 SIST.CONTRIB. PINTORI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2022	42,23	PG.29476/23 SIST.CONTRIB. BABBI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2022	17,38	PG.30530/23 SIST.CONTRIBUTIVA ZUCHELLI	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
<b>2022 Totale</b>	<b>196,35</b>		
2023	69,94	STIP.FEBB.2023	DEBITI VS DIPENDENTI
2023	80,00	STIP.FEBB.2023	DEBITI VS DIPENDENTI
2023	51022,00	CHIUSURA SOPRAVV.CERTIFI. INAIL 2023	Debiti v/dipendenti per arretrati
2023	6885,21	ERARIO CIRAP	ERARIO CIRAP
2023	73,81	ERARIO CIRAP	ERARIO CIRAP
<b>2023 Totale</b>	<b>58130,96</b>		
<b>Totale complessive</b>	<b>58986,30</b>		

**EA0440 SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

<i>Anno</i>	<i>Importo</i>	<i>Testo Testata Documento</i>	<i>DEBITORE</i>
2017	138153	SOPR. PASSIVE ANNO 2017 REIMP. DAL PROT. 70002771	RAYS SPA
2017	-189,20	SOPR. PASSIVE ANNO 2017 REIMP. PROT. 70002771INC	RAYS SPA
<b>2017 Totale</b>	<b>1192,33</b>		
2019	80000,00	da ord 4500304673 ok mag	HOLOGIC ITALIA SRL
2019	24,00	SOPR.PASSIVE 2019	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
<b>2019 Totale</b>	<b>80024,00</b>		
2021	276002,00	GIRO C/COSTO FT.202152909/21-HOLOGIC	HOLOGIC ITALIA SRL
2021	7150,00	GIRO C/COSTO-CSL BEHRING FT.9923089214/21	CSL BEHRING SPA
<b>2021 Totale</b>	<b>283152,00</b>		
2022	205,92	nc su ft 3009/1-2022	EU KON SRL
2022	67,60	su ord 4500325865 -2022	AMO ITALY S.R.L
2022	780,00	FT SUL 4800018653 1PEZZO NON CARICABILE	EUROMEDICAL SRL
2022	420,00	ORDINE 2022	MEYER AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA
2022	2,00	ORDINE 2022	MEYER AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA
2022	1600,00	ORDINE 2022	LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM
2022	5533,37	PG.24345/23 Ass.Incendio .ALL RISK	GENERALI ITALIA SPA
2022	2471,32	SOPR.PASSIVE 2022 - ORD. 45/319646 CHIUSO V. WF	LEPIDA SCPA
2022	4150	SOPR.PASSIVE 2022 POSTEL	POSTEL spa
2022	37,00	SOPR.PASSIVE 2022 POSTEL	POSTEL spa
2022	38,21	SOPR.PASSIVE ANNO 2022	ENEL ENERGIA SPA
2022	-38,21	SOPR.PASSIVE ANNO 2022	ENEL ENERGIA SPA
2022	38,21	SOPR.PASSIVE ANNO 2022	E-DISTRIBUZIONE SPA
2022	95121	anno 2022/2023 non possibile EM per 2022	SIEMENS HEALTHCARE SRL
<b>2022 Totale</b>	<b>20348,13</b>		
<b>Totale comp</b>	<b>384716,46</b>		

**EA 0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi**

<i>Anno</i>	<i>Importo</i>	<i>Testo Testata Documento</i>	<i>DEBITORE</i>
2012	470,19	SOPR.PASSIVE ANNO 2012	CERACARTA S.P.A.
2012	146,51	SOPR.PASSIVE ANNO 2012	CERACARTA S.P.A.
<b>2012 Totale</b>	<b>616,70</b>		
2013	400,53	SOPR.PASSIVE ANNO 2013	CERACARTA S.P.A.
2013	101,34	SOPR.PASSIVE ANNO 2013	CERACARTA S.P.A.
<b>2013 Totale</b>	<b>501,87</b>		
2014	174,57	SOPR.PASSIVE ANNO 2014	CERACARTA S.P.A.
2014	63,38	SOPR.PASSIVE ANNO 2014	CERACARTA S.P.A.
<b>2014 Totale</b>	<b>237,95</b>		
2015	6136,74	SOPR.PASSIVE ANNO 2015	BANCA IFIS
2015	440,76	SOPR.PASSIVE ANNO 2015	BANCA IFIS
2015	138,79	SOPR.PASSIVE ANNO 2015	CERACARTA S.P.A.
2015	23,77	SOPR.PASSIVE ANNO 2015	CERACARTA S.P.A.
<b>2015 Totale</b>	<b>6740,06</b>		
2016	2,25	SOPR.PASSIVE ANNO 2016	CERACARTA S.P.A.
2016	700,00	DG.106/23-SANZIONI 2016-2022	AGENZIA ENTRATE RISCOSSION
2016	289,49	REG.EMILIA ROM-GSA-PG.1054/23-REST.PROG.RIC.	REGIONE EMILIA ROMAGNA-GSA
<b>2016 Totale</b>	<b>991,74</b>		
2019	637,29	PG.27878/23-REST.SOMMA PROG.RIC.B.V-2019-12369531	REGIONE EMILIA ROMAGNA-GSA
<b>2019 Totale</b>	<b>637,29</b>		
2021	928,00	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLI LIBRO GIORNALE 2021	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLI
2021	10800,00	AMM.NE PROV.FE-G.4708/23-PIANO NEVE 2020-2021	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FERRARA
2021	40,00	BANCA SISTEMA-SPESE DI RECUPERO ANNO 2021	BANCA FARMAFACTORING SPA
2021	720,00	BANCA SISTEMA-SOPR.PASSIVE 2021 SPESE DI RECUPERO	BANCA SISTEMA SPA
2021	3429,15	MONISTERO SPESE VIAGGIO 2021	MONISTERO, COSIMO DAMIANO
2021	-3429,15	MONISTERO SPESE VIAGGIO 2021	MONISTERO, COSIMO DAMIANO
<b>2021 Totale</b>	<b>12488,00</b>		
2022	5246,76	SCAMBI CONS 2023-FT.11000069-CALAMAI 2022	AZIENDA USL FERRARA
2022	2637,19	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLI-RAVV.LIBRO GIORNALE	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLL
2022	63,00	QUOTA 2022-1° ACC.TO IMU 2023	COMUNE DI FERRARA PER IMU
2022	9120,00	BANCA SISTEMA-SPESE DI RECUPERO 2022 SOPR.PASSIVE	BANCA FARMAFACTORING SPA
2022	3320,00	BANCA SISTEMA-SPESE DI RECUPERO ANNO 2022	BANCA FARMAFACTORING SPA
2022	480,00	BANCA SISTEMA-SPESE DI RECUPERO 2022	BANCA FARMAFACTORING SPA
2022	360,00	BANCA SISTEMA-SOPR.PASSIVE 2022 SPESE DI RECUPERO	BANCA SISTEMA SPA
2022	4,00	GIRO C/COSTO BOLLO INTESA S.PAOLO	INTESA S.PAOLO
2022	20000,00	GIRO ALZHEIMER 2022 DA 65250133 PG.3529/2023	ALTRE SOPRAVV.PASSIV
2022	-0,01	DRAEGER ITALIA SPA	DRAEGER ITALIA SPA
2022	-20,77	ASTIDENTAL DI SABBIONE SPA	ASTIDENTAL DI SABBIONE SPA
2022	-0,64	ASTIDENTAL DI SABBIONE SPA	ASTIDENTAL DI SABBIONE SPA
2022	878,40	GIRO C/COSTO ERRATO ARPA	ARPA
<b>2022 Totale</b>	<b>52087,93</b>		
2023	507,27	GIRO STIPENTI 2024 SUL 2023	DEBITI V/S DIPENDENTI
<b>2023 Totale</b>	<b>507,27</b>		
<b>Totale</b>	<b>74808,81</b>		

**PS05 –Insussistenze passive - EURO 458.950,64**

**EA0470 INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2022	42.321,21	Consulenze oftalmologia	Azienda USL di Ferrara
2022	18,28	Consolidamento mobilita' Infra 2022	Azienda USL Reggio Emilia
2022	655,35	Consolidamento mobilita' Infra 2022	Azienda USL Modena
2022	1.174,45	Consolidamento mobilita' Infra 2022	Azienda USL Bologna
2022	240,10	Consolidamento mobilita' Infra 2022	Azienda USL di Imola
2022	3.376,24	Consolidamento mobilita' Infra 2022	Azienda USL Ferrara
2022	423,80	Consolidamento mobilita' Infra 2022	Azienda USL Romagna
<b>2022</b>	<b>48.209,43</b>		
<b>Totale</b>	<b>48.209,43</b>		

**EA0550 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI**

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2010	13.377,65	Economia su FARMACOVIGILANZA ATTIVA 2010-2011	Regione Emilia-Romagna
<b>2010</b>	<b>13.377,65</b>		
2014	11.394,80	Acquisto farmaci-reimputazioni per nota credito	Abbott Medical Italia
<b>2014</b>	<b>11.394,80</b>		
2015	3.750,43	Acquisto Farmaci	Sigma-Tau
<b>2015</b>	<b>3.750,43</b>		
2016	0,15	Somma non dovuta spese e interessi ruolo 2620/16	Persona fisica
2016	10.305,51	Economia Bando Ricerca Fin. P.I. Marchi Saverio	Regione Emilia-Romagna
<b>2016</b>	<b>10.305,66</b>		
2017	20.554,64	Chiusura partite 2017	INPDAP
2017	38,00	Chiusura partite 2017	INPDAP
2017	5,00	Chiusura partite 2017	INPDAP
2017	62,40	Chiusura partite 2017	INPDAP
2017	2,62	Chiusura partite 2017	INPDAP
2017	190,68	Chiusura partite 2017	INPDAP
2017	0,14	Importo non dovuto per doppia registrazione	Persona fisica
<b>2017</b>	<b>20.853,48</b>		
2018	9.658,42	em 2018 chiusa insus indicaz regionali	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2018	121,02	Mutuo-attrezzature informatiche	
2018	67,85	Mutuo-attrezzature informatiche	
2018	121,02	Mutuo-attrezzature informatiche	
2018	190,93	Mutuo-attrezzature informatiche	
<b>2018</b>	<b>10.159,24</b>		
2019	26.590,74	Economia Bando Ricerca Fin. 2016 P.I. Parmeggiani	Regione Emilia-Romagna
<b>2019</b>	<b>26.590,74</b>		
2020	334,28	Attrezzature informatiche	
2020	1.950,00	Attrezzature sanitarie	
<b>2020</b>	<b>2.284,28</b>		

2021	2.901,18		CHIUSURA PARTITE- 31900033	
2021	27,05		Corsi aggiornamento	Progetka Srl
2021	130,99		Corsi aggiornamento	Syboisuyun
2021	502,00		voce 20 chiusa insus come da indicaz regionali	Hologic Italia
2021	502,00		voce 20 chiusa insus come da indicaz regionali	Hologic Italia
2021	4.502,00		em 2021 chiusa insus indicaz regionali	Hologic Italia
2021	137,59		Attrezzature sanitarie	
2021	137,59		Attrezzature sanitarie	
2021	1057,66		Mobili e arredi ordinari	
2021	42,00		Attrezzature sanitarie	
2021	42,00		Attrezzature sanitarie	
2021	131,04		Attrezzature sanitarie	
2021	131,04		Attrezzature sanitarie	
2021	65.000,00		Economia Bando Ricerca Fin. 2019 PIVezzani	Regione Emilia-Romagna
2021	105,89		Attrezzature sanitarie	
2021	105,89		Attrezzature sanitarie	
2021	105,89		Attrezzature sanitarie	
2021	105,89		Attrezzature sanitarie	
2021	105,89		Attrezzature sanitarie	
<b>2021</b>	<b>75.773,59</b>			
2022	1287,96		Arretrati comando Vergnani	Unife
2022	1923,52		pari ordine EM 2015 chiusa insuss 2022	Roche Spa
2022	1078,27		di ft S17F037534 e nc S23N001122	Abbott Srl
2022	1078,27		su ft S17F041482 e nc S23N001123	Abbott Srl
2022	1078,27		su ft S17F033272 e nc S23N001121	Abbott Srl
2022	0,05		Arrotondamenti e movimentazioni di conto depositi	
<b>2022</b>	<b>6.446,34</b>			
2023	37.633,75		RIM ODUL.DGR 2380/22 PNRR M6.C2 ECOTOMOG.1	Regione Emilia-Romagna
2023	41.203,75		RIM ODUL.DGR 2380/22 PNRR M6.C2 ECOTOMOG.2	Regione Emilia-Romagna
2023	40.967,50		RIM ODUL.DGR 2380/22 PNRR M6.C2 ECOTOMOG.3	Regione Emilia-Romagna
2023	15.000,00		RIM ODUL.DGR 2380/22 PNRR M6.C2 SISTEMI DIG.PS	Regione Emilia-Romagna
2023	15.000,00		RIM ODUL.DGR 2380/22 PNRR M6.C2 SISTEMI DIG.PS2	Regione Emilia-Romagna
2023	80.000,00		RIM ODUL.DGR 2380/22 PNRR M6.C2 SPECT/CT	Regione Emilia-Romagna
<b>2023</b>	<b>229.805,00</b>			
<b>Totale</b>	<b>410.741,21</b>			

## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 22. Modello Ministeriale SP Anno 2023-2022

Cod Ministeriale	Descrizione Ministeriale	2023	2022
AAZ999	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	209.684.149,74	262.447.305,60
AAA000	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	1.803.469,17	1.029.083,73
AAA010	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	0,00	0,00
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
AAA040	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	0,00	0,00
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
AAA070	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	1.146.062,99	496.751,33
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00	0,00
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00	0,00
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.594.916,94	5.525.851,98
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	5.448.853,95	5.029.100,65
AAA120	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	129.320,84	19.303,13
AAA130	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	528.085,34	513.029,27
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	977.683,78	977.683,78
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	900.819,65	825.931,78
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0,00	0,00
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0,00	0,00
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2.034.221,58	1.750.213,91
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.583.000,37	1.388.936,64
AAA220	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	0,00	0,00
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
AAA270	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	207.874.656,83	261.412.198,13
AAA280	<b>A.II.1) Terreni</b>	11.369.942,28	11.429.380,83
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	11.369.942,28	11.429.380,83
AAA310	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	185.500.429,97	238.353.149,87
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.170.310,60	2.255.814,44
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.604,78	3.153.604,78
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	983.294,18	897.790,34
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	183.330.119,37	236.097.335,43
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	303.639.143,92	369.510.325,51
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	120.309.024,55	133.412.990,08
AAA380	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	149.913,86	153.453,37
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	177.623,79	177.623,79
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	27.709,93	24.170,42
AAA410	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	5.979.783,53	6.182.195,62
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	54.104.983,79	54.561.899,76
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	48.125.200,26	48.379.704,14
AAA440	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	271.990,08	382.645,85
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	10.069.789,90	10.317.277,94
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.797.799,82	9.934.632,09
AAA470	<b>A.II.6) Automezzi</b>	0,00	0,00
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	115.015,26	119.750,65
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	115.015,26	119.750,65
AAA500	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	2.193.331,91	2.193.331,91
AAA510	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	625.031,55	534.806,33
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.987.044,96	5.722.080,49
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.362.013,41	5.187.274,16
AAA540	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	1.784.233,65	2.183.234,35
AAA550	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	0,00	0,00
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0,00	0,00
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0,00	0,00
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00	0,00
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0,00	0,00
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00	0,00
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00	0,00
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
AAA640	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	6.023,74	6.023,74
AAA650	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	0,00	0,00
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0,00	0,00
AAA700	<b>A.III.2) Titoli</b>	6.023,74	6.023,74
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.023,74	6.023,74
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0,00	0,00
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0,00	0,00
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0,00	0,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00	0,00

ABZ999	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	92.147.061,00	105.115.546,20
ABA000	<b>B.I) RIMANENZE</b>	22.831.680,52	12.984.487,12
ABA010	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	22.535.654,12	12.735.244,58
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	14.973.775,77	7.138.321,22
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	6.594.515,50	4.451.157,67
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	32.164,60	43.123,04
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.592,78	1.106,34
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	149.796,73	143.242,56
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	783.808,74	955.496,55
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	2.797,20
ABA110	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	296.026,40	249.242,54
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0,00	0,00
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	51.560,13	40.629,81
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	240.395,09	199.065,30
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.644,81	2.723,69
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2.426,37	6.823,74
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00
ABA190	<b>B.II) CREDITI</b>	61.733.838,24	76.221.515,56
ABA200	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	5.105.246,37	4.020.066,86
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	5.104.611,57	4.009.309,57
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	634,80	10.757,29
ABA350	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	28.753.119,54	39.681.446,46
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	14.749.450,00	26.713.431,72
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.257.771,81	10.871.276,65
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.646.866,69	1.854.920,66
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	10.027.409,06	12.919.508,31
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	25.400,00	75.400,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	374.092,46	247.106,16
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	417.909,98	745.219,94
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	14.003.669,54	12.968.014,74
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	14.003.669,54	12.968.014,74
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0,00	0,00
ABA530	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	6.191,93	15.777,28
ABA540	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	18.114.285,39	24.888.747,11
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.901.947,62	24.659.449,40
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	9.173.464,88	14.111.337,94
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	8.728.482,74	10.548.111,46
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	212.337,77	229.297,71
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00
ABA610	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00
ABA650	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	31.144,46	13.237,03
ABA660	<b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>	9.723.850,55	7.602.240,82
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.178.940,85	3.425.468,47
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	5.202.356,75	3.570.558,34
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	23.000,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.342.552,95	583.214,01
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.342.552,95	584.439,75
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	-1.225,74
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00

ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.581.542,24	15.909.543,52
ABA760	B.IV.1) Cassa	4.886,02	5.731,37
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	7.546.802,38	15.856.953,55
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	29.853,84	46.858,60
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0,00	0,00
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0,00	0,00
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	0,00	0,00
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	301.831.210,74	367.562.851,80
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	3.724.922,06	4.230.567,66
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	5.049,63	10.099,26
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.865.353,94	3.365.949,91
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518,49	854.518,49
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	171.616.951,01	157.780.497,93
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.000.998,51	2.000.998,51
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	138.093.599,82	127.326.593,79
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	34.768.295,37	34.766.130,51
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	59.327.446,74	58.129.363,53
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	42.977.026,06	45.150.763,37
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	16.350.420,68	12.978.600,16
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	28.533.271,39	30.282.733,79
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	12.557.569,38	975.306,02
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.907.016,94	3.173.059,94
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	31.284.069,44	32.758.434,77
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	232.070,86	232.070,86
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	82.426,19	82.426,19
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.200,00	1.200,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	50.437,13	50.437,13
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	98.007,54	98.007,54
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	6.212,38	-4.537.600,00
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	20.547.087,92	17.551.933,87
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0,00	0,00
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	7.365.939,33	7.353.415,47
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	758.483,40	678.483,40
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	520.497,23	26.497,23
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.181.041,90	4.459.126,08
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.528.467,30	1.813.151,07
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	364.102,33	282.809,27
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	13.347,17	93.348,42
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	3.211.770,64	1.689.432,73
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.182.642,04	586.383,12
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.029.128,60	1.103.049,61
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9.969.377,95	8.509.085,67
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	2.655.647,76	2.005.913,29
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.655.647,76	2.005.913,29
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0,00	0,00
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	7.235.814,47	6.448.214,55
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	77.915,72	54.957,83
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.140.000,00	1.710.000,00
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0,00	0,00
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.140.000,00	1.710.000,00

PDZ999	D) DEBITI	107.527.171,81	190.520.420,00
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	18.161.749,32	23.957.481,27
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	7.262,70
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	7.262,70
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	10.052.951,95	64.424.912,95
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	10.052.910,95	64.424.912,95
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	41,00	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.242,88	1.242,88
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.035.413,99	8.774.970,14
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.013.420,51	8.738.185,09
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.809.160,44	6.038.600,27
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.204.260,07	2.699.584,82
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	21.993,48	36.785,05
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	325.953,81	227.876,26
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	2.592,00	9.792,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	323.361,81	218.084,26
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	53.803.441,52	62.669.922,61
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	101.145,35	58.342,81
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	101.145,35	58.342,81
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	53.702.296,17	62.611.579,80
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	55.783.719,96	64.274.085,38
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.081.423,79	-1.662.505,58
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	8.528.914,88	9.817.804,22
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	2.034.078,71	8.494.195,55
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	10.583.424,75	12.144.751,42
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	9.054.269,62	10.788.086,84
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.529.155,13	1.356.664,58
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0,00	0,00
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0,00	0,00
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	0,00	0,00
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	301.831.210,74	367.562.851,80
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	3.724.922,06	4.230.567,66
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	5.049,63	10.099,26
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.865.353,94	3.365.949,91
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518,49	854.518,49

## 23. Modello Ministeriale CE Anno 2023-2022

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2023
	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	95.108.152	86.713.846
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	93.592.695	84.262.700
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	82.882.257	81.077.114
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	46.655.966	27.952.031
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	289.783	11.964.058
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	35.936.507	41.161.025
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	500.000	11.642.720
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	35.436.507	29.518.305
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.710.439	3.185.586
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	1.480.456	2.046.136
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	959.432	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	959.432	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	136.334	217.739
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	136.334	217.739
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	384.690	1.828.397
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	247.106	1.758.597
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	137.584	69.800
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	35.000	405.010
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	290.000
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	15.000	24.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	20.000	91.010
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	0	0
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-248.900	-227.136
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-180.733	-184.861
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-68.167	-42.275
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	4.672.942	523.271
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	0	0
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	2.780.926	51.022
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	1.038.554	68.220
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	853.463	404.029
<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	0	0
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	223.967.823	234.559.426
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	216.548.816	226.097.890
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	197.125.088	205.789.037
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	102.235.807	103.702.990
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	56.214.471	61.895.992
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.417.598	4.013.734
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	33.352.909	34.226.703
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.333.865	1.482.491
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	570.437	467.127
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	20.201	36.417
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19.403.528	20.272.436
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	12.774.397	11.757.003
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.007.580	4.001.992
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	177.517	248.795
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3.438.144	4.256.802
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0

AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.890	7.844
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.890	7.844
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	1.535.384	1.853.168
AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	5.883.623	6.608.367
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	812.129	790.345
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.071.493	5.818.022
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	22.063.015	23.725.336
AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	635	1.901
AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	4.713.706	4.846.717
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	162.606	296.806
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.194.403	3.022.197
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.356.697	1.527.714
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	325.313	236.675
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	24.148	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.440	2.102
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	299.726	234.573
AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	17.023.362	18.640.043
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	8.456.141	17.941.304
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	5.081.470	12.790.852
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	3.374.671	5.150.452
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	7.568.851	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	998.370	698.739
AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	2.819.423	3.234.598
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	2.332.370	2.415.142
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	487.053	819.456
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8.184.549	9.600.137
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.213.063	2.900.929
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.365.759	1.988.109
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.437.093	1.929.493
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	225.469	263.084
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	255.991	230.096
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.687.174	2.288.427
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	155.917	496.561
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	1.389
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	10.571	11.079
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	145.346	484.094
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	356.722.921	358.626.039
	<b>B) Costi della produzione</b>		

BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	85.546.209	97.228.659
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	84.360.790	95.908.871
BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	53.510.417	61.942.792
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	52.477.102	60.760.247
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	540.155	755.687
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	493.161	426.858
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	1.732.355	1.783.991
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1.732.355	1.783.991
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	25.715.145	29.320.067
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.424.999	22.891.081
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.533.255	1.881.852
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.756.891	4.547.134
BA0250	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	192.787	127.590
BA0260	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	8.976	2.558
BA0270	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	1.416.351	897.765
BA0280	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0
BA0290	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	539.652	428.318
BA0300	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	1.245.105	1.405.790
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.234.397	1.197.443
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0	192.400
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	10.709	15.947
BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	1.185.419	1.319.787
BA0320	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	0	0
BA0330	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	168.183	227.372
BA0340	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	3.158	4.600
BA0350	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	553.945	652.376
BA0360	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	276.881	267.107
BA0370	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	183.252	168.333
BA0380	<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
BA0390	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	91.587.678	85.160.264
BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	27.883.368	28.434.727
BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0
BA0420	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0490	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0
BA0500	<b>B.2.A.2.1) - da convenzione</b>	0	0
BA0510	<b>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>	0	0
BA0520	<b>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</b>	0	0
BA0530	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	349.620	356.711
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	192.555	217.557
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	34.002	40.905
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	123.064	98.249
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0

BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	123.064	98.249
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	0	0
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	3.998.220	4.077.342
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.998.220	4.077.342
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	0	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0

<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	4.311.106	4.647.876
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	605.926	603.758
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	3.477.110	3.905.677
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3.070	1.244
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	225.000	137.197
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	28.500	75.877
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.500	75.877
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	10.148.749	9.773.257
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	214.030	178.841
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	4.622	4.420
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.693.449	9.358.864
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.785.818	2.017.504
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	149.484
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.017.970	369.037
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.339.475	5.215.252
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.550.186	1.607.589
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	236.648	231.132
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	151.845	120.550
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	84.803	110.581
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	9.047.172	9.503.665
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.783	103.420
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	161.617	39.637
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	5.634	4.281
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8.770.138	9.356.327
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	0	0
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	63.704.310	56.725.537
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	62.505.673	55.564.239
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.852.086	5.047.734
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.488.205	11.176.091
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.739.773	6.345.884
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.346.491	1.575.399
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.393.281	4.770.485
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10.556.704	7.366.611
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	978.117	628.751
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.478.770	2.374.322
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.627.811	1.568.304
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	156.962	312.390
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.223.089	7.138.900
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	601.146	670.808
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	193.629	277.215
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	193.629	277.215
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.609.382	12.657.230
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.723.347	1.209.816
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.886.035	11.447.414
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	568.224	486.635

BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.907	3.175
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	33.450	589
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	338.542	433.403
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	38.529	43.486
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	41.910	45.317
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	258.103	344.600
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	188.325	49.468
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	150.976	49.467
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	20.577	1
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	16.772	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>630.413</b>	<b>674.663</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56.463	39.041
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	573.950	635.622
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>19.050.301</b>	<b>20.580.030</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>6.222.087</b>	<b>7.438.776</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>4.853.336</b>	<b>4.305.376</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>4.581.489</b>	<b>4.964.297</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>23.176</b>	<b>24.377</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>2.194</b>	<b>5.081</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>3.368.020</b>	<b>3.842.122</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.878.311</b>	<b>5.561.192</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>10.893</b>	<b>1.161.052</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>3.851.718</b>	<b>4.395.090</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.493.117	3.923.069
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	358.601	472.021
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>15.700</b>	<b>5.050</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	15.700	5.050
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>141.180.760</b>	<b>140.349.516</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>116.802.215</b>	<b>116.470.347</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>49.404.418</b>	<b>49.724.617</b>
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	45.258.888	45.447.349
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.036.458	43.300.495
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.222.430	2.146.855
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.145.530	4.277.267
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.751.483	3.997.151
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	394.047	280.116
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>67.397.797</b>	<b>66.745.730</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	60.940.366	63.343.339
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.457.431	3.361.158
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	41.233
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>678.978</b>	<b>669.142</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>678.978</b>	<b>669.142</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	678.978	669.142
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0

<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	16.983.279	16.916.692
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	199.389	203.929
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	199.389	203.929
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	16.783.890	16.712.763
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	14.848.032	15.683.239
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.935.858	1.008.568
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	20.956
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	6.716.288	6.293.336
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	796.484	663.018
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	796.484	663.018
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.919.804	5.630.318
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.423.138	5.234.047
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	496.666	392.431
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	3.840
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	1.562.960	1.619.244
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	1.003.971	1.001.808
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	79.261
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	558.989	538.175
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	363.696	301.396
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	195.293	236.779
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	13.483.210	12.153.593
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	532.303	691.705
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	12.950.907	11.461.888
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	9.837.459	8.412.521
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	85.504	85.504
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9.751.955	8.327.017
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	3.113.448	3.049.367
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	254.913	318.215
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	0	0
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	254.913	318.215
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	3.295.798	-9.849.991
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	3.311.828	-9.803.207
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-222.300	-7.835.455
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.459.290	-2.143.358
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-3.170	10.958
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.479	-486
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-50.160	-6.554
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.121.689	171.688
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-16.030	-46.784
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-5.326	-10.930
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-6.693	-41.330
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.822	1.079
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-2.188	4.397
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	4.866.516	7.681.912
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	1.168.992	1.900.735
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	205.000	80.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	20.000	494.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	833.692	1.200.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	50.879	0
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	59.421	126.735
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	0	0

<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	260.252	1.994.587
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	225.252	1.776.725
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	15.000	166.519
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	20.000	51.343
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	3.437.271	3.786.590
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	540.931	576.394
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	76.288	73.340
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	430.000
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	30.000	22.958
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.560.052	2.683.897
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	364.706.655	360.802.635
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	3.956	3.176
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	3.956	3.175
CA0050	C.2) Altri proventi	56	393
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	56	393
CA0110	C.3) Interessi passivi	343.271	1.055.386
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	340.646	1.043.412
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2.624	11.974
CA0150	C.4) Altri oneri	51.949	52.265
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	50.029	52.212
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	1.920	53
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-391.207	-1.104.082
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	0	0
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	18.776.305	15.073.444
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	10	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	18.776.295	15.073.444
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	76.664	64.172
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	13.933.887	7.357.497
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	293.543	481.099
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	13.640.345	6.876.398
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.757.995	290
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.653	1.401
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	8.880.696	6.874.707
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	4.765.744	7.651.776
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.952	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.760.792	7.651.776

EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	3.088.601
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	609.058	1.222.570
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	4.151.734	3.340.604
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	4.840.058	1.474.215
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	0	0
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	4.840.058	1.474.215
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	141.714	482.737
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	4.476.373	532.527
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.337	14.016
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.337	14.016
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	4.464.036	518.512
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	4.287.393	58.986
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	143.974	51.426
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	6.959
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	4.143.419	601
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	131.791	384.716
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	44.852	74.809
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	221.970	458.951
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.424	48.209
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	204.547	410.741
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	204.547	410.741
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	13.936.248	13.599.230
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	5.561.306	10.318.552
	<b>Y) Imposte e tasse</b>		
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	10.000.507	10.215.284
YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	9.487.388	9.653.544
YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	152.389	116.854
YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	360.731	444.886
YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	0	0
YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	98.399	97.055
YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	98.399	97.055
YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	0	0
YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	0	0
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	10.098.906	10.312.339
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-4.537.600	6.212

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

---



1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE .....	6
2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....	7
2.1 Organizzazione dell'Azienda.....	10
2.1.1 Ruolo dell'AOU Ferrara nell'organizzazione distrettuale .....	12
2.1.2 I Dipartimenti.....	12
2.1.3 Dipartimenti per i Servizi Trasversali e di Supporto .....	13
3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI .....	16
3.1 Assistenza Ospedaliera .....	16
4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO.....	19
4.1 Il sistema di riorganizzazione della rete Emergenza-Urgenza .....	19
4.1.1 I Centri Assistenziali per l'Urgenza della provincia di Ferrara .....	19
4.1.2 Gli accessi presso i PS della provincia di Ferrara .....	20
4.1.3 Gli accessi presso i CAU nel 2023 .....	22
4.1.4 Riferimenti normativi e Bibliografia .....	25
4.2 Assistenza ospedaliera.....	27
5 LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....	32
5.1 LA DEFINIZIONE DELL'OBIETTIVO ECONOMICO FINANZIARIO E LE RISORSE .....	32
5.2 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI SIA RISPETTO AL CONSUNTIVO 2022 CHE RISPETTO AL PREVENTIVO 2023.	34
A) VALORE DELLA PRODUZIONE.....	35
B) COSTI DELLA PRODUZIONE .....	46
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	61
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	62
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO.....	64
5.3 CONSULENZE E SERVIZI .....	65
5.4 COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (ANNI 2021 - 2022) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI .....	66
5.5 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO .....	72
5.6 RENDICONTO FINANZIARIO.....	73
5.7 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE .....	75
5.8 GESTIONE DI CASSA TRAMITE SIOPE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 1 DM 25/01/2010 .....	77
5.9 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI.....	82
5.10 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE .....	82
5.11 RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI 2023-2025 – CONSUNTIVO 2023.....	84
5.11.1 SCHEDE DI RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI 2023 DI CUI ALLE NOTE RER N. 0370746 DEL 08/04/2024 E N. 0391363 DEL 12/04/2024 .....	94
5.11.2 INVESTIMENTI ANNO 2023 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO.....	99
6. SINTESI DEGLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE .....	101

6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....	106
6.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018.....	106
6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione.....	106
6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 “Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria” .....	108
6.1.2 Sanità Pubblica .....	108
6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive .....	108
6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie .....	110
6.1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan.....	112
6.2. Assistenza Territoriale .....	114
6.2.1. Potenziamento dell’assistenza territoriale.....	114
6.2.5. Percorso nascita .....	117
6.2.6. Percorso IVG.....	122
6.2.9. Garanzia dell’accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale .....	122
6.3. Assistenza Ospedaliera .....	127
6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera .....	127
6.3.2. Percorso chirurgico.....	130
6.3.3. Tempi di attesa .....	131
6.3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE) .....	133
6.3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti.....	134
6.3.6. Reti cliniche di rilievo regionale .....	140
6.3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare .....	140
6.3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica.....	141
6.3.6.3. Rete dei Centri di Senologia .....	143
6.3.6.4. Rete tumori ovarici .....	144
6.3.6.5. Rete per la Terapia del dolore.....	145
6.3.6.6. Rete Neuroscienze .....	145
6.3.6.7. Rete Malattie Rare .....	147
6.3.6.8. Reti dei Tumori rari .....	148
6.3.6.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP).....	149
6.3.6.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie .....	150
6.3.7. Attività trapiantologica.....	152
6.3.8. Attività trasfusionale .....	154
6.3.9. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera .....	156
6.3.10. Accredimento .....	157
6.3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici .....	159

6.3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna .....	159
6.3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica.....	160
6.3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate .....	171
6.3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali .....	172
6.3.11.5. Farmacovigilanza .....	174
6.3.11.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza .....	177
6.3.11.7. Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità .....	184
6.3.11.8. Dispositivo Vigilanza .....	185
6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa .....	187
6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA.....	187
6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR .....	189
6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili .....	190
6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile .....	192
6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi.....	196
6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane .....	197
6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri.....	210
6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza.....	211
6.4.6. Sistema di audit interno .....	212
6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali.....	213
6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	214
6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE .....	214
6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88 .....	216
6.4.8.3. Interventi già ammessi al finanziamento .....	217
6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34).....	218
6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3 .....	219
6.4.8.7. Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza.....	219
6.4.8.8. Tecnologie Biomediche .....	220
6.4.8.9. Sistema Informativo .....	224
6.5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali .....	227
6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale .....	227
6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali.....	231
6.5.3. Sicurezza delle cure .....	235
6.5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure.....	237

6.5.5.	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento .....	238
6.5.6.	La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie .....	241
6.6	Rendicontazione AVEC .....	245
7.	PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE .....	277

## 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2023 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.

Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

L'anno 2023 si è fortemente caratterizzato per alcune progettualità fortemente innovative, tra cui il percorso di unificazione tra Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara e Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara e la riorganizzazione della rete di emergenza-urgenza.

Di seguito una breve sintesi dei risultati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2023 rispetto ai temi strategici su cui si fonda la programmazione aziendale, declinati nell'ambito del PIAO.

Tra le attività di importanza strategica del 2023, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

- percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- azioni finalizzate al miglioramento economico con il consolidamento del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi interaziendali deputati al governo della spesa;
- forte impulso all'attività di telemedicina;
- attenzione alle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di interventi chirurgici;
- istituzione dei Centri per l'Urgenza (CAU) e supporto implementazione nuovo Flusso CAU;
- attivazione e implementazione delle attività dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità;
- apertura Ospedale di Comunità (OsCo) presso i locali dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona;
- attivazione del progetto On-Connect: Oncologia Territoriale della provincia di Ferrara per ridisegnare in percorso oncologico tra ospedale e territorio;
- attivazione del progetto di Pneumologia Territoriale;
- progetti per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- sviluppo del centro per la cura delle patologie tiroidee ed extratiroidee;
- implementazione chirurgia robotica;
- riorganizzazione rete donazione e procurement;
- bilancio di genere 2022, certificazione di genere di entrambe le Aziende.

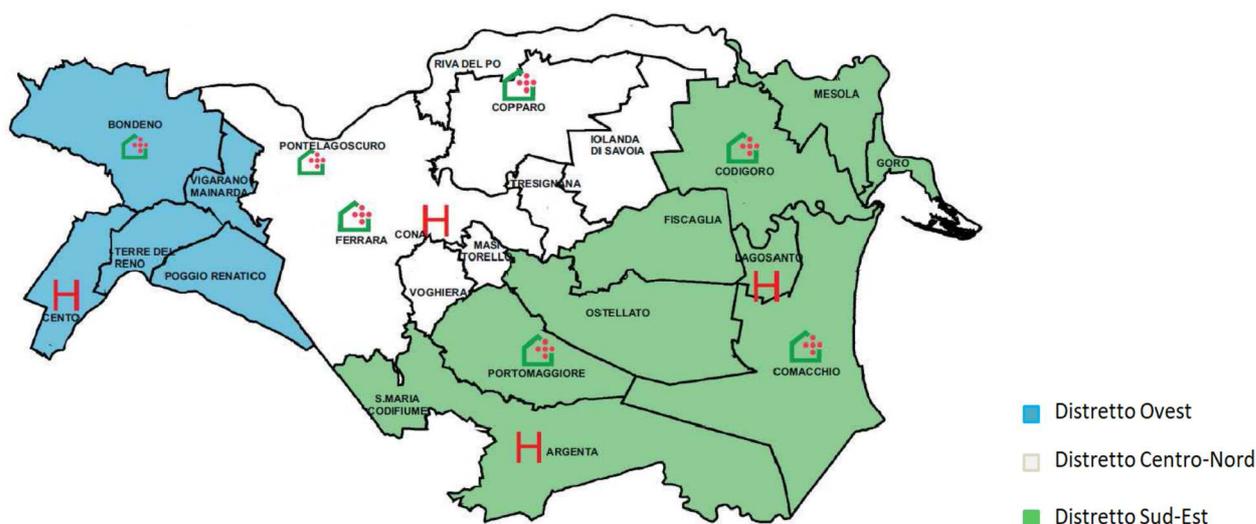
## 2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

Il numero dei residenti della provincia di Ferrara all'01/01/2023 corrisponde ad un totale di 341.213 abitanti, di cui 165.074 maschi e 176.139 femmine pari al 51,6%. Il territorio è suddiviso in 3 distretti sanitari:

- Distretto OVEST che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda;
- Distretto CENTRO – NORD costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po, Tresignana e Voghiera;
- Distretto SUD – EST formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore).

La provincia di Ferrara insiste su un territorio caratterizzato da un'elevata estensione territoriale pari a 2.635 km<sup>2</sup>. La densità abitativa è molto bassa ed è pari a 129,5 abitanti/Kmq (Tot. RER 198,1).

L'indice di vecchiaia della popolazione, dato dal rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino ai 14 anni per la Provincia di Ferrara è pari a 274,2 (Tot. RER 199,4). Nell'ambito distrettuale l'indice di vecchiaia più alto è osservato nel distretto sud-est con 310,0 anziani ogni 100 giovani. In tale contesto la percentuale di grandi anziani (persone con più di 75 anni di età) è pari al 15,1% della popolazione totale (media RER 13,0%), il 17,4% tra le donne.



La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all' 01/01/2023, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

**Tabella 1.** Totale residenti per classi quinquennali di età e sesso – provincia di Ferrara - 1-1-2023

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)

[https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop\\_eta\\_ammontare](https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare)

<b>Classi quinquennali di età</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>	<b>% sul totale</b>
0-4 anni	5.029	4.811	9.840	2,9
5-9 anni	5.941	5.791	11.732	3,4
10-14 anni	7.204	6.872	14.076	4,1
15-19 anni	7.297	6.678	13.975	4,1
20-24 anni	7.540	6.760	14.300	4,2
25-29 anni	7.808	7.103	14.911	4,4
30-34 anni	8.248	7.902	16.150	4,7
35-39 anni	8.755	8.401	17.156	5,0
40-44 anni	10.072	10.106	20.178	5,9
45-49 anni	13.353	13.346	26.699	7,8
50-54 anni	14.390	14.642	29.032	8,5
55-59 anni	14.253	14.680	28.933	8,5
60-64 anni	12.708	13.786	26.494	7,8
65-69 anni	11.203	12.662	23.865	7,0
70-74 anni	10.206	12.012	22.218	6,5
75-79 anni	8.779	10.451	19.230	5,6
80-84 anni	6.608	9.299	15.907	4,7
85-89 anni	3.971	6.594	10.565	3,1
90-94 anni	1.442	3.231	4.673	1,4
95 e oltre	267	1.012	1.279	0,4
<b>Totale</b>	<b>165.074</b>	<b>176.139</b>	<b>341.213</b>	<b>100</b>

**Tabella 2.** Totale residenti per Distretto sanitario e sesso – provincia di Ferrara - 1-1-2023

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)

[https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop\\_eta\\_ammontare](https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare)

<b>Distretti sanitari di residenza</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>	<b>% sul totale</b>
Sud-Est	46.578	48.456	95.034	27,9
Centro-Nord	80.799	88.765	169.564	49,7
Ovest	37.697	38.918	76.615	22,5
<b>Totale</b>	<b>165.074</b>	<b>176.139</b>	<b>341.213</b>	<b>100</b>

**Tabella 3.** Popolazione assistita – AUSL di Ferrara - 31-12-2023

TABELLA DA RER (FLS11 quadro A: Assistiti)

**ASSISTITI 2023 (FLS11)**

Codice USL	Provincia	Popolazione	Comuni	Distretti	Assistiti 0-13 anni	Assistiti 14-64 anni	Assistiti 65-74 anni	Assistiti 75 anni e oltre	Totale Assistiti	Assistiti 0-13 anni	Età adulta
109	Ferrara	341.213	21	3	31.282	197.764	44.638	50.471	324.155	31.282	292.873

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente in quanto tra gli assistiti sono compresi anche i presenti -domiciliati – mentre tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico.

**Tabella 4.** Esenzioni ticket – AUSL di Ferrara - 31-12-2023

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2023, è pari a 143.941 unità, ossia il 42% dei residenti della provincia di Ferrara. 72.436 per motivi di età, 71.505 per altri motivi.

TABELLA DA RER (FLS11 quadro B: Esenzioni)

**ESENZIONI 2023 (FLS11)**

Azienda	Età	Altri motivi	Totale
109 - Ferrara	72.436	71.505	143.941

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**MODELLO FLS 11 - Anno 2023

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

MODELLO FLS 11 - Anno 2023

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.

## 2.1 Organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stata istituita dalla Legge Regionale 23/12/2004 n. 29 e disciplinata con Delibera di Giunta Regionale n. 318 del 14/02/2005 ad oggetto "La disciplina delle Aziende Ospedaliero Universitarie".

E' nota anche con la denominazione Arcispedale S. Anna, oppure Ospedale di Cona.

Si estende su una superficie di circa 186.000 metri quadri, occupando un volume di 800.000 metri cubi. L'area non edificata (comprensiva di strade, aree verdi, marciapiedi etc.) è di 400.000 metri quadri.

L'Azienda concorre alla realizzazione della missione del Servizio Sanitario della Regione Emilia-Romagna, partecipando in coordinamento e integrazione con l'Azienda USL di Ferrara alla promozione, al mantenimento e al miglioramento dello stato di salute, come diritto fondamentale della persona ad avere soddisfazione dalla vita ed esercitare pienamente i propri ruoli, e interesse della collettività a condividere apprezzabili livelli di benessere.

L'Azienda, inoltre, in quanto sede di riferimento della Scuola di Medicina, Farmacia e Prevenzione dell'Università degli Studi di Ferrara, garantisce l'integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca, concorrendo al raggiungimento delle finalità proprie dell'Università, anche attraverso la valorizzazione del personale in formazione, e favorisce il trasferimento nell'attività assistenziale delle conoscenze acquisite con la ricerca clinica, la valutazione e l'adozione di nuove tecnologie, nonché con l'implementazione di modelli gestionali innovativi.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e l'Azienda USL di Ferrara perseguono un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale, attraverso l'integrazione orientata al rapporto con il territorio, per le problematiche locali, nella continua ricerca della qualità, dell'innovazione e della valorizzazione delle risorse umane. Questo modello è fondato sull'integrazione con l'Università, sull'utilizzo di strumenti di esercizio associato di funzioni e servizi, sulla costruzione di Direzioni uniche provinciali e prevede la concentrazione delle funzioni valorizzando la prossimità agli utenti, nell'ottica della prossima costituzione dell'Azienda unica Sanitaria Universitaria.

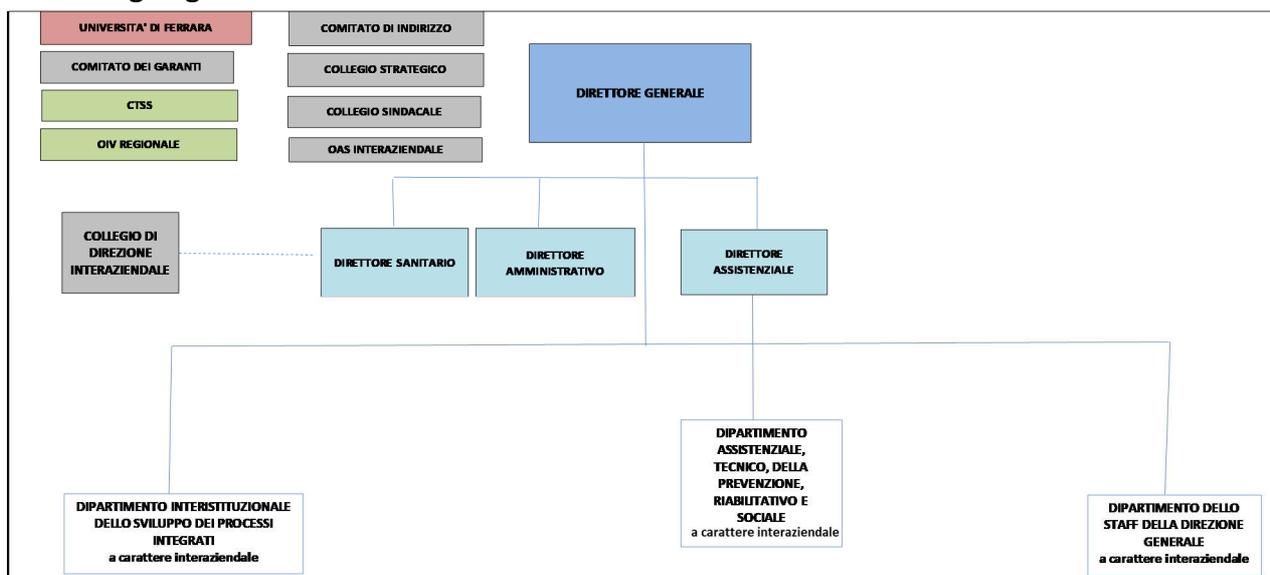
La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda Ospedaliero Universitaria sono disciplinati nell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 82 del 29/03/2024. L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è organizzata per dipartimenti.

Le azioni messe in campo nel 2023 hanno portato alla elaborazione da parte della Commissaria Straordinaria AOU, nonché Direttrice generale AUSL, in stretta integrazione con la Direttrice dell'Università degli Studi di Ferrara, del nuovo assetto aziendale che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti ad Attività Integrata e Dipartimenti dei Servizi Trasversali e di Supporto (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi). Il nuovo assetto, condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazione del 16/03/2023.

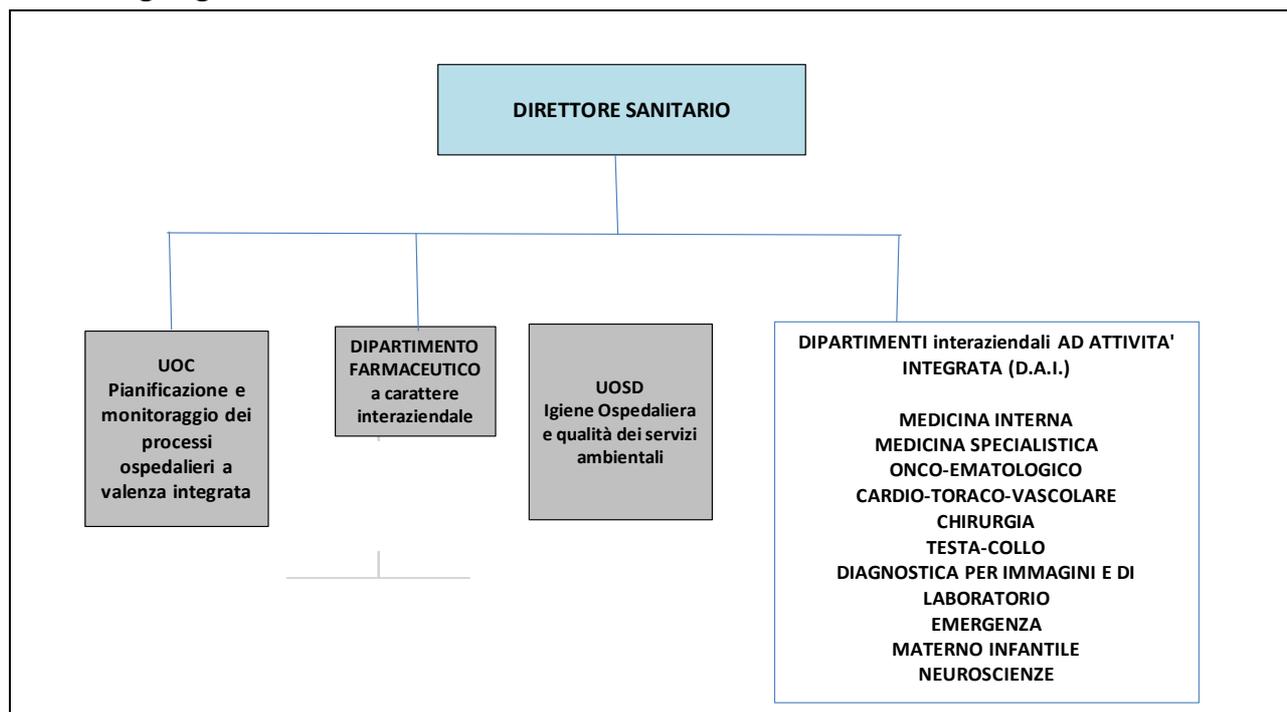
L'ospedale Sant'Anna di Cona dispone di 594 posti letto ordinari di degenza, 19 di Day Hospital e 28 di Day Surgery e un'importante dotazione diagnostica. All'ospedale di Cona sono presenti 120 ambulatori e la struttura dispone, inoltre, di 23 sale operatorie, 4 Day Surgery e un Blocco Parto. L'area laboratoristica è dislocata su una superficie di 7.400 metri. Presso l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara nel 2023 sono state erogate circa 1,3 milioni di prestazioni ambulatoriali, 22.955 ricoveri ordinari (esclusi neonati sani) e 6.455 ricoveri in Day Hospital/Day Surgery.

Si riportano di seguito gli organigrammi in essere a tutto il 2023:

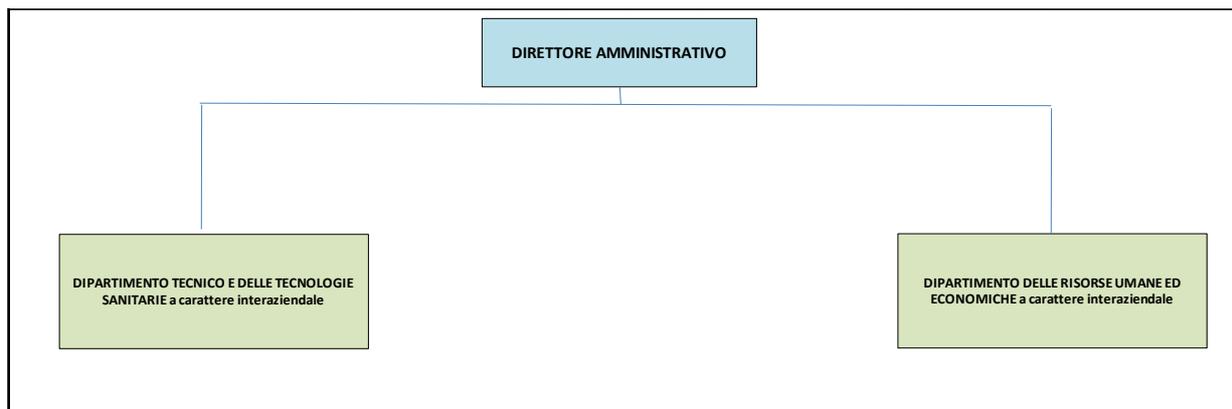
• **Organigramma Direzione Aziendale**



• **Organigramma Direzione Sanitaria**



## • Organigramma Direzione Amministrativa



### 2.1.1 Ruolo dell'AOU Ferrara nell'organizzazione distrettuale

L'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Ferrara rappresenta l'ospedale di riferimento per il Distretto Centro-nord della provincia di Ferrara, ospedale di secondo livello per la provincia e ospedale hub per alcune specialità per l'area vasta Emilia Centro e la Regione.

Il percorso di modernizzazione della sanità e di trasformazione digitale nasce da alcuni importanti considerazioni, tra cui l'elevato indice di vecchiaia della popolazione e il suo progressivo invecchiamento, la sempre maggiore incidenza di patologie croniche, e sotto l'impulso del DM n.77/2022 sull'assistenza sanitaria territoriale.

La scommessa per il futuro è quella di ridisegnare percorsi tra ospedale e territorio – coadiuvati dall'utilizzo di telemedicina e nuove tecnologie – garantendo una loro piena integrazione di cui l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è parte attiva e propositiva.

### 2.1.2 I Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili.

Nelle more dell'istituzione dell'Azienda Sanitaria Universitaria di Ferrara, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e l'Azienda USL di Ferrara e l'Università degli Studi di Ferrara hanno confermato l'istituzione dei Dipartimenti interaziendali ad attività integrata.

I dipartimenti interessano servizi sanitari ospedalieri e/o territoriali (in tal caso sono Dipartimenti ad Attività Integrata, DAI), la sanità pubblica, i servizi amministrativi e/o tecnici ed assumono valenza interaziendale.

I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità.

All'interno dei singoli Dipartimenti sono istituite le Aree Dipartimentali omogenee. Esse rappresentano

aggregati di Unità Operative, semplici o complesse, Programmi ed incarichi professionali e sono definite in funzione della garanzia di massima coerenza ed unitarietà dei percorsi clinico-assistenziali interni al DAI e/o dell'affinità ed omogeneità di patologie, di casistiche e di attività.

L'assetto dipartimentale, di Unità Operativa complessa, Semplice dipartimentale e Semplice di Unità Operativa è stato approvato con deliberazioni n. 68 del 16.03.2023, n. 151 del 01.06.2023, n. 174 del 16.06.2023, n. 198 del 30.06.2023, n. 12 del 16.01.2024, n. 85 del 14/03/2024.

### **DIPARTIMENTI CLINICI AD ATTIVITA' INTEGRATA**

Il Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) è un'articolazione organizzativa che comprende varie strutture volte ad assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca.

S'individuano, nell'elenco i Dipartimenti ospedalieri interaziendali, di cui all'art. 4 dell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, sottoscritto tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

- EMERGENZA
- CARDIO-TORACO-VASCOLARE
- MEDICINA
- MEDICINA SPECIALISTICA
- ONCO-EMATOLOGICO
- NEUROSCIENZE
- CHIRURGICO
- TESTA-COLLO
- DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E DI LABORATORIO
- MATERNO INFANTILE

### **2.1.3 Dipartimenti per i Servizi Trasversali e di Supporto**

#### **IL DIPARTIMENTO DI STAFF DELLA DIREZIONE GENERALE**

Il Dipartimento di Staff della Direzione Aziendale è struttura organizzativa dipartimentale interaziendale con compiti di supporto alle funzioni strategiche direzionali.

Gli elementi caratteristici delle funzioni di Staff sono l'orientamento ai risultati e la flessibilità nei compiti svolti, nei processi seguiti e negli strumenti gestionali utilizzati nonché lo sviluppo dell'innovazione organizzativa e gestionale quale elemento valoriale del sistema azienda.

Le strutture organizzative di Staff fondano il loro operare sul principio della flessibilità e dell'integrazione tra le varie competenze e professionalità.

Lo Staff si avvale di Aree Omogenee, articolate al loro interno in strutture complesse, strutture semplici e posizioni organizzative, quali strumenti volti a garantire il corretto svolgimento delle funzioni aziendali.

### **IL DIPARTIMENTO INTERISTITUZIONALE DELLO SVILUPPO E DEI PROCESSI INTEGRATI**

In attuazione di quanto previsto dai Protocolli di intesa in vigore tra Regione Emilia Romagna, Aziende Ospedaliere ed Università, è presente, all'interno delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, il Dipartimento Interistituzionale per lo Sviluppo ed i Processi Integrati, quale struttura di supporto organizzativo, metodologico e amministrativo per il raggiungimento degli obiettivi strategici in materia di ricerca scientifica, di formazione e sviluppo dell'innovazione nel settore biomedico e farmaceutico.

Il Dipartimento ha come obiettivi operativi quelli di coordinare e gestire i processi tecnico amministrativi connessi con la formazione, compresi i corsi di laurea nelle professioni sanitarie, e ricerca, garantire la gestione sistemica ed integrata delle attività, ottimizzare la gestione dei progetti e delle attività, supportare l'evoluzione dei sistemi di sviluppo della sperimentazione clinica, assicurare, nell'esercizio delle proprie funzioni, il supporto tecnico metodologico alla ricerca clinica e organizzativa nella correttezza dell'azione amministrativa, di trasparenza e di lotta alla corruzione. Lavora in stretta integrazione con l'Università degli Studi di Ferrara.

Il Dipartimento opera attraverso linee di attività (servizi alla ricerca, servizi alla formazione, servizi all'innovazione e servizi all'integrazione) che, garantendo l'unitarietà del sistema, valorizzano, quale principio fondamentale, quello dell'integrazione.

### **IL DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE, TECNICO, RIABILITATIVO, DELLA PREVENZIONE E SOCIALE**

Il Dipartimento Interaziendale Assistenziale, Tecnico, della Riabilitazione, della prevenzione e Sociale presiede alla funzione di governo aziendale dell'assistenza infermieristica, ostetrica, tecnico-sanitaria, della prevenzione, riabilitativa e sociale.

Il DATeRPS Interaziendale afferisce alla Direzione Assistenziale Aziendale e a livello provinciale si struttura in ambiti distrettuali ed è articolato per aree professionali e settori organizzativi. Nella struttura organizzativa si identificano tipologie di funzioni strategiche e livelli di responsabilità ai quali sono legate le relative responsabilità organizzativo - gestionali e tecnico -professionali.

Il DATeRPS supporta la Direzione Assistenziale Aziendale al fine di garantire le funzioni assistenziali infermieristiche e ostetriche, riabilitative, tecnico-sanitarie e della prevenzione, e del sociale assicurando la direzione e la gestione autonoma, attraverso le proprie articolazioni, delle risorse di propria competenza e afferenti all'assetto dipartimentale e nel rispetto degli accordi sindacali e della integrazione multiprofessionale.

### **IL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO**

Il Dipartimento Farmaceutico è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Sanitarie di entrambe le Aziende che garantisce l'assolvimento delle funzioni finalizzate al governo del processo di assistenza farmaceutica:

- pianificazione, programmazione, controllo, coordinamento;
- approvvigionamento e distribuzione;
- produzione;
- promozione della qualità ed appropriatezza secondo i principi del governo clinico;

- informazione;
- vigilanza;
- formazione ed aggiornamento;
- collaborazione nella gestione flussi informativi.

Il Dipartimento partecipa alle scelte aziendali e collabora con tutte le macroarticolazioni nell'individuazione dei bisogni e nella pianificazione delle azioni necessarie al governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale, garantendo gli standard professionali e i livelli di prestazione concordati, sottoponendoli a periodici monitoraggi.

### **IL DIPARTIMENTO TECNICO E DELLE TECNOLOGIE SANITARIE**

Il Dipartimento Tecnico e delle Tecnologie Sanitarie è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Amministrative.

La missione del Dipartimento consiste nel definire iniziative tecnologiche allineate con la strategia aziendale, in modo da realizzare i servizi e le infrastrutture richiesti per il governo, la programmazione e la produzione. Introdurre, sviluppare e mantenere tecnologie bilanciando bisogni, innovazione e risorse. Massimizzare i benefici delle tecnologie promuovendo lo sviluppo di capacità organizzative e di competenze tecnologiche in collaborazione con il Collegio di direzione, gli altri dipartimenti tecnico amministrativi e la componente sanitaria.

### **IL DIPARTIMENTO DELLE RISORSE UMANE ED ECONOMICHE**

Il Dipartimento delle Risorse Umane ed Economiche è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Amministrative.

Il Dipartimento rappresenta l'area di programmazione e gestione a livello centrale delle funzioni relative alle risorse umane, alle risorse economico-finanziarie e di valutazione economica della committenza, a supporto delle Direzioni Generali e del Governo Clinico, per orientarne e sostenerne le scelte. La funzione del Dipartimento si concretizza nel coordinare ed integrare tutte le attività di programmazione, acquisizione, utilizzo e gestione delle risorse umane ed economiche.

### 3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

#### 3.1 Assistenza Ospedaliera

##### A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'Azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta

Azienda	Azienda Ospedaliera	Ospedale a gestione diretta	Azienda Ospedaliero-Universitaria e policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi a gestione diretta	Case di cura accreditate
909			1			1	

Tabella 1 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 633 di cui 586 in regime ordinario, 19 in regime day hospital e 28 in regime day surgery.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
909	586	19	28	633

Tabella 4 - FONTE: Anagrafe Regionale delle Strutture (data ultimo aggiornamento 20/04/2024) TABELLA RER QUADRO D "POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE AL 31/12/2023" (Modello HSP12 2023 - Modello HSP13 2023 - Quadro D)

I posti letto del presidio ospedaliero dell'Azienda erano suddivisi per le seguenti discipline:

DISCIPLINA	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
008 - CARDIOLOGIA	23	1	0	24
009 - CHIRURGIA GENERALE	34	0	2	36
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	2	0	1	3
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	8	0	2	10

012 - CHIRURGIA PLASTICA	2	0	2	<b>4</b>
013-CHIRURGIA TORACICA	6	0	1	<b>7</b>
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	10	0	2	<b>12</b>
018 - EMATOLOGIA	16	1	0	<b>17</b>
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	5	1	0	<b>6</b>
021 - GERIATRIA	30	0	0	<b>30</b>
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	17	2	0	<b>19</b>
026 - MEDICINA GENERALE	106	2	0	<b>108</b>
029 - NEFROLOGIA	12	1	0	<b>13</b>
030 - NEUROCHIRURGIA	10	0	1	<b>11</b>
032 - NEUROLOGIA	24	2	0	<b>26</b>
034 - OCULISTICA	2	0	1	<b>3</b>
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	27	0	3	<b>30</b>
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	27	1	7	<b>35</b>
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	10	0	4	<b>14</b>
039 - PEDIATRIA	18	2	0	<b>20</b>
043 - UROLOGIA	11	0	2	<b>13</b>
049 - TERAPIA INTENSIVA	20	0	0	<b>20</b>
050 - UNITA' CORONARICA	6	0	0	<b>6</b>
051 - ASTANTERIA	23	0	0	<b>23</b>
052 - DERMATOLOGIA	0	1	0	<b>1</b>
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	21	1	0	<b>22</b>
058 - GASTROENTEROLOGIA	12	1	0	<b>13</b>
060 - LUNGODEGENTI	10	0	0	<b>10</b>
061 - MEDICINA NUCLEARE	2	0	0	<b>2</b>
064 - ONCOLOGIA	20	0	0	<b>20</b>
068 - PNEUMOLOGIA	23	1	0	<b>24</b>
071 - REUMATOLOGIA	7	1	0	<b>8</b>
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	16	0	0	<b>16</b>
075 - NEURO-RIABILITAZIONE	25	1	0	<b>26</b>
094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	1	0	0	<b>1</b>
<b>TOTALE</b>	<b>586</b>	<b>19</b>	<b>28</b>	<b>633</b>

*Tabella 5 - FONTE: REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO REPORT - RER HOME (coerente con il modello ministeriale HSP12) al 31/12/2023*

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'offerta dei posti letto dell'AOSP di Ferrara, nell'anno 2023, rispetto all'anno 2022 è diminuita per i posti letto ordinari (-89 pl)

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2023 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

## 4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

### 4.1 Il sistema di riorganizzazione della rete Emergenza-Urgenza

#### 4.1.1 I Centri Assistenziali per l'Urgenza della provincia di Ferrara

La DGR della Regione Emilia Romagna n. 1206 del 17/07/2023, avente ad oggetto "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia Romagna – prima fase attuativa – anno 2023", prevede, tra le altre misure, l'istituzione dei Centri per l'Urgenza (CAU) territoriali. I CAU sono "strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse generalmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso".

Presso la provincia di Ferrara sono stati istituiti i seguenti CAU:

- Casa della Comunità Cittadella San Rocco Ferrara (ex ABC)
- Casa della Comunità Comacchio (ex ABC)
- Casa della Comunità Copparo
- Casa della Comunità Portomaggiore

Pianificazione nuove aperture:

- Casa della Comunità di Bondeno (aprile 2024)
- Presso sede comunale Vigarano Mainarda (entro giugno 2024)
- Presso Argenta (entro dicembre 2024)
- Presso Cento (entro dicembre 2024)



I CAU della provincia di Ferrara mostrano le seguenti caratteristiche:

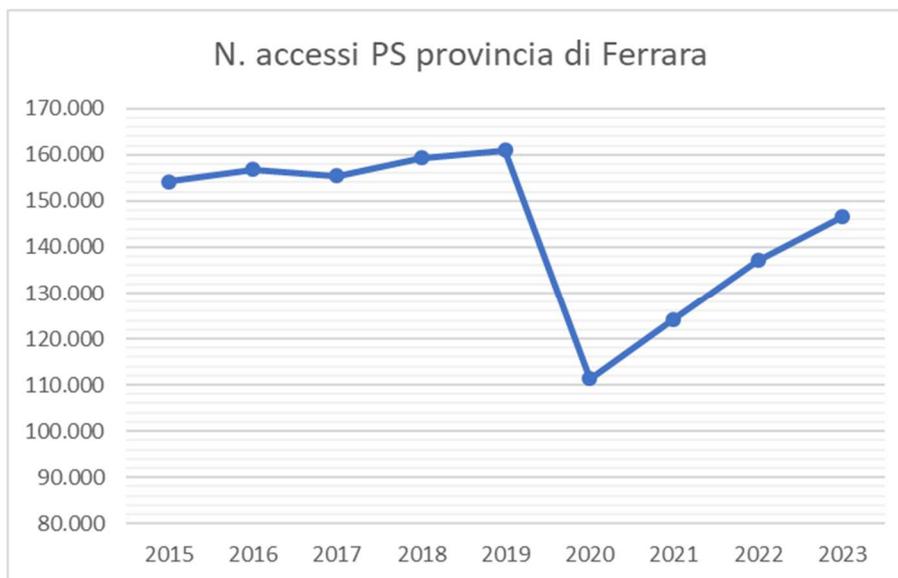
	Ferrara	Comacchio	Copparo	Portomaggiore
<i>Avvio attività</i>	09/2022	03/2023	07/2023	11/2023
<i>Dotazione minima personale (DGR)</i>	X	X	X	X
<i>Orario di apertura</i>	h 24	H 12	H 12	h 12
<i>Giorni di apertura</i>	7/7	7/7	7/7	7/7
<i>Rx</i>	X	X	X	
<i>Ecografia</i>	X	X	X	X portatile
<i>POCT</i>	X	X	X	X
<i>ECG telerefert.</i>	X	X	X	X
<i>Poliambulatori specialistici</i>	X	X	X	X
<i>Medicina di Gruppo</i>	X	X	X	X
<i>Pediatria di Gruppo</i>		X	X	
<i>Media accessi/die</i>	26	10	16	8
<i>Max accessi/die</i>	80	32	44	20

A regime i CAU saranno quindi:

	Distretto Centro-Nord		Distretto Ovest			Distretto Sud-Est		
	Ferrara	Copparo	Vigarano	Cento	Bondeno	Comacchio	Portomaggiore	Argenta
Sede	CdC	CdC	Sede comunale	Osp.	CdC	CdC	CdC	Ospedale
Avvio dal	10/2022	07/2023	06/2024	12/24	04/2024	03/2023	11/2023	12/2024
Copertura oraria	h 24	h 12	h 6	h 12	h 12 poi h 24	h 12 poi h 24	h 12	h 12
Copertura settimanale	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7

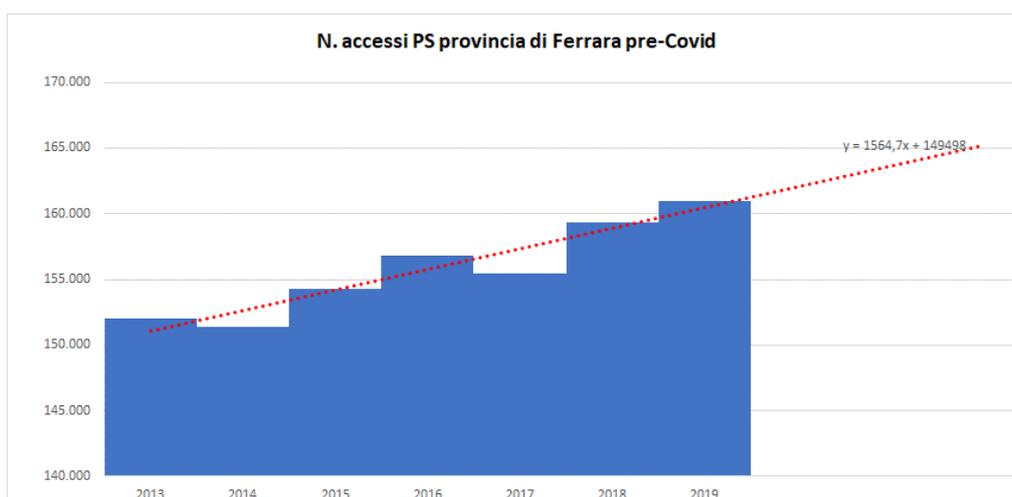
#### 4.1.2 Gli accessi presso i PS della provincia di Ferrara

L'andamento annuale degli accessi presso tutti i PS provinciali ha mostrato le seguenti caratteristiche:

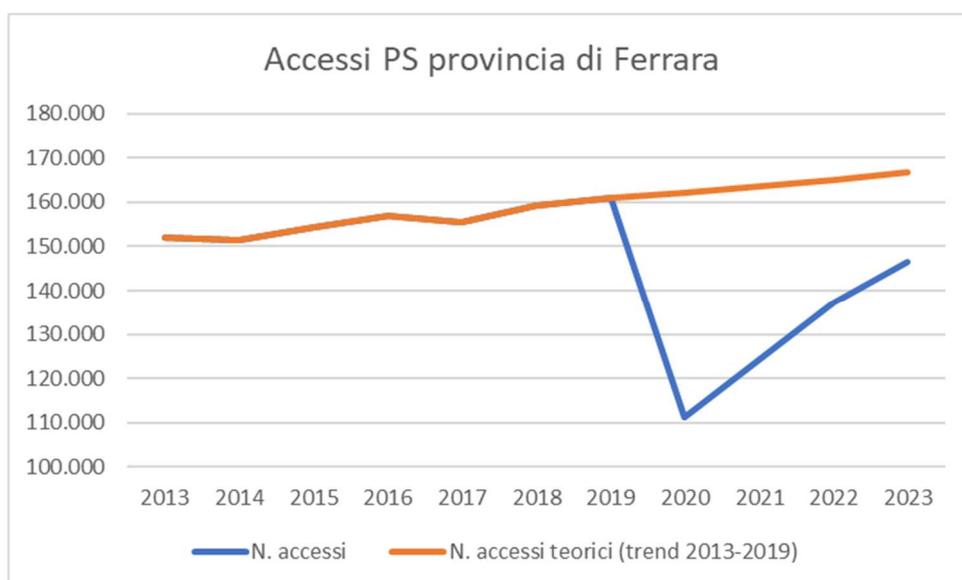


La riduzione degli accessi in Pronto soccorso (PS) durante la pandemia è documentata in tutto il mondo, riportando spesso esperienze di singoli ospedali, specifiche patologie o target di popolazione. In sette regioni italiane (Piemonte, Lombardia, Emilia Romagna, Toscana, Lazio, Puglia e Sicilia) messe a confronto nel "Rapporto annuale 2020. La situazione del Paese" curato dall'ISTAT, la flessione degli accessi comincia a manifestarsi nell'ultima settimana di febbraio, e alla fine del mese di marzo 2020 arriva a punte di circa il 70%.

Durante il periodo pre-Covid (2013-2019) si è osservato un costante incremento del numero degli accessi nei Pronto Soccorso provinciali, pari al 5,8% (circa 1% incremento medio annuale: passando da 152.062 del 2013 a 160.991 del 2019).



Mantenendo il tasso di crescita 2013-2019 costante anche negli anni successivi (2020-2023), il valore teorico di accessi nel 2023, al netto quindi di quanto avvenuto con la pandemia, sarebbe stato pari a circa 167.000, contro i 147.000 osservati.



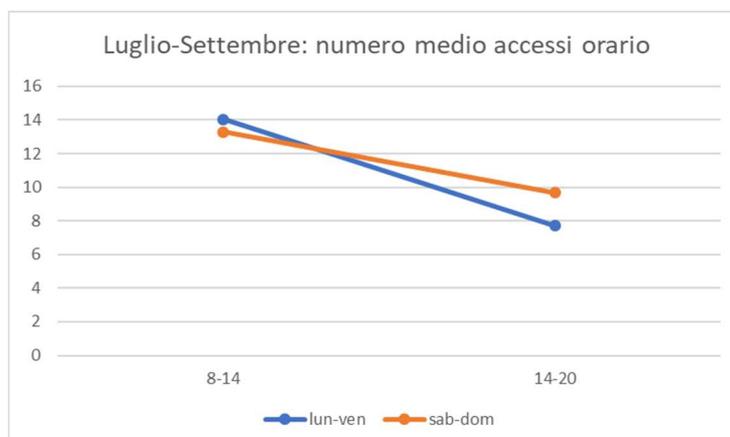
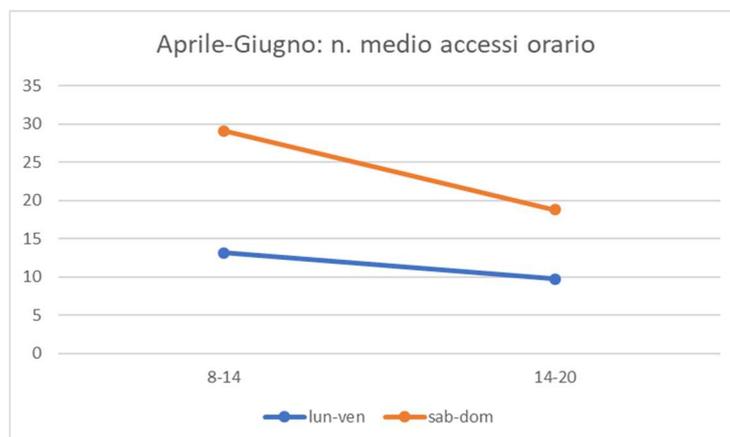
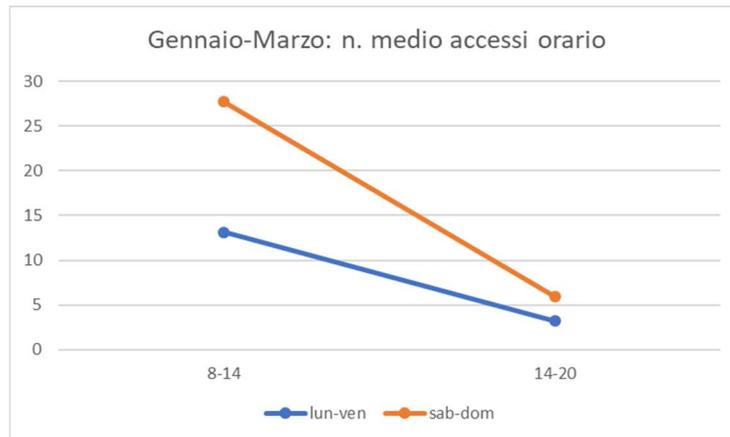
Nel 2023 il numero totale provinciale di codici bianchi e verdi è stato pari a 71.560 (48% del totale degli accessi).

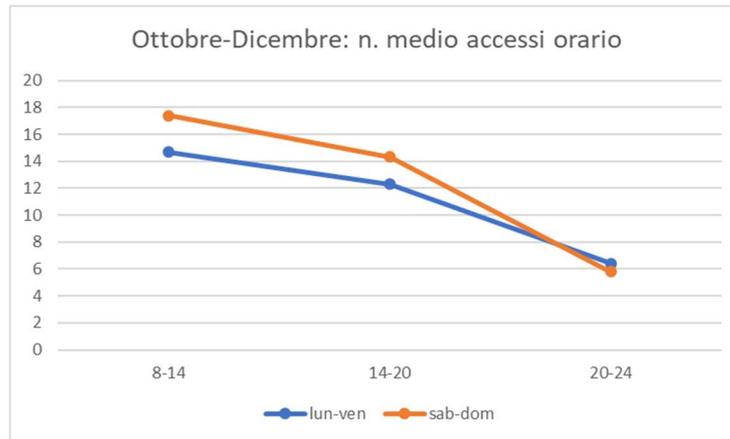
#### 4.1.3 Gli accessi presso i CAU nel 2023

CAU	CAU						PS
	San Rocco	Comacchio	Copparo	Portomaggiore	Provincia		Bianchi+Verdi
	N. accessi	N. accessi	N. accessi	N. accessi	N. accessi	N. Accessi anno	N. Accessi 2023
ott-22	214				214		
nov-22	265				265		
dic-22	443				443		
gen-23	462				462		
feb-23	368				368		
mar-23	704	148			852		
apr-23	709	146			855		
mag-23	638	162			800		
giu-23	692	260			952		
lug-23	637	366	223		1.226		
ago-23	780	540	276		1.596		
set-23	755	262	225		1.242		
ott-23	756	239	313		1.308		
nov-23	752	268	325	63	1.408		
dic-23	1.280	492	616	251	2.639		
gen-24	1.328	353	442	216	2.339		
feb-24	1.515	342	427	312	2.596		
Totale	12.298	3.578	2.847	842	19.565	17.813	70.734
Stima annuale	10.546	3.578	4.271	2.526	20.921		

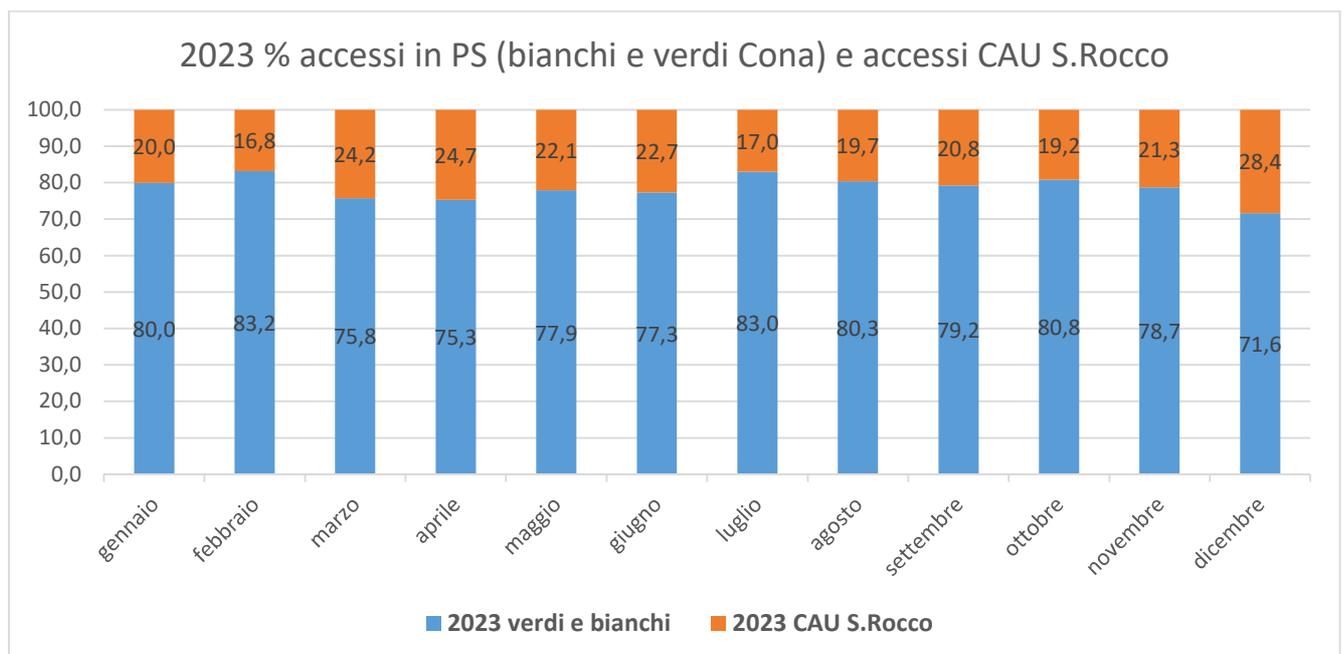
In totale nel 2023 sono stati registrati 17.813 accessi al CAU, che rappresentano il 20,1% dei codici bianchi e verdi di PS.

Di seguito viene rappresentata l'analisi degli accessi per mese e fascia oraria (ore 8-14, 14-20 e 20-24) presso il CAU di Cittadella San Rocco a Ferrara. La fascia oraria 20-24 è stata attivata in dicembre 2023, mentre da fine gennaio 2024 il CAU verrà aperto h 24.





Analizzando nello specifico sempre gli accessi presso il CAU di Cittadella San Rocco a Ferrara correlati al numero di accessi di codici bianchi e verdi presso il Pronto Soccorso dell’Ospedale Sant’Anna di Ferrara, si può osservare una proporzione media nel 2023 di accessi CAU sul totale dei codici bianchi e verdi pari al 21,4% (dato consolidato al dicembre 2023).

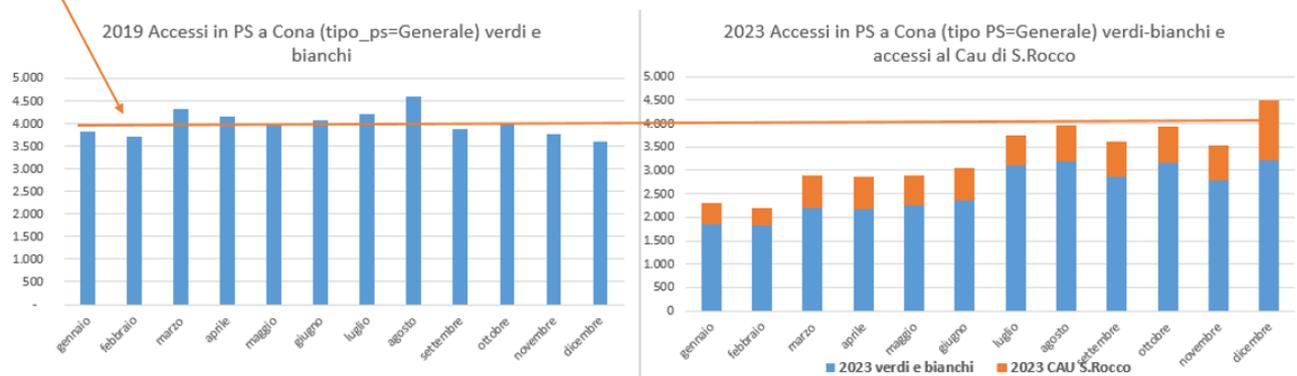


Nel grafico che segue sono stati valutati i valori assoluti degli accessi al PS di Ferrara potenzialmente inappropriati o a bassa complessità (bianchi + verdi) nel 2019 in confronto con gli inappropriati o a bassa complessità del 2023 (bianchi + verdi + CAU).

Nel 2023 si assiste ad una riduzione importante anche in termini numerici degli accessi inappropriati.

Media 2019  
n. Accessi verdi e  
bianchi (4012)

Media 2023  
n. Accessi verdi e  
bianchi + CAU  
(3948)



Passando ad i dati a livello provinciale, si stima che se tutti CAU avessero lavorato a partire dal 01/01/2023, gli accessi presso i CAU sarebbero stati 20.921 pari al 22,8% dei codici bianchi e verdi dei PS dell'intera provincia.

Concludendo nel 2023 gli accessi ai CAU hanno rappresentato circa il 20% dei codici bianchi e verdi di PS, proporzione che salirebbe al 22,8% se tutti i CAU fossero stati attivati a partire dall'01/01/2023. In linea teorica è inoltre possibile affermare che i CAU abbiano portato ad una riduzione degli accessi nei PS provinciali su base annuale di circa - 6.000 (valore teorico stimato al netto della pandemia – accessi PS 2023: 167.000 –161.000) a circa -17.000 (totale degli accessi PS e CAU – accessi PS 2023: 178.000 – 161.000).

#### 4.1.4 Riferimenti normativi e Bibliografia

- Decreto del Ministro della salute n.70/2015
- Linee di Indirizzo nazionali per lo sviluppo del piano di gestione del sovraccollimento in Pronto Soccorso, Ministero della Salute, 2019
- Decreto del Ministro della salute n.77/2022
- DGR Emilia Romagna n. 1129/2019
- DGR Emilia Romagna n. 1206/2023
- DGR Emilia Romagna n. 1237/2023
- Gregory Gafni-Pappas, Mohammad Khan. Predicting daily emergency department visits using machine learning could increase accuracy. Am J Emerg Med. 2023. 65:5-11



#### 4.2 Assistenza ospedaliera

### CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2023 E 2022 N. Ricoveri esclusi neonati sani (TABELLA DA DINAMICA RER)

Nell'anno 2023, l'attività di degenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, a fronte di un mantenimento del numero di dimissioni in regime ordinario, ha visto una diminuzione del numero di giornate di degenza.

Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N. dimessi Anno 2022	N. dimessi Anno 2023	Differenza	Variazione %
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	22.957	22.955	-2	0,0
	002 - DAY-HOSPITAL	5.870	6.455	585	10,0
	<b>TOTALE</b>	<b>28.827</b>	<b>29.410</b>	<b>583</b>	<b>2,0</b>

Per i ricoveri in Day hospital/ Day surgery si assiste ad un aumento del 20% dei DH chirurgici e una riduzione del 22% di quelli diagnostici.

	Anno di dimissione	N. dimessi Anno 2022	N. dimessi Anno 2023	Differenza	Variazione %
002 - DAY-HOSPITAL	001 - DIAGNOSTICO	667	521	-146	-21,9
	002 - CHIRURGICO	3.751	4.450	699	18,6
	003 - TERAPEUTICO	1.000	1.024	24	2,4
	004 - RIABILITATIVO	452	460	8	1,8

Di seguito si rappresenta la distribuzione di casistica per disciplina di dimissione, in regime di ricovero ordinario.

DISCIPLINA (ricoveri ordinari)	N. dimessi anno 2022	N. dimessi anno 2023	Differenza	Variazione %
CARDIOLOGIA	1.453	1.524	71	4,9
CHIRURGIA GENERALE	2.285	2.295	10	0,4
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	232	252	20	8,6
CHIRURGIA PEDIATRICA	465	515	50	10,8
CHIRURGIA PLASTICA	132	142	10	7,6
CHIRURGIA TORACICA	0	39	39	
CHIRURGIA VASCOLARE	465	533	68	14,6
EMATOLOGIA	284	317	33	11,6

MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	190	174	-16	-8,4
GERIATRIA	842	1.166	324	38,5
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	430	353	-77	-17,9
MEDICINA GENERALE	3.958	3.447	-511	-12,9
NEFROLOGIA	331	298	-33	-10,0
NEUROCHIRURGIA	543	571	28	5,2
NIDO	91	91	0	0,0
NEUROLOGIA	699	712	13	1,9
OCULISTICA	480	423	-57	-11,9
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.098	1.119	21	1,9
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.235	2.235	0	0,0
OTORINOLARINGOIATRIA	752	860	108	14,4
PEDIATRIA	748	874	126	16,8
UROLOGIA	982	889	-93	-9,5
TERAPIA INTENSIVA	174	157	-17	-9,8
UNITA' CORONARICA	113	158	45	39,8
ASTANTERIA	1.090	1.193	103	9,4
RECUPERO E RIABILITAZIONE	192	212	20	10,4
GASTROENTEROLOGIA	367	354	-13	-3,5
LUNGODEGENTI	115	169	54	47,0
MEDICINA NUCLEARE	276	246	-30	-10,9
ONCOLOGIA	453	445	-8	-1,8
PNEUMOLOGIA	639	514	-125	-19,6
REUMATOLOGIA	178	187	9	5,1
TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	400	346	-54	-13,5
NEURO-RIABILITAZIONE	176	133	-43	-24,4
TERAPIA SEMINTENSIVA	89	12	-77	-86,5
<b>TOTALE</b>	<b>22.957</b>	<b>22.955</b>	<b>-2</b>	<b>0,0</b>

<b>DISCIPLINA (ricoveri ordinari)</b>	<b>Giornate di degenza Anno 2022</b>	<b>Giornate di degenza Anno 2023</b>	<b>Differenza</b>	<b>Variazione %</b>
CARDIOLOGIA	7.617	7.044	-573	-7,5
CHIRURGIA GENERALE	15.832	14.428	-1.404	-8,9
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	661	806	145	21,9
CHIRURGIA PEDIATRICA	1.016	1.057	41	4,0
CHIRURGIA PLASTICA	289	337	48	16,6
CHIRURGIA TORACICA	0	217	217	
CHIRURGIA VASCOLARE	3.578	3.862	284	7,9
EMATOLOGIA	6.106	6.393	287	4,7
MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	1.801	1.572	-229	-12,7
GERIATRIA	12.374	14.948	2.574	20,8
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	6.105	6.282	177	2,9
MEDICINA GENERALE	54.135	50.159	-3.976	-7,3

NEFROLOGIA	4.849	4.913	64	1,3
NEUROCHIRURGIA	3.710	3.214	-496	-13,4
NIDO	362	386	24	6,6
NEUROLOGIA	7.662	7.742	80	1,0
OCULISTICA	635	642	7	1,1
ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	10.595	10.379	-216	-2,0
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	7.910	7.577	-333	-4,2
OTORINOLARINGOIATRIA	2.398	2.555	157	6,5
PEDIATRIA	3.349	4.169	820	24,5
UROLOGIA	5.026	3.922	-1.104	-22,0
TERAPIA INTENSIVA	3.546	2.502	-1.044	-29,4
UNITA' CORONARICA	348	427	79	22,7
ASTANTERIA	7.592	6.739	-853	-11,2
RECUPERO E RIABILITAZIONE	9.019	8.753	-266	-2,9
GASTROENTEROLOGIA	4.599	5.128	529	11,5
LUNGODEGENTI	2.052	2.991	939	45,8
MEDICINA NUCLEARE	511	472	-39	-7,6
ONCOLOGIA	8.658	9.843	1.185	13,7
PNEUMOLOGIA	12.368	9.462	-2.906	-23,5
REUMATOLOGIA	2.087	1.849	-238	-11,4
TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	4.341	3.789	-552	-12,7
NEURO-RIABILITAZIONE	13.852	11.496	-2.356	-17,0
TERAPIA SEMINTENSIVA	1.250	226	-1.024	-81,9
<b>TOTALE</b>	<b>226.233</b>	<b>216.281</b>	<b>-9.952</b>	<b>-4,4</b>

Per quanto riguarda il regime di ricovero in DH, si registra un aumento sia del numero di dimissioni sia del numero di accessi totali. Di seguito l'elenco delle discipline di dimissione.

DISCIPLINA (DH)	N. dimessi 2022	N. dimessi 2023	Differenza	Variazione %
CARDIOLOGIA	170	183	13	7,6
CHIRURGIA GENERALE	651	837	186	28,6
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	118	142	24	20,3
CHIRURGIA PEDIATRICA	471	507	36	7,6
CHIRURGIA PLASTICA	266	335	69	25,9
CHIRURGIA TORACICA	0	5	5	
CHIRURGIA VASCOLARE	188	202	14	7,4
EMATOLOGIA	14	12	-2	-14,3
MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	78	52	-26	-33,3
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	194	174	-20	-10,3
MEDICINA GENERALE	576	678	102	17,7
NEFROLOGIA	30	55	25	83,3
NEUROCHIRURGIA	85	105	20	23,5
NEUROLOGIA	72	74	2	2,8

OCULISTICA	354	567	213	60,2
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	335	273	-62	-18,5
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	861	858	-3	-0,3
OTORINOLARINGOIATRIA	149	153	4	2,7
PEDIATRIA	2		-2	
UROLOGIA	482	485	3	0,6
DERMATOLOGIA	148	131	-17	-11,5
RECUPERO E RIABILITAZIONE	385	392	7	1,8
GASTROENTEROLOGIA	36	35	-1	-2,8
PNEUMOLOGIA	130	129	-1	-0,8
REUMATOLOGIA	6	3	-3	-50,0
NEURO-RIABILITAZIONE	69	68	-1	-1,4
<b>TOTALE</b>	<b>5.870</b>	<b>6.455</b>	<b>585</b>	<b>10,0</b>

DISCIPLINA (DH)	N. accessi in DH anno 2022	N. accessi in DH anno 2023	Differenza	Variazione %
CARDIOLOGIA	170	183	13	7,6
CHIRURGIA GENERALE	651	837	186	28,6
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	118	142	24	20,3
CHIRURGIA PEDIATRICA	474	513	39	8,2
CHIRURGIA PLASTICA	266	335	69	25,9
CHIRURGIA TORACICA	0	5	5	
CHIRURGIA VASCOLARE	822	801	-21	-2,6
EMATOLOGIA	39	23	-16	-41,0
MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	695	547	-148	-21,3
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	937	938	1	0,1
MEDICINA GENERALE	8.099	8.682	583	7,2
NEFROLOGIA	212	356	144	67,9
NEUROCHIRURGIA	85	105	20	23,5
NEUROLOGIA	453	497	44	9,7
OCULISTICA	354	567	213	60,2
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	335	273	-62	-18,5
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.164	980	-184	-15,8
OTORINOLARINGOIATRIA	150	153	3	2,0
PEDIATRIA	8		-8	-100,0
UROLOGIA	889	609	-280	-31,5
DERMATOLOGIA	513	493	-20	-3,9
RECUPERO E RIABILITAZIONE	3.752	3.754	2	0,1
GASTROENTEROLOGIA	211	204	-7	-3,3
PNEUMOLOGIA	321	282	-39	-12,1
REUMATOLOGIA	22	10	-12	-54,5
NEURO-RIABILITAZIONE	360	300	-60	-16,7
<b>TOTALE</b>	<b>21.100</b>	<b>21.589</b>	<b>489</b>	<b>2,3</b>

In particolare, si può notare che la riduzione del numero di accessi totali in DH è dovuta alla riduzione del valore medio degli accessi per dimesso, indicatore correlato all'aumento dell'efficienza.

	<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Differenza</b>	<b>Variazione %</b>
N. medio accessi in DH per dimissione	3,6	3,3	-0,3	-7,0

## 5 LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA

### 5.1 LA DEFINIZIONE DELL'OBIETTIVO ECONOMICO FINANZIARIO E LE RISORSE

Il 2023 è stato caratterizzato dalla ripresa della gestione ordinaria post-pandemia, che ha visto impegnata l'Azienda sul fronte del recupero delle liste d'attesa.

A questa si è aggiunta la gestione della crisi ucraina e l'avvio delle attività funzionali allo sviluppo delle progettualità legate al PNRR.

L'azienda ha impostato sin da subito la propria programmazione valorizzando economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema. Ha rafforzato il monitoraggio economico di costi e ricavi mediante il tavolo dei gestori, come già rendicontato nel capitolo 1 e 4.

Il bilancio di esercizio 2023, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D. Lgs n. 118/2011 e s.m.i. e alla Legge Regionale n. 9/2018.

Si è inoltre tenuto conto, nella predisposizione bilancio d'esercizio 2023 delle note regionali, prot.n. 178492.U del 24/02/2023 e prot.n. 330975.U del 05/04/2023 relative agli Obiettivi di Budget 2023, della nota regionale Prot.n. 0760491.U del 27/07/2023 ad oggetto "Indicazioni tecniche per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2023" oltre che delle indicazioni trasmesse con nota Regionale Prot. 370746.U. del 08/04/2024 ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale".

Nella delibera di programmazione 1237/2023 la Regione rilevava che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, a differenza degli anni precedenti laddove venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio. A seguito del suddetto mancato riparto delle risorse il bilancio economico preventivo 2023 presentava una perdita di 51.913.298,08 euro. Il preventivo contemplava gli obiettivi di budget economici assegnati dalla Regione (di cui alle note protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023) e altre azioni aziendali richiamate in premessa. A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha conseguito un utile di 6.212,38 euro, rispettando pertanto il vincolo di bilancio.

Rispetto al preventivo si sono rilevati:

- maggiori assegnazioni di contributi da parte del livello regionale;
- maggiori ricavi di mobilità, in particolare nei confronti dell'Azienda Territoriale;
- maggiori ricavi nelle quote di sterilizzazione legate alla vendita all'INAIL di una parte dell'immobile;
- minori costi per energia, altri servizi non sanitari, manutenzioni e noleggi.

## Il Finanziamento

Il finanziamento complessivo 2023 delle Aziende Ospedaliero-universitarie e degli IRCCS è determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti, aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2022). Era stato previsto, in particolare, un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 16% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2022 con un riduzione percentuale rispetto all'assegnazione 2022 di 4 punti passando dal 20% al 16%. Tali risorse assorbono il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni 2018 e retro integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016. A tale finanziamento, si aggiunge il finanziamento a funzione del Pronto Soccorso; tali risorse sono state determinate in misura pari al margine di contribuzione negativo per accesso al pronto soccorso (inteso come differenziale fra costi pieni e valorizzato a tariffa al netto del ticket) sostenuto dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie e dall'IRCCS Rizzoli.

Così come per le AUSL, le risorse complessive riconosciute per il 2023 erano comprensive di un fondo perequativo oltre che dell'assegnazione di risorse riferibili al DL 34/2020 ripartite in misura analoga all'anno 2022. Complessivamente a livello regionale, si è avuto un incremento delle risorse di oltre 29 milioni di euro rispetto a quanto destinato nel 2022 in sede di programmazione regionale, al netto dei finanziamenti per finalità emergenziali non ripetuti nell'anno 2023 (art. 1 c. 277-278 della legge n. 243/2021) e delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario (risorse che in sede previsionale non sono distribuite come indicato dalla Regione).

Si riporta la sintesi dei finanziamenti 2023 posti a confronto con il preventivo 2023 e il consuntivo 2022.

	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 (tab A3 DGR 1237/22)	Bil Es 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Finanziamento per funzioni 2023 (16%), al netto del PS	€ 30.750.828	€ 24.537.990	€ 24.537.990	€ 0	0,00%	-€ 6.212.838	-20,20%
Finanziamento PS (margine di contribuzione)	€ 0	€ 11.142.720	€ 11.142.720	€ 0		€ 11.142.720	
Contributi a carico Ausl	€ 9.168.065	€ 9.168.065	€ 9.168.065	€ 0	0,00%	€ 0	0,00%
<b>Totale Finanziamento a Funzione</b>	<b>€ 39.918.893</b>	<b>€ 44.848.775</b>	<b>€ 44.848.775</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 4.929.882</b>	<b>12,35%</b>
						€ 0	
<b>Integrazione Riequilibrio/Fondo Perequativo</b>	<b>€ 53.240.243</b>	<b>€ 2.726.165</b>	<b>€ 31.198.034</b>	<b>€ 28.471.869</b>	<b>53,48%</b>	<b>-€ 22.042.208</b>	<b>-41,40%</b>
<b>Risorse per finalità emergenziali</b>	<b>€ 2.874.504</b>	<b>€ 1.494.779</b>	<b>€ 1.494.779</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-€ 1.379.725</b>	<b>-48,00%</b>
<b>Totale Finanziamento Tabella A3 DGR Programmazione + Ulteriore Sostegno all'Equilibrio</b>	<b>€ 96.033.640</b>	<b>€ 49.069.719</b>	<b>€ 77.541.588</b>	<b>€ 28.471.869</b>	<b>29,65%</b>	<b>-€ 18.492.051</b>	<b>-19,26%</b>

## 5.2 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI SIA RISPETTO AL CONSUNTIVO 2022 CHE RISPETTO AL PREVENTIVO 2023

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2023 confrontato con i risultati dell'esercizio precedente (consuntivo 2022) e con i dati contenuti nel bilancio di previsione 2023 adottato con Delibera n. 253 del 08/09/2023.

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il Bilancio Economico Preventivo 2023 e il Bilancio di esercizio 2022 e in alcuni aggregati si è scesi ad un livello di confronto più analitico facendo riferimento al Modello CE Ministeriale.

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'esercizio 2023	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/Preventivo 2023		VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/Bilancio d'esercizio 2022	
				Importo	%	Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>							
1) Contributi in c/esercizio	95.108.152	71.554.438	86.713.846	15.159.408	21,19%	-8.394.306	-8,83%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-248.900	-89.008	-227.136	-138.129	155,19%	21.764	-8,74%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.672.942	-	523.271	523.271		-4.149.671	-88,80%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	223.967.823	229.547.722	234.559.426	5.011.704	2,18%	10.591.603	4,73%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	22.063.015	6.113.717	23.725.336	17.611.619	288,07%	1.662.321	7,53%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.819.423	3.230.709	3.234.598	3.889	0,12%	415.175	14,73%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.184.549	8.685.326	9.600.137	914.810	10,53%	1.415.587	17,30%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-		-	
9) Altri ricavi e proventi	155.917	131.256	496.561	365.306	278,32%	340.644	218,48%
<b>Totale A)</b>	<b>356.722.921</b>	<b>319.174.160</b>	<b>358.626.039</b>	<b>39.451.879</b>	<b>12,36%</b>	<b>1.903.117</b>	<b>0,53%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>							
1) Acquisti di beni	85.546.209	86.815.692	97.228.659	10.412.966	11,99%	11.682.449	13,66%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.883.368	27.194.410	28.434.727	1.240.317	4,56%	551.359	1,98%
3) Acquisti di servizi non sanitari	63.704.310	61.003.416	56.725.537	-4.277.879	-7,01%	-6.978.774	-10,95%
4) Manutenzione e riparazione	19.050.301	21.273.118	20.580.030	-693.088	-3,26%	1.529.729	8,03%
5) Godimento di beni di terzi	3.878.311	6.295.460	5.561.192	-734.268	-11,66%	1.682.881	43,39%
6) Costi del personale	141.180.760	139.150.404	140.349.516	1.199.113	0,86%	-831.243	-0,59%
7) Oneri diversi di gestione	1.562.960	1.748.574	1.619.244	-129.329	-7,40%	56.284	3,60%
8) Ammortamenti	13.483.210	12.171.067	12.153.593	-17.475	-0,14%	-1.329.617	-9,86%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	254.913	150.000	318.215	168.215	112,14%	63.302	24,83%
10) Variazione delle rimanenze	3.295.798	615.000	-9.849.991	-10.464.991	-1701,62%	-13.145.789	-398,87%
11) Accantonamenti	4.866.516	5.953.571	7.681.912	1.728.340	29,03%	2.815.396	57,85%
<b>Totale B)</b>	<b>364.706.655</b>	<b>362.370.714</b>	<b>360.802.635</b>	<b>-1.568.079</b>	<b>-0,43%</b>	<b>-3.904.021</b>	<b>-1,07%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-7.983.734</b>	<b>-43.196.553</b>	<b>-2.176.596</b>	<b>41.019.958</b>	<b>-94,96%</b>	<b>5.807.138</b>	<b>-72,74%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>							
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	4.012	3.956	3.568	-387	-9,79%	-444	-11,06%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	395.220	1.034.990	1.107.651	72.661	7,02%	712.431	180,26%
<b>Totale C)</b>	<b>-391.207</b>	<b>-1.031.034</b>	<b>-1.104.082</b>	<b>-73.048</b>	<b>7,08%</b>	<b>-712.875</b>	<b>182,22%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>							
1) Rivalutazioni	-	-	-	-		-	
2) Svalutazioni	-	-	-	-		-	
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>							
1) Proventi straordinari	18.776.305	3.138.991	15.073.444	11.934.453	380,20%	-3.702.861	-19,72%
2) Oneri straordinari	4.840.058	1.056.039	1.474.215	418.176	39,60%	-3.365.843	-69,54%
<b>Totale E)</b>	<b>13.936.248</b>	<b>2.082.952</b>	<b>13.599.230</b>	<b>11.516.277</b>	<b>552,88%</b>	<b>-337.018</b>	<b>-2,42%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>5.561.306</b>	<b>-42.144.635</b>	<b>10.318.552</b>	<b>52.463.187</b>	<b>-124,48%</b>	<b>4.757.245</b>	<b>85,54%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>							
1) IRAP	10.000.507	9.648.663	10.215.284	566.621	5,87%	214.777	2,15%
2) IRES	98.399	120.000	97.055	-22.945	-19,12%	-1.344	-1,37%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-		-	
<b>Totale Y)</b>	<b>10.098.906</b>	<b>9.768.663</b>	<b>10.312.339</b>	<b>543.676</b>	<b>5,57%</b>	<b>213.433</b>	<b>2,11%</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-4.537.600</b>	<b>-51.913.298</b>	<b>6.212</b>	<b>51.919.510</b>	<b>-100,01%</b>	<b>4.543.812</b>	<b>-100,14%</b>

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'esercizio 2023	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/Preventivo 2023		VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/Bilancio d'esercizio 2022	
				Importo	%	Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>							
1) Contributi in c/esercizio	95.108.152	71.554.438	86.713.846	15.159.408	21,19%	-8.394.306	-8,83%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-248.900	-89.008	-227.136	-138.129	155,19%	21.764	-8,74%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.672.942	-	523.271	523.271		-4.149.671	-88,80%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	223.967.823	229.547.722	234.559.426	5.011.704	2,18%	10.591.603	4,73%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	22.063.015	6.113.717	23.725.336	17.611.619	288,07%	1.662.321	7,53%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.819.423	3.230.709	3.234.598	3.889	0,12%	415.175	14,73%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.184.549	8.685.326	9.600.137	914.810	10,53%	1.415.587	17,30%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-		-	
9) Altri ricavi e proventi	155.917	131.256	496.561	365.306	278,32%	340.644	218,48%
<b>Totale A)</b>	<b>356.722.921</b>	<b>319.174.160</b>	<b>358.626.039</b>	<b>39.451.879</b>	<b>12,36%</b>	<b>1.903.117</b>	<b>0,53%</b>

Complessivamente il valore della produzione evidenzia un incremento di 39.451.879 euro rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo 2023 e di 1.903.117 rispetto al consuntivo 2022.

Rispetto al preventivo 2023 l'incremento registrato è determinato principalmente dai maggiori contributi assegnati considerando anche la diversa assegnazione degli stessi nelle varie voci di bilancio come di seguito dettagliato. Per l'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti l'importo del consuntivo 2022 è relativo ad una maggiore assegnazione a copertura dell'equilibrio economico finanziario mentre il valore del consuntivo 2023 è relativo all'utilizzo di fondi vincolati principalmente del settore Ricerca e Innovazione.

L'incremento del valore della produzione rispetto al consuntivo 2022 è determinato da maggiori ricavi per prestazioni, in particolare nei confronti dell'Azienda Territoriale, da un incremento della quota di sterilizzazione legata alla vendita all'INAIL di parte dell'immobile, da concorsi rimborsi e recuperi per contributi a copertura dell'equilibrio compensati da minori contributi Regionali rappresentati in tale aggregato. La riduzione del valore dell'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti del consuntivo 2023 rispetto a pari periodo 2022 è legata in particolare ad una diversa allocazione dei contributi per l'equilibrio economico.

Di seguito si riassumono le principali variazioni per ogni macrovoce.

## A1- Contributi In Conto Esercizio

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	95.108.152	71.554.438	86.713.846	15.159.408	21,19%	-8.394.306	-8,83%
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	93.592.695	70.885.243	84.262.700	13.377.457	18,87%	-9.329.995	-9,97%
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	1.480.456	355.194	2.046.136	1.690.941	476,06%	565.680	38,21%
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	35.000	314.000	405.010	91.010	28,98%	370.010	1057,17%
<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	0	0	0	0		0	

I contributi in conto esercizio sono stati contabilizzati sulla base delle indicazioni regionali.

Rispetto al preventivo 2023 deliberato si ha un incremento di 15.159.408 euro determinato principalmente dai contributi a copertura dell'equilibrio e per costi energetici compensati da una diversa allocazione di alcuni contributi come da ultime indicazioni regionali. Mentre il confronto con il consuntivo 2022 porta ad un decremento pari -8.394.306 euro per una diversa allocazione dei contributi

Al fine di un confronto complessivo delle assegnazioni regionali di contributi, che come più sopra evidenziato sono stati allocati in aggregati differenti di bilancio, si è data rappresentazione anche delle quote assegnate alla voce rimborsi, all'utilizzo contributi esercizi precedenti e alle sopravvenienze attive.

Le variazioni complessive dei singoli contributi vengono dettagliate in un'apposita tabella riepilogativa, di seguito riportata, che da evidenza delle effettive variazioni, cercando di isolare il fenomeno dell'eventuale diversa contabilizzazione effettuata sulla base delle indicazioni regionali. La tabella contempla, pertanto, non solo le voci ascrivibili all'aggregato A.1 ma anche altre voci di ricavo che contengono di fatto contributi per i quali sono indicati anche gli atti di assegnazione.

Si riporta di seguito il dettaglio contributi (comprese le rettifiche), aggregati per conto economico, allocati alle varie voci di bilancio al fine di dare evidenza degli scostamenti tra i periodi oggetto di analisi.

CONTRIBUTI	BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	BILANCIO PREVENTIVO 2023	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	DIFF BIL ES 2023 VS BIL PREV 2023	DIFF BIL ES 2023 VS BIL ES 2022
<b>AA0031</b>	<b>46.655.965,98</b>	<b>26.970.004,12</b>	<b>27.952.030,94</b>	<b>982.026,82</b>	<b>-18.703.935,04</b>
<b>0010100901- Finanziamento indistinto - altro</b>	<b>46.655.965,98</b>	<b>26.970.004,12</b>	<b>27.952.030,94</b>	<b>982.026,82</b>	<b>-18.703.935,04</b>
Amm.ti netti ante 2009	53.818,00	53.818,00	53.818,00	0,00	0,00
Contributi vari		166.662,00	166.662,00	0,00	166.662,00
Covid	2.874.504,00	1.494.779,00		-1.494.779,00	-2.874.504,00
Impatto mobilità infraRER degenza		1.401.204,00	1.401.204,00	0,00	1.401.204,00
Rinnovi contrattuali Dip.ti	10.303.759,98	11.959.311,12	12.351.882,66	392.571,54	2.048.122,68
Risorse da FSR indistinto	9.168.065,00	9.168.065,00	8.116.592,18	-1.051.472,82	-1.051.472,82
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	24.255.819,00	2.726.165,00	5.861.872,10	3.135.707,10	-18.393.946,90
<b>AA0032</b>	<b>289.783,44</b>	<b>198.057,86</b>	<b>11.964.058,14</b>	<b>11.766.000,28</b>	<b>11.674.274,70</b>
<b>0010100301-Contributi finalizzati</b>	<b>180.733,14</b>	<b>89.007,56</b>	<b>11.722.202,05</b>	<b>11.633.194,49</b>	<b>11.541.468,91</b>
Covid			1.494.779,00	1.494.779,00	1.494.779,00
Energia			8.802.968,34	8.802.968,34	8.802.968,34
GRU-GAAC-SEGNALER	180.733,14	89.007,56	99.320,06	10.312,50	-81.413,08
Prestazioni aggiuntive art. 11 DL 34/2023			248.432,00	248.432,00	248.432,00
Progettualità aziendali	0,00		25.229,83	25.229,83	25.229,83
Risorse da FSR indistinto			1.051.472,82	1.051.472,82	1.051.472,82
<b>0010100401-Contributi finalizzati da GSA</b>	<b>109.050,30</b>	<b>109.050,30</b>	<b>241.856,09</b>	<b>132.805,79</b>	<b>132.805,79</b>
Rimborso Personale in avallimento	109.050,30	109.050,30	241.856,09	132.805,79	132.805,79
<b>AA0034</b>	<b>500.000,00</b>	<b>11.642.720,00</b>	<b>11.642.720,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.142.720,00</b>
<b>0010100601-Progetti e funzioni - Pronto Soccorso</b>	<b>500.000,00</b>	<b>11.642.720,00</b>	<b>11.642.720,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.142.720,00</b>
Finanziamento per funzioni		11.142.720,00	11.142.720,00	0,00	11.142.720,00
Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
<b>AA0035</b>	<b>35.436.507,49</b>	<b>29.219.669,49</b>	<b>29.518.305,21</b>	<b>298.635,72</b>	<b>-5.918.202,28</b>
<b>0010100703-Professioni Sanitarie - Università</b>	<b>2.494.929,49</b>	<b>2.494.929,49</b>	<b>2.781.565,21</b>	<b>286.635,72</b>	<b>286.635,72</b>
Corsi universitari	2.494.929,49	2.494.929,49	2.781.565,21	286.635,72	286.635,72
<b>0010100704- Trapianti</b>	<b>4.000,00</b>		<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
Progetto donazione organi	4.000,00		12.000,00	12.000,00	8.000,00
<b>0010100706-Altri Progetti e Funzioni</b>	<b>32.937.578,00</b>	<b>26.724.740,00</b>	<b>26.724.740,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.212.838,00</b>
Finanziamento per funzioni	30.750.828,00	24.537.990,00	24.537.990,00	0,00	-6.212.838,00
funzioni sovraziendali	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
Malattie rare	180.000,00	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00
Progettualità aziendali	6.750,00	6.750,00	6.750,00	0,00	0,00
Talassemia	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00
<b>AA0040</b>	<b>10.710.438,58</b>	<b>2.854.792,00</b>	<b>3.185.586,00</b>	<b>330.794,00</b>	<b>-7.524.852,58</b>
<b>0010300101-Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)</b>	<b>10.710.438,58</b>	<b>2.854.792,00</b>	<b>3.185.586,00</b>	<b>330.794,00</b>	<b>-7.524.852,58</b>
Contributi vari	166.662,00			0,00	-166.662,00
Energia	6.176.574,26			0,00	-6.176.574,26
FONDO INNOVATIVI	3.892.812,00	2.854.792,00	3.185.586,00	330.794,00	-707.226,00
Ordinamento professionale comparto (0,55%)	392.571,18			0,00	-392.571,18
Risorse Legge Gelli	81.819,14			0,00	-81.819,14
<b>AA0080</b>	<b>959.432,00</b>			<b>0,00</b>	<b>-959.432,00</b>
<b>0010700101_Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR (extra fondo - copertura LEA)</b>	<b>959.432,00</b>			<b>0,00</b>	<b>-959.432,00</b>
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	959.432,00			0,00	-959.432,00
<b>AA0120</b>	<b>136.333,76</b>	<b>88.164,00</b>	<b>217.739,19</b>	<b>129.575,19</b>	<b>81.405,43</b>
<b>0011300101_Contributi da Aziende UsI della Regione vincolati</b>	<b>100.183,76</b>	<b>62.164,00</b>	<b>189.774,19</b>	<b>127.610,19</b>	<b>89.590,43</b>
Contributi vari			32.710,19	32.710,19	32.710,19
Contributo parkinson			94.900,00	94.900,00	94.900,00
Contributo sangue	62.171,00	62.164,00	62.164,00	0,00	-7,00
Progetto ricerca	36.600,00			0,00	-36.600,00
Zanzara tigre - ARBOVIROSI	1.412,76			0,00	-1.412,76
<b>0011300102_Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati</b>	<b>36.150,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>27.965,00</b>	<b>1.965,00</b>	<b>-8.185,00</b>
Progetti AospBo	36.150,00	26.000,00	27.965,00	1.965,00	-8.185,00

CONTRIBUTI	BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	BILANCIO PREVENTIVO 2023	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	DIFF BIL ES 2023 VS BIL PREV 2023	DIFF BIL ES 2023 VS BIL ES 2022
<b>AA0141</b>	<b>247.106,16</b>	<b>234.043,79</b>	<b>1.735.609,99</b>	<b>1.501.566,20</b>	<b>1.488.503,83</b>
0011600201-Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	247.106,16	234.043,79	374.092,46	140.048,67	126.986,30
STP	247.106,16	234.043,79	374.092,46	140.048,67	126.986,30
0011600301_Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per PNRR			164.307,53	164.307,53	164.307,53
0011600401_Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per RICERCA PNRR			1.197.210,00	1.197.210,00	1.197.210,00
<b>AA0150</b>	<b>137.584,29</b>	<b>32.986,54</b>	<b>87.986,54</b>	<b>55.000,00</b>	<b>-49.597,75</b>
0011600201-Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	23.473,09	22.986,54	22.986,54	0,00	-486,55
0011700102-Altri contributi da soggetti pubblici diversi	114.111,20	10.000,00	65.000,00	55.000,00	-49.111,20
Contributi vari	11.111,20		55.000,00	55.000,00	43.888,80
Farmacovigilanza	90.000,00			0,00	-90.000,00
POTENZIAMENTO DEI TEST DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI		10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Prev. E sicurezza amb. Di lavoro	13.000,00			0,00	-13.000,00
<b>AA0200</b>		<b>290.000,00</b>	<b>290.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290.000,00</b>
0012500101-Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata		290.000,00	290.000,00	0,00	290.000,00
<b>AA0210</b>	<b>15.000,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>
0012700301_Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	15.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00	9.000,00
Progetto AIFA -Unife	15.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00	9.000,00
<b>AA0220</b>	<b>20.000,00</b>		<b>91.010,07</b>	<b>91.010,07</b>	<b>71.010,07</b>
0012900101_Contributi da privati per ricerca	20.000,00		91.010,07	91.010,07	71.010,07
<b>AA0250</b>	<b>-180.733,14</b>	<b>-89.007,56</b>		<b>89.007,56</b>	<b>180.733,14</b>
0050100101_Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti				0,00	0,00
Indifferibili e urgenti				0,00	0,00
0050100201_Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-180.733,14	-89.007,56		89.007,56	180.733,14
GRU-GAAC-SEGNALER	-180.733,14	-89.007,56		89.007,56	180.733,14
<b>AA0260</b>	<b>-68.167,13</b>			<b>0,00</b>	<b>68.167,13</b>
0050300201_Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	-23.520,01			0,00	23.520,01
Rettifica contributo	-23.520,01			0,00	23.520,01
0050300301_Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	-34.648,00			0,00	34.648,00
Rettifica contributo	-34.648,00			0,00	34.648,00
0050300501_Rettifica altri contributi c/esercizio	-9.999,12			0,00	9.999,12
Rettifica contributo	-9.999,12			0,00	9.999,12
<b>AA0280</b>	<b>2.780.925,54</b>		<b>51.022,00</b>	<b>51.022,00</b>	<b>-2.729.903,54</b>
0100100301-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	2.780.925,54		51.022,00	51.022,00	-2.729.903,54
Contributi vari			51.022,00	51.022,00	51.022,00
Risorse Legge Gelli	45.731,00			0,00	-45.731,00
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	2.735.194,54			0,00	-2.735.194,54
<b>AA0290</b>	<b>1.008.453,58</b>			<b>0,00</b>	<b>-1.008.453,58</b>
0100300402_Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	1.008.453,58			0,00	-1.008.453,58
Contributi vari	47.877,30			0,00	-47.877,30
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	960.576,28			0,00	-960.576,28

CONTRIBUTI	BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	BILANCIO PREVENTIVO 2023	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	DIFF BIL ES 2023 VS BIL PREV 2023	DIFF BIL ES 2023 VS BIL ES 2022
<b>AA0300</b>	<b>853.463,24</b>			<b>0,00</b>	<b>-853.463,24</b>
<b>0100500101_Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata</b>	<b>982,50</b>			<b>0,00</b>	<b>-982,50</b>
utilizzi	982,50			0,00	-982,50
<b>0100500301_Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione</b>	<b>769.982,93</b>			<b>0,00</b>	<b>-769.982,93</b>
utilizzi	769.982,93			0,00	-769.982,93
<b>0100500401_Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti</b>	<b>82.497,81</b>			<b>0,00</b>	<b>-82.497,81</b>
utilizzi	82.497,81			0,00	-82.497,81
<b>AA0910</b>	<b>5.081.469,68</b>		<b>12.790.852,31</b>	<b>12.790.852,31</b>	<b>7.709.382,63</b>
<b>0202100101-Rimborsi da Aziende farmaceutiche - pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera</b>	<b>5.081.469,68</b>		<b>12.790.852,31</b>	<b>12.790.852,31</b>	<b>7.709.382,63</b>
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	5.081.469,68		12.790.852,31	12.790.852,31	7.709.382,63
<b>AA0920</b>	<b>3.374.670,93</b>		<b>5.150.451,79</b>	<b>5.150.451,79</b>	<b>1.775.780,86</b>
<b>0202300101-Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back</b>	<b>3.374.670,93</b>		<b>5.150.451,79</b>	<b>5.150.451,79</b>	<b>1.775.780,86</b>
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	3.374.670,93		5.150.451,79	5.150.451,79	1.775.780,86
<b>AA0921</b>	<b>7.568.851,01</b>			<b>0,00</b>	<b>-7.568.851,01</b>
<b>0202301001- Rimborso per Pay back sui dispositivi medici</b>	<b>7.568.851,01</b>			<b>0,00</b>	<b>-7.568.851,01</b>
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	7.568.851,01			0,00	-7.568.851,01
<b>EA0090</b>	<b>4.755.489,01</b>			<b>0,00</b>	<b>-4.755.489,01</b>
<b>2100900101_Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>4.755.489,01</b>			<b>0,00</b>	<b>-4.755.489,01</b>
Rinnovi contrattuali Dip.ti	4.755.489,01			0,00	-4.755.489,01
<b>EA0140</b>	<b>8.557.435,13</b>		<b>6.287.778,93</b>	<b>6.287.778,93</b>	<b>-2.269.656,20</b>
<b>2101900102-Altre sopravvenienze attive verso terzi</b>	<b>8.557.435,13</b>		<b>5.868.790,74</b>	<b>5.868.790,74</b>	<b>-2.688.644,39</b>
Covid	17.779,30			0,00	-17.779,30
Impatto mobilità infraRER				0,00	0,00
Risorse Legge Gelli	91.453,00			0,00	-91.453,00
Risorse per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018.	143.973,65			0,00	-143.973,65
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo	8.304.229,18		5.740.756,09	5.740.756,09	-2.563.473,09
STP			128.034,65	128.034,65	128.034,65
<b>2101900105_Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per PNRR</b>			<b>418.988,19</b>	<b>418.988,19</b>	<b>418.988,19</b>
PNRR			418.988,19	418.988,19	418.988,19
<b>EA0240</b>			<b>1.654.102,00</b>	<b>1.654.102,00</b>	<b>1.654.102,00</b>
<b>2103500101-Altre insussistenze attive v/terzi</b>			<b>1.654.102,00</b>	<b>1.654.102,00</b>	<b>1.654.102,00</b>
Sostegno all'equilibrio economico/F.do Perequativo			1.654.102,00	1.654.102,00	1.654.102,00
<b>EA0550</b>			<b>13.377,65</b>	<b>13.377,65</b>	<b>13.377,65</b>
<b>2154300101</b>			<b>13.377,65</b>	<b>13.377,65</b>	<b>13.377,65</b>
Farmacovigilanza			13.377,65	13.377,65	13.377,65
<b>Totale complessivo</b>	<b>128.840.009,55</b>	<b>71.465.430,24</b>	<b>112.656.630,76</b>	<b>41.191.200,52</b>	<b>-16.183.378,79</b>

## A2-Rettifica Contributi C/Esercizio Per Destinazioni Ad Investimenti

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-248.900	-89.008	-227.136	-138.129	155,19%	21.764	-8,74%
<i>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut.</i>	-180.733	-89.008	-184.861	-95.854	107,69%	-4.128	2,28%
<i>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</i>	-68.167	0	-42.275	-42.275		25.892	-37,98%

La voce accoglie le rettifiche dei contributi assegnati dalla Regione per il GAAC e il GRU e il Segnal-ER per €. 89.008 in linea con i dati del preventivo 2023 oltre a rettifiche su fondi regionali per progetti di ricerca per €. 42.275.

Per la rettifica degli interventi urgenti ed indifferibili l'importo a consuntivo 2023 è pari a €. 95.854.

La differenza rispetto al consuntivo 2022 è determinata dalla rettifica per interventi urgenti e indifferibili per i quali, nel 2023, è previsto un contributo a conto capitale.

### A3-Utilizzo Fondi Per Quote Inutilizzate Contributi Vincolati Di Esercizi Precedenti

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	4.672.942	0	523.271	523.271		-4.149.671	-88,80%
<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota</i>	0	0	0	0		0	
<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota</i>	2.780.926	0	51.022	51.022		-2.729.904	-98,17%
<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	1.038.554	0	68.220	68.220		-970.334	-93,43%
<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</i>	853.463	0	404.029	404.029		-449.434	-52,66%
<i>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</i>	0	0	0	0		0	

La voce A3 decrementa rispetto al consuntivo 2022 di 4.149.671 euro, principalmente a seguito di una diversa allocazione di quota parte del contributo 2022 a finanziamento dell'equilibrio economico ed per una diminuzione delle quote sotto indicate.

In sede di chiusura in questa voce sono rappresentate anche tutte le quote utilizzate nel corso dell'esercizio dei fondi vincolati regionali, ministeriali e da altri soggetti pubblici assegnati e non utilizzati negli esercizi precedenti per 523.271 euro.

### A4-Ricavi Per Prestazioni Sanitarie E Socio Sanitarie

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	223.967.823	229.547.722	234.559.426	5.011.704	2,18%	10.591.603	4,73%
<i>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>	216.548.816	221.842.199	226.097.890	4.255.691	1,92%	9.549.073	4,41%
<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della</i>	197.125.088	201.635.916	205.789.037	4.153.121	2,06%	8.663.949	4,40%
<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</i>	20.201	30.800	36.417	5.617	18,24%	16.217	80,28%
<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	19.403.528	20.175.483	20.272.436	96.953	0,48%	868.908	4,48%
<i>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti</i>	0	0	0	0		0	
<i>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</i>	1.535.384	1.163.977	1.853.168	689.191	59,21%	317.785	20,70%
<i>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i>	5.883.623	6.541.545	6.608.367	66.822	1,02%	724.745	12,32%

Rispetto al preventivo 2023 si rileva un incremento di 5.011.704 euro mentre rispetto al Consuntivo 2022 i maggiori ricavi sono pari 10.591.603 euro. Gli incrementi suddetti sono dati dall'aumento dei ricavi di mobilità, in particolare per maggiore produzione nei confronti dell'Azienda Territoriale, extra Regionale e per la ripresa dell'attività di libera professione rispetto al 2022.

Per quanto riguarda la mobilità extra provinciale i valori sono stati inseriti sulla base delle indicazioni regionali.

Per quanto riguarda la valorizzazione e la scomposizione dell'attività prodotta, si evidenzia quanto segue:

**Mobilità attiva provinciale:**

Produzione vs AUSL FE	Bilancio d'Esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'Esercizio 2022	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
degenza	95.213.268	98.040.874	98.190.888	150.014	2.977.620
specialistica	50.218.402	51.427.612	55.130.046	3.702.434	4.911.644
pronto soccorso	3.292.586	3.729.216	3.857.107	127.891	564.521
somministrazione diretta farmaci	31.794.458	33.290.064	32.820.682	-469.382	1.026.224
Acquisto sangue ed emocomponenti da Az. Sanitarie della Provincia	647.049	635.769	578.728	-57.041	-68.321
<b>Totale</b>	<b>181.165.761</b>	<b>187.123.535</b>	<b>190.577.450</b>	<b>3.453.915</b>	<b>9.411.689</b>

L'accordo di fornitura definito per l'anno 2023 (Delibera del Direttore Generale n. 180 del 19/06/2023) è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

Sono stati indicati, per i settori degenza, specialistica, pronto soccorso e farmaci, i valori corrispondenti alla produzione effettiva, che sono posti a confronto sia con la previsione 2023 che con i dati del consuntivo 2022. La produzione complessiva risulta in incremento rispetto ai valori del preventivo 2023 per l'attività di specialistica ambulatoriale, in linea sull'attività di ricovero e in calo sulla somministrazione farmaci per complessivi 3.453.915 euro. Rispetto consuntivo 2022 si rileva un incremento di 9.411.689 euro determinato da tutte le componenti di ricavo con una maggiore incidenza per quanto riguarda l'attività di specialistica ambulatoriale.

Per la valorizzazione dell'attività di degenza si è tenuto conto dell'applicazione della DGR n. 878 del 29.05.2023 "Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate dal 1° luglio 2023".

I valori esposti, e già inseriti nella matrice regionale come da indicazioni, sono quadrati con l'azienda territoriale.

**Mobilità attiva extra-provinciale :**

Produzione vs Aziende RER	Bilancio d'Esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'Esercizio 2022	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
degenza	6.549.639	5.148.435	5.148.435	0	-1.401.204
specialistica	2.682.133	2.844.609	3.331.897	487.288	649.764
pronto soccorso	111.385	111.166	146.954	35.789	35.569
somministrazione diretta farmaci	1.533.881	1.550.280	1.376.899	-173.381	-156.981
Acquisto sangue ed emocomponenti da Az. Sanitarie RER	686.817	638.132	903.764	265.631	216.947
<b>Totale</b>	<b>11.563.855</b>	<b>10.292.622</b>	<b>10.907.949</b>	<b>615.328</b>	<b>-655.905</b>

I valori del Consuntivo 2023 sono sostanzialmente in linea con il preventivo 2023 deliberato ad eccezione della specialistica e dell'acquisto sangue, che risultano in incremento, determinando una maggiore produzione pari a 615.328 euro. La produzione effettiva 2023 di degenza risulterebbe superiore al valore della matrice, che non ha recepito gli adeguamenti tariffari applicati nel corso del 2023, per 672.374 euro.

Rispetto al Consuntivo 2022 si rileva un decremento complessivo di 655.905 euro legato principalmente all'aggiornamento della matrice Regionale per i ricoveri in relazione all'effettiva produzione 2022 ma che non tiene conto dell'applicazione tariffaria come appena sopra evidenziato. Si rileva anche per la produzione nei confronti delle Aziende della Regione un incremento della specialistica.

**Mobilità attiva extra-regionale:**

Produzione vs Aziende EXTRA RER	Bilancio d'Esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'Esercizio 2022	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
degenza	12.756.012	12.423.930	11.754.376	-669.554	-1.001.636
specialistica	2.642.161	3.215.452	3.488.384	272.931	846.223
pronto soccorso	177.517	212.899	248.795	35.897	71.278
somministrazione diretta farmaci	3.438.144	3.932.794	4.256.802	324.007	818.658
<b>Totale</b>	<b>19.013.834</b>	<b>19.785.076</b>	<b>19.748.357</b>	<b>-36.719</b>	<b>734.523</b>

I valori esposti nel Consuntivo 2023 sono sostanzialmente in linea rispetto al preventivo 2023 che riflette, in entrambi i casi, i dati del preconsuntivo a settembre come da indicazioni regionali. Il valore complessivo, risulta leggermente inferiore al preventivo 2023, con una minor produzione sull'attività degenza e un pari incremento della specialistica e dei farmaci. Sono stati pertanto inseriti i valori della produzione effettiva.

Rispetto al Consuntivo 2022 si rileva un incremento di 734.523 euro con un calo dell'attività di degenza ed un incremento della specialistica e somministrazione farmaci.

## A5-Concorsi, Recuperi E Rimborsi

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	22.063.015	6.113.717	23.725.336	17.611.619	288,07%	1.662.321	7,53%
<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	635	1.317	1.901	584	44,38%	1.267	199,65%
<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	0	0	0	0		0	
<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	4.713.706	4.972.809	4.846.717	-126.093	-2,54%	133.011	2,82%
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso	162.606	296.755	296.806	51	0,02%	134.199	82,53%
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.194.403	3.446.507	3.022.197	-424.310	-12,31%	-172.206	-5,39%
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.356.697	1.229.547	1.527.714	298.167	24,25%	171.017	12,61%
<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	325.313	258.314	236.675	-21.638	-8,38%	-88.638	-27,25%
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri	24.148	0	0	0		-24.148	-100,00%
A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.440	1.440	2.102	663	46,03%	663	46,03%
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	299.726	256.874	234.573	-22.301	-8,68%	-65.153	-21,74%
<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	17.023.362	881.277	18.640.043	17.758.766	2015,12%	1.616.681	9,50%
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	8.456.141	0	17.941.304	17.941.304		9.485.163	112,17%
A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	7.568.851	0	0	0		-7.568.851	-100,00%
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	998.370	881.277	698.739	-182.538	-20,71%	-299.631	-30,01%

L'incremento di 17.611.619 euro rispetto al preventivo 2023 è determinato principalmente dall'assegnazione del contributo a sostegno dell'equilibrio alla voce pay-back. Anche per il Consuntivo 2022 era stata assegnata nello stesso aggregato una quota a copertura dell'equilibrio inferiore all'anno 2023 per 1.616.681 euro che determina quasi totalmente lo scostamento rispetto al bilancio 2022.

## A6- Compartecipazione Alla Spesa

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	2.819.423	3.230.709	3.234.598	3.889	0,12%	415.175	14,73%
<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica</b>	2.332.370	2.421.145	2.415.142	-6.003	-0,25%	82.772	3,55%
<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	487.053	809.564	819.456	9.893	1,22%	332.403	68,25%
<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	0	0	0	0		0	

Rispetto al preventivo 2023 i valori risultano in linea mentre l'incremento rispetto al consuntivo 2022 pari a 415.175 euro è determinato dalla maggiore produzione di specialistica ambulatoriale, come più sopra rappresentato alla voce ricavi da prestazioni, legata anche al recupero delle liste di attesa.

### A7-Quota Contributi In C/Capitale Imputata All'esercizio

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	8.184.549	8.685.326	9.600.137	914.810	10,53%	1.415.587	17,30%
<i>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</i>	2.213.063	3.054.239	2.900.929	-153.311	-5,02%	687.866	31,08%
<i>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</i>	2.365.759	2.176.366	1.988.109	-188.258	-8,65%	-377.650	-15,96%
<i>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	1.437.093	1.438.284	1.929.493	491.208	34,15%	492.400	34,26%
<i>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</i>	225.469	146.901	263.084	116.182	79,09%	37.615	16,68%
<i>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</i>	255.991	195.702	230.096	34.394	17,57%	-25.896	-10,12%
<i>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</i>	1.687.174	1.673.833	2.288.427	614.594	36,72%	601.253	35,64%

Rispetto al preventivo 2023 l'incremento è determinato dall'incidenza della vendita all'INAIL (delibera aziendale n.277 del 13/12/2022) di quota della porzione dell'Ospedale S. Anna di Cona, con, che era stata stimata con valori inferiori rispetto all'effettivo impatto che si è registrato solo con i dati effettivi di consuntivo 2023. Analogamente incrementa anche rispetto al 2022. Di contro nella sezione ammortamenti, sempre legato alla vendita all'INAIL, si è avuta una riduzione degli stessi, quasi totalmente compensata dagli ammortamenti sorgenti legati alle acquisizioni 2023 e dal trascinarsi del 2022.

### A9-Altri Ricavi E Proventi

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	155.917	131.256	496.561	365.306	278,32%	340.644	218,48%
<i>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</i>	0	0	1.389	1.389		1.389	
<i>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</i>	10.571	10.593	11.079	486	4,59%	507	4,80%
<i>A.9.C) Altri proventi diversi</i>	145.346	120.663	484.094	363.431	301,20%	338.748	233,06%

Gli incrementi, sia rispetto al preventivo 2023 che rispetto al consuntivo 2022, rispettivamente pari a 365.306 euro e a 340.644 euro, sono legati all'utilizzo del fondo ricerca e miglioramento continuo al fine di coprire i costi sostenuti per la ricerca allocati alle varie voci di bilancio.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La tabella seguente illustra la composizione sintetica dei costi di produzione:

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'esercizio 2023	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/ Preventivo 2023		VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/ Bilancio d'esercizio 2022	
				Importo	%	Importo	%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				-		-	
1) Acquisti di beni	85.546.209	86.815.692	97.228.659	10.412.966	11,99%	11.682.449	13,66%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.883.368	27.194.410	28.434.727	1.240.317	4,56%	551.359	1,98%
3) Acquisti di servizi non sanitari	63.704.310	61.003.416	56.725.537	-4.277.879	-7,01%	-6.978.774	-10,95%
4) Manutenzione e riparazione	19.050.301	21.273.118	20.580.030	-693.088	-3,26%	1.529.729	8,03%
5) Godimento di beni di terzi	3.878.311	6.295.460	5.561.192	-734.268	-11,66%	1.682.881	43,39%
6) Costi del personale	141.180.760	139.150.404	140.349.516	1.199.113	0,86%	-831.243	-0,59%
7) Oneri diversi di gestione	1.562.960	1.748.574	1.619.244	-129.329	-7,40%	56.284	3,60%
8) Ammortamenti	13.483.210	12.171.067	12.153.593	-17.475	-0,14%	-1.329.617	-9,86%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	254.913	150.000	318.215	168.215	112,14%	63.302	24,83%
10) Variazione delle rimanenze	3.295.798	615.000	-9.849.991	-10.464.991	-1701,62%	-13.145.789	-398,87%
11) Accantonamenti	4.866.516	5.953.571	7.681.912	1.728.340	29,03%	2.815.396	57,85%
<b>Totale B)</b>	<b>364.706.655</b>	<b>362.370.714</b>	<b>360.802.635</b>	<b>-1.568.079</b>	<b>-0,43%</b>	<b>-3.904.021</b>	<b>-1,07%</b>

I valori del consuntivo 2023 mostrano un decremento dei costi della produzione rispetto al preventivo 2023 per 1.568.079 euro e rispetto al consuntivo 2022 per 3.904.021 euro. La riduzione rispetto al preventivo 2023 è da ascrivere ai minori costi energetici compensati, in parte da un incremento dei servizi sanitari per incarichi di collaborazione e in parte dal costo del personale (spostamento a competenza di quanto inserito in accantonamento nel preventivo).

Il valore dell'acquisto beni, che incrementa rispetto al preventivo 2023, risulta compensato dalla variazione delle rimanenze a seguito del maggior approvvigionamento effettuato a fine 2023 in previsione dell'avvio, a partire dal 1 gennaio 2024, del sistema informativo GAAC a garanzia di maggiori scorte per consentire lo svolgimento delle attività sanitarie dell'Azienda.

Rispetto al consuntivo 2022 il decremento è legato sempre alla riduzione dei costi energetici oltre all'acquisto beni (compresa variazione delle rimanenze), al personale e all'ammortamento compensati in parte dall'aumento delle manutenzioni, dai noleggi e dagli accantonamenti.

Le variazioni sono principalmente ascrivibili alle motivazioni di seguito espresse nei paragrafi relativi ai vari aggregati di bilancio.

Di seguito si riassumono le principali variazioni.

**B1 Acquisto Beni****B10/13 Variazione Delle Rimanenze**

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	85.546.209	86.815.692	97.228.659	10.412.966	11,99%	11.682.449	13,66%
<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	84.360.790	85.555.282	95.908.871	10.353.589	12,10%	11.548.081	13,69%
<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	53.510.417	53.753.838	61.942.792	8.188.954	15,23%	8.432.375	15,76%
<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	1.732.355	1.793.907	1.783.991	-9.916	-0,55%	51.636	2,98%
<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	25.715.145	27.646.984	29.320.067	1.673.083	6,05%	3.604.922	14,02%
<i>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</i>	18.424.999	20.811.982	22.891.081	2.079.098	9,99%	4.466.081	24,24%
<i>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	1.533.255	2.001.165	1.881.852	-119.313	-5,96%	348.597	22,74%
<i>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	5.756.891	4.833.836	4.547.134	-286.702	-5,93%	-1.209.756	-21,01%
<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	192.787	149.590	127.590	-22.000	-14,71%	-65.197	-33,82%
<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	8.976	2.448	2.558	110	4,51%	-6.418	-71,50%
<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	1.416.351	575.257	897.765	322.508	56,06%	-518.586	-36,61%
<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	539.652	377.960	428.318	50.358	13,32%	-111.333	-20,63%
<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.245.105	1.255.298	1.405.790	150.492	11,99%	160.684	12,91%
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	1.185.419	1.260.410	1.319.787	59.377	4,71%	134.368	11,34%
<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	168.183	202.151	227.372	25.221	12,48%	59.189	35,19%
<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	3.158	0	4.600	4.600		1.441	45,63%
<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	553.945	551.280	652.376	101.096	18,34%	98.431	17,77%
<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	276.881	321.000	267.107	-53.893	-16,79%	-9.774	-3,53%
<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	183.252	185.979	168.333	-17.646	-9,49%	-14.918	-8,14%
<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	3.295.798	615.000	-9.849.991	-10.464.991	-1701,62%	-13.145.789	-398,87%
<b>TOTALE ACQUISTO BENI (comprese rimanenze)</b>	88.842.007	87.430.692	87.378.668	-52.024	-0,06%	-1.463.339	-1,65%

Si rileva rispetto alla previsione 2023, considerando l'importante approvvigionamento effettuato nel mese di dicembre 2023 legato all'avvio del GAAC, un sostanziale allineamento del valore complessivo determinato da un aumento dell'acquisto beni con pari incremento delle rimanenze.

Per quanto riguarda la differenza rispetto al consuntivo 2022, come rappresentato nelle voci evidenziate nel prospetto sopra riportato, ha inciso la diminuzione dell'acquisto di reagenti e prodotti chimici per il tracciamento COVID vista la cessazione del periodo emergenziale. L'incremento dei prodotti farmaceutici e dei dispositivi medici è ampiamente compensato dalla variazione delle rimanenze sempre legata a quanto appena sopra descritto. La variazione complessiva rispetto al consuntivo 2022 è pari ad una diminuzione di 1.463.339 euro.

Di seguito si riportano le analisi dell'acquisto ospedaliero farmaci e dei dispositivi medici in confronto con gli obiettivi assegnati e la descrizione delle azioni poste in atto nel 2023.

		PREVENTIVO 2023 DELIBERATO	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	OBIETTIVO RER 2023	DELTA BIL ES 2023 OBIETTIVO RER
<b>Acquisto ospedaliero farmaci</b>	Rimborsi per medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale da Aziende Sanitarie della Regione	3.309.014,17	2.886.247,43		
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione	-51.764.066,87	-59.547.226,70		
	Emoderivati dotati di AIC	-290.218,66	-361.929,87		
	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-463.597,53	-585.945,98		
	Soluzioni per dialisi con AIC	-15.195,76	-20.083,45		
	Diagnostici in vivo con AIC	-218.785,56	-245.061,02		
	Medicinali senza AIC	-577.002,88	-748.640,98		
	Gas medicinali dotati di AIC	-82.217,69	-63.874,43		
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-2.012,80			
	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione (prestazioni compensate in mobilità)	-1.239.760,00	-1.197.443,00		
	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		7.703.720,12		
	Var Rim Emoderivati dotati di AIC		23.443,46		
	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC		90.884,94		
	Var Rim Soluzioni per dialisi con AIC		347,17		
	Var Rim Diagnostici in vivo con AIC		43.754,47		
	Var Rim Gas medicinali dotati di AIC		-642,21		
	Var Rim Medicinali senza AIC		-26.584,75		
	<b>TOTALE Acquisto ospedaliero farmaci COMPRESO INNOVATIVI</b>	<b>-51.343.843,57</b>	<b>-52.049.034,80</b>		
	<b>DI CUI INNOVATIVI GRUPPO A ONCOLOGICI E NON</b>	<b>3.167.308,99</b>	<b>3.115.030,00</b>		
	<b>TOTALE Acquisto ospedaliero farmaci ESCLUSO INNOVATIVI</b>	<b>-48.176.534,58</b>	<b>-48.934.004,80</b>	<b>-48.177.101,00</b>	<b>-756.903,80</b>

La spesa farmaceutica ospedaliera (depurata dei farmaci innovativi) e costruita sulla base del consuntivo dei conti economici indicati dalla Regione come facenti parte dell'obiettivo dell'acquisto farmaci ospedaliero, è risultata pari a 48.934.005 euro e vede un disallineamento rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda ospedaliero Universitaria pari a 48.177.101 euro (escluso farmaci fondo innovativi). Mentre sulla base del valore indicato nelle tabelle Regionali il costo dell'acquisto ospedaliero dei farmaci (sempre al netto degli innovativi) è risultato pari a €. 47.957.596, pertanto inferiore all'obiettivo assegnato. La differenza tra i dati regionali e quelli dei conti economici di bilancio è principalmente determinata dalla variazione delle rimanenze di reparto.

Si rappresentano di seguito le azioni per la farmaceutica ospedaliera perseguite per l'anno 2023, come di seguito riportato rispetto alle quali sono state svolte attività specifiche con incontri effettuati con i professionisti:

- contenimento e monitoraggio continuo dell' incremento dei determinati di spesa (gruppi terapeutici a maggior impatto di spesa, quali oncologici, immunosoppressori, antidiabetici, farmaci per la sclerosi multipla, per le malattie rare, farmaci ex innovativi, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di ampliamento dei casi arruolati, estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla regione;

- assegnazione di specifico obiettivo di budget sull' utilizzo degli antimicrobici secondo classificazione aware oms e in riferimento al costo drg, previsto risparmio di spesa;
- ricorso al farmaco economicamente più vantaggioso, a parità di altre condizioni, nello specifico per farmaci biosimilari, con raggiungimento della percentuale di uso atteso per i prodotti in cui non è stato conseguito l'obiettivo fissato nel precedente anno; terapia immunosoppressiva con farmaci biologici - impiego come prima scelta dei farmaci anti tnf alfa nei pazienti incidenti con patologia dermatologica e/o reumatologica, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali; farmaci intravitreali anti vegf - in presenza di indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, scelta del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nella maggior parte dei pazienti incidenti.

		PREVENTIVO 2023 DELIBERATO	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	OBIETTIVO RER 2023	DELTA BIL ES 2023 OBIETTIVO RER
<b>Dispositivi medici</b>	Rimborsi per dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione	132.752,10	128.347,86		
	Rimborsi per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) da Aziende				
	Dispositivi medici	-15.897.435,76	-17.674.694,82		
	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-4.215.550,03	-4.214.808,53		
	Dispositivi medici per dialisi	-550.997,48	-502.585,28		
	Strumentario e ferri chirurgici	-124.281,33	-455.051,93		
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-23.717,80	-43.940,03		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.001.165,07	-1.881.852,30		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-4.833.836,09	-4.547.134,12		
	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione		-192.400,00		
	Var Rim Dispositivi medici	-345.000,00	1.528.603,83		
	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi		120.826,53		
	Var Rim Dispositivi medici per dialisi		-11.810,35		
	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici		173.103,50		
	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia		-2.494,10		
	Var Rim Dispositivi medici impiantabili attivi		45.527,80		
	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		289.600,62		
	<b>TOTALE Dispositivi medici</b>		<b>-27.859.231,46</b>	<b>-27.240.761,32</b>	<b>-27.859.716,00</b>

La spesa per dispositivi medici è risultata, sempre come somma del consuntivo 2023 dei conti economici indicati nella formulazione dell'obiettivo da parte della Regione, pari a 27.240.761,32 euro e vede un completo allineamento rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda ospedaliero Universitaria pari a 27.859.716 euro.

Anche per tale aggregato di spesa nel corso dell'anno 2023 sono state messe in atto azioni specifiche quali:

- contenimento dell'incremento e monitoraggio continuo dell'andamento dei determinati di spesa (categorie cnd a maggior impatto di spesa, quali diabete, protesi, guanti, ivd, dolore, oculistica, ortopedia, pacemaker, suturatrici, spirali per embolizzazione, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla regione;
- allineamento al target regionale sul consumo dei guanti, con riduzione verso l'anno precedente;

- allineamento all'obiettivo regionale sulle medicazioni con riduzione della spesa per migliore adesione alla gara regionale;
- monitoraggio dell'appropriatezza del consumo sistema di monitoraggio flash della glicemia con adesione alle gare con particolare riferimento all'utilizzo del modulo per uso freestyle 2;
- contenimento della spesa per defibrillatori/drg dimessi con impianto e revisione, per migliore appropriatezza d'uso.

### **Farmaci Innovativi**

Si riporta la tabella con la situazione provinciale.

Farmaci innovativi Ausl				Farmaci innovativi Aosp				Farmaci innovativi Provincia			
FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023	FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023	FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023
3.681.718	3.314.976	-366.742	90,04%	3.185.586	3.115.030	-70.556	97,79%	6.867.304	6.430.006	-437.298	93,63%

I costi complessivamente inseriti nel Consuntivo 2023 sono pari a €. 3.115.030 leggermente inferiori al contributo assegnato di €. 3.185.586.

## B2 - B2a Acquisti Di Servizi Sanitari

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<i>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</i>	27.883.368	27.194.410	28.434.727	1.240.317	4,56%	551.359	1,98%
<i>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	349.620	307.658	356.711	49.053	15,94%	7.091	2,03%
<i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>	3.998.220	4.172.468	4.077.342	-95.126	-2,28%	79.122	1,98%
<i>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</i>	4.311.106	4.854.467	4.647.876	-206.591	-4,26%	336.770	7,81%
<i>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>	28.500	30.077	75.877	45.800	152,28%	47.377	166,24%
<i>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</i>	10.148.749	8.446.669	9.773.257	1.326.588	15,71%	-375.492	-3,70%
<i>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>	9.047.172	9.383.071	9.503.665	120.594	1,29%	456.492	5,05%

Per l'aggregato si rileva rispetto al preventivo 2023 un incremento di 1.240.317 euro determinato principalmente da prestazioni aggiuntive in simil-ALP e dal lavoro atipico in quanto nel preventivo era stato riproposto l'obiettivo regionale assegnato come da indicazioni regionali mentre i dati di consuntivo 2023 effettivi sono superiori. Si rileva inoltre una riduzione delle prestazioni erogate in libera professione con minori costi relativi ai compensi del personale rispetto alla stima del preventivo.

Si segnala che per tale aggregato è stato assegnato nell'anno 2023 con nota prot. n. 330975 del 05/04/2023 uno specifico obiettivo regionale, al quale la previsione 2023 era stata allineata.

Già in sede di preventivo era stato evidenziato che l'obiettivo assegnato risultava particolarmente sfidante, in quanto relativo ad attività indispensabili, quali:

- pronto soccorso emergenza;
- riduzione liste d'attesa;
- copertura turni e guardie;
- assicurazione della continuità assistenziale ospedaliera.

Va inoltre evidenziato che la previsione di spesa tiene conto delle ricadute economiche derivanti dall'applicazione dell'art. 20 della LR 23/2022 e della DGR n. 647/2023 che incrementa il costo orario per le prestazioni aggiuntive a supporto dei servizi di emergenza-urgenza. Parimenti è stato considerato il finanziamento assegnato.

Rispetto al Consuntivo 2022 l'incremento è pari 551.359 euro è determinato principalmente da maggiori prestazioni erogate in regime di **libera professione** per la ripresa dell'attività con incremento anche dei corrispondenti ricavi oltre all'incremento dei servizi sanitari da privato.

Per la voce relativa al **lavoro atipico** rispetto al 2022 si rileva, viceversa, una diminuzione legata quasi esclusivamente alla cessazione degli incarichi di personale assunto per fronteggiare l'emergenza COVID.

In generale per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, l'Azienda si è avvalsa di incarichi di lavoro autonomo per far fronte in particolare alle necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, la Pediatria, la Dermatologia e la Farmacia Ospedaliera. Nel corso del 2023 vi è

stato un ricorso al personale da reclutare con la forma del lavoro autonomo, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso che di concorso, da cui attingere.

In particolare si evidenzia nello specifico quanto segue:

- un forte calo delle professionalità mediche e sanitarie non mediche dedicate all'assistenza a pazienti Covid legato alla fine dello stato di emergenza;
- un incremento delle professionalità mediche dedicate al PS e Medicina d'Urgenza dovuto all'impossibilità di reperire personale disponibile all'assunzione con rapporto di lavoro di dipendenza per garantire la continuità delle funzioni a fronte di numerose cessazioni del personale strutturato; ciò in aderenza alle indicazioni regionali di massimo utilizzo di tutte le tipologie contrattuali per rafforzare la rete assistenziale dell'Emergenza-Urgenza;
- un incremento per attribuzione di incarichi presso unità operative in sofferenza di organico nelle more dell'espletamento di procedure concorsuali come già sopra evidenziato.

L'incremento rispetto all'anno 2022 di 231.685 euro della **simil-ALP** per prestazioni aggiuntive è riconducibile ad un incremento delle attività richieste al personale dipendente, sia infermieristico, chiamato a sostituzioni improvvise di unità assenti a vario titolo sia al personale dirigente, in particolare medici impegnati nel garantire la continuità delle prestazioni di Pronto Soccorso.

Il decremento dei **costi per personale universitario** per 124.223,08 euro è legato alla cessazione per pensionamento di alcune unità mediche.

Rispetto all'esercizio 2022 si è avuto un incremento dei costi per **servizi sanitari da privato** pari a 456.492 euro legato sostanzialmente a quanto segue:

- attivazione di una convenzione con la Casa di cura privata Quisisana, a partire dal mese di agosto 2023, per l'effettuazione di prestazioni chirurgiche di Oculistica legate al recupero delle liste di attesa;
- incremento dei costi dei **service sanitari** per maggiori prestazioni erogate con tale tipologia contrattuale in particolare per il settore del Laboratorio Analisi provinciale.

### B.3- B.2.B) Servizi non sanitari

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	63.704.310	61.003.416	56.725.537	-4.277.879	-7,01%	-6.978.774	-10,95%
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	62.505.673	59.948.453	55.564.239	-4.384.214	-7,31%	-6.941.435	-11,11%
B.2.B.1.1) Lavanderia	4.852.086	5.069.898	5.047.734	-22.164	-0,44%	195.648	4,03%
B.2.B.1.2) Pulizia	10.488.205	11.269.591	11.176.091	-93.500	-0,83%	687.886	6,56%
B.2.B.1.3) Mensa	5.739.773	6.586.838	6.345.884	-240.954	-3,66%	606.111	10,56%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	10.556.704	9.096.175	7.366.611	-1.729.564	-19,01%	-3.190.093	-30,22%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	978.117	843.296	628.751	-214.545	-25,44%	-349.366	-35,72%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.478.770	2.383.745	2.374.322	-9.423	-0,40%	-104.448	-4,21%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.627.811	1.650.000	1.568.304	-81.696	-4,95%	-59.507	-3,66%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	156.962	333.650	312.390	-21.260	-6,37%	155.428	99,02%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.223.089	9.097.570	7.138.900	-1.958.670	-21,53%	-6.084.189	-46,01%
B.2.B.1.10) Altre utenze	601.146	560.000	670.808	110.808	19,79%	69.662	11,59%
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	193.629	187.445	277.215	89.770	47,89%	83.586	43,17%
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.609.382	12.870.246	12.657.230	-213.016	-1,66%	1.047.848	9,03%
<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	568.224	401.084	486.635	85.551	21,33%	-81.589	-14,36%
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	630.413	653.879	674.663	20.784	3,18%	44.250	7,02%

L'aggregato diminuisce rispetto al preventivo 2023 di 4.277.879 euro legato quasi esclusivamente alla riduzione dei costi dei servizi energetici (-3.688.234 euro) e dalla riduzione di altri servizi appaltati in particolare pulizie, mensa, assistenza informatica e altri servizi (sterilizzazione dispositivi medici e esternalizzazione magazzino farmaceutico).

Il decremento dei costi dei servizi non sanitari, rispetto al consuntivo 2022, per 6.978.774 euro è determinato sempre dai costi di riscaldamento e energia elettrica (-9.274.282 euro) compensato da vari incrementi dei servizi di pulizia, mensa (aggiornamento ISTAT) e altri servizi non sanitari.

In particolare con riferimento ai **servizi non sanitari** si evidenzia quanto segue:

- un importante incremento della sterilizzazione dei dispositivi medici per la ripresa dell'attività chirurgica con un allineamento rispetto ai valori di "pre-pandemia" considerando pertanto le maggiori unità di sterilizzazione previste a consumo;
- l'esternalizzazione del magazzino di farmacia, completata nel mese di ottobre 2023, che ha permesso di ottenere economie aziendali legate a costi cessanti per personale in quiescenza ed eventuali riallocazione di personale.

	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	DELTA CONSUNTIVO 2023/PREVENTIVO 2023	DELTA CONSUNTIVO 2023/CONSUNTIVO 2023
ENERGIA ELETTRICA	13.223.089	9.097.570	7.138.900	-1.958.670	-6.084.189
RISCALDAMENTO	10.556.704	9.096.175	7.366.611	- 1.729.564	-3.190.093
QUOTA RISCALDAMENTO SPOSTATA A MANUTENZIONE	2.639.176	2.401.164	1.841.653	- 559.511	-797.523
<b>TOTALE</b>	<b>26.418.969</b>	<b>20.594.909</b>	<b>16.347.163</b>	<b>- 4.247.745</b>	<b>-10.071.805</b>
CONTRIBUTO RER	6.176.574		8.802.968	8.802.968	2.626.394
<b>TOTALE AL NETTO CONTRIBUTO</b>	<b>20.242.394</b>	<b>20.594.909</b>	<b>7.544.195</b>	<b>- 13.050.714</b>	<b>-12.698.199</b>

I decrementi appena sopra evidenziati hanno determinato una minor quota di rimborso delle utenze all'Azienda Territoriale per gli spazi occupati da parte dell'Azienda Ospedaliera presso l'ex ospedale di Corso Giovecca, ora Casa della Salute per 490.443,63 euro.

### B.4-b.3) Manutenzione e Riparazione

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	19.050.301	21.273.118	20.580.030	-693.088	-3,26%	1.529.729	8,03%
<i>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	6.222.087	7.400.910	7.438.776	37.866	0,51%	1.216.689	19,55%
<i>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	4.853.336	4.928.087	4.305.376	-622.711	-12,64%	-547.960	-11,29%
<i>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	4.581.489	5.033.677	4.964.297	-69.380	-1,38%	382.808	8,36%
<i>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	23.176	40.000	24.377	-15.623	-39,06%	1.202	5,18%
<i>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	2.194	3.289	5.081	1.792	54,49%	2.888	131,63%
<i>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.368.020	3.867.155	3.842.122	-25.033	-0,65%	474.102	14,08%

La diminuzione rispetto al preventivo 2023 di 693.088 euro è legata, principalmente, alla minor incidenza del contratto calore per la quota parte allocata ai costi di manutenzione impianti e macchinari.

Rispetto al consuntivo 2022 si è registrato un incremento pari 1.529.729 euro determinato da quanto di seguito riportato:

- per le **manutenzioni agli immobili** l'incremento è determinato dall'applicazione ISTAT sulla quota compresa nel contratto di concessione e gestione oltre alla previsione di lavori nella vecchia sede di Corso Giovecca per operazioni di bonifica non eseguite nel 2022 e realizzate in parte nel 2023;
- per le **manutenzioni agli impianti** il decremento è legato alla quota di manutenzione del servizio di riscaldamento che risulta in diminuzione rispetto al 2022 compensata in parte dall'applicazione ISTAT in incremento;
- per le **manutenzioni alle attrezzature sanitarie** la maggior spesa è determinata da un incremento delle manutenzioni sulle attrezzature sanitarie per la stima ISTAT, corrispondente ad una quota del 11,5% su base annua valutata dal servizio competente;
- per le **manutenzioni alle attrezzature informatiche**, comprese nell'aggregato altre manutenzioni, l'incremento è determinato da una previsione di sviluppi su alcuni software e da nuove installazioni.

### B.5-b.4) Godimento Beni di Terzi

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	3.878.311	6.295.460	5.561.192	-734.268	-11,66%	1.682.881	43,39%
<i>B.4.A) Fitti passivi</i>	10.893	1.170.876	1.161.052	-9.824	-0,84%	1.150.159	10558,63%
<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	3.851.718	5.119.534	4.395.090	-724.444	-14,15%	543.372	14,11%
<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	3.493.117	4.629.358	3.923.069	-706.288	-15,26%	429.952	12,31%
<i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	358.601	490.177	472.021	-18.156	-3,70%	113.420	31,63%
<i>B.4.C) Canoni di leasing</i>	15.700	5.050	5.050	0	0,00%	-10.650	-67,84%

Rispetto al Preventivo 2023 si rileva una diminuzione di 734.268 euro per la riduzione dei **canoni di noleggio alle attrezzature sanitarie** per alcuni contratti avviati successivamente a quanto previsto o rinviati all'anno 2024.

Si rileva un incremento rispetto al consuntivo 2022 di 1.682.881 euro determinato principalmente dal canone di locazione alla voce **fitti passivi** da corrispondere all'INAIL (da aprile 2023) in relazione all'utilizzo degli spazi venduti all'INAIL e di proprietà della stessa.

Sempre con riferimento al consuntivo 2022 sono stati inoltre sostenuti costi aggiuntivi per l'attivazione di **contratti di noleggio per attrezzature sanitarie** in particolare per attività in sviluppo su settori specifici con inserimenti di tecnologie biomediche necessarie allo svolgimento delle attività sanitarie istituzionali compreso il noleggio del robot chirurgico a partire dal mese di novembre 2023.

Relativamente alla scomposizione delle componenti di costo per i service prevista nel recente obiettivo inserito nella DGR 1237/2023 e richiesta nella nota protocollo n. 727450 del 20/07/2023, l'Azienda ha già ipotizzato alcune quote da scorporare ma con modifica della fatturazione con decorrenza dal 1/1/2024.

## B.6 Costi Del Personale

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'esercizio 2023	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/ Bilancio Preventivo 2023		VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/ Bilancio d'esercizio 2022	
				Importo	%	Importo	%
				6) Costi del personale	141.180.760	139.150.404	140.349.516
a) Personale dirigente medico	45.258.888	45.636.255	45.447.349	-188.906	-0,41%	188.461	0,42%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.145.530	4.308.791	4.277.267	-31.524	-0,73%	131.737	3,18%
c) Personale comparto ruolo sanitario	67.397.797	65.572.184	66.745.730	1.173.546	1,79%	-652.067	-0,97%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.674.851	1.573.225	1.536.088	-37.137	-2,36%	-138.762	-8,29%
e) Personale comparto altri ruoli	22.703.694	22.059.949	22.343.081	283.133	1,28%	-360.613	-1,59%

Per tale aggregato si rileva un incremento rispetto al preventivo 2023 di 1.199.113 euro e rispetto al bilancio di esercizio 2022 un decremento di -831.243 euro.

La previsione 2023 era stata rappresentata al netto delle voci che sono state indicate in accantonamento, come da indicazioni regionali, che nel consuntivo 2023 hanno inciso per 2.912.143 euro e che sono relative a:

- Una Tantum;
- IVC 22\_24 comparto e dirigenza;
- Indennità di Pronto Soccorso – comparto;
- Aumento trattamento accessorio (0,22%) – comparto;
- Ordinamento professionale (0,55%) comparto (prima in accantonamento);
- IVC DIRIGENZA 2019-2021 – dirigenza;
- Gelli 2019-2022.

Per quanto riguarda il rinnovo contrattuale della Dirigenza sanitaria, il MEF ha fornito esplicite indicazioni sulle modalità di contabilizzazione (analiticamente evidenziate all'Allegato 8 della comunicazione RER Protocollo n. 2024/0041103 del 09/04/2024). Alla luce di ciò il costo per rinnovi contrattuali, essendo il contratto nazionale stato sottoscritto in data 23 gennaio 2024, è stato rilevato sul bilancio dell'anno 2024.

Per una corretta valutazione sul reale andamento dell'aggregato del personale dipendente occorre dare evidenza di tutte le voci di costo che rappresentano le risorse umane, considerando i comandi passivi, le missioni e rimborsi spese e il lavoro atipico. Vanno inoltre considerati i comandi attivi a rimborsi del costo del personale registrato nell'aggregato B.6.

Considerando l'aggregato RE.B03.01 (dal modello riclassificato regionale), al netto delle indennità sopra descritte (una tantum, ivc ecc...), l'obiettivo assegnato all'Azienda Ospedaliera di Ferrara con nota Prot. 0330975.U del 05/04/2023 risulta pienamente raggiunto.

	Consuntivo 2022	Preventivo 2023 Deliberato	Consuntivo 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
Personale Dipendente in competenza	141.180.759,51	139.150.403,91	140.349.516,49	1.199.112,58	-831.243,02
Comandi passivi	424.972,98	98.100,00	269.295,73	171.195,73	- 155.677,25
Pers. Universitario	5.381.384,00	5.147.264,06	5.260.568,79	113.304,73	-120.815,21
Missione e rimborsi spese	13.786,48	11.483,76	23.880,95	12.397,19	10.094,47
Comandi Attivi	186.753,88	296.754,78	296.805,68	50,90	110.051,80
<b>Totale aggregato personale (RE.B03.01)</b>	<b>146.814.149,09</b>	<b>144.110.496,95</b>	<b>145.606.456,28</b>	<b>1.495.959,33</b>	<b>-1.207.692,81</b>
Di cui una tantum 1,5% (senza irap)		1.444.393,97	1.437.393,35	-7.000,62	1.437.393,35
Di cui ivc 2022-2024 (senza irap)	335.322,00	491.801,63	489.363,95	-2.437,67	154.041,95
Di cui Indennità di Pronto Soccorso (senza irap)	156.321,66	152.170,24	161.144,14	8.973,90	4.822,48
Di cui ivc elemento perequativo 2019-2020 (dirigenza)	194.817,00	193.389,03	194.745,77	1.356,74	-71,23
Aumento del trattamento accessorio (0,22%) dirigenza e comparto	173.088,59	184.538,03	184.538,03	0,00	11.449,44
Ordinamento professionale comparto (0,55%)			368.215,08	368.215,08	368.215,08
Inail 2022 (quota 2022)	42.780,22	42.778,31		-42.778,31	-42.780,22
Legge Gelli 2019-2022	42.893,68	76.742,77	76.742,77	0,00	33.849,09
<b>Totale Aggregato Personale nettizzato (RE.B03.01)</b>	<b>145.868.925,94</b>	<b>144.110.496,95</b>	<b>142.694.313,18</b>	<b>-1.416.183,77</b>	<b>-3.174.612,76</b>

Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche di gestione delle risorse umane, si rimanda al capitolo 6.

#### B.7-B.9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	1.562.960	1.748.574	1.619.244	-129.329	-7,40%	56.284	3,60%
<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	1.003.971	1.019.580	1.001.808	-17.772	-1,74%	-2.163	-0,22%
<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0	79.261	79.261		79.261	
<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	558.989	728.994	538.175	-190.819	-26,18%	-20.814	-3,72%

La riduzione rispetto alla previsione 2023 pari a 129.329 euro è determinata da una errata imputazione contabile ora correttamente allocato nell'aggregato dei rimborsi.

Rispetto all'anno 2022 l'incremento è pari 56.284 euro è determinato principalmente dalla perdita su crediti per FESR come da indicazioni regionali.

## B.8-B.10) AMMORTAMENTI

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>Totale Ammortamenti</b>	13.483.210	12.171.067	12.153.593	-17.475	-0,14%	-1.329.617	-9,86%
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	532.303	511.410	691.705	180.295	35,25%	159.402	29,95%
<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	12.950.907	11.659.657	11.461.888	-197.769	-1,70%	-1.489.019	-11,50%
<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	9.837.459	8.013.713	8.412.521	398.808	4,98%	-1.424.938	-14,48%
<i>B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	85.504	85.504	85.504	0	0,00%	0	0,00%
<i>B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	9.751.955	7.928.209	8.327.017	398.808	5,03%	-1.424.938	-14,61%
<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	3.113.448	3.645.944	3.049.367	-596.577	-16,36%	-64.081	-2,06%

Per quanto riguarda gli ammortamenti complessivamente il consuntivo 2023 risulta in linea con il preventivo.

Rispetto al consuntivo 2022 la riduzione di 1.329.617 euro è determinata dalla cessazione della quota di ammortamento conseguente alla vendita all'INAIL di quota della porzione dell'Ospedale S. Anna di Cona come riportato al paragrafo delle sterilizzazioni.

## B.9 – B12) SVALUTAZIONE

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	254.913	150.000	318.215	168.215	112,14%	63.302	24,83%

Sulla base delle analisi dei servizi competenti, viene prevista per il 2023 una svalutazione crediti pari a 318.215 euro, prevalentemente riferiti a crediti verso stranieri, verso Prefettura e Aziende extra-rer sulla base delle stime effettuate dai servizi competenti.

## B10 - B13 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	3.295.798	615.000	-9.849.991	-10.464.991	-1701,62%	-13.145.789	-398,87%
<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	3.311.828	615.000	-9.803.207	-10.418.207	-1694,02%	-13.115.035	-396,01%
<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-16.030	0	-46.784	-46.784		-30.754	191,85%

Entrambe le variazioni sia rispetto al preventivo 2023 che rispetto al consuntivo 2022 sono determinate dall'importante approvvigionamento di prodotti farmaceutici e dispositivi medici in previsione dell'avvio del

GAAC a partite dal 2024, al fine di garantire la sicurezza lo svolgimento dell'attività sanitaria per tutto il mese di gennaio 2024 in caso di eventuali difficoltà emergenti con il nuovo sistema informativo.

## B.11-b.14) Accantonamenti

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	4.866.516	5.953.571	7.681.912	1.728.340	29,03%	2.815.396	57,85%
<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	1.168.992	550.000	1.900.735	1.350.735	245,59%	731.743	62,60%
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	205.000	80.000	80.000	0	0,00%	-125.000	-60,98%
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	20.000	0	494.000	494.000		474.000	2370,00%
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	833.692	440.000	1.200.000	760.000	172,73%	366.308	43,94%
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	50.879	0	0	0		-50.879	-100,00%
B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	59.421	30.000	126.735	96.735	322,45%	67.314	113,28%
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	260.252	50.000	1.994.587	1.944.587	3889,17%	1.734.335	666,41%
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	225.252	50.000	1.776.725	1.726.725	3453,45%	1.551.473	688,77%
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	15.000	0	166.519	166.519		151.519	1010,13%
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	20.000	0	51.343	51.343		31.343	156,72%
<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	3.437.271	5.353.571	3.786.590	-1.566.982	-29,27%	349.318	10,16%
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	540.931	1.390.472	576.394	-814.077	-58,55%	35.463	6,56%
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	76.288	181.974	73.340	-108.634	-59,70%	-2.948	-3,86%
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	2.227.035	0	-2.227.035	-100,00%	0	
B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000	430.000	200.000	86,96%	200.000	86,96%
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	30.000	20.000	22.958	2.958	14,79%	-7.042	-23,47%
B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.560.052	1.304.090	2.683.897	1.379.807	105,81%	123.845	4,84%

Rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2023 i valori del consuntivo 2023 incrementano di 1.728.340 euro principalmente per le seguenti variazioni:

- accantonamento per contenzioso personale dipendente per **494.000 euro** per cause in essere con grado probabile in attesa di udienze;
- aumento di **760.000 euro** degli accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per la quale si è tenuto conto delle indicazioni inviate dalla Regione Emilia Romagna di cui alla nota Prot.25/11/2021.1081881.U;
- incremento accantonamento interessi di mora per **96.735 euro** considerando la definizione transattiva dei quattro atti di citazione promossi nei confronti dell'Azienda;
- accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati PNRR per **1.664.479 euro**;
- accantonamento per quote inutilizzate contributi per ricerca in relazione agli utilizzi effettuati e comunicati dal settore specifico per **330.108 euro** distribuiti in diverse voci;
- mantenimento del solo accantonamento per il contratto 2019/2021 per il personale medico e dirigenza non sanitaria e spostamento a competenza di tutto quanto accantonato nel preventivo come da indicazioni regionali che comporta una riduzione di **3.149.747 euro**;
- incremento di **200.000 euro** dell'accantonamento per quiescenza come determinato dal servizio competente;

- aumento dell'accantonamento per spese legali e cause per complessivi **470.701 euro** per cause di competenza esercizio 2023 ancora in corso di definizione;
- accantonamento al fondo manutenzioni cicliche non inserito in previsione per **848.000 euro**;
- incremento dei fondi Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012) e al fondo oneri per alp per **217.812 euro**.

L'aggregato incrementa di **2.815.396 euro** rispetto al consuntivo 2022 principalmente per:

- accantonamento per contenzioso personale dipendente per **474.000 euro** per cause in essere con grado probabile in attesa di udienze;
- aumento di **366.708 euro** degli accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per la quale si è tenuto conto delle indicazioni inviate dalla Regione Emilia Romagna di cui alla nota Prot.25/11/2021.1081881.U;
- incremento accantonamento interessi di mora per **67.314 euro** considerando la definizione transattiva dei quattro atti di citazione promossi nei confronti dell'Azienda;
- accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati da soggetti pubblici extra fondo principalmente per finanziamenti PNRR non utilizzati per **1.419.227 euro**;
- accantonamento per quote inutilizzate contributi per ricerca in relazione agli utilizzi effettuati e comunicati dal settore specifico per **315.108 euro** distribuiti in varie voci;
- incremento di **200.000 euro** dell'accantonamento per quiescenza come determinato dal servizio competente;
- sostanziale allineamento al consuntivo 2022 dei restanti accantonamenti.

Gli accantonamenti ai fondi sono stati oggetto di analisi da parte del collegio sindacale in data 22/04/2023 con verbale n.5.

Per maggiori approfondimenti si rimanda alla tabella di nota integrativa.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>C.1) Interessi attivi</b>	3.956	3.956	3.176	-780	-19,73%	-781	-19,73%
<b>C.2) Altri proventi</b>	56	0	393	393		337	603,62%
<b>C.3) Interessi passivi</b>	343.271	972.000	1.055.386	83.386	8,58%	712.115	207,45%
<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	0	0	0	0		0	
<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	340.646	962.000	1.043.412	81.412	8,46%	702.765	206,30%
<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	2.624	10.000	11.974	1.974	19,74%	9.349	356,27%
<b>C.4) Altri oneri</b>	51.949	62.990	52.265	-10.725	-17,03%	316	0,61%
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-391.207	-1.031.034	-1.104.082	-73.048	7,08%	-712.875	182,22%

L'incremento degli proventi e oneri finanziari sia rispetto al preventivo 2023 che rispetto al consuntivo 2022 è legato a maggiori costi per interessi passivi su mutui a causa dell'aumento dei tassi di interesse.

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2022	Preventivo 2023	Bilancio d'esercizio 2023	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/Preventivo 2023		VARIAZIONE Bilancio d'esercizio 2023/Bilancio d'esercizio 2022	
				Importo	%	Importo	%
				E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi straordinari	18.776.305	3.138.991	15.073.444	11.934.453	380,20%	-3.702.861	-19,72%
2) Oneri straordinari	4.840.058	1.056.039	1.474.215	418.176	39,60%	-3.365.843	-69,54%
<b>Totale E)</b>	<b>13.936.248</b>	<b>2.082.952</b>	<b>13.599.230</b>	<b>11.516.277</b>	<b>552,88%</b>	<b>-337.018</b>	<b>-2,42%</b>

L'aggregato sopra riportato incrementa rispetto al preventivo 2023 di 11.516.277 euro mentre decrementa rispetto al consuntivo 2022 di 337.018 euro

Di seguito un dettaglio dei proventi straordinari:

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	18.776.305	3.138.991	15.073.444	11.934.453	380,20%	-3.702.861	-19,72%
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	10	0	0	0		-10	-100,00%
<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	18.776.295	3.138.991	15.073.444	11.934.453	380,20%	-3.702.851	-19,72%
<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	76.664	24.500	64.172	39.672	161,92%	-12.493	-16,30%
<i>E.1.B.2) Soprawvenienze attive</i>	13.933.887	251.921	7.357.497	7.105.577	2820,56%	-6.576.390	-47,20%
<i>E.1.B.2.2) Soprawvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	293.543	39.928	481.099	441.172	1104,93%	187.556	63,89%
<i>E.1.B.2.3) Soprawvenienze attive v/terzi</i>	13.640.345	211.993	6.876.398	6.664.405	3143,69%	-6.763.947	-49,59%
<i>E.1.B.2.3.B) Soprawvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	4.757.995	290	290	0	0,00%	-4.757.705	-99,99%
<i>E.1.B.2.3.F) Soprawvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.653	205	1.401	1.196	583,23%	-253	-15,27%
<i>E.1.B.2.3.G) Altre soprawvenienze attive v/terzi</i>	8.880.696	211.498	6.874.707	6.663.209	3150,48%	-2.005.989	-22,59%
<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	4.765.744	2.862.571	7.651.776	4.789.205	167,30%	2.886.032	60,56%
<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	4.952	0	0	0		-4.952	-100,00%
<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	4.760.792	2.862.571	7.651.776	4.789.205	167,30%	2.890.984	60,72%
<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	0	2.030.848	3.088.601	1.057.753	52,08%	3.088.601	
<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	609.058	830.736	1.222.570	391.834	47,17%	613.513	100,73%
<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	4.151.734	987	3.340.604	3.339.618	338459,89%	-811.130	-19,54%

Rispetto al preventivo 2023 si ha un incremento pari a 11.934.453 euro determinato principalmente dalle assegnazioni, in tale aggregato, dei contributi a sostegno dell'equilibrio, STP e PNRR per 8.360.869 euro oltre che dalla registrazione di insussistenze attive legate alla pulizia di partite debitorie pregresse, di cui una quota parte già compresa nel preventivo.

### Già compresi nel preventivo 2023

- ✓ Insussistente del personale dipendente per 1.203.521,45 euro;
- ✓ Insussistenze per oneri su personale dipendente per 789.467,41 euro
- ✓ Insussistenze su fornitori per fatture di beni e servizi per 739.449,08 euro

### Ulteriori insussistenze rilevate nel corso del 2023:

- ✓ Insussistenze su fatture da ricevere per 85.347,66 euro;
- ✓ Insussistenze su fornitori per fatture relativi a beni e servizi per 199.414,86 euro;
- ✓ Insussistenze attive vs personale dipendente (non comprese nel bilancio di previsione 2023) per 2.631.618 euro.

Dalla matrice scambi, inoltre, sono stati rilevati 437.471,75 euro di sopravvenienze attive legate a prestazioni di specialistica HPV-DNA relative ad anni pregressi precedentemente non addebitate.

Rispetto al Consuntivo 2022 la riduzione dei proventi straordinari per 3.702.861 euro è determinata dal venir meno delle sopravvenienze passive per personale quasi interamente legate agli oneri per il rinnovo contrattuale del comparto CCNL 2019-2021 per le annualità 2019-2020 e 2021.

I contributi regionali assegnati in tale aggregato considerando quota parte a sostegno dell'equilibrio, STP e PNRR sono sostanzialmente allineati a quanto assegnato nel 2022.

Le operazioni relative alla "pulizie" di partite debitorie pregresse sono superiori rispetto a quelle effettuate nell'anno 2022 per circa 1,5 milioni di euro.

Di seguito un dettaglio degli oneri straordinari:

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		VARIAZIONE CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	4.840.058	1.056.039	1.474.215	418.176	39,60%	-3.365.843	-69,54%
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	4.840.058	1.056.039	1.474.215	418.176	39,60%	-3.365.843	-69,54%
<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	141.714	687.000	482.737	-204.263	-29,73%	341.023	240,64%
<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	4.476.373	329.142	532.527	203.385	61,79%	-3.943.846	-88,10%
<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12.337	6.218	14.016	7.797	125,40%	1.678	13,60%
<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12.337	6.218	14.016	7.797	125,40%	1.678	13,60%
<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	4.464.036	322.924	518.512	195.587	60,57%	-3.945.524	-88,38%
<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	4.287.393	208	58.986	58.779	28286,09%	-4.228.406	-98,62%
<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	143.974	150	51.426	51.276	34197,98%	-92.547	-64,28%
<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	4.143.419	58	601	543	938,52%	-4.142.818	-99,99%
<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	131.791	286.596	384.716	98.120	34,24%	252.925	191,91%
<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	44.852	36.120	74.809	38.689	107,11%	29.957	66,79%
<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	221.970	39.897	458.951	419.054	1050,35%	236.980	106,76%
<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	17.424	0	48.209	48.209		30.786	176,69%
<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	204.547	39.897	410.741	370.844	929,51%	206.195	100,81%

L'incremento degli oneri straordinari per un importo pari 418.176 euro, rispetto al preventivo 2023, è dato sostanzialmente dalle sopravvenienze passive del personale dipendente oltre alle insussistenze passive per economie da flusso regionale compensate dalla riduzione dei risarcimenti per la gestione diretta sinistri.

Rispetto al Consuntivo 2022 la riduzione dei proventi straordinari per 3.365.843 è legata principalmente al venir meno delle sopravvenienze passive per personale quasi interamente legate agli oneri per il rinnovo contrattuale del comparto CCNL 2019-2021 per le annualità 2019-2020 e 2021. Si sono inoltre registrate maggiori insussistenze per le economie più sopra rappresentate e sopravvenienze per beni e servizi.

## Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE		VARIAZIONE	
				CONSUNTIVO 2023 su PREVENTIVO 2023		CONSUNTIVO 2023 su CONSUNTIVO 2022	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>Y.1) IRAP</b>	10.000.507	9.648.663	10.215.284	566.621	5,87%	214.777	2,15%
<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	9.487.388	9.171.920	9.653.544	481.624	5,25%	166.157	1,75%
<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	152.389	116.012	116.854	842	0,73%	-35.535	-23,32%
<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	360.731	360.731	444.886	84.156	23,33%	84.156	23,33%
<b>Y.2) IRES</b>	98.399	120.000	97.055	-22.945	-19,12%	-1.344	-1,37%
<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	98.399	120.000	97.055	-22.945	-19,12%	-1.344	-1,37%
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	10.098.906	9.768.663	10.312.339	543.676	5,57%	213.433	2,11%

L'incremento delle imposte, sia rispetto al preventivo 2023 che al consuntivo 2022, è relativo alla voce dell'IRAP su personale dipendente. Sulla differenza rispetto al preventivo ha inciso anche lo spostamento a competenza, nel costo del personale, di quanto inserito negli accantonamenti in previsione.

### 5.3 CONSULENZE E SERVIZI

ATTIVITA'	IMPORTO	DELIBERE/DETERMINE
<b>CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE R.E.R.</b>		
CONSULENZA CHIRURGIA EPATOBILIOPANCREATICA	7.883,31	DEL. 153/2023
CONSULENZA ENDOSCOPIA DIGESTIVA	1.883,56	DETERMINA 59/2022
ATTIVITA' LIBERA PROFESSIONE INDIVIDUALE INTRAMOENIA	6.205,26	ALP -AUSL FE
CONS CHIRURGICA	4.172,97	DETE 132-2022
CONSULENZA DI CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	10.362,00	DETERMINA 134/2023
CONSULENZA CARDIOLOGICA PEDIATRICA	75.623,61	DETE 135/2023
CONSULENZA DIABETOLOGIA PEDIATRICA	5.022,04	DETE 76/2023
CONSULENZA PSICHIATRICA	66.171,00	
CONSULENZA ISTOLOGICA	1.517,00	Consulenze occasionali
	<b>178.840,75</b>	
<b>CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE EXTRARER</b>		
CONSULENZA ANATOMIA PATOLOGICA	4.420,00	DETE 51/2023
	<b>4.420,00</b>	
<b>CONSULENZE NON SANITAR DA AZIENDE SANITARIE R.E.R.</b>		
CONSULENZA PENSIONISTICA	500,48	DETE 598/2022
CONSULENZA RICERCA PARMA	2.675,00	DETERMINA 217/2023
	<b>3.175,48</b>	
<b>Consulenze non sanitarie da pubblico</b>		
CONSULENZA RICERCA PARMA	588,50	DETERMINA 217/2023
	<b>588,50</b>	
<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>		
CONSULENZA PENSIONISTICA	110,10	DETE 598/2022
SERV.SUPP.E FORMAZIONE MATERIA FISCALE	11.514,36	DETERMINA N. 1998 DEL 21.12.2021
	<b>11.624,46</b>	
	<b>198.649,19</b>	
<b>SERVIZI NON SANITARI ESTERNALIZZATI</b>		
DESCRIZIONE	IMPORTO	
Servizio di lavanderia, lavanolo e guardaroba	5.047.733,67	Concessione Prog.Este
Servizio di pulizia	11.176.091,10	Conc.Prog.Este; Det. 2 del 3.1.22 Conv.Intercent-ER "servizi di pulizia, sanificazione e servizi ausiliari 5" (lotto n.6)
Servizio completo di ristorazione	4.770.485,12	Concessione Prog.Este
Servizio di ristorazione pers. dipendente	1.575.398,71	Concessione Prog.Este
Servizio di riscaldamento	7.366.610,76	Concessione Prog.Este
Servizi informatici	628.751,07	Det.2073 del 30.12.2021-Det.409 del 08.03.2022 Servizi in House di accesso alle prestazioni sanitarie e servizi ICT - CONTACT CENTER-FRONT OFFICE
Servizi di trasporto non sanitari	832.934,22	Det.n. 950 del 7.6.2021 - Servizio gestione dei magazzini ed attività accessorie
Servizi di smaltimento rifiuti	1.568.304,04	Det. n.389 del 17.08.20 "Adesione Intercent-ER "Servizio di raccolta, trasporto e conferimento ad impianti di smaltimento dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi derivanti da attività delle Az.San.RER "- Det.298 del 30.05.23"Recepimento det.n. 1153/23 AUSLBO per affidamento servizio di ritiro, trasporto e smaltimento dei rifiuti radioattivi"
Servizi di facchinaggio	1.541.388,09	Det.659 del 22.12.23-Conv.Intercent-ER "Servizi di facchinaggio e trasloco 5"
Servizio di vigilanza	1.976.742,25	Concessione Pro.Este e Determina n.609 del 17.12.2020 di adesione a convenzione intercent-ER servizi di vigilanza 2 (lotto1)
Servizi di sterilizzazione dispositivi	5.458.297,30	Concessione Prog.Este
Servizi gestione archivi aziendali	584.308,00	Det.n. 2046 del 30.12.22 servizio di archiviazione digitalizzazione e consultazione su web della documentazione clinica; Det.n. 941 del 3.6.21 aggiudicazione servizio di gestione archivio documentale
Servizio di gestione magazzini	777.614,96	Det. n. 711 del 17.12.21 servizio di gestione dei magazzini e Det. n. 523 el 13.4.23 servizio di gestione magazzino farmaceutico
Servizi di mediazione culturale/linguistica	96.514,16	Det. 1079 del 3.8.23 "Recepimento determina AUSLBO n.1900/2023 relativo al rinnovo annuale del servizio di Mediazione Linguistica e Culturale, Servizio di Traduzioni"
Servizi vari:reception,centralino,call center,disinfestazione,alte tecnologie	2.243.831,61	Concessione Prog.Este
Servizi di formazione e aggiornamento da pubblico	39.040,50	VARI ATTI
Servizi di formazione e aggiornamento da privato	635.622,42	VARI ATTI
	<b>46.319.667,98</b>	



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis. i	LA10 - Ammortament	LA11 - Sopravvenienze/Insussis	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari,	Totale
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostic	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività cli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipende	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	52.806.537,65	335.184,03	132.217,49	13.104.756,07	16.986.296,24	35.351.576,71	184.361,82	3.434.295,81	3.314.209,92	5.343.362,91	138.624,05	1.233.291,01	99.132,29	132.463.846,00
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.720.520,14	72.471,39	23.147,27	800.937,35	3.607.191,07	9.778.830,14	54.119,36	1.608.374,42	867.672,01	1.218.282,86	40.693,05	362.032,20	29.100,26	20.183.371,52
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.444.253,24	68.097,32	23.147,27	720.888,01	3.101.194,74	6.323.995,71	37.120,08	1.478.063,33	564.647,95	859.078,36	27.911,07	248.315,29	19.959,66	14.916.672,03
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.191.581,10	52.341,88	16.674,41	517.573,27	2.452.741,34	4.957.351,73	28.869,28	1.131.174,09	514.614,97	731.227,04	21.707,19	193.121,44	15.523,16	11.824.500,90
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	252.672,14	15.755,44	6.472,86	203.314,74	648.453,40	1.366.643,98	8.250,80	346.889,24	50.032,98	127.851,32	6.203,88	55.193,85	4.436,50	3.092.171,13
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	276.266,90	4.374,07	0,00	80.049,34	505.996,33	3.454.834,43	16.999,28	130.311,09	303.024,06	359.204,50	12.781,98	113.716,91	9.140,60	5.266.699,49
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	30.944.712,51	675.783,99	108.406,19	10.894.926,25	52.804.146,48	80.056.818,38	443.843,00	12.120.905,49	2.691.470,58	6.214.715,65	333.731,34	2.969.094,16	238.656,65	200.497.210,67
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.408.554,68	41.625,78	12.961,64	436.074,03	3.055.437,87	4.621.079,43	24.387,10	443.659,29	147.883,74	342.326,43	18.336,98	163.137,86	13.113,07	10.728.577,90
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.514.870,40	47.357,51	219,31	493.724,38	4.239.339,16	4.738.138,39	25.236,11	502.921,90	153.032,17	404.696,97	18.975,36	168.817,34	13.569,59	13.320.898,59
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	27.021.287,43	586.800,70	95.225,24	9.965.127,84	45.509.369,45	70.697.600,56	394.219,79	11.174.324,30	2.390.554,67	5.467.692,25	296.419,00	2.637.138,96	211.973,99	176.447.734,18
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.172.065,35	39.665,25	3.083,86	419.317,96	3.583.464,74	6.073.598,62	35.661,15	1.332.543,87	216.249,76	515.658,84	26.814,09	238.555,79	19.175,18	13.675.854,46
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.674.726,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.674.726,15
3F100	Attività trasfusionale	718.333,56	34.782,42	130,11	2.016.585,35	848.745,13	1.821.236,61	9.260,85	113.144,23	96.682,15	168.001,79	6.963,36	61.950,61	4.979,61	5.900.795,78
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	32.424,81	2.397,88	35,00	11.348,95	129.068,06	256.206,88	1.383,51	31.110,84	8.389,64	17.264,36	1.040,28	9.255,03	743,92	500.669,16
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	34.588.056,37	825.100,93	3.809.528,58	14.143.115,86	60.972.615,48	97.986.690,63	544.267,87	15.206.078,85	3.880.464,14	8.133.923,50	409.242,12	3.640.887,79	292.655,62	244.432.627,74
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	238.510,00	0,00	405.950,00	0,00	40.276,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.142,71	0,00	711.878,71
49999	TOTALE AZIENDA	87.672.618,03	1.169.389,37	4.347.840,25	27.277.501,38	78.703.985,99	134.274.581,45	735.011,72	18.857.069,09	7.367.481,16	13.483.209,71	552.664,91	4.944.014,21	395.219,56	379.780.586,83



Centro di c	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri Finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di la	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clin	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, f	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi me	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipender	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza temale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	50.969.162,51	321.223,85	226.317,79	13.390.461,34	15.798.390,12	32.778.459,89	171.423,03	3.267.923,85	2.575.513,82	3.103.876,18	338.028,26	1.169.053,32	264.563,12	124.374.397,08
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.632.198,57	122.865,96	6.226,94	741.738,37	3.817.582,67	10.458.932,30	58.321,04	1.803.165,11	779.063,15	871.167,96	115.003,01	397.731,97	90.008,90	20.894.005,95
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.327.293,63	119.871,42	6.226,94	683.398,15	3.233.837,77	6.995.803,06	41.398,12	1.698.238,01	529.117,79	650.617,11	81.632,78	282.322,74	63.891,16	15.713.648,68
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.090.720,62	88.330,94	4.232,46	484.397,02	2.517.024,40	5.320.913,92	31.140,62	1.244.833,66	459.935,78	489.805,27	61.406,05	212.369,65	48.060,40	12.053.170,79
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	236.573,01	31.540,48	1.994,48	199.001,13	716.813,37	1.674.889,14	10.257,50	453.404,35	69.182,01	160.811,84	20.226,73	69.953,09	15.830,76	3.660.477,89
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	304.904,94	2.994,54	0,00	58.340,22	583.744,90	3.463.129,24	16.922,92	104.927,10	249.945,36	220.550,85	33.370,23	115.409,23	26.117,74	5.180.357,27
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	31.658.390,42	723.543,77	124.166,41	11.900.841,09	49.491.329,64	79.636.390,82	438.784,73	11.405.815,30	2.959.395,39	7.451.239,46	865.237,62	2.992.379,59	677.191,74	200.324.705,98
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.518.276,79	50.825,84	8.075,91	673.374,48	3.311.766,15	4.799.507,86	25.354,67	461.265,58	171.005,26	419.562,14	49.996,76	172.911,22	39.130,75	11.701.053,41
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.905.094,64	63.121,29	0,00	422.265,93	4.584.748,72	4.635.366,06	24.634,24	475.921,90	166.146,32	433.442,83	48.576,16	167.998,12	38.018,89	13.965.335,10
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	27.235.018,99	609.596,64	116.090,50	10.805.200,68	41.594.814,77	70.201.516,90	388.795,82	10.468.627,82	2.622.243,81	6.598.234,49	766.664,70	2.651.470,25	600.042,10	174.658.317,47
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	105.920,63	9.700,12	0,00	32.546,60	434.894,70	608.940,50	3.580,03	133.865,82	24.145,60	47.849,55	7.059,44	24.414,71	5.525,18	1.438.442,88
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	741.384,73	47.050,89	0,00	307.468,58	3.309.024,79	5.189.400,26	30.294,88	1.096.401,63	204.324,66	536.649,83	59.738,34	206.601,98	46.755,15	11.775.095,72
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	4.077.341,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.077.341,68
3F100	Attività trasfusionale	772.278,36	40.156,50	0,00	2.283.117,49	769.923,99	1.610.588,33	8.166,92	93.335,53	77.573,96	115.108,53	16.104,31	55.695,92	12.604,29	5.854.654,07
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	58.035,07	1.503,50	0,00	11.213,85	124.413,56	261.420,95	1.406,62	30.430,88	9.486,98	21.319,74	2.773,71	9.592,72	2.170,88	533.768,46
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	34.968.207,78	944.820,74	4.207.735,03	15.276.925,98	57.947.169,29	97.765.673,16	540.554,22	14.563.014,27	4.053.989,74	9.043.335,07	1.065.916,43	3.686.416,89	834.256,14	244.898.014,74
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	148.232,72	0,00	0,00	117.121,73	17.386,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147.507,06	0,00	430.247,73
49999	TOTALE AZIENDA	86.105.664,53	1.273.003,49	4.434.052,82	28.797.387,87	74.544.362,68	131.439.275,62	717.699,46	18.050.737,11	6.711.595,81	12.153.592,74	1.415.238,31	5.042.001,07	1.107.650,56	371.702.252,07

## ANALISI COSTI SOSTENUTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA (CONFRONTO LA 2023 – 2022)

Di seguito, si evidenziano le principali motivazioni di scostamento rispetto alle macro-aggregazioni, come confronto con l'anno precedente:

- Il decremento dell'aggregato **consumi e manutenzioni (sanitari e non sanitari)** è legato alla diminuzione dell'acquisto di reagenti e prodotti chimici per il tracciamento COVID vista la cessazione del periodo emergenziale.

Ha inciso notevolmente in tale aggregato il maggior approvvigionamento effettuato a fine 2023 in previsione dell'avvio, a partire dal 1 gennaio 2024, del sistema informativo GAAC a garanzia di maggiori scorte per consentire lo svolgimento delle attività sanitarie dell'Azienda che ha determinato un aumento dei consumi principalmente per prodotti farmaceutici e dispositivi medici compensato interamente dalla variazione delle rimanenze.

Si rileva inoltre un incremento dei costi dei prodotti farmaceutici (comprensivo dei farmaci innovativi oncologici e non) legato all'aumento di farmaci in mobilità e antiblastici verso Azienda USL di Ferrara.

Mentre per le manutenzioni si è avuto un incremento legato all'applicazione ISTAT oltre a maggiori costi per manutenzioni informatiche per sviluppi e nuove installazioni.

- Per le **prestazioni sanitarie e i servizi sanitari** si rileva un incremento determinato dei costi per attività libero professionale legato alla ripresa dell'attività, con relativo incremento dei ricavi. Hanno inciso inoltre i costi dei service sanitari per effetto delle maggiori prestazioni di laboratorio erogate in netto incremento rispetto all'attività ridotta nel periodo di maggior incidenza del COVID.

I suddetti incrementi sono solo in parte compensati da un decremento consulenze e collaborazioni dovuto principalmente collaborazioni cessate legate alla gestione della pandemia da covid-19 visto il termine del periodo emergenziale.

Si è avuto un incremento di contratti di noleggio per attrezzature sanitarie, in particolare, per attività in sviluppo su settori specifici con inserimenti di tecnologie biomediche necessarie allo svolgimento delle attività sanitarie istituzionali compreso il noleggio del robot chirurgico a partire dal mese di novembre 2023.

- Il decremento dell'aggregato dei **servizi non sanitari** è determinato dalla diminuzione dei costi energetici compensato, solo in parte, da vari incrementi dei servizi di pulizia, mensa (aggiornamento ISTAT) e altri servizi non sanitari.

In particolare con riferimento ai servizi non sanitari si evidenzia quanto segue:

- un importante incremento della sterilizzazione dei dispositivi medici per la ripresa dell'attività chirurgica con un allineamento rispetto ai valori di "pre-pandemia" considerando pertanto le maggiori unità di sterilizzazione previste a consumo;

- l'esternalizzazione del magazzino di farmacia, completata nel mese di ottobre 2023, che ha permesso di ottenere economie aziendali legate a costi cessanti per personale in quiescenza ed eventuali riallocazione di personale.

- La riduzione del **costo del personale** sia sanitario che tecnico e amministrativo, rispetto al consuntivo 2022, è legata quasi interamente all'applicazione contrattuale del personale del comparto per il contratto 2019-2021 inserita interamente nei costi del personale 2022 anche per oneri relativi ad anni precedenti (non coperti da accantonamento), inseriti nelle sopravvenienze passive, che non sono più presenti per l'anno 2023 che contempla solo la competenza dell'anno. Si sono avute inoltre cessazioni per personale assunto per l'emergenza COVID.
- Gli **ammortamenti** sono stati calcolati come previsto dal decreto 118 e successive indicazioni e la diminuzione è determinata dalla cessazione della quota di ammortamento conseguente alla vendita all'INAIL di quota della porzione dell'Ospedale S. Anna di Cona.
- Per le colonne relative alle **sopravvenienze e insussistenze, agli altri costi e agli oneri finanziari**, le motivazioni di incremento o decremento sono meglio descritte nella Relazione del Direttore Generale parte integrante del bilancio di esercizio.

## 5.5 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 10.232.226,88	42,77	-17,23

Nell'anno 2023 l'importo dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment", a fronte di un totale dei pagamenti pari ad € 173.781.331,66.

L'Indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per l'anno 2023 l'indicatore si attesta in -17,23 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 42,77, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

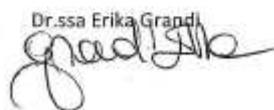
Nell'anno 2023, inoltre, si è rilevato un incremento dei pagamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.

Si evidenzia che il mantenimento dei tempi di pagamento in linea con le disposizioni di cui al D.Lgs. 231/2002 e s.m.i. è stato conseguito nel rispetto delle Linee Guida e delle indicazioni regionali in merito, e della normativa che prevede la completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi.

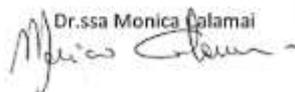
La corretta acquisizione delle fatture elettroniche e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori hanno consentito all'Azienda di provvedere all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo sia mensilmente che trimestralmente l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0, senza effettuare ricorso all'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il Direttore f.f. U.O.C Bilancio e Flussi Economici

Dr.ssa Erika Grandi  


Il Commissario Straordinario

Dr.ssa Monica Calamai  


## 5.6 RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario, redatto secondo lo schema previsto dal D. Lgs. n. 118/2011, ha lo scopo di presentare le variazioni dei flussi finanziari (entrate e uscite di disponibilità liquide), avvenute nel corso dell'esercizio, distinguendo tali flussi a seconda che derivino dall'attività operativa, di investimento e finanziaria.

E' uno strumento di analisi che permette di verificare l'origine e le modificazioni delle **fonti di liquidità** e delle relative **destinazioni – impieghi** in un determinato periodo di tempo, generalmente coincidente con l'esercizio finanziario e sulla base del raffronto con l'anno precedente. Mostra come le diverse aree gestionali contribuiscono alla generazione o all'assorbimento di liquidità e fornisce evidenza del motivo per cui le disponibilità liquide finali cambiano di importo da un anno all'altro.

I dati indicati nel Rendiconto Finanziario scaturiscono dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico del Bilancio d'esercizio e sono suddivisi nelle macro aree **“operazioni di gestione reddituale”**, **“attività di investimento”** e **“attività di finanziamento”**.

Le **operazioni di gestione reddituale** rappresentano i flussi finanziari relativi alla gestione dell'attività caratteristica dell'Azienda, ossia i ricavi/costi (flusso di CCN di gestione corrente) e le variazioni dei crediti, dei debiti, delle rimanenze e dei ratei e risconti relativi all'attività tipica dell'Azienda.

L'**attività di investimento** rappresenta i flussi conseguenti all'acquisto e alla dismissione delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

L'**attività di finanziamento** rappresenta i flussi derivanti dall'ottenimento di disponibilità liquide in conto capitale e quelli per la restituzione di capitale di debito.

La somma algebrica del risultato delle tre macro aree genera il **Flusso di cassa complessivo**, ossia la variazione di disponibilità liquide rispetto all'anno precedente.

Il Flusso di cassa complessivo al 31-12-2023, che rappresenta il delta liquidità tra inizio e fine esercizio 2023, è di - 8.328.001, a fronte di - **15.605.411** al 31-12-2022, derivante da:

- **operazioni di gestione reddituale** - **63.011.610**
- **attività di investimento** **39.179.920**
- **attività di finanziamento** **15.503.689.**

La gestione finanziaria 2023, quindi, evidenzia un assorbimento di risorse da parte di tutte le macro aree, ma, in particolare, rileva l'operazione di vendita ad Inail di alcuni corpi di fabbrica dell'Ospedale di Cona per l'importo di Euro 59.100.000, perfezionatasi il 12 Aprile e la relativa restituzione alla Regione di quota parte (Euro 54.372.002) dell'anticipo di cassa erogato con atto di Giunta 378/2009.

Il risultato negativo della **gestione reddituale** è determinato in particolare dalla diminuzione dei debiti per complessivi 75.767.875, da una diminuzione dei crediti per euro 16.304.694, da un aumento delle rimanenze finali di beni per euro 9.847.193 e da un flusso di CCN di gestione corrente positivo per euro 6.298.763 influenzato dal risultato d'esercizio in utile per Euro 6.212,38.

Per quanto riguarda i debiti, oltre alla diminuzione dei debiti verso Regione già citata, si rileva una diminuzione dei debiti verso fornitori per euro 7.436.840 (mantenendo un indicatore di tempestività negativo pari a -17,23), verso Aziende Sanitarie di euro 4.739.556 e verso altri soggetti per euro 9.219.518, avendo provveduto, entro la fine dell'esercizio, al versamento degli oneri previdenziali e delle ritenute fiscali

in scadenza a metà gennaio 2024, in vista del passaggio al nuovo sistema informativo contabile, senza ricorrere all'anticipazione di tesoreria.

Sul versante dei crediti l'aumento è riconducibile ai crediti da Regione per euro 11.963.982 e verso Aziende Sanitarie regionali per Euro 6.757.540, a fronte di una diminuzione di euro 2.416.828 sui crediti per altre prestazioni.

**L'attività di investimento** evidenzia acquisizioni di beni a utilità pluriennale per complessivi euro 4.422.259 a fronte di euro 4.209.234 del 2022, ed una conseguente diminuzione dei debiti verso fornitori di immobilizzazioni per euro 1.429.641.

**L'attività di finanziamento** evidenzia:

- contributi in conto capitale per finanziamento investimenti per euro 18.892.161
- aumento di crediti verso Stato e Regione per finanziamento investimenti per euro 2.130.957
- aumento del patrimonio netto per euro 4.538.216, quasi interamente riferito alla copertura della perdita dell'esercizio precedente
- quota capitale mutui rimborsata euro 5.795.732.

Le disponibilità liquide al 31-12-2023 ammontano, quindi, ad euro 7.581.542 contro euro 15.909.543 al 31-12-2022 e con un differenziale di euro 8.328.001 come più sopra evidenziato.

## 5.7 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE

<b>RICAVI</b>	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI</b>	
Vendita farmaci antiblastici ad Azienda Usl	€ 2.886.247,43
DM erogazione diretta	€ 128.347,85
<b>COSTI GESTIONE ED</b>	€ 282.657,02
52200100 Sperimentazioni e ricerche per privati	€ 1.041.350,65
5220010 Sperimentazioni e ricerche soggetti pubblici	€ 4.800,00
52200241 Consulenze non sanitarie ad Az.San.RER	€ 8.000,00
52200243 Consulenze non sanitarie per altri	€ 1.388,76
52200367 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE AD AZIENDE SANIT.RER	€ 210,00
52200367 CORSI DI AGG.TO E FORMAZ. AD AZIENDE SANIT.EXTRARER	€ 70,00
52200367 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI	€ 9.068,59
52200369 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	€ 52.778,83
52200370 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	€ 7.070,00
	<b>€ 4.421.989,13</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 4.421.989,13</b>
<b>RIMBORSI</b>	
<b>RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI</b>	
52300032 Rimborsi utenze da Privati	€ 368.957,77
	<b>€ 368.957,77</b>
<b>ALTRI RIMBORSI</b>	
52200320 RICAVI DA AZ USL FERRARA PER FORN PASTI	€ 357.774,24
52300010 CONCORSO DEL PERSONALE PER MENSA	€ 72.225,95
52300050 Rimb.mensa erogata a terzi privati autorizzati	€ 99.251,87
	<b>€ 529.252,06</b>
<b>TOTALE RIMBORSI</b>	<b>€ 898.209,83</b>
<b>ALTRI RICAVI</b>	
<b>RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	
52750010 Fitti Attivi	€ 9.528,48
	<b>€ 9.528,48</b>
<b>RICAVI DIVERSI</b>	
52800010 Distributori bevande e alimenti	€ 20.713,22
	<b>€ 20.713,22</b>
<b>SOPRAVVENIENZE</b>	
58300045 Sopravvenienze attive studi clinici	€ 186.406,40
	<b>€ 186.406,40</b>
<b>TOTALE ALTRI RICAVI</b>	<b>€ 216.648,10</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€ 5.536.847,06</b>

<b>COSTI</b>	
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>ACQUISTO DI BENI SANITARI</b>	
ACQUISTO FARMACI PER TERAPIE ANTIBLASTICHE	€ 2.987.489,35
	<b>€ 2.987.489,35</b>
<b>ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE</b>	
65250093 Compartecip.person.sperimentaz.cliniche	€ -
65250153 Compartec.pers.univers.sperimentaz.cliniche	€ 5.000,00
	<b>€ 5.000,00</b>
<b>ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>	
<b>SERVIZI TENICI</b>	
65450037 Servizio di ristorazione pers. dipendente e assimilato	€ 1.575.398,71
	<b>€ 1.575.398,71</b>
<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI</b>	
65250044 ATTIVITA' DI CONSULENZA NON SANITARIA P	€ 31.861,47
	<b>€ 31.861,47</b>
<b>ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI</b>	
ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI	€ 265.262,04
	<b>€ 265.262,04</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 4.865.011,57</b>
<b>COSTI PROMISCUI</b>	
<b>ACQUISTO DI BENI SANITARI</b>	
DISPOSITIVI MEDICI	€ 344.305,82
	<b>€ 344.305,82</b>
<b>ACQUISTO DI BENI NON SANITARI</b>	
MATERIALI PULIZIA, SUPPORTI MECCANOGRAFICI , CANCELLERIA	€ 13.894,23
	<b>€ 13.894,23</b>
<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	
SERVIZIO DI LAVANDERIA, PULIZIE	€ 250.479,63
RISCALDAMENTO, ENERGIA ELETTRICA, ACQUA	€ 234.307,18
SERVIZI INFORMATICI, TRASPORTI, FACCHINAGGIO, SMALTIMENTO RIFIUTI	€ 70.577,50
FORMAZIONE	€ 10.416,12
	<b>€ 565.780,43</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	
COMPENSI ORGANI ISTITUZ., TIA, ALTRI COSTI AMM.VI	€ 16.922,58
	<b>€ 16.922,58</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	
COSTO DEL PERSONALE AREA FARMACIA, ACQUARI, FORMAZIONE	€ 44.626,41
	<b>€ 44.626,41</b>
<b>TOTALE COSTI PROMISCUI</b>	<b>€ 985.529,47</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€ 5.850.541,04</b>
<b>DIFFERENZA RICAVI - COSTI</b>	<b>-€ 313.693,98</b>

Il conto economico tiene conte delle sole attività commerciali esercitate dall'Azienda (somministrazione pasti mensa, sperimentazioni farmaci e studi clinici, corsi di aggiornamento e formazione per esterni, vendita farmaci antiblastici e servizi per l'erogazione diretta farmaci per conto dell'Azienda Usl di Ferrara). L'attività 2023 risulta in perdita per l'importo di Euro 313.693,98, prevalentemente per l'impatto dei costi relativi alla mensa.

## 5.8 GESTIONE DI CASSA TRAMITE SIOPE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 1 DM 25/01/2010

### GESTIONE DI CASSA TRAMITE SIOPE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 1 DM 25/01/2010

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANTANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2023

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 24-apr-2024

Data stampa 26-apr-2024

Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>228.547.058,81</b>	<b>228.547.058,81</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.029.808,26	3.029.808,26
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	211.147.694,39	211.147.694,39
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.533.270,68	4.533.270,68
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	82.983,06	82.983,06
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	539.382,02	539.382,02
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.806.355,76	1.806.355,76
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.642.341,87	6.642.341,87
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	80.682,11	80.682,11
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	87.425,70	87.425,70
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	597.114,96	597.114,96
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>68.761.754,92</b>	<b>68.761.754,92</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	295.067,66	295.067,66
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	45.031.574,80	45.031.574,80
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	259.406,69	259.406,69
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	19.360.391,27	19.360.391,27
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	248.413,71	248.413,71
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	37.960,00	37.960,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	36.150,00	36.150,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.364.380,79	3.364.380,79
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	58.100,00	58.100,00
2202	Donazioni da imprese	51.100,00	51.100,00
2204	Donazioni da famiglie	100,00	100,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	19.110,00	19.110,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>21.157.111,05</b>	<b>21.157.111,05</b>
3101	Rimborsi assicurativi	156.749,62	156.749,62
3102	Rimborsi spese per personale comandato	23.689,80	23.689,80
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	4.971.913,48	4.971.913,48
3105	Riscossioni IVA	315.895,57	315.895,57
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	15.662.679,55	15.662.679,55
3201	Fitti attivi	1.550,05	1.550,05
3202	Interessi attivi	3.164,39	3.164,39
3204	Altri proventi	21.468,59	21.468,59
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>54.372.000,00</b>	<b>54.372.000,00</b>
4102	Alienazione di fabbricati	54.372.000,00	54.372.000,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00

**GESTIONE DI CASSA TRAMITE SIOPE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 1 DM 25/01/2010**

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2023

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 24-apr-2024

Data stampa 26-apr-2024

Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	--	---------------------	----------------------------

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** **228.547.058,81**      **228.547.058,81**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.029.808,26	3.029.808,26
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	211.147.694,39	211.147.694,39
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.533.270,68	4.533.270,68
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	82.983,06	82.983,06
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	539.382,02	539.382,02
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.806.355,76	1.806.355,76
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.642.341,87	6.642.341,87
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	80.682,11	80.682,11
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	87.425,70	87.425,70
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	597.114,96	597.114,96

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **68.761.754,92**      **68.761.754,92**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	295.067,66	295.067,66
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	45.031.574,80	45.031.574,80
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	259.406,69	259.406,69
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	19.360.391,27	19.360.391,27
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	248.413,71	248.413,71
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	37.960,00	37.960,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	36.150,00	36.150,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.364.380,79	3.364.380,79
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	58.100,00	58.100,00
2202	Donazioni da imprese	51.100,00	51.100,00
2204	Donazioni da famiglie	100,00	100,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	19.110,00	19.110,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **21.157.111,05**      **21.157.111,05**

3101	Rimborsi assicurativi	156.749,62	156.749,62
3102	Rimborsi spese per personale comandato	23.689,80	23.689,80
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	4.971.913,48	4.971.913,48
3105	Riscossioni IVA	315.895,57	315.895,57
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	15.662.679,55	15.662.679,55
3201	Fitti attivi	1.550,05	1.550,05
3202	Interessi attivi	3.164,39	3.164,39
3204	Altri proventi	21.468,59	21.468,59

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI** **54.372.000,00**      **54.372.000,00**

4102	Alienazione di fabbricati	54.372.000,00	54.372.000,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **6.551.541,92** **6.551.541,92**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.001.119,36	1.001.119,36
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	4.537.600,00	4.537.600,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	975.161,16	975.161,16
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	37.661,40	37.661,40

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE INCASSI** **379.389.466,70** **379.389.466,70**

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2023

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 24-apr-2024

Data stampa 26-apr-2024

Importi in EURO

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

**PERSONALE** **155.500.575,12** **155.500.575,12**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	73.716.660,06	73.716.660,06
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	855,34	855,34
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.054.511,48	3.054.511,48
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.955.246,97	1.955.246,97
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	10.618.089,16	10.618.089,16
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	28.892.437,26	28.892.437,26
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	384.266,54	384.266,54
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	979.474,75	979.474,75
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	35.400.339,36	35.400.339,36
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	7.703,26	7.703,26
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	27.808,78	27.808,78
1503	Rimborsi spese per personale comandato	463.182,16	463.182,16

**ACQUISTO DI BENI** **88.551.350,54** **88.551.350,54**

2101	Prodotti farmaceutici	58.848.232,36	58.848.232,36
2102	Emoderivati	300.055,67	300.055,67
2103	Prodotti dietetici	131.858,31	131.858,31
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	3.142,73	3.142,73
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	27.410,00	27.410,00
2112	Dispositivi medici	26.371.144,05	26.371.144,05
2113	Prodotti chimici	893.562,98	893.562,98
2198	Altri acquisti di beni sanitari	394.864,31	394.864,31
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravenienze	16.914,22	16.914,22
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	237.562,50	237.562,50
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.008,81	1.008,81
2204	Supporti informatici e cancelleria	597.471,35	597.471,35
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	168.939,27	168.939,27
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	285.917,28	285.917,28
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	17,12	17,12
2298	Altri beni non sanitari	193.249,58	193.249,58
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravenienze	80.000,00	80.000,00

**ACQUISTI DI SERVIZI****95.324.148,04****95.324.148,04**

3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	5.800,90	5.800,90
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	297.795,06	297.795,06
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	38.398,57	38.398,57
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	139.069,71	139.069,71
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	3.763,60	3.763,60
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.726.878,43	4.726.878,43
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	350.701,09	350.701,09
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	5.622,00	5.622,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.182.181,91	1.182.181,91
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	158.210,20	158.210,20
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	8.033,48	8.033,48
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.148.737,51	2.148.737,51
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	2.321,03	2.321,03
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.831,71	1.831,71
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	6.810,00	6.810,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	60.439,98	60.439,98
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	18.692.411,60	18.692.411,60
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.495.215,16	1.495.215,16
3206	Mensa per degenti	4.675.438,18	4.675.438,18
3207	Riscaldamento	8.326.929,12	8.326.929,12
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.581.106,81	1.581.106,81
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	18.225.716,44	18.225.716,44
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.384.760,15	1.384.760,15
3211	Assicurazioni	927.976,84	927.976,84
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.070.084,78	3.070.084,78
3213	Corsi di formazione esternalizzata	638.457,32	638.457,32
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	7.539.935,28	7.539.935,28
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.180.905,28	5.180.905,28
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.021,71	5.021,71
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	709.598,91	709.598,91
3219	Spese legali	140.113,46	140.113,46
3220	Smaltimento rifiuti	1.592.629,75	1.592.629,75
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.380.586,12	2.380.586,12
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	35.607,60	35.607,60
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	13.715,18	13.715,18
3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.571.343,17	9.571.343,17

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****5.292.031,33****5.292.031,33**

4117	Contributi e trasferimenti a Università	5.283.727,20	5.283.727,20
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	8.304,13	8.304,13

**ALTRE SPESE CORRENTI****31.387.092,36****31.387.092,36**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	652.759,97	652.759,97
5201	Noleggi	4.972.542,20	4.972.542,20
5202	Locazioni	1.970.666,78	1.970.666,78
5203	Leasing operativo	5.611,07	5.611,07
5205	Licenze software	236.182,36	236.182,36
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	7.255.494,22	7.255.494,22
5305	Interessi su mutui	1.043.411,87	1.043.411,87
5306	Interessi passivi v/fornitori	12.466,22	12.466,22
5308	Altri oneri finanziari	53.393,31	53.393,31
5401	IRAP	11.055.452,91	11.055.452,91
5402	IRES	85.975,00	85.975,00
5404	IVA	448.370,36	448.370,36
5499	Altri tributi	352.523,97	352.523,97

5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	10.697,46	10.697,46
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	59.482,94	59.482,94
5505	Borse di studio	774.862,75	774.862,75
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	105.354,18	105.354,18
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	344.215,19	344.215,19
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	213,47	213,47
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.795.988,24	1.795.988,24
5598	Altri oneri della gestione corrente	129.188,79	129.188,79
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	22.239,10	22.239,10

**INVESTIMENTI FISSI**
**5.812.688,53**
**5.812.688,53**

6102	Fabbricati	1.749.555,53	1.749.555,53
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.195.607,90	2.195.607,90
6105	Mobili e arredi	20.727,18	20.727,18
6199	Altri beni materiali	386.565,12	386.565,12
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.460.232,80	1.460.232,80

**OPERAZIONI FINANZIARIE**
**36.000,00**
**36.000,00**

7400	Depositi cauzionali	36.000,00	36.000,00
------	---------------------	-----------	-----------

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**
**5.795.731,95**
**5.795.731,95**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.795.731,95	5.795.731,95
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**
**0,00**
**0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**
**387.699.617,87**
**387.699.617,87**

## 5.9 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI

L'Azienda che con proprio provvedimento n. 180 del 19/06/2023 ha approvato l'Accordo di Fornitura sottoscritto tra l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello Provinciale per l'anno 2023.

## 5.10 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

Alla data del 31.12.2023, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

società partecipata	LEPIDA S.c.p.A
quota societaria	0,0086%

La summenzionata partecipazione è indicata nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

LEPIDA S.c.p.A, (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

- costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari;
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge;
- fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; "program and project management"; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio;
- attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT;
- attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine sociale di Lepida si compone di 451 Enti, tra cui la Regione Emilia-Romagna, 328 Comuni del territorio della Regione Emilia-Romagna, tutte le 8 Province emiliano romagnole oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 12 Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, 40 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 24 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 6 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 5 Enti Parchi e Biodiversità, ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), AIPo (Agenzia Interregionale per il Fiume Po), Autorità di sistema portuale del mare adriatico centro-settentrionale, Azienda speciale servizi del Comune di Cavriago, Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma, ER.GO Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori e 2 Conservatori.

Il Socio di maggioranza è Regione Emilia-Romagna con una partecipazione pari al 95,6412% del Capitale Sociale, mentre l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

Nel corso del 2023, si è perfezionata la cessione di n. 3 titoli nominativi, ciascuno pari a n. 1 azione propria di categoria ordinaria, per un valore totale nominale di € 3.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Unione dei Comuni delle Terre del Delta, in data 26.01.2023;
- Azienda Casa Emilia-Romagna della provincia di Modena, in data 23.06.2023;
- ASP del Delta Ferrarese, in data 25.10.2023.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello del "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significativo il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2023 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 226.156.

Per il dettaglio partecipazioni si rimanda alla relativa tabella n.14 della nota integrativa.

### PREMESSA

Il Piano degli investimenti 2023-2025 è uno strumento di programmazione con la finalità di rappresentare univocamente per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici) gli interventi in corso di realizzazione o in corso di aggiudicazione/progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento. Rappresenta, inoltre, gli interventi ancora privi di finanziamento che l'Azienda aveva interesse ad evidenziare quale elemento programmatico per il triennio di competenza.

Il piano degli investimenti indicava, attraverso le seguenti schede, lo stato di realizzazione degli interventi:

- **scheda 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata;**
- **scheda 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria;**
- **scheda 2 bis: interventi post-sisma.**

In apposita scheda (**scheda 3**) erano stati infine rappresentati gli interventi che non avevano copertura finanziaria, ma che necessitano di essere realizzati anche con un'inevitabile differenziata prospettiva temporale. A tale scopo, con criterio di priorità nella loro realizzazione, erano stati individuati alcuni interventi di maggiore interesse.

In conformità a quanto indicato nella D.G.R. n. 1396 del 13/09/2021 ad oggetto "Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili ed urgenti", relativamente all'anno 2023 sono state trasmesse nei tempi richiesti, in data 31/10/2023 con nota prot. 26360, le schede degli interventi aventi **carattere di indifferibilità ed urgenza** privi di copertura finanziaria, la cui mancata realizzazione potrebbe comportare danni a persone o cose o interruzione di pubblico servizio. Le schede sono state compilate utilizzando il format inviato con nota regionale prot. 0638543.U del 05/07/2021 ad oggetto "Piano investimenti. Interventi scheda 3".

La Regione ha comunicato l'esito dell'istruttoria con PG. 78768 del 15/12/2023.

### **INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE**

Il piano triennale degli investimenti 2023-2024, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara, ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Oltre agli interventi dedicati all'adeguamento funzionale ed al mantenimento delle strutture, nel Piano investimenti sono stati presentati i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi che consentiranno di migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l'adeguamento degli spazi alle esigenze funzionali dovute all'emergenza virus Covid19 (DI 34/20 - Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera).

Per l'anno 2023 gli obiettivi da perseguire attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- proseguimento e completamento dei lavori già avviati nel corso degli anni precedenti;
- realizzazione degli interventi previsti dal Piano Investimenti 2021/23, in particolare delle "Schede 1 e 2";

- realizzazione di migliorie ad impianti e strutture volte a garantire la sicurezza sia presso l'ospedale di Cona;
- proseguimento delle attività (progettazioni e realizzazioni) connesse con i ripristini post sisma 2012.

Particolare attenzione era dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", che consentiranno di adeguare gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19.

Di seguito si riportano gli approfondimenti per macroarea.

### **DESCRIZIONE INTERVENTI**

Con riferimento alle diverse schede del Piano, di seguito si fornisce una breve descrizione dei singoli interventi programmati:

#### **Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione, oppure con progettazione esecutiva approvata**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione intervento</b>	<b>Investimento complessivo</b>	<b>Realizzato nel 2023</b>	<b>investimento anni successivi</b>	<b>Fonte finanziamento</b>
2013/1	Completamento nuovo Ospedale di Cona – accantonamento per espropri	829.365,00	-	829.365,00	Mutuo aut. con Del. Giunta n.753/2015
2017/9	Mantenimento impiantistico e strutturale (Del. RER 379/2017)	430.000	330.000	-	Sostegno piani investimento az. Del. RER 379/2017
2015/5	Interventi per l'orientamento all'interno, e all'esterno, dell'ospedale di Cona	287.383	-	106.464	Mutuo aut. con Del. Giunta n.753/2015

#### **Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione - finanziati con DL 34/20**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione intervento</b>	<b>Investimento complessivo</b>	<b>Realizzato al 2023</b>	<b>Investimento anni successivi</b>
2020/20	Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3	1.144.118	1.102.233	41.885

## Scheda 2 - Investimenti in corso di progettazione

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Realizzato nel 2023	investimento anni successivi	Fonte finanziamento
2020/1	Scala antincendio uffici assessorato C.so Giovecca	70.000	2.278	67.722	Sostegno piani investimento az.  Del. RER 379/2017
2020/24	Interventi di efficientamento energetico  Ed.12 ex Ospedale S.Anna	764.327	-	764.327	Art. 1 comma 14 L. 160/2019

### **INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)**

#### **2013/1 Completamento del nuovo Arcispedale S. Anna - accantonamento somme per cause espropri terreni**

*L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".*

L'ospedale di Cona è stato attivato a Maggio 2012 e l'importo indicato nel piano investimenti è relativo ad un accantonamento di somme per gli espropri, in attesa della definizione delle cause tuttora in corso. Lo svincolo degli accantonamenti è collegato alla dinamica delle cause in corso ed alla relativa conclusione.

Con nota 2787 del 1/02/2023 dello studio Gualandi e Minotti associati è stato raccomandato: "anche in considerazione dell'elevatezza degli importi per i quali l'Azienda risulta esposta, si conferma la assoluta necessità di conservazione da parte della stessa Azienda fino alla definita conclusione del contenzioso di cui sopra delle somme di cui si discute e delle connesse spese processuali per l'eventuale soccombenza."

#### **2015/5 Interventi per l'orientamento all'interno e all'esterno dell'ospedale di Cona**

*Intervento finanziato con la fonte "mutui"*

Si tratta di completamento degli interventi per l'orientamento e il benessere ambientale, iniziati nel 2019 e che saranno completati nel 2024 con interventi volti alla facile individuazione dei punti di accesso e della sostituzione della cartellonistica.

**Completamento previsto: 2024**

#### **2020/1 Scala antincendio a servizio uffici assessorato corso Giovecca**

*L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017*

Si tratta della realizzazione della scala di sicurezza a servizio degli uffici dell'edificio 1, di proprietà dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, dati in concessione al Comune di Ferrara con Delibera n.275 del 27/12/2017. L'intervento è a carico della proprietà (AOSP), che ha stipulato la Concessione con il Comune di Ferrara.

**La progettazione è in corso, e l'esecuzione delle opere è prevista per l'anno 2024.**

### ***SCHEDA INVESTIMENTI INTERVENTI DL 34/2020***

Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, art. 2 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", che consentono di adeguare gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19.

Tutti gli interventi sono stati rimodulati con delibera n. 223/2021.

La rimodulazione è stata successivamente approvata dal Ministero della Salute con Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022).

Relativamente alla necessità di risorse aggiuntive necessarie per compensare l'incremento dei costi determinati dal caro prezzi, il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE è stato stimato dal Direttore dei lavori tenendo come riferimento il nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ed è stato compensato per tutti gli interventi all'interno delle somme a disposizione sul quadro economico.

Risultano conclusi precedentemente al 2023 i seguenti interventi:

- 2020/17 Ristrutturazione e adeguamento PS generale Arcispedale S. Anna - codice profiler 74
- 2020/19 Adeguamento PS pediatrico, Arcispedale S. Anna - codice profiler 73
- 2020/21 -Trasformazione di 16 PL DO in 8 PL TSI, convertibili in TI, Blocco 5, piano 3
- 2020/22 TI-Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 3
- 2020/23 TSI-Adeguamento di 12 PL TSI Pneumologia, Blocco 3, piano 1 (€ 858.880,00 rimodulato in € 1.178.687,49)

#### **2020/20 Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna - codice profiler 71 (€ 1.111.908,00 rimodulato in € 1.144.118,45)**

Si tratta di un reparto di Terapia Intensiva di 800 mq in cui è attivo un modulo da 15 posti letto, dedicato in modo flessibile a pazienti Covid secondo le necessità che si sono succedute nel tempo. Si prevede di realizzare un ulteriore modulo da 4 posti letto di terapia intensiva che permette di estendere i posti letto intensivi del blocco da 15 a 19. Questo adeguamento consente, in caso di necessità, un reclutamento modulare e flessibile di posti letto intensivi. Per la realizzare il modulo da 4 posti letto è necessario un completo adeguamento ad intensiva dell'area interessata e la ristrutturazione di alcuni spazi adiacenti; inoltre è previsto l'adeguamento dell'impianto di trattamento aria per la realizzazione della pressione negativa reversibile in tutte le stanze intensive.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020. Nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva dei lavori formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.442 del 18/08/2021.

**I lavori sono stati completati nel primo trimestre 2023.**

### ***INTERVENTI NON AVENTI COPERTURA FINANZIARIA (SCHEDA 3)***

Si trattava di interventi di rilevanza strategica per l'ospedale, già previsti nel piano investimenti 2022/24 per i quali non è ancora determinata la copertura finanziaria al momento della redazione del suddetto piano.

#### **2020/13 Ospedale S. Anna - Interventi di miglioramento sismico - elementi non strutturali**

1° stralcio - Miglioramento sismico - Elementi non strutturali: pannelli delle facciate e controsoffitti -staffaggi impianti.

Partendo dagli approfondimenti indicati nelle verifiche di vulnerabilità, è stato possibile individuare gli interventi più significativi e realizzabili per incrementare la sicurezza sismica. Si prevedono due stralci di opere di miglioramento per la sicurezza sismica, il primo dei quali riguarda gli elementi non strutturali (primo stralcio). Il primo intervento comprende i lavori per il superamento delle vulnerabilità dovute ai pannelli di tamponamento delle facciate esterne dei fabbricati di "Cona 1"(circa 8.000 mq di pannelli), che dovranno essere adeguatamente vincolati. Inoltre saranno realizzati, ove possibile, degli staffaggi aggiuntivi dei controsoffitti e degli impianti nelle aree del connettivo principale. Tali interventi si potranno realizzare con minime interferenze all'attività sanitaria.

### **2020/35 Ospedale S. Anna - Interventi di miglioramento sismico - elementi strutturali**

2° stralcio - Adeguamento sismico - Elementi strutturali.

Una volta realizzate le opere di miglioramento sismico delle facciate, si procederà per fasi all'adeguamento delle strutture individuando le priorità sulla base delle attività sanitarie svolte all'interno dei fabbricati e di modalità esecutive compatibili con l'organizzazione sanitaria.

### **2020/26 Ospedale S. Anna - Realizzazione recinzione area esterna (Prescrizione PRG)**

Si tratta del completamento della recinzione dell'area di proprietà dell'ospedale rispetto alle aree agricole e verdi limitrofe e alla linea ferroviaria, l'intervento è prescritto dal Piano particolareggiato relativo all'insediamento ospedaliero - norme tecniche di attuazione art. 6.

### **9 - Area ex S. Anna Ipotesi 3 opere di miglioramento sismico - Area AOU**

Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B - n. 664 - finanziamento richiesto - € 493.680 art. 11 LR 16/2002 + 156.320 assicurazione.

Interventi di tipo strutturale finalizzati al miglioramento della risposta sismica dei fabbricati. L'intervento riguarda un'area attualmente non utilizzata e ancora da finanziare.

## **ATTIVITÀ PATRIMONIALI**

### **Alienazioni**

Nel piano investimenti 2023 erano stati individuate le seguenti alienazioni poste a finanziamento degli investimenti:

- ex Scuola inf. prof.li "Varano" – Ferrara - DGR 284/2007
- appartamento via Fienilnuovo – Ferrara 17 – prot. RER N. 11321 del 16/05/2017
- via Boschetto "San Giorgio A" – FERRARA (autorizzazione da acquisire)

Le procedure di alienazione dei fabbricati indicati sono state attivate e sono tutt'ora in corso.

## TECNOLOGIE BIOMEDICHE, ARREDI SANITARI E PICCOLE ATTREZZATURE

Il Piano Investimenti 2023-2025 era articolato in funzione delle linee di finanziamento disponibili e dello stato dei progetti di acquisizione in atto. Le linee di finanziamento sono illustrate di seguito con una breve e sintetica descrizione degli interventi previsti:

### *(scheda 2) Interventi: ammodernamento tecnologico*

#### **2020/7 Rinnovo tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale (Intervento APC36) € 4.000.000 – art. 20 L. 67/88 – Accordo di Programma Integrativo 2021**

L'intervento il cui importo complessivo stimato è di € 4.000.000,00 è relativo all'acquisizione di 4 tipologie di tecnologie, come da tabella seguente:

A	B	C	D	E	F	G	H
ID	TIPOLOGIA	Modalità Acquisizione	Ordine	Data ordine	Importo stimato finanziato con IVA	Importo ordinato con IVA	NOTE
1	Acceleratore Lineare	Piattaforma CONSIP	7371192, 7371235, 7371272, 7371372	04/08/23	€ 2.100.000,00	€ 2.070.730,40	Adesione convenzione Consip (Lavori di installazione esclusi finanziati con fondi regionali – Del.RER n.2030 del 23/12/2023)
2	Portatili per scopia (Archi a C)	Gara/Procedura Aziendale	4500337449, 4500337456	16/06/23	€ 400.000,00	€ 382.226,61	
3	Sistema di supporto robotizzato alla deambulazione per la terapia locomotoria	Gara Aziendale	4500320885	16/09/22	€ 500.000,00	€ 439.200,00	Assegnazione in regime di infungibilità tecnica
4	Tomografo Assiale Computerizzato-lotto 1	Piattaforma CONSIP	6775179	26/04/22	€ 500.000,00	€ 236.384,84	
5	Lavori adeguamento locale T.09.08	Gara/Procedura Aziendale	4500325599	05/12/22	€ 0,00	€ 37.501,23	Affidamento Diretto
6	Tomografo Assiale Computerizzato-lotto 2	Piattaforma CONSIP	6775389	26/04/22	€ 500.000,00	€ 631.717,50	
7	Lavori adeguamento locale T.04.06	Gara/Procedura Aziendale	4500325601	05/12/22	€ 0,00	€ 112.807,03	Affidamento diretto
8	<b>TOTALE</b>				<b>€ 4.000.000,00</b>	<b>€ 3.918.712,65</b>	

Nel 2023 sono stati spesi € 1.839.837,21 (voci ID 2,4,5,6,7) In quanto l'installazione dell'acceleratore lineare è ancora in corso e il sistema di deambulazione è stato acquisito nel 2022.

#### Legenda

Colonna A - "Q": indicazione delle quantità;

Colonna B - "Tipologia": Descrizione della tipologia di tecnologia;

Colonna C - "Modalità di Acquisizione": Adesione a gara effettuata da centrale di acquisto CONSIP o Gara/Procedura aziendale;

Colonna D - "Ordine": numero dell'ordine relativo alla modalità di acquisizione di cui alla Colonna C. In particolare numero dell'ordine sulla Piattaforma CONSIP o numero dell'ordine aziendale;

Colonna E - "Data Ordine": data dell'ordine di cui al punto precedente;

Colonna F - "Importo stimato finanziato con IVA": Importo stimato finanziato IVA Inclusa;

Colonna G - "Importo Ordinato con IVA": importo ordinato IVA inclusa;

Colonna H - "Note": Note relative all'item specifico.

### **Interventi Urgenti e indifferibili per sostituzione Tecnologie - anno 2023**

Comprendeva la sostituzione di tecnologie obsolete (frigoriferi, e altre piccole tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale) e/o improcrastinabili (tecnologie per OBI).

L'intervento si è concluso nel 2023.

#### ***(scheda 3) interventi non aventi copertura finanziaria***

A titolo puramente conoscitivo si descrivono altri interventi relativi agli esercizi futuri non aventi copertura finanziaria:

#### **ID 2022/6 – Scheda 3 Piccole attrezzature e arredi sanitari per obsolescenza programmata € 270.000,00 (2024) – € 250.000,00 (2025)**

Si tratta di acquisizione di piccole attrezzature ed arredi previsti per gli anni 2023 e 2024 in sostituzione di altrettante con medesima destinazione d'uso o necessarie per nuove aperture o il rinnovo di reparti o uffici.

#### **ID 2022/5 – Scheda 3 Attrezzature sanitarie Obsolescenza Programmata € 2.600.000,00 (2024) € 3.500.000,00 (2025)**

Si tratta di prosecuzione del piano di rinnovo previsto per gli anni 2023 e 2024 relativo a tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale e ad imaging ad ultrasuoni non coperta da altri finanziamenti (PNRR o DL34) che riguarda sia tecnologie "trasversali" (elettrocardiografi, defibrillatori, sistemi di monitoraggio parametri fisiologici, ecotomografi multidisciplinari, sistemi di refrigerazione, ecc.) sia tecnologie "specialistiche" (microscopi, ventilatori polmonari, tavoli operatori, ecotomografi configurati per specialità, colonne di laparoscopia, ecc.).

#### ***Altri interventi***

#### **2020/28 – 2020/29 – 2020/30 – 2020/31 – 2020/34 – 2021/12– Scheda 3 Tecnologie varie € 8.355.000,00**

Interventi relativi a progettazione di attività clinica innovativa (tecnologie in Scheda 3 in anni successivi al 2022) orientata ad indirizzare le principali linee di sviluppo dell'azienda: un Tomografo a Risonanza Magnetico Nucleare da 3,0T per la Neuroradiologia, una Sala Ibrida (solo parte apparecchiature) a supporto sia delle procedure chirurgiche in emergenza-urgenza, sia degli interventi chirurgici per patologie complesse in ambito vascolare, cardiologico, neurochirurgico, urologico e gastroenterologico, un progetto interaziendale legato alla Teleoftalmologia e alla chirurgia vitroretinica del segmento posteriore, il Robot per Otorinolaringoiatria a supporto degli interventi chirurgici (con visione 4k), il completamento della dotazione

della Radioterapia, comprendente un aggiornamento della IORT, del sistema di Record & Verify (Mosaiq), un aggiornamento del sistema informatizzato TPS (Pinnacle), la dotazione del nuovo sistema di calcolo Monaco VMAT, un aggiornamento della TAC deputata all'elaborazione dei piani di trattamento e la dotazione di un innovativo sistema di gestione dei flussi paziente, il sistema robotizzato di set up volumetrico e tracking ottico.

## **TECNOLOGIE INFORMATICHE**

Il potenziamento del piano investimenti ICT 2022/2024 è finalizzato a far fronte sia alle fortissime esigenze di informatizzazione di alcune aree messe in difficoltà nel periodo COVID sia alle esigenze gestionali di garantire la massima integrazione tra le Aziende della provincia di Ferrara finalizzate a realizzare l'integrazione/unificazione tra le due aziende della provincia di Ferrara.

Le aree di principale intervento riguardano la raccolta e messa a disposizione dei dati sanitari ospedalieri e delle informazioni collegate alla gestione dei pazienti. L'arricchimento della storia clinica sanitaria del paziente trattato in azienda ospedaliera contribuisce, indirettamente, a raccogliere e mettere a disposizione (tramite FSE) anche ai sistemi del territorio le informazioni gestite e raccolte in AOFE ottenendo, come risultato, l'integrazione dei processi e delle informazioni tra gli ospedali delle Aziende ferraresi.

Sono necessarie anche alcune azioni di rafforzamento delle infrastrutture (sistemistiche, rete, interconnessioni) attuali e l'impostazione di un percorso di cybersecurity atto a garantire la continuità assistenziale.

Le acquisizioni inerenti al PNRR sono illustrate a parte e comunque l'importo stimato previsto per il 2022 è di € 5.626.023.

### ***Dettaglio tecnologie informatiche scheda 1***

#### **2017/2 e 2018/5 software regionali GAAC € 9.651,65 e GRU € 68.507,69**

SI è proceduto ad acquisire le quote per la manutenzione dei software regionali GRU per la gestione delle risorse umane e GAAC per la gestione dei sistemi amministrativi e contabili.

#### **2022/1 software regionale Segnaler € 105.801,81**

SI è proceduto ad acquisire le quote per la manutenzione dei software regionali Segnaler " relativo alle segnalazioni per la sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna.

#### **2017/4 rispacs area vasta (€ 200.000)**

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui

E' continuata l'opera di acquisizione di moduli software per ottimizzare la integrazione del Sistema Informatico Ospedaliero con la nuova piattaforma software di area vasta per la gestione Ris -Pacs.. Il sistema è attualmente in corso di completamento di installazione in Area vasta, a cui seguirà collaudo.

### ***Dettaglio tecnologie informatiche scheda 3 interventi non aventi copertura finanziaria***

Nel 2022/23 sono state acquistate delle tecnologie e/o accessori, interventi sul SIO aziendale, interventi sulla rete delle strutture del territorio per consentire in sicurezza ed efficienza la gestione clinica del paziente principalmente inerenti la gestione del PS (SOFTWARE GESTIONE TURNI PRONTO SOCCORSO MED D'URGENZA) e il completamento della dotazione nei reparti per la gestione della cartella clinica di reparto (notebook, palmari e carrelli di supporto).

## INTERVENTI PNRR

L'avanzamento alla fine del 2023 dei procedimenti e delle acquisizioni nell'ambito del PNRR è sintetizzato nella tabella riportata di seguito.

Componente	Intervento	Titolo Intervento	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Realizzato al 31/12/23
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA I e II Livello: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara Ospedale di Cona	5.626.023,58	1.357.500,46
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: TRM	1.214.678,49	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo con tomosintesi	264.291,13	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Angiografi Vascolari e Neurologici	600.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Angiografi Vascolari e Neurologici 1	600.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D (1)	70.000,00	32.366,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D (2)	70.000,00	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo cardiologico 3D (3)	70.000,00	29.032,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS (1)	230.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS (2)	230.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: SPECT/CT	750.000,00	-
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	590.437,11	
			<b>10.315.430,31</b>	<b>1.447.695,46</b>

5.11.1 SCHEDE DI RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI 2023 DI CUI ALLE NOTE RER N. 0370746 DEL 08/04/2024 E N. 0391363 DEL 12/04/2024

**Interventi in corso di progettazione al 31/12/2023**

Id Intervento	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023
2024/03	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	no	2023	22	Rinnovo tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale - cofinanziamento regionale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 450.000,00			€ 450.000,00	€ -	€ -
2020/24	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	no	2023	9	Interventi di efficientamento energetico Edificio 12 Ex Ospedale S. Anna	Riqualificazione energetica	€ 764.327,88				€ 764.327,88	€ -	€ -
2023/01	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	si	2023	APE 21	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per bioimmagini in area critica	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 450.000,00	€ 50.000,00			€ 500.000,00	€ -	€ -
2020/01	Scala antincendio a servizio uffici assessorato C.so Giovecca		no			sostegno piani investimento aziendali delibera RER 379/2017			€ 70.000,00			€ 70.000,00	€ 2.278,18	€ 2.278,18

**Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023**

Anno assegnazione	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota		
2020	APC 36	Rinnovo tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale	NO	05/10/2022	31/12/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 3.800.000,00	€ 200.000,00			€ 4.000.000,00			€ 3.800.000,00	€ 200.000,00	€ 1.400.637,21	€ 1.400.637,21			
													<b>Totale</b>	€ 3.800.000,00	€ 200.000,00					

**Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023**

Nota: al 31/12/2023 non ci sono interventi

**Interventi DL 34 in progettazione**

Nota: al 31/12/2023 non ci sono interventi DL 34/20 in progettazione.

**Interventi DL 34 in corso**

Nota: al 31/12/2023 non ci sono interventi DL 34/20 in corso

Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
2020/20	AOSO Ferrara		71 TI	Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna-	4		01/08/2022	25/01/2023	1.144.118,45									1.144.118,45	1.102.233,21	Importo finanziamento come da seconda rimodulazione Del. AOU n. 174 del
<b>Totale complessivo</b>					<b>4</b>	<b>0</b>			<b>1.144.118,450</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>1.144.118,450</b>		

Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2023/13 2023/15 2023/16 2023/17 2023/18	13 AOsp Ferrara	Sperimentazione Farmaci	Conclusi		Studi clinici	111682,8	Altro	111.682,80	111.682,80	111.682,80	Acquisti di attrezzature per UO diverse di importo inferiore ai €.40.000,00, con fondi derivanti da sperimentazioni cliniche.
2023/7 2023/11 2023/12 2023/14 2023/21 2023/22 2023/23	13 AOsp Ferrara	Sperimentazione Farmaci	Conclusi		Offerte da privati	23795,36	Donazioni	23.795,36	23.795,36	23.795,36	Acquisti di attrezzature per UO diverse di importo inferiore ai €.40.000,00, con fondi derivanti da Offerte di privati
2017/2	13 AOsp Ferrara	Software regionali (GRU)	In corso		Altro	63275,76	Rettifiche contributi c/es.	63.275,76	63.275,76	175.004,86	DGR.1770/21
2018/5	13 AOsp Ferrara	Software regionali (GAAC)	In corso		Altro	6708,78	Rettifiche contributi c/es.	6.708,78	6.708,78	68.247,76	DGR.1770/21
2022/1	13 AOsp Ferrara	Software regionali (Segnaler)	In corso		Altro	46741,95	Rettifiche contributi c/es.	46.741,95	46.741,95	111.009,21	Assegnazione RER Segnaler
2023/10	13 AOsp Ferrara	DGR.1296-FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	In corso		Altro	100450,53	Rettifiche contributi c/es.	100.450,53	100.450,53	311.451,97	DGR.1296- FSE - FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO
		<b>TOTALE</b>		-			-	<b>352.655,18</b>			

Consuntivo 2022- Investimenti PNRR – PNC – REGIONE SOGGETTO ATTUATORE

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/02/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 14/11/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 del 14/11/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2 023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA I e II Livello: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara Ospedale di Cona	J79J22001060006	5.626.023,58	-	-	-	-	-	-	-	5.626.023,58	2.000.000,00	1.357.500,46
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: TRM	E79J22000970006	1.214.678,49	-	-	-	-	-	-	-	1.214.678,49	1.214.678,49	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia:Mammografo con tomosintesi	E79J22000980006	264.291,13	-	-	-	-	-	-	-	264.291,13	264.291,13	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico – Alta Tecnologia: Angiografi Vascolari e Neurologici	E79J22000990006	600.000,00	-	-	-	-	-	-	-	600.000,00	600.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico – Alta Tecnologia: Angiografi Vascolari e Neurologici 1	E79J22001000006	600.000,00	-	-	-	-	-	-	-	600.000,00	600.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D (1)	E79J22001010006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	32.366,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D (2)	E79J22001020006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo cardiologico 3D (3)	E79J22001030006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	10.972,50	29.032,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS (1)	E79J22001040006	230.000,00	-	-	-	-	-	-	-	230.000,00	230.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS (2)	E79J22001050006	230.000,00	-	-	-	-	-	-	-	230.000,00	230.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: SPECT/CT	E79J22001060006	750.000,00	-	-	-	-	-	-	-	750.000,00	750.000,00	-
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	E74E23000040002	590.437,11	-	-	-	-	-	-	-	590.437,11	590.437,11	
				<b>10.315.430,31</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>10.315.430,31</b>	<b>6.490.379,23</b>	<b>1.447.695,46</b>

Consuntivo 2022- Investimenti PNRR – PNC – REGIONE NON SOGGETTO ATTUATORE

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023 )	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato 2023
M1C1		1.4.3 APP IO - ALTRI ENTI (REGIONI/PROVINCE AUTONOME,AZIENDE SANITARIE	E79I23000090002	17.712,00	-	-	-	-	-	-	-	17.712,00	-	-
M1C1		1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI ASL/AO	E71C23000410006	1.077.590,00	-	-	-	-	-	-	-	1.077.590,00	-	-
				<b>1.095.302,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.095.302,00</b>	-	-

## 5.11.2 INVESTIMENTI ANNO 2023 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO

Etichette di riga	Tipologia	Somma di IMPORTO
<b>1300020</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>1.072.064,96</b>
	DD/27363/2023	20.069,00
	DGR121-2022	10.810,14
	DGR1296	57.950,00
	GAAC	6.708,78
	PNRR/2380/22	976.527,04
<b>1300040</b>	<b>LICENZE D'USO SOFTWARE</b>	<b>284.007,67</b>
	COMITATO ETICO	559,74
	CONTO25250030	25.000,01
	DGR1296	10.553,00
	PNRR/2380/22	244.698,52
	SPERFARM	3.196,40
<b>3400010</b>	<b>ATTREZZATURE SANITARIE</b>	<b>2.422.995,78</b>
	APC36	1.090.588,95
	APC36RER	156.080,00
	CEF	92.704,25
	COMUNEFE-COVID	17.046,35
	DD/27363/2023	41.071,94
	DD25525/22	252.229,26
	DGR121-2022	209.615,29
	DL34ART2	266.838,15
	DONAZ.BENI	91.650,38
	DONAZIONI	26.787,41
	PNRR/2380/22	32.602,50
	SPERFARM	145.781,30
<b>3500010</b>	<b>MOBILI E ARREDI ORDINARI</b>	<b>23.793,61</b>
	DD25525/22	6.039,00
	DONAZ.BENI	3.057,96
	MUTUO	7.826,32
	SPERFARM	6.870,33
<b>3700020</b>	<b>ATTREZZATURE NON SANITARIE</b>	<b>58.297,70</b>
	DD25525/22	52.087,90
	DONAZIONI	1.939,80
	SPERFARM	4.270,00
<b>3700030-30B</b>	<b>ATTREZZATURE INFORMATICHE</b>	<b>322.891,05</b>
	DD/27363/2023	79.482,76
	DCCOV19	2.498,44
	DGR1296	31.947,53
	DONAZ.BENI	2.013,00
	MUTUO	57.669,14
	PNRR/2380/22	136.274,98
	SPERFARM	13.005,20
<b>Totale complessivo</b>		<b>4.184.050,77</b>

## 6. SINTESI DEGLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE

### Premessa

Il presente documento descrive le linee di pianificazione e programmazione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara - e laddove possibile le integrazioni con l'Azienda USL di Ferrara data la trasversalità delle progettazioni in corso - per l'anno 2023 ed è redatto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 1237/2023 "Programmazione e Finanziamento delle Aziende del Sistema Sanitario Regionale per l'anno 2023".

Tale documento rendiconta le principali azioni che sono già state messe in atto e i principali risultati raggiunti nel corso del 2023.

Molti obiettivi presenti nelle linee di programmazione sono stati declinati a livello aziendale attraverso obiettivi specifici ai Dipartimenti ed alle unità operative assegnati in sede di budget.

Entrambe le Aziende sanitarie hanno impostato la programmazione 2023 sin da dicembre 2022 con incontri specifici di budget con tutti i Dipartimenti, i servizi in staff e i servizi di area tecnica amministrativa. Il master budget è stato deliberato a gennaio 2023 (Delibera Ausl n. 10 del 16/01/2023 e Delibera Aoufe n. 18 del 16/01/2023).

Il documento tiene inoltre conto da un lato delle caratteristiche demografiche, socio-economiche ed epidemiologiche della popolazione residente in questo territorio e dall'altro del forte mandato regionale per la realizzazione di un'unica Azienda Sanitaria Universitaria che comprenda l'Azienda territoriale e quella Ospedaliera-Universitaria. L'unificazione è l'opportunità per ripensare il modello del sistema sanitario provinciale, anche alla luce del PNRR, del DM 77/2022 e del DM 70/2015 nonché della programmazione regionale (DGR n. 1237/2023) e per rispondere in modo più appropriato ed efficace al fabbisogno della popolazione.

Le progettazioni e le attività messe in atto nel 2023 dalle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara hanno come chiave di lettura dominante le seguenti direttrici:

- sinergia ed integrazione del percorso ospedale-territorio anche attraverso l'uso della telemedicina.
- Rafforzamento della rete sanitaria territoriale anche con l'istituzione di nuove strutture (COT, Case della Comunità, OSCO, Ifec, CAU) e realizzazione di nuovi modelli organizzativi.
- Governo e monitoraggio delle progettualità del PNRR, ai fini della attuazione degli interventi nei termini definiti nel complessivo Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.
- Nuova visione e riorganizzazione della rete ospedaliera, alla luce del DM 77/2022 e del DM 70/2015.
- Riorganizzazione dell'emergenza urgenza.
- Coinvolgimento attivo delle comunità di appartenenza e di soggetti che a vario titolo (volontariato, terzo settore, etc.) vi operano.
- Potenziamento della prevenzione primaria, secondaria e terziaria (L. 833/1978).
- Sviluppo della ricerca e dell'innovazione in sinergia con l'Università.
- Valorizzazione del capitale umano e sviluppo delle competenze e delle nuove professioni.
- Contrasto alle disuguaglianze, presa in carico delle fragilità e garanzia di equità di accesso (Legge 23 marzo 2023, n. 33).
- Governo dei tempi di attesa come da Piano Nazionale e Regionale.
- Bilancio di genere, Certificazione di genere e Gender plan per eliminare il gender gap.

- Sostenibilità economica ed ambientale.

Per quanto riguarda nello specifico l'ultimo punto, le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara nella programmazione 2023 hanno intrapreso una serie di azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza su alcune specifiche aree. La direzione strategica ha concertato tali azioni con i gestori di risorse e strutturato un apposito tavolo interaziendale per il buon governo delle diverse componenti di spesa a carico del bilancio aziendale, intensificando la frequenza di analisi dell'andamento economico, (portandola da trimestrale a mensile).

### **Azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza economica**

L'Azienda Ospedaliera di Ferrara nella programmazione 2023 evidenziava una serie di criticità economiche quali:

- notevoli incrementi attesi per una maggior spesa farmaceutica;
- maggiori costi energetici che gravano sui bilanci sanitari e che fanno sentire i loro effetti anche nell'anno 2023;
- maggiori oneri derivanti dalla spirale inflazionistica che impattano sul costo dei beni e servizi.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara nella programmazione 2023 ha già intrapreso una serie di azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza su alcune specifiche aree anche al fine del perseguimento degli obiettivi assegnati dalla Regione, con note protocollo n. 178492 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023. A tale scopo la direzione strategica AOU ha concertato tali azioni con i gestori di risorse e strutturato un apposito tavolo congiunto con AUSL per il controllo della spesa, formalmente costituito a livello interaziendale, con frequenza mensile di analisi dell'andamento economico.

Le azioni di seguito elencate sono state periodicamente monitorate nel corso dell'anno 2023 e hanno permesso il raggiungimento degli obiettivi economici assegnati sia per l'acquisito ospedaliero (dati RER da flussi) sia per la spesa per dispositivi medici (dati economici CE)

#### Efficientamento spesa farmaceutica ospedaliera:

- contenimento e monitoraggio continuo dell' incremento dei determinati di spesa (gruppi terapeutici a maggior impatto di spesa, quali oncologici, immunosoppressori, antidiabetici, farmaci per la sclerosi multipla, per le malattie rare, farmaci ex innovativi, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di ampliamento dei casi arruolati, estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla regione;
- assegnazione di specifico obiettivo di budget sull' utilizzo degli antimicrobici secondo classificazione AWaRe OMS e in riferimento al costo drg, previsto risparmio di spesa;
- ricorso al farmaco economicamente più vantaggioso, a parità di altre condizioni, nello specifico per farmaci biosimilari, con raggiungimento della percentuale di uso atteso per i prodotti in cui non è stato conseguito l'obiettivo fissato nel precedente anno; terapia immunosoppressiva con farmaci biologici - impiego come prima scelta dei farmaci anti tnf alfa nei pazienti incidenti con patologia dermatologica e/o reumatologica, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali; farmaci intravitreali anti vegf - in presenza di indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, scelta del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nella maggior parte dei pazienti incidenti.



#### Efficientamento spesa dispositivi medici:

- contenimento dell'incremento e monitoraggio continuo dell'andamento dei determinati di spesa (categorie cnd a maggior impatto di spesa, quali diabete, protesi, guanti, ivd, dolore, oculistica, ortopedia, pacemaker, suturatrici, spirali per embolizzazione, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla regione;
- allineamento al target regionale sul consumo dei guanti, con riduzione verso l'anno precedente con analisi costante da parte dei Servizi di farmacia, economato, direzione infermieristica, Igiene Ospedaliera e controllo di gestione, sul corretto utilizzo;
- allineamento all'obiettivo regionale sulle medicazioni con riduzione della spesa per migliore adesione alla gara regionale con analisi costante del consumo e segnalazione tempestiva degli andamenti alle UU.OO.;
- monitoraggio dell'appropriatezza del consumo sistema di monitoraggio flash della glicemia con adesione alle gare con particolare riferimento all'utilizzo del modulo per uso freestyle 2;
- contenimento della spesa per defibrillatori/drg dimessi con impianto e revisione, per migliore appropriatezza d'uso.

#### Efficientamento DPI–Camici e Mascherine

- E' continuata l'attività il gruppo di lavoro, istituito già dal 2022, con partecipazione dei Servizi di farmacia, economato, direzione infermieristica, servizio di prevenzione e protezione, nucleo infezioni e controllo di gestione, sul corretto utilizzo dei guanti, dei camici e delle mascherine. Continua l'azione formativa sull'uso dei DPI con il supporto della Direzione Assistenziale, mentre il servizio prevenzione e protezione ha licenziato le linee guida di utilizzo dei DPI
- Predisposizione ed invio della reportistica di analisi dei consumi di farmaci e dispositivi medici alle U U.OO. Sanitarie e programmazione incontri bimestrali con i direttori dei DAI e di Unità operativa per la condivisione dei dati e l'eventuale messa in atto di azioni specifiche di rientro.

#### Ottimizzazione servizi ICT

- E' proseguita l'azione di efficientamento dell'utilizzo annuale delle giornate a consumo (nei contratti di manutenzione che lo prevedono).
- Si è provveduto ad individuare i Macro Contratti su cui intervenire, elaborazione di un dato target medio mensile di utilizzo delle giornate da non superare.

#### Ottimizzazione delle manutenzioni alle attrezzature sanitarie

L'azione ha contemplato la riduzione dei costi di riparazione valutando la non convenienza della riparazione relativamente ad apparecchiature non critiche, vetuste e con rapporto valore di mercato/costo-riparazione superiore al 50%. Si sono inoltre riduzioni dei costi contrattuali nei casi di apparecchiature non critiche e/o End of Service.

#### Azioni di Efficientamento Consumi energetici

Al netto delle criticità energetiche che sono state parzialmente risolte nel corso del 2023, il servizio tecnico ha continuato ad intraprendere le attività volte all'ottimizzazione dei consumi energetici (uso di condizionatori, stufette, ricognizione delle aree non utilizzate nelle diverse sedi aziendali, campagna informativa sul buon uso dell'energia).

## **Il percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara**

Nel 2020 con l'insediamento delle nuove Direzioni generali, la Regione Emilia Romagna ha dato un mandato forte relativo all'integrazione AUSL-AOU in un'unica Azienda provinciale, legando a questo tema obiettivi come, tra gli altri, le azioni sulla specialistica, il riordino dell'assistenza ospedaliera, il consolidamento delle cure primarie all'interno di un'unica rete ospedale-territorio.

A Ferrara dal 2021 si è dato avvio ad alcuni importanti progetti strategici (il progetto Azienda Sanitaria Digitale, il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta: integrazione tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Ferrara, il potenziamento della rete degli OSCO e Hospice in provincia di Ferrara e la riqualificazione della Casa della Salute di Ferrara, il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale del Delta nell'ambito del Distretto sud-est, l'introduzione dell'Infermiere di comunità, l'attivazione di Unità Operative Complesse a carattere prettamente territoriale, la riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza).

Le azioni messe in atto nell'ultimo triennio hanno portato alla elaborazione, da parte della Direttrice Generale, in stretta integrazione con la Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara, del nuovo assetto aziendale che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi).

Il nuovo assetto descritto nei precedenti paragrafi, condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazioni del 16/03/2023 e ha determinato, nella cornice riorganizzata dei dipartimenti interaziendali, sia ospedalieri, sia dell'assistenza territoriale, sia dei Dipartimenti dei Servizi trasversali e di Supporto diverse modifiche anche nell'assetto e nell'istituzione delle strutture complesse, dettagliatamente indicate negli atti deliberativi adottati da entrambe le aziende sanitarie della provincia ferrarese:

- Delibera n. 68 del 16/03/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 84 del 16/03/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- Delibera n. 151 del 01/6/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 163 del 01/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- Delibera n. 174 del 16/06/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 178 del 16/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- Delibera n. 266 del 11/09/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 257 del 11/09/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Si specifica inoltre che nell'ultimo trimestre 2023 si è provveduto alla mappatura ed alla ridefinizione degli incarichi di struttura semplice dipartimentale, di struttura semplice di UOC, di altissima professionalità, di alta professionale e di studio e ricerca.

Tutto ciò ha anche portato alla sottoscrizione tripartita (Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, Azienda USL di Ferrara e Università degli Studi di Ferrara) dell'Accordo attuativo locale ed alla elaborazione dei nuovi Atti Aziendali:

- Delibera n. 96 del 27/03/2024 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 82 del 29/03/2024 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

## 6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

### 6.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

#### 6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione

Nel 2023, l'Azienda Ospedaliero Universitaria, in collaborazione con l'Azienda USL di Ferrara, si è impegnata a porre specifica attenzione alla progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi del PRP e a contribuire al raggiungimento degli indicatori a livello locale come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022, rispondendo nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-25 AUSL di Ferrara è stato emesso entro il 31/12/2021.

AOUFE è coinvolta nei Programmi:

- - PP10 - Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza
- - PL 17 - Malattie infettive

Il programma si collega con altri del PRP quali PP01-*Scuole che promuovono salute*, PL11-*Primi 1.000 giorni di vita* e PL17-*Malattie Infettive*.

#### PP10 - Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza:

AOUFE da anni partecipa:

- alla sorveglianza regionale dell'AMR tramite il Laboratorio di Microbiologia;
- tramite la UOSD di Igiene ospedaliera e Qualità dei Servizi Ambientali, effettua la sorveglianza attiva dei CRE-CIE/CPE (e degli altri "Alert Organism" e del *Clostridium* difficile inseriti nel DOC-104-AZ "Panel Alert"), gestione del singolo caso di colonizzazione/infezione e valutazione di eventuali cluster epidemici.

Inoltre, sulla Piattaforma regionale Share-Point, esegue la compilazione della specifica Scheda relativa agli Enterobatteri produttori di carbapenemasi, suddivisi per batteriemie, isolati su materiale biologico e tampone rettale.

Dal mese di agosto 2023 viene infine utilizzata la nuova Scheda SSCMI/2023 per la segnalazione al DSP delle infezioni da Enterobatteri produttori di carbapenemasi (CPE) e delle infezioni intestinali da *Escherichia coli* produttore della Shiga/Verocitossina/(STEC/VITEK) inclusa SIEU.

- AOUFE, con il coordinamento della UOSD di Igiene ospedaliera e Qualità dei Servizi Ambientali, la collaborazione con la Scuola di Specializzazione di Igiene e Medicina Preventiva UNIFE e il coinvolgimento attivo delle UU.OO. di degenza, ha eseguito negli anni Indagini di Prevalenza della ICA e dell'uso degli antibiotici:
  - nel 2011, ha partecipato alla "1^ Point Prevalence Survey E-CDC";
  - nel 2012, ha partecipato allo "Studio di Prevalenza Regionale della ICA e dell'uso degli antibiotici negli Ospedali per acuti";
  - nel 2013 e 2014-2015, ha eseguito in autonomia l'indagine di prevalenza utilizzando i medesimi strumenti e protocolli operativi dei precedenti due Studi europeo e nazionale;
  - nel 2016, ha partecipato alla "2^ Point Prevalence Survey E-CDC";
  - nel 2018 e nel 2020, ha eseguito in autonomia l'indagine di prevalenza utilizzando i medesimi strumenti e protocolli operativi del precedente Studio europeo E-CDC;
  - nel 2022, ha partecipato alla "3^ Point Prevalence Survey E-CDC".
- Le attività di prevenzione e controllo ICA sono inserite all'interno del Piano-programma aziendale di gestione del rischio. La rendicontazione annuale è contestuale alla rendicontazione di tutti gli obiettivi-progetti in esso contenuti.

- Da anni è presente e attivo in AOIFE un Gruppo multidisciplinare responsabile della stesura e della realizzazione dei Programmi di prevenzione sorveglianza e controllo delle ICA e della Antimicrobial Stewardship (AS). L'ultima revisione del G.d.L. è stata effettuata con Deliberazione n. 234 del 14/10/2019 "Riassetto Organizzativo Aziendale per La Gestione del Rischio Infettivo nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara".
- Con Deliberazione n. 48 del 06/02/2023 "Costituzione del Team Antimicrobial Stewardship (AS) dell'Azienda USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.", l'attività di AS è provinciale e coinvolge ospedali e territorio.

#### PL 17 - Malattie infettive

- *Infezione Sessualmente Trasmissibile (IST) e somministrazione PrEP nella Provincia di Ferrara*

Il 15/12/2021 è stata costituita la Rete IST ospedale/territorio della provincia di Ferrara ai sensi della DGR n.1961/2019 "Modalità organizzative per l'offerta delle misure di prevenzione, sorveglianza, diagnosi e terapia delle infezioni sessualmente trasmesse (IST)", coordinato dalla Prof.ssa Monica Corazza (UOC Dermatologia).

Il G.d.L. ha prodotto nel corso del 1° semestre 2022 la 1<sup>a</sup> Bozza della Procedura relativa ad AOIFE. Si è quindi proceduto alla mappatura e al completamento della Bozza relativamente al territorio provinciale.

Nel corso del 2023 è stata sostituita nella funzione di coordinamento del G.d.L. "IST" la Prof.ssa Monica Corazza con la Dott.ssa Paola Antonioli (UOSD Igiene Ospedaliera e Qualità dei Servizi Ambientali), mentre sono state nominate Referenti Scientifiche la Prof.ssa Monica Corazza e la Dott.ssa Daniela Segala (UOC Malattie Infettive).

La Procedura provinciale "Modalità di Gestione degli utenti con sospetta o confermata Infezione Sessualmente Trasmissibile (IST) e somministrazione PrEP nella Provincia di Ferrara" coinvolge un G.d.L. multidisciplinare multiprofessionale composto da UOSD Igiene Ospedaliera e Qualità dei Servizi Ambientali, UOC Dermatologia AOIFE, UOC Malattie Infettive AOIFE, UOC Chirurgia AOIFE, UOC Ostetricia e Ginecologia AOIFE, UOC Urologia AOIFE, UOC Otorinolaringoiatria (ORL), UOC Patologia Clinica – Microbiologia, UOC Anatomia Patologica AOIFE, Programma per la tutela della salute della donna in post-menopausa e prevenzione delle patologie croniche degenerative dell'invecchiamento femminile (Centro Salute Donna) e Spazio Giovani AUSLFE, UOC Urologia AUSLFE, SerD/Programma Dipendenze Patologiche AUSLFE, Malattie Infettive Territoriale AUSLFE, Dipartimento Cure Primarie, UOC Governo Percorsi Outpatient, Dipartimento di Sanità Pubblica – UOS Prevenzione e controllo delle Malattie trasmissibili e vaccinazioni in età adulta e pediatrica – Responsabile rendicontazione del programma PL17, Dipartimento Assistenziale - Tecnico - Riabilitativo - della Prevenzione e Sociale (DATeRPS), ICT.

È attivo il codice specifico identificazione-esenzione P96 (P01 per gli utenti non residenti in Emilia-Romagna), mentre il codice B01 per i casi PrEP non è funzionante per problemi regionali, non solo a Ferrara ma anche in altre Province.

Sono presenti 8 NODI AOIFE (3 Ambulatori di I e II livello e 6 Ambulatori di II livello) e 16 NODI AUSLFE (12 Ambulatori di I e II livello e 4 Ambulatori di I livello).

È attualmente in corso di ultima lettura la Procedura interaziendale (BOZZA 8) che è stata applicata sperimentalmente nel corso del 2023, con la presa in carico di 397 utenti, con un numero di 769 accessi.

Alla emissione della procedura verrà realizzato un evento formativo interaziendale.

- **Rete di Sorveglianza e Segnalazione delle Paralisi Flaccide Acute (PFA)**

Le attività previste per la costituzione della Rete di Sorveglianza e Segnalazione delle Paralisi Flaccide Acute (PFA) in AOIFE sono state realizzate nel 2022. È stata emessa la Istruzione Operativa I-123-AZ, rev.0 del 26/04/2022 “Modalità di sorveglianza delle paralisi flaccide acute (PFA) nell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara”. Il 25 gennaio 2023 è stato organizzato il corso di formazione regionale con il nuovo percorso e le nuove definizioni per la segnalazione delle Paralisi flaccide nel minore di 15 anni e negli adulti. È stata quindi avviata la revisione della istruzione operativa ed è stata aggiornata la Rete dei referenti Medici PFA. Alla emissione della nuova istruzione operativa verrà realizzato un evento formativo.

#### 6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 “Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria”

Nel corso del 2023 l’AUSL di Ferrara ha raggiunto gli obiettivi declinati per gli indicatori a livello locale come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022 e ha risposto nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022	70%	70%

### 6.1.2 Sanità Pubblica

#### 6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

L’Azienda ha garantito e garantirà l’attività di sorveglianza e controllo per l’emergenza COVID-19 ed in particolare la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti.

Per il raggiungimento degli obiettivi di sorveglianza e controllo è stata realizzata una forte integrazione in ambito territoriale. Nel corso del 2023, ad ogni nota Nazionale e/o Regionale in tema di COVID-19 sono state aggiornati i documenti di governance di AOIFE (I-119-AZ “Riapriamo le porte - Riapriamo le braccia”. Indicazioni per l’accesso di Lavoratori-Utenti-Accompagnatori-Caregiver-Visitatori nell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Cona, I-120-AZ “Indicazioni per l’esecuzione nei pazienti dei test per la ricerca di SARS-COV-2 per setting assistenziale di gestione”, I-124-AZ “Modalità di gestione dei pazienti COVID-confermati e dei contatti stretti nell’azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara”, I-196-AZ “Indicazioni per l’esecuzione nei lavoratori dei test per la ricerca di SARS-COV-2).

Nell’ottica della progressiva integrazione delle due Aziende sanitarie, è stata emessa la Istruzione operativa I-118-INTER “Indicazioni per l’accesso, il ricovero, l’effettuazione dei test diagnostici per SARS-COV-2, la gestione dei casi confermati e dei contatti nelle strutture ospedaliere, residenziali sanitarie e sociosanitarie della provincia di Ferrara”, rev.0 del 20/11/2023 che ha aggiornato e accorpato tutte le precedenti istruzioni operative AOIFE e uniformato i comportamenti in ambito provinciale.

Sono state revisionate e aggiornate nel tempo le azioni necessarie all’applicazione a livello locale (Piani Operativi Locali) del Piano strategico operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in accordo con quanto previsto dal piano regionale (Piano strategico operativo di risposta a una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale (Piano strategico-operativo nazionale di

preparazione e risposta a una pandemia influenzale PAN-FLU 2021-2023), garantendo le scorte di DPI, le dotazioni di strumentazioni di laboratorio e di reagenti e l'operatività dei Laboratori di riferimento specificamente individuati. Sono state altresì realizzate in questi anni e a tutt'oggi iniziative di formazione e l'addestramento rivolte agli operatori sanitari.

Nell'ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica del PAN-FLU 2021-2023 si è rafforzata la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia.

Oltre alle azioni e agli obiettivi contenuti nel PRP, è assicurata un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali e nazionali specifici di controllo o di eliminazione. Si garantisce il rispetto delle tempistiche, e la completezza delle segnalazioni delle malattie infettive al Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività. In alcuni casi, come per le malattie trasmesse da vettori, è richiesta l'attivazione tempestiva dei Comuni per le misure di propria competenza.

È rafforzata l'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicatione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomielite; inoltre è assicurato l'invio, ove previsto, dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma diagnostica, secondo le tempistiche adeguate.

Sono stati e sono promossi e attuati interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata dai comportamenti individuali.

Per quanto riguarda le malattie invasive batteriche (MIB), in ambito provinciale (e sovra-provinciale) è garantita la disponibilità diretta di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorché si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.

Sono state consolidate le azioni per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi", con la stesura di una Procedura provinciale (P-111-INTER "Prevenzione, sorveglianza e controllo della legionellosi nelle strutture ospedaliere e territoriali della Provincia di Ferrara", rev.0 del 21/08/2023) per assicurare un processo uniforme di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, garantendo la presenza nel Gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità. Affiancheranno la P-111-INTER specifiche Istruzioni operative di Struttura per garantire una applicazione specifica delle regole di gestione generali alle caratteristiche impiantistiche di ogni struttura e inoltre promuovere anche la corretta applicazione delle stesse da parte dei gestori degli impianti di ciascuna struttura, realizzando anche adeguate azioni di formazione e informazione, e collaborando con i Comuni alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza.

#### 6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Nel corso del 2023, oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08, le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a:

- Implementare le azioni finalizzate ad un utilizzo sempre più completo della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie con particolare riguardo al corretto inserimento delle vaccinazioni;
- Proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati";
- Promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni raccomandate nel Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2023-2025, agli operatori sanitari valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che prosegue nel PRP 2021-2025, attualmente vigente;
- Proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al progetto di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, inserito nell'attuale PRP 2021-2025, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

E' stato predisposto lo specifico Regolamento Interaziendale sugli accertamenti della idoneità/inidoneità psicofisica del personale dell'area del comparto mediante il coinvolgimento dell'Organismo Paritetico, Direzione Assistenziale e Servizio di Medicina del Lavoro Interaziendale. Il Regolamento persegue l'obiettivo di uniformare l'iter di accertamento della inidoneità lavorativa al proficuo lavoro ed armonizzare le relative procedure in base alla normativa vigente e CCNL di riferimento.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	$\geq 40\%$ , o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	$< 10\%$ E' stata ampliata l'offerta di prossimità presso tutte le strutture della provincia, potenziata la campagna comunicativa, fermo restando la volontarietà dell'operatore all'adesione
Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	100%
Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	100%	100%

Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100%
Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	>=90%	100%

In merito agli indicatori sopra riportati si precisano le azioni svolte e alcune considerazioni.

- Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target: >=40%, o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente.

L'Azienda si è inserita all'interno di un andamento generalizzato, regionale e nazionale, del calo delle adesioni alle vaccinazioni e non si è raggiunta la percentuale di copertura vaccinale antinfluenzale dell'anno precedente. Al fine di contrastare un'evenienza simile, l'Azienda ha messo in atto una campagna che comprendesse azioni innovative facilitanti l'adesione del personale. Innanzitutto, a seguito della campagna informativa, è stato predisposto un portale dedicato alle vaccinazioni tramite il quale ogni operatore sanitario aveva la possibilità di prenotarsi, scegliendo data, ora e luogo della vaccinazione. Inoltre, a parte la possibilità di vaccinarsi presso gli ambulatori del Medico Competente, gli operatori hanno avuto la possibilità di essere vaccinati presso i "punti vaccinali" costituiti in molte delle strutture dell'Azienda che si trovano nelle diverse parti della Provincia di Ferrara. A questi punti vaccinali hanno avuto accesso anche dipendenti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, come d'altronde operatori dell'Azienda USL sono stati vaccinati presso l'ospedale di Cona. Infine, è stata offerta la possibilità di vaccinarsi anche con l'ultima versione di anti-Sars-CoV-2.

Più in dettaglio, la campagna vaccinale per gli operatori è stata affiancata da una campagna comunicativa ad hoc della quale si riportano di seguito le azioni principali.

Attraverso un portale di autocandidatura, ai Direttore di Dipartimento è stato trasmesso il resoconto periodico della situazione dei "loro" vaccinati per eseguire eventuali ulteriori azioni di sensibilizzazione diretta, generalizzate o sulle unità operative con coperture più basse.

Individuati testimonial tra il personale significativo per le varie professioni e aree coi quali è stato realizzato un video con lo slogan "Io mi vaccino, e tu?" e fotografie-manifesti. Questi ultimi sono stati affissi, il video è stato trasmesso sulle intranet aziendali.

Condivisione in Collegio di Direzione relativo all'importanza della vaccinazione.

Spillette promozionali distribuite al personale.

Messaggio sul cedolino.

Mail a utenti posta (complessivamente 7) e lanci su intranet (6) con interviste di Colleghi vaccinati e di foto di vaccinazione della Governance aziendale

Ripetute comunicazioni su intranet e posta aziendale relative alle modalità per l'esecuzione della vaccinazione (complessivamente 9).

Contatti e comunicazioni con Ufficio Stampa UNIFE per predisposizione ed invio di materiali di informazione e sensibilizzazione a tutti gli specializzandi e ricercatori della Scuola di Medicina.

## Contenuti

Come da comunicazione ministeriale si è puntato su seguenti concetti:

- L'importanza della vaccinazione
- La sicurezza/non pericolosità della vaccinazione
- L'opportunità della co-somministrazione
- L'importanza etica di vaccinarsi per non lasciare i colleghi, oltre ai pazienti, in maggiore difficoltà nel momento del picco influenzale.

Sono state aggiunte chiaramente le info di servizi sulle modalità

Si ricorda, infine, che gli operatori delle Aziende, essendo anche cittadini, sono stati anche destinatari della **campagna di comunicazione esterna** messa in atto, e che ha contemplato, oltre all'utilizzo di strumenti più classici, come ad esempio comunicati stampa, sito istituzionale e social, anche trasmissioni sulle TV e radio locali nonché pagine publireazionali sui principali organi di stampa della provincia di Ferrara.

- *Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali; target: 100%.*

Sulla base delle indicazioni in tal senso ricevute della Regione, il 100% delle registrazioni di vaccinazione degli operatori sanitari, incluse le vaccinazioni antinfluenzali, è stato inserito sulla cartella sanitaria del Medico Competente "Arianna". Questa modalità di inserimento è stata poi mantenuta nei mesi successivi ed è quella attuata correntemente.

- *Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti; target: 100%.*

Lo screening per la tubercolosi ha continuato ad essere eseguito, come già in passato, sul 100% di tutti i nuovi assunti. Ovviamente, nei casi in cui ciò fosse stato necessario, si è poi proceduto alle relative procedure profilattiche o terapeutiche.

- *Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti; target: 100%.*

Il controllo della presenza di copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino ha continuato ad essere eseguito, come già in passato, sul 100% di tutti i nuovi assunti. Ovviamente, nei casi in cui ciò fosse stato necessario, si è poi proceduto alla relativa vaccinazione.

*Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive; target: >=90%. E' stata emanata la procedura interaziendale sulla gestione della violenza sugli operatori sanitari; tutte le informazioni vengono analizzate con il Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale; I dati vengono condivisi con il Centro regionale della gestione del rischio; sono stati attivati audit clinici nelle aree di maggior interesse (SPDC, PS); tutti gli operatori sono stati formati all'utilizzo della piattaforma SegnalER.*

### **6.1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan**

Le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara, in linea con quanto definito a livello regionale e previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza tra le cui attività la Componente 2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b), hanno promosso la frequenza ai corsi FAD regionali in tema di rischio infettivo:

- Corso 1 - La prevenzione del rischio infettivo e antimicrobico resistenza, rivolto a tutto il personale neoassunto sanitario e non sanitario (compreso il personale addetto alle pulizie e al trasporto degenti), che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale. Il corso è stato esteso anche a tutto il personale che, a vario titolo (addetti al trasporto pazienti, addetti alla manutenzione, addetti alle pulizie, autisti di mezzi sanitari, ecc.) collabora con il personale sanitario nell'erogazione dei servizi e che opera nelle varie strutture sanitarie presenti sul territorio regionale.
- Corso 2 - La prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza, rivolto a tutto il personale sanitario (medico, laureato non medico e delle professioni sanitarie) operante nelle aziende sanitarie pubbliche regionali o convenzionato con il SSR che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale.
- Corso 3 - Antimicrobial Stewardship, destinato a tutto il personale sanitario (medico, laureato non medico e delle professioni sanitarie) operante nelle aziende sanitarie pubbliche regionali o convenzionato con il SSR che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale.
- Corso 4 - Sinergie e integrazione tra risk management e rischio infettivo, rivolto a tutto il personale con laurea in ambito sanitario (medico, non medico e delle professioni sanitarie) operante nelle aziende sanitarie pubbliche regionali o convenzionato con il SSR che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale.

I corsi sono stati erogati su piattaforma E-labber, complessivamente per 14 ore di formazione dei 4 corsi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Redazione e restituzione al livello regionale del Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, richiesto nelle "Linee d'indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici"	Sì	Sì Invio in regione con nota PG Auslfe n. 0070137 data 07 novembre 2023 del "Documento Interaziendale di programmazione del percorso formativo sull'antibiotico resistenza e le infezioni correlate all'assistenza nel personale sanitario degli ospedali, dell'Azienda Usl e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara".

## 6.2. Assistenza Territoriale

### 6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale

Per il 2023 le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara hanno definito i seguenti obiettivi:

- Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022 in condivisione con le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie e in riferimento al monitoraggio di cui all'articolo 2 del DM 23 maggio 2022, n.77;
- Favorire la partecipazione delle comunità: potenziare il rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità, in particolare in riferimento alla promozione della salute;
- Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale con l'identificazione dell'Infermiere di Famiglia e Comunità integrato nei processi di presa in carico multidisciplinare anche con finalità di promozione di interventi proattivi nel contesto familiare e comunitario dei pazienti fragili e cronici;
- Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021) per garantire la più ampia accessibilità e fruibilità ai servizi e alle attività;
- Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case della Comunità sia nella prospettiva degli utenti sia nella prospettiva del governo dell'offerta;
- Rafforzamento dell'attività Consultoriale con particolare riferimento a quella rivolta agli adolescenti negli spazi giovani;
- Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022, n. 77	Rispetto delle richieste e della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	Si L'Azienda ha sempre garantito la rendicontazione nelle tempistiche richieste
Rafforzamento della telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scopenso Cardiaco)	Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	Si Vedi tabelle Attività Telemedicina 2023

Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione	100%	100% L'Azienda garantisce l'aggiornamento del sistema informativo (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e la partecipazione alle eventuali attività di revisione ed
Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione	Evidenza di almeno un progetto nel 50% delle CdC presenti sul territorio aziendale (relazione integrata DCP/DSP)	66% Un progetto è stato attivato nel 66% (4/6) delle Case della Comunità. Vedi dettaglio nel testo (*)
Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	31 sedi erogative (cellule) attivate 62 IFeC attivi sui territori 47470 utenti in carico 245000 prestazioni (Dato aggiornato al 22 aprile 2024)
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta ( $\geq 18$ anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	$\leq 261$ per 1000 ab.	298,97 (315,16 nel 2022, in evidente miglioramento) Viene garantito il Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili. L'indicatore è stato inserito tra gli obiettivi di Budget. Sono in via di revisione i PDTA BPCO, Diabete e Scompenso Cardiaco.
Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	$\leq 56,38$ per 100.000 ab.	31,66

(\*) Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati numerosi interventi presso le Case della Comunità finalizzati in particolare alla promozione di sani stili di vita (con particolare focus su alimentazione e movimento).

Tali interventi, per lo più programmati nel mese della prevenzione del rischio cardiovascolare sono stati condotti sia presso le CdC di Bondeno, Comacchio e Copparo che presso l'Ospedale del Delta e hanno visto coinvolti medici, dietisti, assistenti sanitari e infermieri di comunità.

Inoltre i professionisti del Dipartimento di Sanità Pubblica sono stati coinvolti in open day organizzati presso le CdC da altre UO così come sono stati organizzati eventi finalizzati a sensibilizzare i cittadini alla lettura delle etichette degli alimenti pre-imballati.

Altre attività sono state condotte presso spazi messi a disposizione dei Comuni del territorio o in dirette FB per mancanza di spazi disponibili presso le Case di Comunità

Rispetto alla copertura richiesta per le CdC, nel dettaglio:

Distretto	Case della Comunità	Interventi svolti presso Case della Comunità	valore distrettuale	note
Distretto Ovest:	Bondeno	Bondeno	100%	
Distretto Sud Est:	Comacchio, Codigoro e Portomaggiore	Comacchio e Delta	66% (2 su 3)	L'ospedale del Delta va considerato come sostitutivo di quello di pertinenza della CdC Codigoro perché copre la medesima area/popolazione. La scelta di realizzarlo presso l'ospedale è stata presa sulla base di una migliore logistica.
Distretto Centro Nord:	San Rocco, Copparo e Pontelagoscuro	Copparo	50% (1 su 2)	la CdC piccola di Pontelagoscuro non è dotata di spazi che rendano possibili incontri di popolazione. Si ritiene, quindi, che siano state coinvolte il 50 % delle CdC fruibili nel distretto.

Il totale, considerando le Case della Comunità che hanno possibilità di ospitare incontri è pari a  $4/6 = 66\%$ .

#### Attività in telemedicina 2023:

Anche nel 2023 è proseguito il potenziamento dell'attività di Telemedicina sia AUSL sia AOU, nell'ottica della presa in carico in prossimità della cronicità.

#### **AUSL**

	Televisite	Telecolloqui	Telerefertazione	Teleconsulenza
Cardiologia	257			
Diabetologia	550			
Diabetologia Carcere	45			
Riabilitazione cardiologica	20			
Screening colon-retto		666		
ECG			320	
Retinografia pazienti diabetici			39	

Radiologia carcere			349	
Radiologia domiciliare			833	
MMG-Specialisti				26

#### AOU

	Televisite	Teleconsulenza	N. casi discussi
Cardiologica	92		
Endocrinologica	61		
Fisiatrica	18		
Gastroenterologica	1		
Medicina nucleare	3		
Neurologica	94		
Oncologica	16		
Ostetrica	17		
Pediatria	14		
Pneumologica	3		
Reumatologica	1		
Genetica medica	4	142	
Meeting Multidisciplinari			4.238

#### 6.2.5. Percorso nascita

Nella provincia di Ferrara sono in essere percorsi integrati punto nascita/territorio con la finalità di garantire la continuità assistenziale dalla fase prenatale al periodo postnatale.

Nell'anno 2023 è stata promossa e rafforzata tale integrazione; si annovera il consolidamento del progetto "Ben Arrivato", in collaborazione con il centro per le famiglie di Ferrara, per la presa in carico della puerpera in regime di ricovero ospedaliero, per cui è stata garantita:

- la continuità assistenziale post dimissione a livello territoriale;
- la collaborazione settimanale con i centri per le famiglie di Ferrara per le home visiting;
- l'attività di consulenze allattamento nelle sedi comunali.

Nello specifico delle modalità la presa in carico della puerpera da parte dell'ostetrica del territorio avviene durante il periodo di ricovero post parto mediante un incontro conoscitivo diretto.

E' stato inoltre mantenuto attivo un servizio di counseling telefonico, mediante numero verde, con offerta di consulenza telefonica e possibilità di prenotazione di valutazione ambulatoriale o domiciliare da parte delle ostetriche dei consultori nelle sedi del territorio (Ferrara, Copparo, Cento, Portomaggiore, Argenta, Codigoro/Mesola); inoltre il personale del punto nascita è abilitato alla prenotazione diretta delle visite di controllo post partum a 30/40 gg dal parto nelle sedi dei consultori territoriali di prossimità al domicilio della puerpera.

Nell'anno 2023 è stata effettuata la formazione del personale ostetrico e medico sui criteri di inclusione ed esclusione della gravidanza a basso rischio nel DSA2 ostetrico e la formazione del personale ostetrico sulla presa in carico della famiglia nel puerperio nell'ottica della "Nurturing Care" nonché la promozione del contesto ottimale per l'allattamento materno sia in ambulatorio che a domicilio.

Relativamente alla gestione del parto in autonomia da parte dell'ostetrica è stata applicata una specifica istruzione operativa (I-078-UO OstGin Ass al trav parto e puerp autonomia dell'ostetrica nel perc fisiol rev 1

15/02/2022 AOUFE), che prevede che al momento del travaglio (anche se la paziente è stata seguita in un ambulatorio a basso rischio per tutta la gravidanza) debba essere effettuata una rivalutazione del rischio materno e feto-neonatale, da parte del medico e dell'ostetrica di turno di guardia. Durante il travaglio, invece, la rivalutazione del rischio deve essere a cura dell'ostetrica che ha in carico la donna come previsto dalle "Linee di indirizzo per la definizione e l'organizzazione dell'assistenza in autonomia da parte delle ostetriche alle gravidanze a basso rischio ostetrico" del 2020.

In merito al sostegno nell'allattamento nel 2023 l'Azienda ha aderito al progetto per la Policy Aziendale sull'Allattamento.

Tale progetto ha previsto la costituzione di un gruppo locale multidisciplinare con finalità di implementazione e promozione dei protocolli relativi all'allattamento nonché una mirata formazione a neonatologi, infermieri ed ostetrici, per l'esecuzione dello "skin to skin" in sala parto. Nel corso del 2023 sono state attuate le raccomandazioni della SIN (Società Italiana di Neonatologia) nella gestione del neonato sano portando alla fase di definizione della scheda di sorveglianza (in uso dal 09/06/2023) e della applicazione di una nuova procedura. In particolare per promuovere il progetto Skin to Skin ed i dati di allattamento, nell'anno 2023 è stata attuata una riorganizzazione del personale con inserimento di professioniste ostetriche nell'ambito dell'area Nido per attuare un percorso assistenziale unico nella diade madre bambino e famiglia che si presenta subito dopo il parto ma naturalmente con il mantenimento di tutte le attività assistenziali che si devono svolgere sul neonato.

Relativamente alla rete a sostegno della donna che allatta, il servizio territoriale di Ferrara ha offerto assistenza alle donne ricoverate in rooming-in con le ostetriche del territorio provinciale (1 volta alla settimana anche con la psicologa, disponibile per presa in carico); tale servizio è stato mantenuto in supporto ed integrazione al percorso già menzionato di presa in carico della puerpera a livello del territorio Provinciale. Nell'anno 2023 nel territorio provinciale di Ferrara è stato mantenuto attivo anche il "Servizio Allattamento" che prevede oltre al counseling telefonico anche la possibilità di prenotazione di una valutazione domiciliare ambulatoriale.

Da inizio anno 2023 è stata attivata la rilevazione della qualità percepita sul percorso nascita attraverso la somministrazione di un questionario, alle puerpere che hanno frequentato gli incontri di accompagnamento alla nascita.

Si conferma inoltre che nel corso dell'anno 2023 è stata completata la formazione sul campo ed è stato elaborato materiale informativo, brochure a supporto delle gravide e per creare strumenti di lavoro per migliorare e uniformare le prassi quotidiane negli incontri di accompagnamento alla nascita e durante le home visiting. La Brochure ed il materiale informativo è ad oggi in uso.

Ad integrazione si specifica che nell'ambito del Percorso Nascita nella provincia di Ferrara nel 2023 sono stati portati a termine i seguenti obiettivi:

- Eseguiti Audit trimestrali dei casi di taglio cesareo con focus sulla gestione del programma e l'interpretazione del tracciato cardiocografico in travaglio di parto. Tali Audit hanno permesso un netto miglioramento e riduzione del TC in Classe I di Robson.
- E' stato ripristinato sia in presenza e in modalità "da remoto" il percorso multidisciplinare "Accompagnamento alla Nascita" presso l'AOU di Ferrara con integrazione del Dipartimento di Cure Primarie.
- Il 100% delle professioniste ostetriche e del gruppo OSS del DAI ha completato il corso FAD regionale sull' Allattamento. Inoltre è stato svolto in ottobre e novembre 2023 un corso interno all'Azienda per la promozione ed il sostegno all'allattamento da parte di una professionista ostetrica con titolo di Formatore OMS in "Counseling in allattamento materno".
- E' stato portato a compimento l'elaborazione del materiale informativo disponibile on line sul sito aziendale ed in versione cartacea, per diffondere informazioni relative alle modalità assistenziali

dell'intero percorso nascita: informazioni sulle modalità per favorire l'umanizzazione del percorso nascita; informazioni sulla rete sanitaria ospedaliera-territoriale e sociale per il rientro a domicilio della madre e del neonato atta a favorire le dimissioni protette, il sostegno dell'allattamento al seno ed il supporto psicologico.

- Rilevazione della qualità percepita sul percorso nascita tra le donne straniere attraverso somministrazione di un questionario (da settembre 2023) per poter strutturare incontri tematici multiculturali specifici di accompagnamento alla nascita a partire da inizio 2024. Gli incontri verranno sviluppati con la collaborazione del servizio di mediazione culturale interaziendale e con il supporto dei centri per le famiglie.
- Presso i Punti Nascita della Provincia di Ferrara è stato creato ed implementato il Regolamento di Accompagnamento delle Ostetriche Libero Professionali per delineare il percorso da seguire per le coppie che intendono avvalersi di questa opportunità e regolamentare le modalità di accesso a cui si deve attenersi l'ostetrica libero professionale

In relazione ad "Indicatore e target" richiesti:

- IND0995 - % gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica/tot. parti (STANDARD:  $\geq 61,7\%$  - Flusso Cedap – 2022)
  - AOUIFE: 45% (nell'ambito aziendale è attivo un Ambulatorio di Gravidanza a Termine Fisiologica di cui il 45% è gestito in autonomia dall'ostetrica) L'indicatore è in trend di netto miglioramento rispetto agli anni precedenti, in particolare rispetto al 2022 è passato dal 28,1% al 45%.
  - AUSLFE = NON VALUTABILE (\* vedi nota)
- IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli (STANDARD  $\geq 33,7\%$  - Flusso Cedap – 2022)
  - AOUIFE: 38% I valori sono sempre stati al di sopra del valore standard negli ultimi tre anni, e sia l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sia l'Azienda USL di Ferrara hanno registrato i valori più elevato a livello regionale.
  - AUSLFE = NON VALUTABILE (\* vedi nota)
- IND0921 - % tagli cesari della I classe di Robson (STANDARD  $\leq 5,8\%$  - Flusso Cedap – 2022).
  - AOUIFE = 7,4% Seppur il target previsto non sia ancora stato raggiunto il trend nell'ultimo triennio si conferma in miglioramento passando dal valore di 10,4% del 2020 al 7,4% del 2023. Per quanto riguarda il valore registrato in Azienda USL bisogna specificare che questo è riferito a soli 4 casi su 14 parti in quanto il punto nascita dell'Ospedale di Cento è stato chiuso temporaneamente dall'1/7/2023
  - AUSLFE = NON VALUTABILE (\* vedi nota)
- IND0526 - % di allattamento completo a 3 mesi (STANDARD  $\geq 56\%$  - Flusso AVR 2022)
  - AUSLFE: NON VALUTABILE (\* vedi nota)
- IND0527 - % di allattamento completo a 5 mesi (STANDARD  $\geq 47\%$  - Flusso AVR 2022)
  - AUSLFE: NON VALUTABILE (\* vedi nota)
- IND1010 - % di completamento della FAD allattamento (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS) (STANDARD:  $\geq 30\%$  del personale dei servizi indicati)
  - AUSLFE = NON VALUTABILE (\* vedi nota)

- AOUFE = 74,1%

In merito al sostegno nell'allattamento nel 2023 l'Azienda ha aderito al progetto per la Policy Aziendale sull'Allattamento.

Tale progetto ha previsto la costituzione di un gruppo locale multidisciplinare con finalità di implementazione e promozione dei protocolli relativi all'allattamento nonché una mirata formazione a neonatologi, infermieri ed ostetriche, per l'esecuzione dello "skin to skin" in sala parto. Nel corso del 2023 sono state attuate le raccomandazioni della SIN (Società Italiana di Neonatologia) nella gestione del neonato sano portando alla fase di definizione della scheda di sorveglianza (in uso dal 09/06/2023) e della applicazione di una nuova procedura. In particolare, per promuovere il progetto Skin to Skin ed i dati di allattamento, nell'anno 2023 è stata attuata una riorganizzazione del personale con inserimento di professioniste ostetriche nell'ambito dell'area Nido per attuare un percorso assistenziale unico nella diade madre bambino e famiglia che si presenta subito dopo il parto ma naturalmente con il mantenimento di tutte le attività assistenziali che si devono svolgere sul neonato.

Relativamente alla rete a sostegno della donna che allatta, il servizio territoriale di Ferrara ha offerto assistenza alle donne ricoverate in rooming-in con le ostetriche del territorio provinciale (1 volta alla settimana anche con la psicologa, disponibile per presa in carico); tale servizio è stato mantenuto in supporto ed integrazione al percorso già menzionato di presa in carico della puerpera a livello del territorio Provinciale.

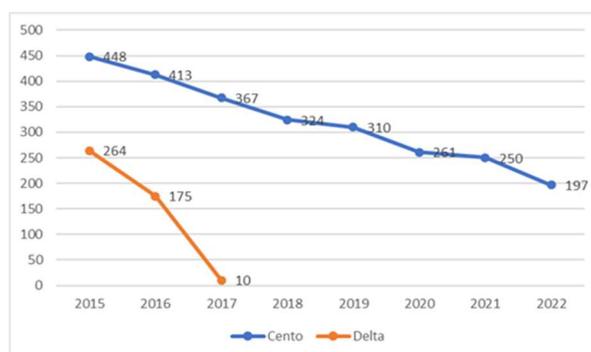
Nell'anno 2023 nel territorio provinciale di Ferrara è stato mantenuto attivo anche il "Servizio Allattamento" che prevede oltre al counseling telefonico anche la possibilità di prenotazione di una valutazione domiciliare ambulatoriale.

Il 100% delle professioniste ostetriche e del gruppo OSS del DAI ha completato il corso FAD regionale sull' Allattamento. Inoltre è stato svolto in ottobre e novembre 2023 un corso interno all'Azienda per la promozione ed il sostegno all'allattamento da parte di una professionista ostetrica con titolo di Formatore OMS in "Counselling in allattamento materno".

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatore composito Percorso Nascita	>18	AUSL = NON VALUTABILE (* vedi nota) AOUFE = 16

(\* NOTA BENE)

Il Punto Nascita di Cento negli ultimi 10 anni ha registrato un decremento pari a circa il 70% del numero di parti (n. parti 2012: 599; n. parti 2022: 196).



Gli indicatori del Piano Nazionale Esiti 2022 (Agenas) riportano per il Punto Nascita di Cento un rischio relativo di partorire con taglio cesareo del 12% superiore rispetto alla media nazionale (RR = 1,12) ed un rischio relativo di avere ricoveri successivi durante il puerperio del 29% superiore rispetto alla media nazionale (RR = 1,29). A livello regionale è possibile osservare una proporzione di parti cesarei nella classe 1 di Robson circa doppia rispetto al valore medio regionale (11,95% verso 5,86%) ed una percentuale di donne che non hanno avuto accesso ad alcuna metodica di controllo del dolore dell'11,95%, contro il 2,91% medio regionale. Nella tabella sottostante è rappresentata la distribuzione dei parti delle donne residenti in provincia di Ferrara nel 2022.

Azienda di evento anno 2022	Residenti Ferrara		Totale parti
	n. parti	%	n. parti
PIACENZA	0		
PARMA	0		
REGGIO EMILIA	5	0,3%	
MODENA	2	0,1%	
BOLOGNA	71	4,2%	
IMOLA	2	0,1%	
FERRARA	<b>136</b>	<b>8,1%</b>	<b>196</b>
ROMAGNA	50	3,0%	
AOSPU PARMA	1	0,1%	
AOSPU MODENA	6	0,4%	
IRCCS S. ORSOLA	40	2,4%	
AOSPU FERRARA	<b>1.366</b>	<b>81,4%</b>	<b>1.634</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.679</b>		<b>1.830</b>

Si osserva una bassa percentuale di donne residenti in provincia di Ferrara che partoriscono presso il Punto Nascita di Cento, con un indice di dipendenza dei punti nascita dalla popolazione pari al 69,4% (l'indice di dipendenza del punto nascita dalla popolazione esprime percentualmente, per ciascuna struttura, la provenienza delle pazienti assistite al parto). Inoltre su 211 donne residenti presso il Comune di Cento e che hanno partorito nel corso del 2022, solo 94 (44%) si è rivolta al Punto Nascita di Cento.

Per le ragioni sopra esposte e nell'ottica di voler garantire la sicurezza del percorso nascita, dal primo giugno 2023 si è proceduto alla sospensione temporanea del Punto Nascita di Cento. A maggio 2023, sono stati effettuati 10 parti.

Le gravide a termine, già in carico al Servizio di Ostetricia di Cento, sono state contattate e avvisate della sospensione delle attività. Nel caso in cui una donna gravida si presenti spontaneamente in Pronto Soccorso a Cento, si procederà nel seguente modo: il medico di Pronto Soccorso, affiancato in consulenza dal Medico Ginecologo ove e quando disponibile, organizzerà con la Centrale Operativa 118 il trasporto della gravida presso l'Ospedale di Cona – Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, secondo le procedure aziendali.

Si precisa che, in caso di attivazione diretta della Centrale Operativa 118 da parte di una gravida sul territorio centese, viene valutata dalla Centrale Operativa 118 la sede più opportuna di invio in base alle condizioni di rischio materne e neonatali e alle conseguenti necessità tempo-dipendenti, in modo

da indirizzare il trasporto verso la struttura con gli adeguati livelli assistenziali, tenendo in considerazione che nel presidio di Cento a partire dal primo Giugno non è più stata garantita la guardia del medico ostetrico-ginecologo.

#### 6.2.6. Percorso IVG

Nella provincia di Ferrara viene garantita la presenza di un percorso di IVG farmacologica ambulatoriale; nell'anno 2023 il percorso è stato implementato in tutto il territorio provinciale proponendo tale metodica a tutte le donne entro il 63° giorno pari a 9 settimane compiute di epoca gestazionale, in collaborazione con i servizi Salute Donna territoriali.

Nell'anno 2023 in tutta la provincia di Ferrara è stata eseguita la valutazione della qualità percepita mediante la consegna del documento con QR code per la compilazione del questionario di gradimento on-line. La consegna avviene al momento della dimissione in caso di IVG chirurgica, al termine del percorso di IVG farmacologica ambulatoriale ed al momento della visita di controllo post IVG nei servizi consultoriali.

Si conferma che nell'anno 2023 nel territorio provinciale di Ferrara è stata garantita la presa in carico e certificazione con percorso IVG (ambulatoriale/chirurgica) con una consolidata sinergia e collaborazione tra i servizi Salute Donna territoriali.

Indicatore e target 2023 Provincia di Ferrara

- Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche IND0908 (STANDARD  $\geq 25\%$  - Flusso ISTAT IVG):  
AOUFE: 45,62%  
AUSL: 77,78%
- % di schede di gradimento raccolte/tot IVG effettuate (STANDARD  $\geq 50\%$  - Fonte RER)  
Consegna del questionario sia in AOUFE che in AUSL = 100%  
AOUFE: in attesa del dato RER  
AUSL: in attesa del dato RER

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatore composito IVG	>6	In attesa del dato RER

#### 6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda USL di Ferrara, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, continua a garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019) e si impegna a presidiare la corretta rendicontazione delle DEMA chiuse nel flusso informativo ricetta dematerializzata.

Le azioni specifiche introdotte nel 2023 riguardano gli ambiti di seguito sintetizzati.

1. Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva-produzione:
  - incremento della presa in carico (prenotazioni) da parte degli specialisti (accesso 0 / successivi)
  - costruzione e implementazione dei percorsi interni di prenotazione tra AUSL e AOIFE per l'invio in ambulatori di secondo livello;
  - aumento prestazioni prescritte dagli specialisti;
  - implementazione protocolli appropriatezza regionali;
  - organizzazione webinar formativi aventi ad oggetto la presa in carico specialistica ed i protocolli di appropriatezza prescrittiva regionali;
  - ripristino tempari delle prestazioni specialistiche pre-covid con conseguente aumento dei volumi di produzione.
  
2. Potenziamento dell'offerta di prestazioni di telemedicina
  - formazione e coinvolgimento degli specialisti nelle diverse discipline;
  - implementazione televisite e teleconsulto MMG – Specialista (Piattaforma HealthMeeting).
  
3. Implementazione del cruscotto informatico domanda-offerta per l'analisi delle prescrizioni e prenotazioni prodotte a livello aziendale utile per:
  - valutazioni di appropriatezza e gestione delle liste d'attesa;
  - monitoraggio della presa in carico specialistica in base al tipo di prescrittore;
  - analisi dei quesiti diagnostici per la gestione delle liste d'attesa;
  - la gestione delle prestazioni fuori tempo d'attesa;
  - quantificazione dell'offerta totale di prestazioni ambulatoriali (agende attive);
  - valorizzazione delle disponibilità residue per tipologia di prestazione;
  - rilevazione delle tipologie e della quantità di prestazioni prenotate per agenda (utile per rilevare anomalie di gestione);
  - configurazione e la manutenzione delle agende in maniera dinamica.
  
4. Azioni di committenza  
Qualora le azioni aziendali ed interaziendali non siano in grado di fare fronte alla riduzione liste d'attesa (PIC), miglioramento dei tempi d'attesa e al recupero della mobilità passiva, le Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria attivano piani di committenza con il privato accreditato per specifiche prestazioni. In particolare, nel 2023, sono stati avviati piani per il recupero di prestazioni di diagnostica pesante (TAC e Risonanze) e di oculistica (Cataratte)
  
5. Implementazione di funzioni di processo nella gestione dei flussi a garanzia del riempimento degli slot di offerta ambulatoriale presso ogni sede outpatient (infermiere flussista outpatient e infermiere flussista nella piattaforma di endoscopia digestiva Hub di Cona)
  
6. Identificazione delle prestazioni per le quali è previsto il personale infermieristico e/o di supporto al fine di uniformare gli standard assistenziali nelle aree outpatient provinciali, correlate alle tipologie di prestazioni

Sviluppo CUPWEB

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB).	>=90%	RISULTATO provinciale: 97,42%

Tutte le prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale sono presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB.

Tempi di attesa

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG- IND0831-Insider)

Indicatori e target:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg /Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (per tutte le prestazioni di cui all'elenco sotto*) (%)	>=90%	RISULTATO provinciale: 97.37 %
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali	>=90% per ciascuna tipologia di prestazione	RISULTATO provinciale: 96,43%

Appropriatezza prescrittiva

Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

Formazione MMG e specialisti	70%	Organizzati 6 webinar (FAD sincrona) per 150 posti ciascuno. Partecipanti totali n.191, di cui n.19 non hanno rispettato i tempi previsti di collegamento e n.4 non hanno compilato il questionario di apprendimento.
------------------------------	-----	---

### Presa in carico

Presa in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22):

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico	70%	Organizzati 6 webinar (FAD sincrona) per 150 posti ciascuno. Partecipanti totali n.191, di cui n.19 non hanno rispettato i tempi previsti di collegamento e n.4 non hanno compilato il questionario di apprendimento.
IND0787 – Insider: Numero di prescrizioni di visite di controllo tipo accesso 0 da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo tipo accesso 0 (%)	>=95%	81.5% quasi in linea con la media RER 84,5%
Numero di prenotazioni delle visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 (%)	>=90%	93,9% (fonte CUP)
Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0 (escluse visite) (FONTE DEMA)	95%	93.9% In linea con la media RER 94,99%, in miglioramento rispetto al 2022 (92,8%)

Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	90%	87% (fonte CUP)
Formalizzazione e rendiconto elenco Day Service Ambulatoriale	se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, verrà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service	In AUSL e AOU sono attivi dei DSA ma non ancora del tutto formalizzati. È in corso una revisione completa del percorso autorizzativo dei DSA da parte della direzione sanitaria

### Telemedicina

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite rispetto al 2022 come da indicazioni Circolare 2/22	Aumento 10% rispetto al 2022	Aumento > 10% . Nel 2023 sono state erogate 1133 televisite rispetto alle 264 del 2022.
Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	SI almeno tre specialità	Si Attivate n.4 discipline (diabetologia, pneumologia, oncologia e nefrologia).

\* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 88.76.21; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

## 6.3. Assistenza Ospedaliera

### 6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

#### Principi della riorganizzazione della rete emergenza-urgenza

La riorganizzazione della rete Emergenza Urgenza della provincia di Ferrara è stata approvata dalla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria della provincia di Ferrara in data 24/05/2023.

Il progetto provinciale è partito dal presupposto che per aumentare la capacità e la resilienza del sistema è necessario lavorare in maniera integrata e strutturata rispetto ai seguenti punti:

- sovraffollamento del PS;
- inappropriata accessibilità al PS;
- gestione della cronicità;
- degenza media e ricoveri inappropriati;
- analisi della rete della bassa complessità territoriale e della continuità assistenziale;
- rivisitazione logistica della rete dei PS e dei reparti internistici e chirurgici.

Il progetto ha previsto la costituzione di un Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri (novembre 2022) PG AUSLFE n. 79878 del 30/11/2022 e PG AOIFE n. 30595 "Istituzione del Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri di AOIFE e ASL Ferrara" e la definizione di "Piano per il miglioramento della rete del Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara" Delibera 320 del 9/12/22 "Approvazione del piano per il miglioramento della rete dei PS nella Provincia di Ferrara"

E' stato definito il nuovo layout del Pronto Soccorso dell'Ospedale Delta, con una migliore separazione dei percorsi di alta e bassa complessità.

E' stato attivato il fast track ortopedico presso Presidio di Argenta da luglio 2023

E' stata avviata l'attività di Flow Management presso i PS della provincia di Ferrara (a Cona a decorrere dall'aprile 2023). Figura infermieristica, per il governo dei flussi all'interno del Pronto Soccorso. Interfaccia funzionale di raccordo con funzione di ottimizzazione e riduzione tempi d'attesa in funzione del setting assistenziale più appropriato dell'iter del paziente.

In relazione al PG AUSL 37661 del 9/6/2023 "Relazione sanitaria sulla riorganizzazione temporanea della rete Emergenza- Urgenza della provincia di Ferrara", dal 01/07/2023, al fine di ottimizzare l'attività dei mezzi medicalizzati, è stata trasformata l'auto medica di Argenta esclusivamente in ambulanza infermieristica. L'automedica di Copparo è stata ricollocata a Cona, al fine di consentire la copertura dei territori del copparese-argentano-portuense. A Copparo è rimasta attiva l'ambulanza infermieristica. Questa operazione ha consentito il mantenimento di elevati standard della rete del 118.

Ulteriore azione nell'ambito della riorganizzazione complessiva delle Rete Emergenza Urgenza è il potenziamento della rete dei Centri di Assistenza e Urgenza (CAU) territoriali. Sono presenti nella provincia tre CAU per la gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale, in capo alla rete assistenziale delle Cure Primarie (da settembre 2022 attivato l'ambulatorio presso la CdC S. Rocco Ferrara, da marzo 2023 apertura del CAU a Comacchio e da luglio 2023 a Copparo).

Entro ottobre 2023 apertura del CAU a Portomaggiore, entro dicembre 2023 – gennaio 2024 è prevista l'apertura di quello di Cento.

Le Aziende sanitarie intendono porre l'attenzione anche sui Frequent user di Pronto Soccorso: verranno definiti protocolli per l'identificazione, trattamento, dimissione e presa in carico sanitaria e/o sociale dei

pazienti con accessi in PS ripetuti ed evitabili, legati a un non appropriato funzionamento della rete dell'emergenza territoriale.

Si elencano di seguito le azioni progettate e pianificate:

- Riduzione da 15 a 12 punti di continuità assistenziale:  
Distretto Ovest: Cento, Bondeno, Poggio Renatico;  
Distretto Sud-Est: Codigoro, Comacchio, Mesola, Goro, Portomaggiore, Argenta e Ostellato;  
Distretto Centro-Nord: Ferrara, Copparo;  
Azione che porterà ad una uniformazione e incremento dell'offerta complessiva ambulatoriale per ogni sede erogativa.
- Soppressione degli ambulatori caratterizzati da bassa attività (in media < 2 prestazioni in 12 ore) e vicinanza (< 20 minuti in macchina) all'ambulatorio CA e CAU di prossimità:  
Distretto Centro- nord: Berra, Tresignana;  
Distretto Sud- Est: Fiscaglia;  
Presso i comuni di Berra, Tresigallo e Fiscaglia viene garantita l'attività domiciliare. Inoltre Tresigallo e Fiscaglia sono sedi IFC. Il recupero totale è di 33.000 ore di CA, di cui: 26.064 ore da distribuire nella rete dei nuovi CAU e le restanti 14.000 ore corrispondono a circa 8 FTE. Il progetto prevede una migliore separazione del lavoro degli operatori, che non svolgeranno più turni con attività mista, ma attività telefonica (3-4 medici dedicati alla presa in carico telefonica nell'attesa dell'avvio del numero 116117) o attività ambulatoriale (in orari ben codificati) o attività a domicilio. Il tutto entro la fine del mese di settembre 2023.

Nelle more dell'attivazione del Sistema di risposta sanitaria 116117, verrà attivato, entro la fine del mese di settembre 2023, un numero unico centralizzato su Ferrara, valido per tutta la provincia, sostitutivo dei numeri locali.

Indicatori	Target	Risultato Raggiunto
% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	100%	AUSL = 100%
Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale	100%	AUSL = 100%
Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata dai DEA I e II livello ai CAU	≥ 20%	20,1%
% di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 80%	DATO RER NON DISPONIBILE
<b>Rispetto dei tempi d'attesa</b>		
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	≥ 95%	90,9% (media RER 87,2%, valore AUSLFE in miglioramento rispetto al 2022: 84,9%)
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	≥ 90%	77,3% (media RER 75,9%, valore AOUE in miglioramento rispetto al 2022: 63,5%)
<b>Interoperabilità flussi</b>		

Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	DATO RER NON DISPONIBILE
---	------	--------------------------

Per quanto riguarda il Pronto Soccorso della Azienda Ospedaliera si evidenzia un importante miglioramento della % di accessi con permanenza <6h+1: 77% nel 2023, contro il 63% del 2022, anche a fronte di un notevole aumento del numero di accessi, che è passato da 78405 del 2022 a 86889 del 2023. Pur rimanendo ancora sotto il target del 90%, migliorano tutti i dati relativi ai tempi di attesa: il tempo medio di permanenza rispetto al 2022 è calato di 1 ora e 52 minuti, mentre il tasso di abbandono si è dimezzato.

#### Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale

Per garantire la qualità della risposta del sistema di emergenza territoriale, nel 2023 l'Azienda USL di Ferrara ha effettuato l'analisi dell'attività dei mezzi di soccorso al fine di valutare il rispetto della tempistica alla luce della riorganizzazione riguardante i Mezzi di soccorso avanzati a leadership medica ed infermieristica. Nella seconda metà del 2023 sono stati effettuati invece la verifica periodica dell'attivazione dei protocolli riguardanti le patologie First Hour Quintet (FHQ) e lo studio riguardante l'adesione al progetto nazionale di quality improvement del percorso ictus in extraospedaliero.

Aziende	Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Tutte le AUSL e AOU di Parma	8. Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata.	≤21' punteggio sufficienza ≤18' punteggio massimo	18'
	9. Numero di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ).	≥ 90%	92%
	10. Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	≥ 90%	94%
	11. Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso di cui al DL 34 art.2 comma 5.	≥ 90%	100%
	12. Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	100% del personale infermieristico che svolge attività d'emergenza territoriale	100%

Tutte le AUSL	13. Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati	5% dei corsi effettuati	6%
---------------	--	-------------------------	----

Di seguito una sintesi delle principali azioni effettuate nel 2023 in ordine al perseguimento degli obiettivi regionali.

Indicatore 8: sensibilizzazione agli equipaggi circa il rispetto dei tempi di attivazione e partenza in caso di codice rosso

Indicatore 9: verifica con la CO118EE del rispetto dell'utilizzo dei MSA in tale tipologia di intervento

Indicatore 10: sensibilizzazione agli equipaggi circa la corretta e completa compilazione dei dati di flusso EMUR NSIS

Indicatore 11: conferma del personale sanitario composto da n.6 infermieri e n.6 autisti soccorritori destinato ai mezzi di soccorso e già assunto ai sensi del DL 34 art. 2 comma 5

Indicatore 12: esecuzione n.15 di edizioni di corsi per la formazione e refresh dei protocolli infermieristici avanzati.

Indicatore 13: controllo e recepimento della attestazione di esecuzione dei corsi BLS da parte di associazioni esterne accreditate eroganti.

Nel 2023 è stato attivato un gruppo di lavoro per la costituzione della centrale unica provinciale dei trasporti secondari, a superamento delle due attuali centrali presenti presso AOU e AUSL.

### 6.3.2. Percorso chirurgico

Il percorso del paziente sottoposto ad intervento chirurgico riveste particolare attenzione in quanto driver principale delle produzioni ospedaliere. Dopo la pandemia lo sforzo per recuperare le liste di attesa per intervento chirurgico ne hanno esacerbato la necessità di ricerca di appropriatezza e creazione di Value.

Nella sua complessità risulta evidente un'alta variabilità di comportamenti relativi in particolare all'appropriatezza (prescrittiva e di trattamento). Alcuni di questi aspetti verranno trattati anche nel capitolo inerente ai volumi/esiti e alle liste di attesa.

Per quanto riguarda il regime di ricovero ci si concentra sui pazienti definiti "outpatient": le tecniche chirurgiche, la tecnologia a sostegno di queste e la revisione dei percorsi di preparazione all'intervento, stanno progressivamente aumentando la quota di pazienti che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche.

Il nomenclatore tariffario regionale della specialistica del 28/10/22 definisce chiaramente le prestazioni chirurgiche che devono essere erogate in regime ambulatoriale (precedentemente gestite in Day Surgery). Alti volumi di questa produzione chirurgica sono legati, per esempio, alla riparazione di ernia inguinale e allo stripping venoso.

Indicatori	Target	Risultato Raggiunto
16. % di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 25%	AOSP: 7,25% (in miglioramento anno 2022 = 0%) AUSL: 12,01% (in miglioramento anno 2022 = 1,03%)

17. % di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	≥ 10%	AOSP: 0,9% (anno 2022 = 0%) AUSL: 5,26% (in miglioramento anno 2022 = 0%)
N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia e urologia) sulle previste annuali (250)	≥ 100%	NON APPLICABILE (attività avviata in AOUIFE a fine novembre)
N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150)	≥ 100%	NON APPLICABILE (attività avviata in AOUIFE a fine novembre)

Nel 2023 le Aziende sanitarie ferraresi hanno:

- Incrementato l'attività di chirurgia ambulatoriale: obiettivo perseguito ormai da diversi anni, che ha portato nel tempo ad uno spostamento del trattamento della casistica non complessa dal regime di ricovero a quello ambulatoriale.  
Alcune tipologie di intervento elencate nella delibera regionale già effettuate in regime ambulatoriale sia nell'Azienda Sanitaria territoriale che ospedaliera, tra cui le ernie inguinali, si è aggiunto anche a fine del 2023 anche lo stripping di vene, eseguito presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria. Questo orientamento ha portato ad una ulteriore riduzione della degenza media favorendo anche altri obiettivi quali la riduzione dei tempi di attesa che, insieme al contenimento dei tempi di erogazione delle prestazioni non d'urgenza per i pazienti ricoverati, ha portato complessivamente ad un utilizzo più efficiente dei posti letto.
- Avviata la chirurgia robotica: a fine novembre 2023 è stata avviata l'attività di chirurgia robotica per le discipline di Urologia e di Chirurgia Generale.

### 6.3.3. Tempi di attesa

L'Azienda USL di Ferrara, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, continua l'impegno profuso per il miglioramento delle performance, con particolare riferimento alle prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio. Le azioni specifiche messe in campo nel 2023 riguardano gli ambiti di seguito sintetizzati:

- **Potenziamento della capacità produttiva**  
Valutazione della capacità di smaltimento della lista d'attesa in relazione alla capacità produttiva delle sale chirurgiche, che dal giugno 2022 sono tornate agli standard di produzione 2019, pre-emergenza pandemica:
  - Assegnazione delle sedute sulla base delle liste d'attesa
  - Aumento della produzione chirurgica rispetto l'anno 2022.
- **Monitoraggio liste d'attesa**
  - Implementazione e manutenzione del cruscotto di monitoraggio per le liste d'attesa a livello provinciale distinto per anno d'inserimento disciplina, classe di priorità e con focus sugli interventi oggetto di monitoraggio secondo il PNGLA 2019
  - Monitoraggio dell'allineamento del flusso Sigla e le posizioni presenti nel Sistema Informativo Aziendale per la gestione delle Liste d'Attesa, necessario per la pulizia della Lista d'Attesa anche

attraverso il supporto del fornitore del Sistema Informativo e il coinvolgimento del Privato Accreditato che concorre alla composizione della lista d'attesa per l'Ausl di Ferrara

- Passaggio dal modello Hub and Spoke a quello dell'Hospital Network

La creazione di reti è il nuovo asse portante del sistema ospedaliero, la cui caratterizzazione è determinata dall'apposizione di competenze distintive ad ognuna delle sei sedi presenti. Ne consegue che ogni presidio, oltre alle funzioni di base, svolgerà compiti specifici a servizio dell'intero territorio provinciale e la definizione di strutture "focused-factory": strutture ospedaliere specializzate nell'assistenza di pazienti affetti da specifiche patologie in determinati setting assistenziali.

Le sinergie di rete garantiscono all'utente l'offerta di un'eventuale sede alternativa, nel rispetto della libera scelta del cittadino, in caso di mancata garanzia dei tempi di attesa, basata su una gestione di lista d'attesa unica a livello provinciale. A tal proposito già nel 2023 vi è stato uno spostamento della casistica a bassa complessità verso i presidi territoriali (62 isteroscopie dall' Azienda ospedaliera al Presidio Cento e 10 colecistectomie dall' Azienda ospedaliera al Presidio Delta) e una concentrazione della casistica Oncologica presso l'Azienda Ospedaliera

- Azioni di committenza

Qualora le azioni aziendali ed interaziendali non siano in grado di fare fronte all'obiettivo di contenimento dei tempi di attesa le Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria attivano piani di committenza con il privato accreditato per specifiche prestazioni. In atto il trasferimento della casistica di chirurgia di bassa complessità verso la Casa di Cura SALUS di Ferrara.

A settembre 2023 è stato siglato l'accordo per la variazione del case mix di committenza per gli interventi di Emorroidectomia, Riparazione ernia inguinale, Colecistectomia laparoscopica con SALUS, a seguito del quale sono stati trasferiti 68 pazienti presenti nelle liste d'attesa della AUSL di Ferrara e dall'Azienda Ospedaliera Universitaria verso la lista d'attesa di SALUS.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
20. Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	86% Provincia FE (migliore della media regionale di 79,36%) 85% AUSLFE 86% AOUFE
21. Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥85%	91% Provincia FE 91% AUSLFE 91% AOUFE
22. Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	86% Provincia FE (allineato alla media rer 86,31) 98% AUSLFE 83% AOUFE
23. Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	62% Provincia FE 69% AUSLFE 50% AOUFE

24. Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	77% Provincia FE 79% AUSLFE 75% AOUFE
25. Indice di completezza SIGLA / SDO per interventi monitorati (*)	≥ 80%	93% Provincia FE 92% AUSLFE 98% AOUFE
26. Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (*)	≥ 70%	94% Provincia FE 92% AUSLFE 94% AOUFE
27. Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01/2022 e il 31/12/2022	≥ 80%	88% Provincia FE 89% AUSLFE 88% AOUFE
28. Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021	100%	84% Provincia FE 80% AUSLFE 100% AOUFE
29. Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 2%	3% Provincia FE 1% AUSLFE 4% AOUFE

(\*) Dal 2023 saranno calcolati includendo gli ospedali privati accreditati, come gli altri indicatori sui tempi di attesa

#### 6.3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)

Con Decreto Ministeriale n.73/2021 "Ripartizione del contributo per il processo di riorganizzazione della rete dei laboratori del Servizio sanitario nazionale" all'art.29, approvato con Intesa Stato-Regioni del 16 dicembre 2021 (rep. atti n. 258/CSR), il Ministero ha disposto un finanziamento per la riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private accreditate eroganti prestazioni specialistiche e di diagnostica di laboratorio, individuando come soglia di efficienza la produzione di almeno 5.000 campioni analizzati con tecnologia Next Generation Sequencing (NGS) per singolo laboratorio, effettuati per qualsiasi patologia.

È stato quindi avviato un percorso di riorganizzazione dei laboratori di biologia molecolare presenti sul territorio regionale con la realizzazione di piattaforme tecnologiche integrate tra Aziende, comuni a differenti ambiti patologici (oncologia e oncoematologia, genetica medica, virologia, etc) e fruibili mediante competenze specialistiche, avvalendosi della presenza nelle diverse sedi di collaborazioni strutturate.

Come indicato nella DGR n 2316 /2022, al fine di elaborare congiuntamente la progettualità per la centralizzazione delle attività NGS e delle eventuali attività diagnostiche correlate, è stato costituito un gruppo di lavoro composto da rappresentanti dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna.

Il gruppo di lavoro ha già avviato le attività nel primo semestre del 2023 completando le seguenti azioni:

- Analisi dei fabbisogni in termini di volumi annui di attività (numero di casi e numero di prestazioni) per tipologia di tumore/patologia, tipologia di materiale da analizzare, modalità dei trasporti, occupazione delle macchine, archiviazione dei materiali, definizione del processo;
- Modalità di centralizzazione delle attività e conseguenti aspetti legati all’utilizzo di attrezzature e partecipazione del personale;
- Gestione amministrativa e informatica dei casi;
- Gestione degli aspetti legati alla privacy.

A seguito delle nuove DGR 2140 del 12/12/2023 e 2241 del 18/12/2023, che prevedono lo sviluppo di piattaforme interprovinciali integrate con specifiche vocazioni su base aziendale e nel dettaglio con il contributo dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per quanto riguarda le analisi molecolari necessarie all’identificazione di marcatori prognostici o predittivi effettuate su liquido biologico (cosiddetta “biopsia liquida”), sono ripresi gli incontri del gruppo di lavoro per ultimare la bozza avanzata di convenzione e gli ultimi aspetti operativi. Come previsto dalle sopracitate DGR, è previsto di ultimare le progettualità entro Giugno 2024.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
30. % di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificare un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S.Orsola, la/Pievesestina)	≥ 70%	La scadenza per completare il progetto delle piattaforme è stata posticipata dalle ultime delibere regionali al Giugno 2024

### 6.3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

Per perseguire gli standard relativi all'assistenza ospedaliera (DM 70/2015 e DGR 2040/2015) finalizzati a garantire l'erogazione delle cure in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza, qualità e sicurezza, in un contesto di risorse limitate, l’Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, congiuntamente all’AUSLFE, ha proseguito nel corso del 2023 la riorganizzazione delle attività ospedaliere e di quelle territoriali direttamente impattanti sugli Ospedali.

In tal senso, gli elementi determinanti previsti dagli standard sono appunto i “volumi di attività” e la “valutazione degli esiti” per alcune discipline. Infatti sia per i volumi che per gli esiti, le soglie minime identificate a livello nazionale e regionale, sulla base di evidenze scientifiche, consentono di definire gli ambiti all’interno dei quali intervenire per proseguire la riorganizzazione complessiva della rete ospedaliera ferrarese.

Al riguardo, gli interventi più importanti posti in atto nel corso del 2023, con riferimento agli indicatori analizzati, sono stati:

- la prosecuzione del processo di **concentrazione della casistica per gli interventi** di colecistectomia e di frattura di femore, per i ricoveri per IMA, per i ricoveri per PTCA e per PTCA primaria IMA – STEMI, ossia per gli indicatori inerenti in monitoraggio delle soglie minime di volume di attività definite nel decreto ministeriale 70/2015 (vedi Tabella sotto). Tutti gli indicatori hanno raggiunto lo standard previsto con l’eccezione dell’indicatore inerente la concentrazione degli interventi di colecistectomia, che continua a mantenere anche nel 2023 un valore sotto soglia, pari al 71,7%.  
Per migliorare l’organizzazione del lavoro e il conseguente valore dell’indicatore sono stati posti in atto nel corso del 2023 degli interventi di riorganizzazione delle Unità Operative chirurgiche con ridefinizione delle tipologie di interventi, finalizzati appunto alla concentrazione di determinate casistiche, tra cui quella inerente l’intervento di colecisti. Si attende quindi per l’anno 2024 un miglioramento del valore dell’indicatore tale da poter essere allineato allo standard richiesto dal livello regionale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
32 Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	71,7%
33 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	98%
34 Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)	≥ 95%	100%
35 Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)	≥ 95%	100%
36 Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia	≥ 95%	100%

- la **concentrazione di tutti gli interventi chirurgici di trattamento del tumore della mammella** presso la sede ospedaliera di Cona oltre al potenziamento del relativo PDTA, attraverso un più puntuale coordinamento di tutte le attività assistenziali, e quindi non solo chirurgiche, erogate in ambito ospedaliero e territoriale, inerenti il tema della profilassi, diagnosi e trattamento della patologia tumorale mammaria. In particolare l’AOU Ferrara è sede di uno dei 12 Centri individuati a livello regionale, a seguito della DGR 345/2018 che ha istituito la Rete regionale dei Centri di Senologia, con l’obiettivo di erogare un’assistenza di qualità elevata attraverso il monitoraggio di indicatori di processo e di esito lungo tutto il percorso di prevenzione, diagnosi e terapia. La DGR 2316/2022 con cui è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia Romagna ha dato ulteriore forza all’organizzazione già in essere. In merito alla descrizione degli interventi posti in atto in ambito provinciale si tratterà al punto 3.6.3 in cui verrà descritta la rete dei Centri di Senologia. Preme pur tuttavia ricordare l’attivazione in ambito provinciale della valutazione multidisciplinare nei casi di chirurgia oncologica della mammella e via via in tutti gli altri interventi chirurgici oncologici: tale attività viene svolta nelle riunioni collegiali dei PDTA oncologici, che vedono la partecipazione di tutti gli attori coinvolti dal momento della diagnosi in poi, e viene documentata

nei verbali prodotti in tale ambito, inseriti nella cartella clinica. In particolare gli indicatori riferiti a tale ambito sono:

- 1) Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150, con target 100% e con 10% tolleranza. Tale indicatore ha fatto registrare un valore pari al 93,4%,
  - 2) Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella, con target  $\leq 2,22$ . Tale indicatore ha fatto registrare un valore pari a 2,26%.
- la **concentrazione degli interventi di frattura di femore** ed in particolare l'efficientamento dei tempi di presa in carico dei pazienti con frattura di femore con età > 65 anni. Al riguardo l'AOU Ferrara ha attivato un percorso di segnalazione dei casi dal momento dell'accesso presso il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Cona, all'ingresso nell'UO di Ortopedia fino all'intervento chirurgico ortopedico. Il percorso di mappatura consente al Servizio Statistica e alla U.O. Direzione Gestione Operativa di seguire il paziente con frattura di femore, verificando "real time" il rispetto della tempistica oggetto del monitoraggio e intervenendo direttamente sul singolo caso, qualora si incorra in una possibile criticità rispetto al parametro temporale. Purtroppo il dato dell'indicatore ha risentito della importante riduzione del personale medico, in modo particolare dal periodo estivo in poi. Al riguardo è previsto un intervento di riorganizzazione dell'unico punto di guardia attiva notturna ortopedica presente presso l'Ospedale AOU attraverso la partecipazione all'effettuazione dei turni non solo degli ortopedici afferenti all'UO Ortopedia Cona ma anche del personale medico afferente alle UU.OO. ortopediche degli Ospedali AUSLFE (in particolare H Delta e H Cento), con l'obiettivo di ridurre il "tempo di attesa" trascorso in guardia, liberando risorse mediche che andranno ad incrementare il tempo dedicato alle attività di sala operatoria e all'assistenza in degenza. In particolare l'indicatore preso in considerazione è il seguente:  
Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario, con target 80%. Tale indicatore ha fatto registrare i seguenti valori: 64,51 % da ingresso PS del paziente, 74,10 % da ingresso UO Ortopedia del paziente. Entrambi non sono attualmente allineati allo standard.
  - le attività di audit e di monitoraggio per quanto riguarda l'indicatore inerente il rispetto della **DMD inferiore a 3 giorni per gli interventi di colecistectomia laparoscopia**. In particolare la proporzione di colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni che ha un target  $\geq 90\%$  ha fatto registrare un valore pari all'82,96%.  
Gli interventi di riorganizzazione delle Unità Operative chirurgiche posti in atto nel corso del 2023, sopra citati, si ritiene che produrranno per l'anno 2024 un miglioramento del valore dell'indicatore tale da poter essere allineato allo standard richiesto dal livello regionale.
  - le progettualità inerente il **monitoraggio della casistica operatoria per tipologia di intervento**; ad esempio PTCA, tumore della mammella, frattura di femore. La mappatura è attiva già al 100% per quanto attiene alla casistica di cardiologia interventistica;
  - le progettualità inerenti gli interventi da porre in atto, con l'ausilio del Servizio Statistica, per ridurre i **ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza**. L'indicatore "Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario" presenta un target pari a  $< 0,15$ . Il dato registrato è pari a 0,16. Da qui l'importanza degli interventi posti in atto con le UU.OO. che presentano il maggior numero di ricoveri ad alto rischio di inappropriatelyzza per migliorare il dato nel corso dell'anno 2024.

Di seguito si riporta l'elenco completo degli indicatori NSG - Nuovo Sistema di Garanzia per il monitoraggio dell'assistenza ospedaliera riferiti alla valutazione dell'appropriatezza delle cure, la cui valutazione è attiva dal 2020 a seguito del DM 12/3/2019. Il monitoraggio degli indicatori è operativo sia in AOU Ferrara che in AUSLFE. I dati di sintesi sono riportati nella seguente tabella.

Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
37. H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	100%	92,99%
38. H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤ 2,22	2,26
39. H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario	< 0,15	0,16
40. H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	≥ 90%	82,96%
41. H13C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	Da ingresso: - in PS: 64,67% - in reparto: 74,1%
43. H18C – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	≤ 25% punteggio sufficienza ≤ 20% punteggio massimo	18,27%
44. D01C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39	17,87%
45. D02C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤ 13,95	16,32%
46. H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60	8,65%
47. H08Za - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	4,29%

48. H08Zb - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	≤ 5%	4,71%
--	------	-------

- H02Z – Il numero degli interventi per tumore mammario eseguiti a Cona (valore > 150/anno). Target 100% con tolleranza 10%. Il valore registrato è stato pari a 92,99 %.

Per raggiungere il target è stata effettuata una **concentrazione di tutti gli interventi chirurgici di trattamento del tumore della mammella** presso la sede ospedaliera di Cona oltre al potenziamento del relativo PDTA, attraverso un più puntuale coordinamento di tutte le attività assistenziali, e quindi non solo chirurgiche, erogate in ambito ospedaliero e territoriale, inerenti il tema della profilassi, diagnosi e trattamento della patologia tumorale mammaria. In particolare, l’AOU Ferrara è sede di uno dei 12 Centri individuati a livello regionale, a seguito della DGR 345/2018 che ha istituito la Rete regionale dei Centri di Senologia, con l’obiettivo di erogare un’assistenza di qualità elevata attraverso il monitoraggio di indicatori di processo e di esito lungo tutto il percorso di prevenzione, diagnosi e terapia. La DGR 2316/2022 con cui è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia-Romagna ha dato ulteriore forza all’organizzazione già in essere. In merito alla descrizione degli interventi posti in atto in ambito provinciale si tratterà al punto 3.6.3 in cui verrà descritta la rete dei Centri di Senologia.

Preme pur tuttavia ricordare l’attivazione in ambito provinciale della valutazione multidisciplinare nei casi di chirurgia oncologica della mammella e via via in tutti gli altri interventi chirurgici oncologici: tale attività viene svolta nelle riunioni collegiali dei PDTA oncologici, che vedono la partecipazione di tutti gli attori coinvolti dal momento della diagnosi in poi, e viene documentata nei verbali prodotti in tale ambito, inseriti nella cartella clinica. In particolare gli indicatori riferiti a tale ambito sono:
- H03C – Monitoraggio della proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella. Target < 2,22/anno. Il valore registrato nel 2023 è stato pari a 2,26 %, molto vicino al valore target.

Nel corso del 2023 in AOSPFE vi sono state riorganizzazioni sia a livello Dipartimentale, con l’istituzione della nuova UO di Chirurgia Senologica all’interno del Dipartimento di Oncoematologia per consentire una maggiore sinergia con l’UO di Oncologia nell’ambito del PDTA mammella e una riorganizzazione delle piastre chirurgiche, con la creazione di due piastre funzionali adiacenti. Si prevede un miglioramento di questo valore nel corso del 2024.
- H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario. Target < 0,15%. Il valore rilevato è pari a 0,16%. E’ in corso un monitoraggio effettuato dal Servizio Statistica, dall’Ufficio controllo cartelle cliniche per condurre opportuni interventi sulle UU.OO. a maggior rischio di produrre DRG inappropriati, al fine di riportare il dato all’interno del valore standard. Il valore di 0,16% è comunque pari alla media regionale.
- H05Z – Proporzioni delle colecistomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni. Target > 90 %. Il valore registrato è stato pari a 82,96 %. Nel corso del 2023 sono state eseguite operazioni di riorganizzazione delle degenze chirurgiche con la creazione di due piastre funzionali adiacenti che hanno consentito di produrre un miglioramento dell’indicatore già nell’anno in corso e si prevede che migliorerà ulteriormente nel 2024 con l’introduzione di una figura di flow management per la gestione dei posti letto: infatti per quanto riguarda l’anno 2023 si è registrato un valore di 82,96% per la proporzione di colecistomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni che ha (target > 90%) nettamente migliorato rispetto all’ultimo triennio, considerando che nel 2020 il valore era di

54,6%, nel 2021 del 66,7% e nel 2022 del 73,4%. Il valore registrato nel 2023 è inoltre molto vicino alla media regionale.

- H13C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario. Il target è pari a > 80%. Il dato 2023 risulta inferiore al target (64,67 % da ingresso PS, 74,10 % da ingresso UO Ortopedia). Al riguardo l’AOU Ferrara ha attivato un percorso di segnalazione dei casi dal momento dell’accesso presso il Pronto Soccorso dell’Ospedale di Cona, all’ingresso nell’UO di Ortopedia fino all’intervento chirurgico ortopedico, verificando “real time” il rispetto della tempistica oggetto del monitoraggio e intervenendo direttamente sul singolo caso, qualora si incorra in una possibile criticità rispetto al parametro temporale. Purtroppo, il dato dell’indicatore ha risentito di una importante riduzione del personale medico, in modo particolare dal periodo estivo in poi. Al riguardo sono state messe in atto azioni di reclutamento del personale ortopedico, andate a buon fine verso la fine del 2023 che hanno consentito già da inizio 2024 di migliorare il valore dell’indicatore. L’aggiornamento dei dati di Marzo 2024 ha registrato un valore di 68%.
- H18C – % parti cesarei primari presso l’Ospedale di Cona (struttura con un numero > 1.000 parti). Il target è pari a < 25% (valore sufficiente) e a < 20% (valore massimo). Il dato registrato è allineato con lo standard richiesto e si attesta a 18,27%. Preme ricordare al di là del risultato raggiunto, l’importante collaborazione posta in atto tra le due UU.OO. ospedaliere di Ostetrica e Ginecologia presenti nella provincia di Ferrara, dopo la temporanea cessazione dell’attività presso il Punto Nascita di Cento nel mese di giugno 2023.
- D01C - Proporzioni di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA). Il target previsto dal livello regionale è < 14,39 %. Il risultato registrato è stato pari a 17,87 %.  
Sottolineando che il valore registrato risulta comunque al di sotto della media Regionale, si segnala che le azioni messe in campo hanno portato ad un trend positivo riguardante sia la % di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica in Fast Track (migliore risultato a livello Regionale) che di pazienti trattati con angioplastica primaria entro 90 min. Pertanto, si ritiene che i risultati ottenuti sull’efficientamento dei tempi e dei percorsi di gestione dell’IMA nel corso del 2023 potranno dare risultati sulla mortalità a 12 mesi misurata nel corso del 2024.
- D02C - Proporzioni di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico. Il target previsto dal livello regionale è < 13,95 %. Il risultato registrato è stato pari a 16,32 % e H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico: il valore dell’AOUFE, pari a 8,65 % risulta allineato al target regionale pari a < o = 13,60%.  
Proseguono comunque gli interventi di audit e formazione con le UU.OO. coinvolte (neurologia, neuroradiologia, neurochirurgia, chirurgia vascolare) al fine del monitoraggio dei singoli casi che hanno consentito di registrare un trend in miglioramento costante sulla percentuale di transito dei pazienti in stroke-unit nel corso dell’ultimo triennio. Questo ha fatto registrare valori inferiori alla media regionale e agli standard previsti per quanto riguarda la mortalità a 30 giorni da ictus registrata nel 2023. Pertanto si ritiene che le azioni intraprese potranno determinare un miglioramento anche delle complicanze a 12 mesi nel corso del 2024.
- H08Za e H08Zb – Per quanto riguarda i due obiettivi inerenti l’autosufficienza di emocomponenti (globuli rossi) e di emoderivati (immunoglobuline, albumina, fattori coagulazione 8 e 9) i singoli target e i valori registrati sono rispettivamente - 3% + 3% con un valore registrato pari a + 4,29 % e < o = 5 % con un valore registrato pari a 4,71 %. Per il perseguimento di entrambi gli indicatori sono in corso delle azioni di miglioramento grazie al coinvolgimento dei diversi componenti del COBUS – Comitato

per il buon uso del sangue (SIT aziendale, Direzione Gestione Operativa, DH Talassemico ed Emoglobinopatie, Referenti AVIS e FIDAS).

Per gli emocomponenti è impegno quotidiano dei medici SIT analizzare l'appropriatezza delle richieste pervenute attraverso il gestionale EliotLepida. Sono inoltre in corso audit con la collaborazione della Farmacia Interaziendale nelle Unità Operative maggiormente coinvolte sia a livello aziendale che provinciale.

### 6.3.6. Reti cliniche di rilievo regionale

L'Azienda, per l'anno 2023, si è impegnata a collaborare per perseguire gli obiettivi regionali:

- il proseguimento delle attività per la predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti;
- il monitoraggio degli assetti di rete definiti;
- la definizione di nuove proposte di organizzazione di rete negli specifici ambiti.

E' sempre stata garantita la fattiva partecipazione e il supporto dei propri professionisti agli organismi regionali, con riferimento ai ruoli formalmente attribuiti e ai mandati conferiti dai provvedimenti regionali di costituzione.

Di seguito si declinano le azioni relative a specifiche reti, derivanti da provvedimenti nazionali e/o regionali.

#### 6.3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

L'azienda ha continuato a garantire le azioni necessarie al raggiungimento dei seguenti indicatori:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
49. Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	target 2022	E' stato mantenuto il target di 50 Indicatore RER non calcolato secondo la nota del protocollo: <i>Le TAVI eseguite presso AUSL Bologna e AOU Ferrara non sono conteggiate in quanto parte di uno studio clinico.</i>
50. % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥ 70%	68.83%
51. % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	≥ 60%	63.6%
52. % ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate	≥ 95%	140% (Fonte RER: 70 ICD su 50 che costituiscono la soglia minima)

INDICATORE 49

La AOU di Ferrara ha una convenzione attiva con l'AOU di Bologna per l'esecuzione di procedure TAVI in pazienti afferenti dalla provincia di Ferrara. Tale convenzione prevede l'esecuzione di un massimo di 50 casi all'anno. Tale numero è invariato dal 2022 al 2023. Nel luglio 2023 è iniziata una sperimentazione finanziata dal Ministero della Salute (studio TRACS) che permette di eseguire le procedure di TAVI anche presso il nostro centro. Tale sperimentazione però non modifica il numero globale di pazienti con indicazione a TAVI, ma semplicemente rialloca i pazienti tra le due strutture.

#### INDICATORE 50 e 51

Continua il trend positivo riguardante la % di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica in Fast Track per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che con un valore di 68.83% nel 2023 ha ottenuto il migliore risultato a livello Regionale ed un incremento di oltre il 6% rispetto al 2022. Anche per quanto riguarda i pazienti trattati con angioplastica primaria entro 90 min il risultato ottenuto nel 2023 è stato del 63.64%, quindi superiore al target prefissato e al di sopra della media regionale.

Per garantire la migliore performance in merito al percorso dei pazienti STEMI presso l'AOU di Ferrara è vigente un PDTA STEMI che viene periodicamente aggiornato e monitorato. Per garantire un percorso fast-track è attivo il sistema di teletrasmissione dal territorio (servizio emergenza) all'UTIC con attivazione diretta senza passaggio dal PS dell'emodinamica e del personale reperibile. Periodicamente sono revisionati i casi di pazienti STEMI alla ricerca di ottimizzazione della gestione diagnostica e dei tempi di accesso in sala di emodinamica. Per garantire l'adeguato monitoraggio dei tempi nel sistema di refertazione del laboratorio di emodinamica (Estensa Esaote), nella compilazione del referto è segnalato come campo obbligatorio il primo accesso in ospedale e il tempo in cui si esegue la PCI (momento in cui il filo guida crossa la lesione culprit)

#### INDICATORE 52

La provincia di Ferrara ha una piattaforma provinciale per l'impianto di ICD tra l'AOU di Ferrara e l'ospedale di Cento. Le indicazioni all'impianto sono standardizzate e coerenti con le linee guida europee. Gli operatori controllano su ogni paziente l'indicazione e allocano il paziente nella lista di attesa del centro di riferimento e poi eseguono l'impianto. La percentuale registrata nel 2023 è stata superiore al valore di riferimento stabilito.

### **6.3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica**

Con DGR n.2316/2022 è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna. La DGR prevede la definizione, a livello delle singole Aziende Sanitarie, su base almeno provinciale, di un piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna.

Le aziende sanitarie di Ferrara hanno già provveduto, con la delibera 084 del 16.3.2023 e nell'ambito del Progetto di integrazione tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, alla definizione del nuovo assetto dipartimentale delle Aziende AUSL e AOU di Ferrara. La delibera ha sancito la costituzione, fra gli altri, del Dipartimento ad Attività Integrata di Oncoematologia, a valenza provinciale, che comprende le UOC di Oncologia Clinica, Ematologia, Radioterapia, Medicina Nucleare, Anatomia Patologica, Chirurgia Senologica, Cure Palliative, e le UOSD Screening Oncologici, Registro Tumori e Diagnostica Senologica. In tale modo si è pienamente allineati alle indicazioni della DRG 2316/22, sia nella costituzione del Dipartimento Oncologico ed Ematologico provinciale, sia nella composizione del Dipartimento stesso.

Il Dipartimento si è insediato compiutamente, dopo la nomina del Direttore e degli organi del Dipartimento, il 1 giugno 2023.

Gli obiettivi del nuovo DAI sono stati esplicitati in un progetto specifico, basato sulla epidemiologia dei tumori nella provincia di Ferrara e sullo sviluppo ulteriore della rete oncologica già in parte attiva. In particolare, la nuova strutturazione del DAI di Oncologia ed Ematologia si caratterizza per:

- Omogeneità delle patologie di riferimento (oncologiche ed oncoematologiche)
- Logica di “percorso longitudinale” delle attività sanitarie svolte (dalla prevenzione delle patologie oncologiche ed ematologiche al fine vita, secondo il modello della Breast Unit [favorita dall’ingresso della Chirurgia Senologica])
- Possibilità di ottimizzare le risorse e le traiettorie di sviluppo, oltre che le priorità di intervento, in rapporto alla convergenza degli obiettivi delle diverse UO
- Possibilità di sviluppare in modo integrato innovazione e ricerca

Per queste caratteristiche, e per la sua composizione, il DAI offre la possibilità di realizzare una presa in carico del paziente ed una continuità di cura della salute del paziente dalle fasi di prevenzione delle malattie oncologiche ed ematologiche fino alle fasi della loro evoluzione finale, ponendo di fatto le basi per la realizzazione del modello di Comprehensive Cancer Care Network nella provincia di Ferrara delineato dalla DGR regionale.

Nel DAI e nel futuro CCCN il percorso preventivo, diagnostico e clinico delle malattie oncologiche ed ematologiche deve svilupparsi seguendo la direttrice della appropriatezza, sviluppata su quattro aspetti principali, relativi: alle caratteristiche individuali del paziente (the right patient); alle tipologie di prestazione (the right management); alla sede di esecuzione delle prestazioni stesse (the right site); ed alle tempistiche adeguate del loro svolgimento (the right time).

Questi aspetti saranno a loro volta essere declinati secondo principi di equità (di accesso e di trattamento), di valore (per il paziente e per il sistema sanitario), di soddisfazione (dei pazienti e dei professionisti sanitari) e di innovazione (tecnica ed organizzativa).

Il progetto del DAI identifica questi aspetti come i valori guida da perseguire nella definizione delle proprie attività, verso i pazienti e verso i professionisti, nella sostenibilità del sistema, e prevede, quali aspetti di implementazione operativa, di integrare le funzioni del Registro Tumori nella routine clinica, come struttura in grado di raccogliere e gestire le informazioni sulle patologie oncologiche ed ematologiche a fini epidemiologici, di monitoraggio dei percorsi, di outcome e dell’uso appropriato delle risorse, e a fini di programmazione delle attività sulle aree critiche, e di personalizzazione dei percorsi di cura; di implementare una revisione critica delle attività oncologiche ed ematologiche, finalizzata alla gestione sicura delle singole attività in setting più vantaggiosi per il paziente e per il sistema sanitario; di sviluppare una politica di efficientamento delle attività delle singole UO operative, volta a migliorare le performance complessive della assistenza (in termini di qualità e tempi), con particolare attenzione ai servizi funzionali al raggiungimento e miglioramento degli standard di prodotto; di migliorare l’integrazione dei servizi di Cure Palliative e di Supporto, della Medicina Generale e dei Servizi Sociali nei percorsi assistenziali di patologia, per realizzare percorsi di continuità reale basati sulle necessità del paziente e non sulla organizzazione a silos dei servizi; di potenziare l’integrazione con i PS, per la definizione di percorsi specifici per i pazienti oncologici ed ematologici che accedono a queste strutture; di migliorare le collaborazioni nelle reti regionali di patologia, attraverso la condivisione di modalità di interazione (anche telematica) per la adozione delle decisioni terapeutiche, ed attraverso l’utilizzo delle piattaforme diagnostiche avanzate e chirurgiche per patologie a bassa frequenza o ad alta complessità; di implementare sistemi di valutazione dei servizi da parte dei pazienti, attraverso l’utilizzo di questionari per PROMs e PREMs, attraverso l’uso di strumenti telematici di rilevazione; di favorire lo sviluppo della ricerca attraverso lo sviluppo di un centro unico dipartimentale per la ricerca clinica e per l’innovazione organizzativa.

La Vision del Dipartimento istituito è quindi proiettata alla “realizzazione di un Comprehensive Cancer Care Network a livello provinciale, capace di generare valore per i pazienti e per il sistema sanitario, partecipe e

protagonista della Rete Oncologica Regionale, motore di ricerca, innovazione sanitaria e crescita professionale”, mentre la Mission del Dipartimento si sostanzia quindi nella “organizzazione di percorsi di gestione integrata e coordinata delle malattie oncologiche ed ematologiche, in grado di realizzare la presa in carico e la continuità assistenziale, dalla prevenzione al fine vita, secondo logiche di qualità, di valore e di appropriatezza, e attivo nel favorire lo sviluppo della ricerca e dell’innovazione”.

Inoltre, è già stato deliberato un progetto di Oncologia Territoriale (On-Connect), che ha previsto l’apertura (19/10/2023) di un Day Service di primo livello all’interno della Casa di Comunità S.Rocco, con l’obiettivo di ridisegnare il percorso oncologico tra ospedale e territorio – coadiuvato dall’utilizzo di telemedicina, nuove tecnologie e nuove figure professionali – garantendo una loro piena integrazione, per consentire a pazienti oncologici di ricevere i trattamenti oncologici ed i controlli previsti, in modo protetto e connesso, presso strutture di prossimità o a domicilio. Il progetto prevede la possibilità di effettuare terapie oncologiche orali, iniettive ed infusive a bassa complessità erogativa, visite di presa in carico e di controllo, in eventuale integrazione con la rete delle cure palliative, con la Medicina generale, e con il coinvolgimento di infermieri di comunità, adeguatamente formati, sia per la gestione delle terapie che per il monitoraggio proattivo a distanza dei trattamenti.

Infine, come previsto dalle Linee di indirizzo della Rete Oncologica regionale, il DAI partecipa alla creazione ed attività del Coordinamento di Rete Oncologica locale (provinciale), insieme ai rappresentanti della Direzione Sanitaria, delle strutture, degli altri DAI coinvolti eventualmente, delle direzioni di distretto, delle direzioni assistenziali, dalla Farmacia, dei MMG e delle Associazioni di Pazienti.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
53. Presentazione Piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna	100%	100%

### 6.3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

Con DGR 345/2018 è stata costituita la Rete regionale dei Centri di Senologia dell’Emilia-Romagna, finalizzata all’erogazione di un’assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale, e ne è stata definita altresì l’organizzazione e il funzionamento.

L’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha proseguito l’applicazione e il monitoraggio della DGR sopra citata uniformando l’organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto, garantendo che l’indicazione chirurgica sia posta a seguito di valutazione multidisciplinare e assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti, in primis l’adeguato volume di attività.

E’ stata avviata la procedura per ottenere la Certificazione EUSOMA del centro di Senologia. La visita di accreditamento si è svolta nel marzo 2024.

E’ stato implementato il percorso per la gestione dei sintomi menopausali e della salute dell’osso, in collaborazione con il centro per la Menopausa e salute dell’osso della AUSL di Ferrara, e quello per le pazienti anziane, in collaborazione con la UO di Geriatria della AOU di Ferrara.

Il target degli indicatori monitorati è stato perseguito anche grazie al buon andamento degli indicatori del PDTA Carcinoma della Mammella che ha consentito nel corso degli anni la concentrazione degli interventi presso l’Ospedale HUB (Ospedale di Cona), la presenza della valutazione multidisciplinare preliminarmente all’intervento chirurgico, la definizione multidisciplinare dell’approccio post-intervento oltre ai controlli radiologici successivi. E’ stato acquisito il software DataBreast per la registrazione dei casi e la valutazione degli indicatori di monitoraggio EUSOMA e di altre Società Scientifiche.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
54. % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	100%
55. % di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	93%
56. % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	In atteso di dato RER

Per quanto riguarda l'indicatore 56. % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico con target >90% l'Azienda è in attesa del dato regionale, si auspica che la riorganizzazione Dipartimentale, avvenuta a metà del 2023, con istituzione dell'UO di Chirurgia Senologica all'interno del Dipartimento Oncoematologico ed il consolidamento del percorso di presa in carico del PDTA mammella porti al raggiungimento del target assegnato nel corso del 2024.

#### 6.3.6.4. Rete tumori ovarici

Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità caratterizzata dall'approccio multidisciplinare e dall'associazione positiva tra volumi di attività chirurgica per tumore ovarico delle strutture ed esiti clinici.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a dare attuazione alle indicazioni di cui si tratta alla DGR, rendendo omogenei l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stata classificata come Centro di I livello, dotato di servizio di ginecologia con disponibilità di accesso alla diagnostica ecografica di II livello e che opera all'interno di un percorso di collaborazione con il centro di II livello di riferimento (Policlinico S. Orsola-Malpighi di Bologna). E' abilitata a tutte le procedure diagnostiche clinico-strumentali per caratterizzare il rischio di una massa annessiale, tratta chirurgicamente le masse annessiali con caratteristiche di benignità e invia al centro di II livello le pazienti con sospetto neoplastico maligno.

Presso Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è assicurato il trattamento oncologico medico a completamento della strategia terapeutica in accordo col centro Hub di riferimento.

Nel 2017 si è costituito, in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, un gruppo di lavoro multidisciplinare interaziendale (GOM ginecologico) che settimanalmente porta in discussione tutti i nuovi casi di carcinoma dell'ovaio, condividendo l'iter diagnostico terapeutico di ogni singola paziente. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha collaborato con l'Hub per la gestione post-chirurgica delle pazienti operate a Bologna e residenti nella provincia di Ferrara. I Professionisti di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara confermano la disponibilità al confronto con il centro Hub per la ricerca di una modalità di applicazione del percorso regionale, in attesa della implementazione del sistema di referaggio chirurgico, in capo al coordinatore del Centro Hub.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

57. % di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	≥ 80%	Non valutabile. Ferrara non è centro HUB
--	-------	---

#### 6.3.6.5. Rete per la Terapia del dolore

In ottemperanza a quanto previsto dalla legge 15 marzo 2010, n. 38, dalle DGR n. 967/2011 e n. 1185 del 26/07/2021 di recepimento degli Accordi Stato Regioni (Rep. N. 119/CSR) è stata ricostituita la struttura di coordinamento e monitoraggio della rete di terapia del dolore (Determinazione DGCPWS n. 8632 del 21/04/2023) con il compito di supportare la programmazione regionale per la realizzazione delle specifiche attività.

Inoltre, nel 2021 sono state emanate, sulla base delle evidenze scientifiche disponibili, indicazioni regionali per il trattamento farmacologico e interventistico del dolore cronico (Determinazione DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 14184/2021 “Indicazioni agli Enti del Servizio Sanitario Regionale in ordine al trattamento del dolore cronico”); l’Azienda si impegna a dare attuazione alle indicazioni riportate nel documento di indirizzo.

In Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stato avviato durante il periodo pandemico lo spoke di terapia del dolore, con un ambulatorio aperto 18 ore settimanali per le prime visite a CUP, i controlli e l’attività invasiva, con prenotazione diretta easy cup. Nel corso del 2022 è proseguita l’attività avviata nello Spoke di Terapia del dolore, incrementando le collaborazioni con le UU.OO, oltre che i dati di attività (prime visite, trattamenti invasivi, agopuntura, consulenze interne, Acute Pain Service) nel rispetto delle indicazioni regionali e degli indicatori previsti.

E’ stato inoltre promosso un percorso di telemedicina per le visite di controllo di alcune patologie dolorose croniche, che è in fase di attuazione.

Per alcune patologie quali la fibromialgia, il low back pain e la cefalea è stato predisposto un percorso di presa in carico e integrazione interdisciplinare e interprofessionale in rete con il territorio ed è stato attivato il percorso antalgico, per alcune prestazioni di II Livello, con l’HUB di riferimento e con la rete di Terapia del dolore in Area Vasta.

Il monitoraggio del dolore in corso di Ricovero è obiettivo ormai consolidato da diversi anni all’interno dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara. L’indicatore è stato infatti inserito come obiettivo di budget e dal 2020 al 2022.

Con il progetto di introduzione della Cartella Clinica Informatizzata Integrata, avviato nel corso del 2023, è stato mantenuto un valore analogo agli anni precedenti.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
58. % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero	≥ 95%	96,8%

#### 6.3.6.6. Rete Neuroscienze

Nel 2023, vista la DGR n. 2060/2021 “Approvazione di linee di indirizzo per l’organizzazione della rete cerebrovascolare dell’Emilia-Romagna” che contiene indicazioni inerenti la Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), è obiettivo l’aderenza agli

standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2015: Stroke Unit di I° livello e di II° livello.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
59. % di casi di Ictus con centralizzazione primaria	≥ 82%	87.4%
60. % Transiti in Stroke Unit	≥ 72%	68.2%
61. % Trombolisi e.v.	≥ 24%	17,5%
62. % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	≥ 100%	69,2%
63. N. prestazioni di Chirurgia Epilessia erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	Non applicabile
64. N. prestazioni di Neurochirurgia Pediatrica erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	Non applicabile
65. N. prestazioni di Neurochirurgia Ipofisi erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	Non applicabile

59. % di casi di ictus con centralizzazione primaria: Il risultato ottenuto nel 2023 è stato dell'87.44%, quindi al di sopra del valore target stabilito.

Le azioni intraprese sono rivolte al personale sanitario che, attraverso le riunioni di PDTA viene costantemente aggiornato sul percorso corretto, finalizzato alla pronta centralizzazione presso la nostra UO dei casi sospetti; la fase della centralizzazione viene costantemente monitorata dal responsabile della Struttura semplice di UO "Stroke Unit" e i casi in cui si è verificato un errore nel corretto accesso vengono segnalati ai responsabili dei servizi coinvolti, al fine di correggere eventuali errori operativi.

60. % Transiti in Stroke Unit: Il valore registrato del 68.2% mostra un trend in miglioramento rispetto agli anni precedenti. Il neurologo di guardia provvede al ricovero in UO Neurologia dei pazienti che accedono da PS e/o al trasferimento in Stroke Unit dei casi di ictus ricoverati in altri reparti, non solo della nostra azienda ma anche degli ospedali territoriali, valutando i margini di miglioramento diagnostico-terapeutico derivanti da questo trasferimento.

61. % Trombolisi e.v.: i pazienti vengono avviati alla fibrinolisi dopo la valutazione specialistica effettuata in urgenza e in base all'aderenza ai criteri previsti dalle linee guida; sono attivati percorsi di miglioramento attraverso incontri di re-training con il personale del 118 e della UO di neuroradiologia al fine di ottimizzare il tasso di trattamento e ridurre i tempi intraospedalieri. Infine, è in corso di valutazione con l'UO di Ingegneria Clinica, la possibile acquisizione di un software automatico di analisi neuroradiologica per il paziente acuto, finalizzato all'individuazione di potenziali pazienti che beneficerebbero di trattamento anche al di fuori della finestra temporale attualmente prevista.

62. % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500):

A seguito di un audit realizzato nel II semestre '22 di analisi di eventuali criticità del PDTA Ictus le cui azioni di miglioramento sono state sviluppate per tutto l'arco del 2023 il valore dell'indicatore è migliorato passando dal 59.6% del 2022 al 69.2% del 2023. Si ritiene che il trend positivo possa consolidarsi anche nel corso del 2024. Si segnala inoltre che il transito dei pazienti in Stroke Unit oltre ad essere condizionato dall'incidenza della patologia nella popolazione (recente calo epidemiologico dell'incidenza osservato negli ultimi anni) è determinato dalla presenza di più importanti comorbidità che inficerebbero il potenziale

beneficio clinico del ricovero in Stroke Unit e pertanto rendono più appropriato il ricovero in setting internistici. Inoltre, le raccomandazioni internazionali prevederebbero l'accesso alle stroke Unit preferibilmente di pazienti con MRS premorbosa inferiore a 3.

### 6.3.6.7. Rete Malattie Rare

L'azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è Centro HUB per la rete dell'emoglobinopatia. Vengono garantite tutte le azioni necessarie al raggiungimento dei seguenti indicatori:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:		
66. Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento	≥ 90% dei pazienti presi in carico	100%
67. Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare	≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	100%
68. Offerta di counseling genetico	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	100%
69. Offerta di assistenza psicologica	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	100%, Viene offerta consulenza neuropsichiatrica in urgenza o programmata

66. Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento: I pazienti seguiti regolarmente al DHTE per le trasfusioni e le altre terapie eseguono le visite specialistiche, gli esami di laboratorio e strumentali per quanto possibile in occasione degli accessi per la trasfusione o per altre terapie.

I pazienti che afferiscono da altre regioni effettuano la consulenza col medico del DHTE, le visite specialistiche, gli esami di laboratorio e strumentali nell'arco massimo di una settimana.

Per i pazienti che risiedono più vicino a Ferrara, la programmazione degli esami e delle visite prevede più accessi diluiti nel tempo e concordati con il paziente.

67. Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare: Ai pazienti che afferiscono al DHTE sono riservati posti dedicati per le seguenti specialistiche: cardiologia, aritmologia, endocrinologia, elastometria epatica, oculistica, audiologia, ginecologia. Le consulenze aritmologiche ed endocrinologiche vengono eseguite dagli specialisti direttamente in DHTE.

Per la valutazione dei depositi di ferro tramite RM (T2\*) sono previsti posti dedicati ai pazienti che afferiscono al DHTE (esami effettuati presso l'ospedale del Delta e, recentemente, anche presso la radiologia di questa AOU).

Per tutte le altre consulenze (gastroenterologia, ortopedia, reumatologia, diabetologia, nefrologia, fisiatria...) gli appuntamenti vengono fissati su richiesta.

Gli appuntamenti di radiologia (ecografia addome, DXA, Rx scheletro) avvengono tramite SAP in autoprenotazione.

68. Offerta di counseling genetico: La consulenza di primo livello viene eseguita dai medici del DHTE.

La consulenza di secondo livello prevede:

- diagnostica molecolare con invio dei campioni ematici al servizio di genetica su appuntamento concordato;
- consulenza per la valutazione del rischio di coppia per gravidanza in atto o programmata; - indagini su componenti della famiglia del paziente: appuntamento fissato direttamente dal paziente/parente tramite il numero verde o per chiamata telefonica dal DHTE. La tempistica di tali indagini è sempre adeguata alla necessità clinica, in particolare brevissima nei casi urgenti come nel caso di una gravidanza in atto o di accertamento di una nuova diagnosi.

69. Offerta di assistenza psicologica

Per l'assistenza psicologica il DHTE si rivolge al servizio di neuropsichiatria con modalità programmata o urgente, a seconda delle necessità cliniche. Nei casi in cui il paziente necessita di controlli ulteriori successivi alla prima-seconda visita, il paziente viene indirizzato al servizio territoriale di residenza dal NPS.

#### **6.3.6.8. Reti dei Tumori rari**

Con Determine DGCPWS n. 20731/2017 e n. 11617/2018 (integrata con Determina n. 20263/2018) sono stati definiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione.

Per quanto riguarda la rete dei Tumori cerebrali, il gruppo di lavoro ha il compito di definire i nodi delle reti e di condividere l'appropriato percorso diagnostico-terapeutico attraverso la redazione del documento tecnico, da approvarsi tramite delibera regionale. Il GdL ha prodotto una bozza del documento già a fine 2021, tuttora in fase di completamento. L'UO di Oncologia di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha fornito la propria partecipazione al Gruppo di Lavoro sui tumori cerebrali, nel corso delle riunioni indette dal coordinatore. Nel 2022, dopo le riunioni svolte nel 2021 (25.2.21 e 10.11.21) l'UO di Oncologia ha partecipato all'evento del 7 novembre 2022, su *"Le reti, la ricerca e l'assistenza per i pazienti con neoplasie cerebrali: dove eravamo e dove stiamo andando"*. E' inoltre attivo ed è utilizzato un percorso di referral verso il Servizio di Neuro Oncologia dell'IRCSS Bellaria (BO) per i casi con tumori cerebrali rari.

Per quanto riguarda il gruppo di lavoro GIST e sarcomi viscerali, l'UO di Oncologia partecipa al Gruppo di lavoro di Area Vasta. Non sono state convocate riunioni da parte del coordinatore nel 2023. E' inoltre attivo ed utilizzato un percorso di referral verso i centri Hub dell'IRCSS S.Orsola e degli IIOORR, rispettivamente per i sarcomi viscerali e per quelli dei tessuti molli.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
70. Predisposizione della bozza di documento di percorso regionale per i tumori cerebrali	100%	L'azienda assicura la partecipazione al gruppo di lavoro come da nota regionale PG n. 20122 del 26/9/2023

### 6.3.6.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La DGR 857/2019 ha approvato il "Documento di percorso CPP Regione Emilia-Romagna" che ha definito i ruoli e le interconnessioni fra i nodi della rete (nodo ospedale, nodo territorio, nodo hospice pediatrico) e individuato caratteristiche e compiti delle due strutture di riferimento per le CPP: il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP). Con determina della DGCPWS n. 370/2020 è stato inoltre istituito il gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete delle CPP.

L'Azienda riserva una particolare attenzione a questa materia favorendo la predisposizione dei percorsi di CPP nelle proprie sedi, in relazione a quanto previsto dal documento di percorso regionale e lo sviluppo, anche mediante la revisione dei percorsi aziendali, di efficaci connessioni fra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care palliativo pediatrico, che rappresenta il primo nucleo del futuro hospice pediatrico. La Rete di Cure Palliative Pediatriche è attiva nella Provincia di Ferrara dalla fine del 2018, con la costituzione del tavolo di Coordinamento della rete specifica: specialista ospedaliero pediatra, neonatologia ospedaliera, medici palliativisti, psicologo, pediatria territoriale, neuropsichiatria infantile, servizio di Assistenza Domiciliare Integrata con progressivi passaggi per la strutturazione della Rete di Cure Palliative Pediatriche come da obiettivo Aziendale e della Regione Emilia-Romagna.

Nel 2023 il coordinatore del Nodo Ospedaliero e un'infermiera in servizio presso il Reparto di Pediatria, nell'ottica di una partecipazione condivisa e di un approccio multiprofessionale, stanno frequentando il Master I livello in "Dolore e cure palliative pediatriche" presso il Dipartimento di Pediatria dell'Università degli studi di Padova.

E' stato inoltre organizzato il 09/05/2023 un corso teorico/pratico accreditato dedicato al personale infermieristico ed Oss dell'U.O. Pediatria/Chir. Pediatrica dedicato alla "Gestione in degenza del paziente pediatrico complesso" eleggibile alle cure palliative. Obiettivi del Corso: - Definizioni di termini quali: complessità assistenziale, bambino inguaribile, bisogni del bambino e bisogni della famiglia; - La gestione dei bisogni del bambino: la gestione del dolore, della dispnea e del fine vita nel bambino oncologico e non; - I bisogni della famiglia nella complessità, educazionali e psicosociali.

Le attività del Nodo Ospedaliero hanno coinvolto un ambulatorio pediatrico dedicato alle CPP integrato da consulenze multi-specialistiche di onco-ematologia pediatrica, gastroenterologia pediatrica, neurologia pediatrica, cardiologia pediatrica, chirurgia pediatrica, endocrinologia pediatrica oltre ad ambulatori multidisciplinari e multi-professionali con attività integrata di dietista e logopedista in relazione alla disfagia spesso presente nel bambino eleggibile alle CPP. Sono inoltre state implementate attività in telemedicina per un supporto a distanza sia dei pediatri curanti che dei pazienti, nell'ottica di supportare i bambini e le loro famiglie nel luogo dove vivono. Inoltre è proseguita l'attività un ambulatorio neonatologico di follow-up (0-2 anni) dei neonati "fragili" e con sindromi malformative complesse. I pazienti della Rete di CPP sono presi in

carico nei percorsi di cura che necessitano di manovre invasive o di trattamenti algici dagli anestesisti dedicati all'area pediatrica e dai terapisti dell'ambulatorio di Terapia del dolore.

Le attività del Nodo Ospedaliero si sono svolte in rete con il Nodo territoriale e con il Centro di riferimento regionale.

Frutto della sinergia fra Nodo Ospedaliero, Nodo Territoriale e Centro di Riferimento regionale è stato il Convegno "Le cure palliative in pediatria" in Aula Magna dell'Ospedale di Cona Ferrara il 7 giugno 2023: sono state affrontate nuove sfide in tema di CPP quali la psicologia palliativa, le cure palliative nelle età di confine della pediatria (transizione all'età adulta e perinatologia) ma anche è stata l'occasione per un confronto su casi clinici e modelli operativi Ospedale-Territorio, e con le associazioni no-profit che operano nella Provincia di Ferrara. Tale evento è stato una tappa del Giro d'Italia delle CPP cui la Pediatria di Ferrara ha aderito, una manifestazione nazionale per promuovere e diffondere, nelle diverse regioni italiane, la conoscenza di queste cure volte a garantire la miglior qualità di vita possibile ai minori colpiti da patologie inguaribili e alle loro famiglie.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
71. Individuazione in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100%

#### 6.3.6.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie è stato allargato ad un panel di patologie molto più ampio rispetto a quelle individuate a livello nazionale già dall'anno 2010 ed offerto a tutti i nuovi nati della Regione. Al fine di garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'obiettivo di offerta dello screening a tutti i nuovi nati, il centro screening assicura la formazione continua ai Punti Nascita (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e i rapporti di condivisione e collaborazione fra il laboratorio di screening e il centro clinico, per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.

Lo screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche è gestito tramite il sistema informatico regionale PEGASO, ciascuno degli indicatori richiesti è stato e sarà garantito anche per il 2023 al 100% per tutti i punti sottoindicati.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
72. % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
73. % consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%
74. % prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	100%
75. % famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%



### 6.3.7. Attività trapiantologica

Nell'anno 2023, con delibera n.274 AOU FE e n.288 AUSL FE del 9/10/2023, è stata ridefinita la organizzazione della rete donativa a valenza provinciale, in conformità alla normativa regionale e nazionale, che prevede la istituzione di un Coordinamento Ospedaliero Procurement (COP) presso ogni presidio ospedaliero dotato di terapia intensiva.

Con deliberazione della Direzione generale n. 198 del 30/06/2023 è stata istituita "l'Unità Operativa Semplice Dipartimentale (UOSD)" Procurement e donazione, afferente al Dipartimento di Staff della Direzione generale e la rete donativo-trapiantologica della provincia di Ferrara è stata organizzata su 4 livelli:

- Coordinamento provinciale: Responsabile Dirigente Medico UOSD Procurement e Donazione e Responsabile Dirigente Infermieristico Procurement provinciale afferente al Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale.
- Coordinamento Ospedaliero Procurement - Ospedale Sant'Anna di Ferrara: Responsabile Dirigente Medico UOSD Procurement e Donazione, Responsabile Dirigente Infermieristico Procurement provinciale afferente al Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale, Referente di Direzione Sanitaria, 2 infermieri specialisti di procurement e fino a 5 infermieri assegnati al Blocco Operatorio/Rianimazione/Terapia Intensiva.
- Coordinamento Ospedaliero Procurement - Ospedale del Delta a Lagosanto: Referente di Direzione medica, Medico clinico coordinatore ospedaliero locale, Incarico infermieristico.
- Coordinamento Ospedaliero Procurement - Ospedale SS. Annunziata di Cento: Referente di Direzione medica, Medico clinico coordinatore ospedaliero locale, Incarico infermieristico.

E' stato istituito il Comitato inter-Aziendale Ospedaliero alla donazione con deliberazione AUSLFE n. 321/2022, integrata con la deliberazione AUSLFE n. 8/2023, avente ad oggetto "Approvazione del Comitato inter-Aziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure infermieristiche di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n. 665/2017". E' stata, inoltre, riorganizzata la Rete Ospedaliera dedicata al procurement costituita da Medici Esperti Procurement (MEP), nominati dalla Direzione Sanitaria e di una rete di Infermieri Facilitatori procurement (IEP), nominati dal Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale, che collaborano alla identificazione e segnalazione dei pazienti neurolesi potenziali donatori multiorgano e dei pazienti deceduti a cuore fermo, potenziali donatori multitessuto o sole cornee, afferenti alle Unità Operative maggiormente coinvolte nei percorsi donativi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica		
76. Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	100%
77. Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	non applicabile per AOUFE
78. Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei	≥ 50%	40.6%

79. Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 33%	11.1%
80. % di donatori di cornee sul totale dei decessi	≥ 18%	33%
81. % di prelievi da donatori multi-tessuto rispetto a quelli previsti dal CRT-ER	≥ 100%	>100% (7/4)
Donazione cuore fermo (DCD)		
82. N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 10%	38% (5/13)

77. AOSP Ferrara: Non applicabile

78. AOSP Ferrara: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) si attesta, confermato negli anni tra il 40-50%, lievemente inferiore al richiesto. Il COP monitora tutti i pazienti che non evolvono in morte encefalica e decedono in Terapia Intensiva per valutarne la arruolabilità nel percorso DCDC

79. Il dato relativo al tasso di opposizione dei familiari alla donazione DBD si conferma sempre molto basso, inferiore alla media nazionale e regionale e pari al 11.1%.

80. La donazione di cornee a cuore fermo si conferma come percorso consolidato, che supera gli obiettivi assegnati e con trend in aumento. le cornee donate sono state 204, +82 rispetto all'obiettivo

81. Le donazioni multitessuto a cuore fermo sono state 7 (con 1 donazione proveniente da donatore cDCD), con pieno superamento dell'obiettivo assegnato di 4

82. La donazione cDCD ha aumentato sensibilmente il procurement aziendale di organi prelevati. Nell'anno 2023 vi è stato un consolidamento del percorso, una autonomizzazione progressiva delle equipe, che ha portato a 5 donazioni DCDC, con un ampio superamento dell'obiettivo

### 6.3.8. Attività trasfusionale

Nel corso del 2023 l'Azienda si è impegnata nel raggiungere i seguenti indicatori:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
83. Utilizzo terapeutico delle Immunoglobuline e di Albumina	-5% rispetto al 2022	Albumina -2% // Igvena +14% (si sottolinea consumo inferiore rispetto alla media regionale)
84. Realizzazione di Audit sull'uso appropriate degli MPD	100%	100%
85. Estensione del PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici programmati	+5% rispetto al 2022	+5%
86. Aumento del numero di procedure di plasmateresi	+5% rispetto al 2022	+16% (1379 vs 1626)
87. Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	100%	100% In linea con GPGs come da verbale Kedrion e visita ispettiva 2024
88. Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione	100%	NON APPLICABILE Riguarda AVEN e non AVEC

Le principali aree di intervento su cui si sono concentrate le azioni dell'Azienda sono:

1. Autosufficienza regionale e nazionale per soddisfare il fabbisogno di sangue, emocomponenti e medicinali plasma derivati

Nel rispetto della recente convenzione stipulata tra l'Azienda & AVIS FIDAS nel 2023 sono state sviluppate le azioni necessarie per migliorare gli obiettivi del 2022. Così facendo si è ottenuto:

- incremento degli aspiranti donatori (+21%: 2436 nel 2022 vs 3073 nel 2023) con conseguente
  - aumento delle donazioni di sangue intero (+1,7%) e soprattutto delle prime donazioni (+25%);
  - aumento delle procedure di plasmateresi (+16%) grazie all'attenta programmazione sviluppata con AVIS/FIDAS e all'arrivo del terzo strumento da plasmateresi che, in accordo con le Associazioni, è stato posizionato nella sede di raccolta AVIS di Cento (11 agosto 2023), permettendo di intercettare tutti i donatori di plasma della zona che si recavano alla Casa del Donatore di Bologna;
- critico invece il consumo dei medicinali plasma derivati (MPD) in tutta la regione Emilia-Romagna. In seguito a ciò, su indicazione della Direzione del Centro Regionale Sangue e in accordo con il Settore

Assistenza Ospedaliera e l'Area Governo del Farmaco e dei Dispositivi Medici, è stato convocato un incontro di lavoro (06 febbraio 2024) per discutere:

- analisi dei consumi 2023 dei MPD driver - ALBUMINA e IMMUNOGLOBULINE;
- obiettivi distribuzione MPD driver 2024;
- aggiornamento dai territori sullo stato di avanzamento delle progettualità su appropriatezza prescrittiva prodotti driver.

Dall'analisi fatta per la provincia di Ferrara, in collaborazione con la Farmacia interaziendale, è emerso un modesto incremento del consumo di Albumina e IGvena, a fronte di un consumo molto contenuto rispetto alla media regionale. Tuttavia sono stati attivati, come previsto, due audit per monitorare il consumo dei MPD driver nella Medicina dell'H di Cento per l'Albumina e nell'UOC Ematologia per le IGvena.

## 2. Patient Blood Management (PBM)

Costituito il gruppo di lavoro interaziendale AOU-AUSL. Il Dipartimento Assistenziale Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale (DATeRPS), in collaborazione con la Direzione Medica e l'UOC Qualità, è attualmente impegnato nella revisione della procedura interaziendale relativa al *Patient Blood Management*. L'obiettivo dell'estensione del PBM è stato raggiunto grazie all'avvio del percorso nel PDTA colon-retto, che prevede la possibilità della somministrazione di ferro ev nei pazienti candidati a intervento di chirurgia addominale presso gli ambulatori del SIT.

punto 85: il PBM è da tempo in utilizzo in diverse realtà chirurgiche di Cona (Ortopedia, Chir. Vascolare, Ginecologia e altre) che viene gestita sul singolo caso valutato dallo specialista, soprattutto nel post operatorio (3° pilastro PBM), mentre nella Chir. Generale Delta nel 2023 su 89 pazienti inseriti nel PDTA colon retto il 10% è entrato nel percorso PBM con somministrazione di ferro ev (1° pilastro PBM).

## 3. Appropriately nel consumo di emocomponenti e plasmaderivati

Per gli emocomponenti è impegno quotidiano dei medici SIT analizzare le richieste che ci pervengono e per migliorare l'azione viene utilizzato il gestionale EliotLepida, con il quale stiamo monitorando i livelli di appropriatezza delle richieste che pervengono al SIT.

Per i medicinali plasmaderivati gli audit sono in programma con la collaborazione della Farmacia interaziendale (vedi punto 83 e 84) > punto 84: gli audit sono stati avviati con la Medicina di Cento e l'Ematologia Cona nel 2023. Si è in attesa della conclusione della raccolta dati dalle singole cartelle cliniche, che verranno elaborati e discussi nell'anno in corso. Per il 2024 sono già stati individuati i prossimi audit che saranno svolti presso la Terapia Intensiva del Delta e la Reumatologia Cona

## 4. Utilizzo EUNT & Stipula Convenzioni

Nel corso del 2023 sono stati arruolati 8 pazienti afferenti agli ambulatori della Chirurgia d'Urgenza, nel quale sono confluiti anche i pazienti della Chirurgia Vascolare per agevolare la programmazione e soprattutto la formazione del personale addetto alla gestione del paziente con ulcere cutanee refrattarie ai trattamenti convenzionali. Sono state eseguite 34 raccolte di "fibrina ricca di piastrine" (FRP) autologa con sistema "Vivostat" e prodotto 76 aliquote, tutte applicate ai rispettivi pazienti

Relativamente alle tre convenzioni stipulate tra privati e la nostra Azienda, sono state portate a termine le periodiche valutazioni con visite di verifica presso:

- Studio Osti-Massari il 12 settembre 2023 (attualmente lo studio ha sospeso l'attività)
- Casa di Cura Salus (30 gennaio 2024) e Idrokinetik (8 marzo 2024) (queste ultime due ancora non hanno avviato la loro attività di produzione / applicazione EUNT)

## 5. Funzionalità CoBUS

Nel 2023 sono state svolte 4 riunioni Cobus (11/05; 27/06; 17/10; 29/11). In queste sono state trattate: situazione raccolta/consumi emocomponenti; appropriatezza consumo MPD e attivazione relativi audit;

creazione scheda anamnestica nel paziente emorragico; finanziamento e utilizzo fondi CRS; applicazione PBM e revisione procedura aziendale esistente (P211AZ); ragioni trasfusionali presso DHTE.

6. Applicazione *Good Practice Guidelines (GPGs)*

Viene garantita la loro applicazione in tutte le azioni che fanno parte della catena trasfusionale (da donatore a paziente), in particolare nel lavoro svolto dalle Associazioni (raccolta) periodicamente valutato dai medici SIT (audit 2023 conclusi su tutte le sedi di raccolta provinciali).

**6.3.9. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera**

Nel corso del 2023 è stata inoltre effettuata una profonda riorganizzazione delle degenze:

1. Attraverso la creazione di due piastre funzionali adiacente per l'area chirurgica e l'istituzione di una week-surgery all'inizio del 2024. Nel corso del 2024 sarà inoltre istituita la figura del flow manager chirurgico che avrà il compito di coordinare il flusso di pazienti in entrata ed uscita tra le Unità Operative dei Dipartimenti chirurgici;
2. Lo spostamento della Medicina d'Urgenza e dell'OBI in sede adiacente al Pronto Soccorso ed in piastra di Pronto Soccorso rispettivamente, con la riduzione del numero di posti letto di degenza e l'incremento del numero di posti letto in OBI da 6 a 8;
3. La riorganizzazione dell'area riabilitativa con la creazione di 20 posti letto di OSCO all'interno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in adesione al piano previsto dal DM 77;
4. La riduzione del ricorso ai posti letto in appoggio assegnati al dipartimento internistico e ai dipartimenti medico specialistici al di fuori dei blocchi di degenza che si era consolidata nel corso del periodo emergenziale covid, in modo da consentire alle Unità Operative una più efficiente presa in carico dei pazienti ricoverati ed un percorso diagnostico terapeutico più breve. In particolare, a partire da Febbraio 2023 vi è stata una rimodulazione di 50 Posti letto complessivi nell'area medica che hanno riguardato la chiusura della degenza di Pneumologia Covid, la riduzione dei posti letto di Malattie Infettive e la riduzione dei posti letto internistici sovranumerari (in appoggio).

Queste azioni di profonda riorganizzazione delle degenze che hanno interessato l'intero assetto ospedaliero, unitamente ad una serie di altri interventi intrapresi direttamente sui Pronto Soccorso provinciali, nelle aree di degenza (attivazione protocolli per le dimissioni difficili) e nelle diagnostiche a supporto delle degenze dei quattro Ospedali della provincia di Ferrara hanno consentito di richiamare i professionisti sull'importanza del monitoraggio dell'utilizzo della risorsa posto letto.

Dall'inizio del 2024 è stata inoltre implementato un monitoraggio delle dimissioni, sia a livello giornaliero per quanto riguarda le dimissioni previste ed il numero di posti letto assegnati al pronto soccorso, sia a livello settimanale per unità operativa, come monitoraggio della degenza media a livello dei dipartimenti internistici. Si ritiene che il monitoraggio continuo delle dimissioni combinato con le riunioni del team operativo interaziendale potrà produrre risultati sull'Indice Comparativo di Performance nel corso del 2024.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
89. Indice Comparativo di Performance	≤ 1.25	1,31

Controlli Sanitari esterni e interni

Nel corso dell'anno 2023 sono state sottoposte a controllo interno 1.539 cartelle afferenti a DRG ad elevato rischio di inappropriatazza, così suddivise tra le varie tipologie di controllo previste dal PAC 2022:

- 10 cartelle selezionate secondo il criterio PAC "08-DRG 088 e 429, RO > 1 giorno, programmati";
- 756 cartelle selezionate secondo il criterio PAC "09- DRG medici potenzialmente inappropriati RO > 1 gg, programmati";
- 773 cartelle selezionate secondo il criterio PAC "10- DH diagnostici".

Confrontando i controlli interni effettuati con il numero totale di DRG potenzialmente inappropriati presenti in banca dati al 13° invio (marzo 2024), pari a 3.139 casi, si ottiene una percentuale di cartelle verificate pari al 49.03% di tutti i DRG potenzialmente inappropriati.

Il volume complessivo di controlli effettuati sui DRG potenzialmente inappropriati soddisfa il target richiesto dall'indicatore (≥al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura).

Indicatori	Target	Risultato Raggiunto
90. Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥al 2,5% della produzione annua complessiva di	49,03%

### 6.3.10. Accredimento

Nel 2023 è continuato l'impegno delle Aziende sanitarie ferraresi per il rinnovo dell'accrimento ai sensi della DGR n.1943 del 4.12.2017 e DGR nr. 886 del 06.06.2022, presidiando le attività di seguito riportate con le seguenti azioni:

- Domanda completa aggiornata da inviare in RER

In virtù delle azioni previste a completamento del progetto di unificazione (obiettivo di mandato delle Direzioni aziendali di AUSL e AOU di Ferrara), per l'intero 2023, le Aziende Sanitarie ferraresi sono state impegnate nella ridefinizione dell'architettura organizzativa con particolare riferimento alla riorganizzazione dell'assetto dipartimentale. Con Delibere AUSL e AOU n. 68 e n. 84 del 16/03/2023 sono stati definiti i nuovi Dipartimenti a cui è seguita la nomina dei/le rispettivi/e Direttori/trici dei Dipartimenti interaziendali ad attività integrata (delibere AUSL e AOU n. 148 e n. 162 del 31/05/2023), dei/le Direttori/trici dei Dipartimenti dei Servizi Trasversali e di Supporto (delibera AUSL n. 188 e 192 per AOU del 26/06/2023) e della Direttrice del Dipartimento di Sanità Pubblica (delibera AUSL n. 157 del 07/06/2023). A completamento del percorso di riassetto sono state successivamente istituite nuove Unità Operative Complesse (delibere n. 151 e n. 163 del 01/06/2023 rispettivamente dell'AUSL e dell'AOU) per le quali sono stati/e progressivamente individuati/e i/le rispettivi/e Direttori/trici. Nel corso dell'ultimo trimestre 2023 e del primo trimestre 2024 si è infine provveduto alla mappatura ed alla ridefinizione degli incarichi di struttura semplice dipartimentale, di struttura semplice di UOC, di altissima professionalità, di alta professionale e di studio e ricerca.

In conseguenza a tali, e ulteriori, modificazioni organizzative si è resa necessaria l'approvazione dei nuovi Atti Aziendali (Delibera AUSL n. 96 del 27/03/2024 e per AOU n. 82 del 29/03/2024).

Considerato che l'Azienda Ospedaliera Universitaria è già in possesso della determina di accredimento (Determina nr. 17941 del 29/09/2021) per l'AUSL di Ferrara, a fronte del riassetto organizzativo sopra descritto, si è ritenuto di provvedere alla domanda di accredimento aggiornata

nel 2024; questo a garanzia della completezza della domanda stessa che prevede, fra i diversi allegati, la definizione dell'architettura dell'Azienda che trova espressione proprio nell'atto aziendale deliberato il 27 marzo 2024. Nelle more della costituzione dell'Azienda Sanitaria Universitaria di Ferrara quale unica Azienda provinciale, e dato l'attuale assetto organizzativo che ne è già l'espressione, le Direzioni strategiche di entrambe le Aziende stanno valutando, previo parere degli apparati regionali competenti in materia e sempre nel rispetto della normativa vigente, se provvedere ad un aggiornamento della domanda di accreditamento anche per l'AOU; questo permetterebbe di evitare disallineamenti temporali sia nei tempi tecnici previsti per il rinnovo sia rispetto alle verifiche sul campo previste della Regione stessa.

- Partecipazione dei professionisti alla revisione di requisiti specifici  
Le Aziende si impegnano a far partecipare i professionisti convocati dalla RER alle iniziative regionali relative alla revisione dei requisiti specifici. L'U.O. Qualità e Sviluppo Organizzativo presidia le convocazioni e le relative partecipazioni. Ad oggi non è stato convocato alcun professionista delle Aziende.
- Valutazione della rispondenza o dell'avvicinamento dei nuovi requisiti specifici attraverso audit interni  
Ad oggi, gli unici requisiti specifici nuovi, sono relativi alle Cure Domiciliari, in tabella le attività svolte.

UOC/Servizio	Obiettivo	Requisiti/normativa applicata	Data
Assistenza domiciliare integrata	Verifica della conformità rispetto alla normativa autorizzativa e di accreditamento	DGR 2049 del 31.12.2022 - All. A e B Requisiti per autorizzazione e accreditamento delle Cure Domiciliari	Cento 27/10/2023
			Bondeno 27/10/2023
			Codigoro 02/11/2023
			Portomaggiore 09/11/2023
			Copparo 13/11/2023
			Ferrara 13/11/2023

- Superamento verifiche biennali relative al sistema trasfusionale  
L'Azienda Ospedaliero Universitaria, nell'anno 2023, non è stata sottoposta a verifica biennale relativa al sistema trasfusionale

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Verifiche relative al sistema trasfusionale		
91. % di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	L'Azienda Ospedaliero Universitaria, nell'anno 2023, non è stata sottoposta a verifica biennale relativa al sistema trasfusionale
Progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici		

92. Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	≥ 80%	Ad oggi non è stato convocato alcun professionista delle Aziende.
93. Domanda completa aggiornata inviata entro gennaio 2024	100%	L'AOUFE è già in possesso della determina di accreditamento (Determina nr. 17941 del 29/09/2021). Per l'AUSL di Ferrara, a fronte del riassetto organizzativo sopra descritto, si è ritenuto di provvedere alla domanda di accreditamento aggiornata nel 2024; questo a garanzia della completezza della domanda stessa che prevede, fra i diversi allegati, la definizione dell'architettura dell'Azienda che trova espressione proprio nell'atto aziendale deliberato il 27 marzo 2024.
94. Redazione report di autovalutazione/verifica interna nuovi requisiti (evidenza documentale)	100%	100%

### 6.3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

#### 6.3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Nel 2023 era previsto, a livello regionale, un contenimento dell'incremento della spesa netta convenzionata entro il +1,9% rispetto al 2022, con scostamenti differenziati a livello aziendale.

Specificatamente per l'azienda USL di Ferrara sono state messe in atto una serie di azioni sulla medicina generale mirate al contenimento della prescrizione delle molecole maggiormente suscettibili di impieghi inappropriati.

Risultati raggiunti: a fronte di un obiettivo di incremento del +1,5% la farmaceutica Convenzionata AUSL Ferrara per l'anno 2023 ha registrato un decremento del -1% rispetto al 2022 (media RER +1,7%).

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,185 mld di euro corrispondente a +6,3% verso il 2022, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie.

Specificatamente per la provincia di Ferrara la Regione ha posto un obiettivo pari al + 5,3% vs 2022. Anche in questo caso sono state messe in atto una serie di azioni per contenere tale incremento: sono monitorati e valutati a cadenza mensile i fattori di incremento di spesa (determinati di spesa) ed i fattori di potenziale risparmio, nonché i farmaci innovativi al fine di rispettare gli obiettivi di spesa acquisto ospedaliero AOU ed AUSL.

Risultati raggiunti: L' obiettivo di spesa dell'acquisto ospedaliero per l'anno 2023 risulta rispettato per entrambe le aziende (scostamento AZ USL: -2%, AZOSP: -0.2%, fonte dati: 14° invio flussi). Relativamente ai farmaci innovativi si rileva un sostanziale rispetto del fondo regionale assegnato con una % di assorbimento del 78.5% per AZUSL e del 97.8% per AZOSP.

### 6.3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Nel 2023 l'Azienda si è impegnata a promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, generici e biosimilari, con particolare impegno nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriatezza. In particolare:

#### Antibiotici

Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici, attraverso la promozione dell'uso appropriato al fine di contrastare l'antimicrobicoresistenza. In corso di pandemia da COVID-19 si è osservata una netta riduzione dei consumi territoriali di antibiotici, attribuibile alle chiusure e all'implementazione di misure di prevenzione a livello della popolazione generale. I consumi hanno però mostrato una iniziale risalita nel 2022 che potrebbe diventare più evidente nel 2023. Anche in considerazione di questa situazione epidemiologica, il pannello regionale è stato arricchito con un indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti della prescrizione di antibiotici in ambito territoriale. Tale indicatore, considerato in aggiunta a quello del Nuovo Sistema di Garanzia, potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti:

- Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD\*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <12,5
- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD). Obiettivo specifico: ≥60%
- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD\*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <2
- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni\*1000 bambini-anno). Obiettivo specifico: <800

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1012 - Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale	≥ 15 punti	11 La formazione per la medicina generale è stata implementata nell'ultimo quadrimestre 2023, si dovrebbero evidenziare i miglioramenti nel corso del 2024

Monitoraggio indicatore previsto dal Nuovo Sistema di Garanzia.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Antibiotici: consumo in DDD per 1.000 abitanti	< 5.648	5305,61

AZIONI: Effettuato 1 Corso di formazione (MMG/Specialisti ospedalieri e territoriali) sugli Antibiotici in maggio 2023 e programmati incontri di NCP e con Medici della CRA nel secondo semestre 2023. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali sulle molecole oggetto di obiettivo. In ambito pediatrico già effettuato incontro con referente PLS Distretto SE, in autunno verranno calendarizzati incontri distrettuali.

RISULTATI RAGGIUNTI: effettuato 1 Corso di formazione (MMG/Specialisti osp. e terr.) sugli Antibiotici in maggio 2023 e incontri di NCP nel secondo semestre 2023. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali sulle molecole oggetto di obiettivo. In ambito pediatrico effettuato un evento formativo con la Pediatria di libera scelta in novembre 2023  
Per quanto riguarda l'IND 1012 la formazione alla medicina generale è stata implementata nell'ultimo quadrimestre 2023, si dovrebbero evidenziare i miglioramenti nel corso del 2024

Consumo complessivo antibiotici sistemici (Ob <12,5): insider SIVER= 14,54  
Consumo fluorochinoloni negli over 75: (Ob <2) insider SIVER = 2,04  
Prescrizione pediatrica (Ob <800): insider SIVER IND343 = 831,05  
Dato consumo antibiotici Access Fonte IGC convenzionata+fed= 59,4%  
Consumo in DDD per 1.000 abitanti: 5305,61.

### PPI

Tenuto conto dell'andamento del consumo territoriale dell'anno 2022, caratterizzato da un incremento rispetto all'anno precedente che si è concentrato in particolare in alcune aziende sanitarie, sono stati definiti specifici obiettivi di contenimento modulati in relazione all'aumento registrato, finalizzati raggiungimento del seguente target medio regionale:

Indicatore	Target medio regionale	Risultato raggiunto
IND695 - Consumo territoriale PPI - ATC A02BC	≤60	51,66%

AZIONI: Effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema dei PPI, incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali dei PPI, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

RISULTATI RAGGIUNTI: effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema dei PPI, incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali dei PPI, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

### Omega 3

Considerate le condizioni di rimborsabilità degli omega 3 definite dalla nota AIFA 13 nel 2019 che ne esclude l'impiego nella prevenzione cardiovascolare secondaria, la riduzione d'uso osservata nell'anno 2022, pur a fronte di livelli di consumo ancora eterogenei fra le diverse aziende, occorre è proseguita l'attività svolta al fine di limitare il ricorso a questa classe di farmaci. Pertanto, per ciascuna Azienda sanitaria, è stato definito uno specifico obiettivo di contenimento, al fine di contribuire al raggiungimento del seguente target medio regionale:

Indicatore	Target medio regionale	Risultato raggiunto
------------	------------------------	---------------------

IND794 - Consumo territoriale omega 3 - ATC C10AX06	≤3,1 DDD/1000 ab die	3,65% Il numero dei pazienti è molto limitato, si evidenzia un decremento oltre 6% rispetto anno 2022 e si prospetta un ulteriore miglioramento per l'anno in corso
---	----------------------	--

AZIONI: Verrà effettuato in settembre 2023 un Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali e relativi 13 miniaudit sul tema degli omega 3 e altri farmaci nota 13. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati di consumo del singolo medico e Aziendali relativi agli omega 3, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato in settembre 2023 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali e relativi 13 miniaudit sul tema degli omega 3 e altri farmaci nota 13. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati di consumo del singolo medico e Aziendali relativi agli omega 3, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

#### Vitamina D

Le condizioni di rimborsabilità introdotte dalla nota AIFA 96 nel 2019 per l'impiego in prevenzione e trattamento della carenza di vitamina D nell'adulto (>18 anni) non hanno consolidato nel tempo gli effetti sulla riduzione dei consumi previsti, tanto che sia nel 2021 che nel 2022 è stata osservata la tendenza a un graduale incremento. A febbraio 2023 la Nota 96 è stata aggiornata da AIFA, in particolare rispetto ai valori-soglia al di sotto dei quali è opportuno considerare il trattamento con la vitamina D nei pazienti in cui il trattamento è rimborsato previa determinazione dei livelli di 25(OH)D ed alle popolazioni target per le quali il trattamento è rimborsato indipendentemente dalla determinazione della 25(OH)D.

Indicatore	Target medio regionale	Risultato raggiunto
IND922 - Consumo territoriale Vitamina D - ATC A11CC05	≤123 DDD/1000 ab die	105,44

Per il contenimento della spesa è necessario tenere conto che, nel rispetto dell'aderenza terapeutica del paziente, la formulazione multidose in gocce presenta il miglior rapporto costo/opportunità. Nel 2022 il costo medio regionale della DDD è stato pari a 0,051€ con un'un'ampia variabilità fra le Aziende (da 0,038€ a 0,071€ per DDD).

Infine, per garantire la massima diffusione all'aggiornamento della Nota AIFA n. 96, tale argomento è stato incluso nei corsi di formazione rivolti ai MMG e specialisti coinvolti nella prescrizione della vitamina D.

AZIONI: Effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema della Vitamina D, effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali della Vitamina D, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema della Vitamina D, effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali della Vitamina D, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

- Farmaci per la cronicità nell’ottica della territorializzazione delle cure:

Le nuove note AIFA 97, relativa alla prescrizione degli anticoagulanti AVK e NAO/DOAC nel trattamento della FANV, 99, per la prescrizione dei farmaci utilizzati nella terapia di mantenimento dei pazienti con diagnosi certa di BPCO, 100, riferita all’uso dei nuovi farmaci antidiabetici (inibitori del SGLT2, agonisti GLP1, inibitori del DPP4 e loro associazioni) sostengono lo sviluppo della territorialità dell’assistenza sanitaria, consentendo la possibilità di prescrizione anche agli MMG per farmaci precedentemente affidati ai soli specialisti.

Nel 2023 l’Azienda ha proseguito nella realizzazione di corsi di formazione mirati, con approccio multidisciplinare (con particolare riferimento ai rapporti fra ospedale e territorio), anche a declinare come i percorsi prescrittivi definiti dalle note AIFA debbano integrarsi nei PDTA locali affinché sia garantita la centralità del paziente, l’integrazione tra gli interventi il ricorso alla diagnostica sfruttando la digitalizzazione delle informazioni.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Un’iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti sopra indicati	Sì

AZIONI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull’argomento relativo alla Nota 100, inoltre è programmato evento formativo (1 master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit) per ottobre 2023 sulla BPCO Nota 99.

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull’argomento relativo alla Nota 100, 1 master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit sulla BPCO Nota 99 e un convegno provinciale sul corretto uso dei NAO in Nota 97; effettuato evento nota AIFA 100, previsti seminari MMG ottobre 2023 su BPCO.

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, è richiesta l’adesione ai risultati di gara. Inoltre, una particolare attenzione viene posta alle classi di farmaci di seguito elencate al fine di garantirne un uso ottimale:

#### Antibiotici

Monitoraggio dell’uso dei farmaci con indicazione nel trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti, che sono compresi nella lista di farmaci “reserve” della classificazione AWaRe dell’OMS, per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

AZIONI: monitoraggio, verifica e valutazione puntuale delle richieste di farmaci Reserve OMS, con particolare attenzione all’ indicazione d’uso secondo schede AIFA e alla durata del trattamento. Assegnati specifici obiettivi alle UU.OO. sulla riduzione della spesa degli antibiotici reserve e watch in relazione alla complessità dei casi trattati (importo antibiotici Reserve/importo DRG)

RISULTATI RAGGIUNTI:

Verifica puntuale delle richieste di atb reserve e watch con utilizzo di piattaforma prescrittiva di stewardship antimicrobica, condivisa con infettivologi.

#### Antidiabetici

Nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguati che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una gliflozina o un GLP-1a, in coerenza con la nota AIFA 100.

Nell'ottica del raggiungimento di tale obiettivo, era stato definito un indicatore specifico relativamente alla percentuale di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a) con un target di almeno il 40%, già ampiamente superato.

Nell'ambito di tali scenari (presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica) è stato introdotto per l'anno in corso, un nuovo indicatore al fine di favorire l'appropriatezza prescrittiva ed il ricorso per l'uso prevalente ai farmaci che presentano il miglior rapporto costo opportunità.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 60%	70,16

Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili prosegue il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, in particolare l'impiego delle insuline basali meno costose.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND731 - % di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 85%	83,48% Tendenzialmente allineati con la media RER (83,36%)

AZIONI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG congiuntamente agli specialisti e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull'argomento relativo al PDTA Diabete e sull'appropriatezza di prescrizione farmaci in Nota 100 e condivisione della documentazione CF AVEC. Trasmissione periodica dei dati di consumo dei farmaci A10 e farmaci in nota 100 all'U.O. Diabetologia Territoriale. Possibile rivalutazione obiettivi specifici di budget in relazione ad indicatori regionali da assegnare UO.

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull'argomento relativo al PDTA Diabete e sull'appropriatezza di prescrizione farmaci in Nota 100 e condivisione della documentazione CF AVEC. Trasmissione periodica dei dati di consumo dei farmaci A10 e farmaci in nota 100 all'U.O. Diabetologia Territoriale.

#### Farmaci intravitreali anti VEGF

Per le indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, uso prevalente del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapposizioni terapeutiche in essa	≥ 85%	90%
---	-------	-----

AZIONI: assegnati obiettivi di budget definiti a livello regionale e provinciale ad UO, costantemente monitorati a livello provinciale.

RISULTATI RAGGIUNTI: Assegnati n. 3 obiettivi di budget a livello provinciale: 1) % incremento spesa bevacizumab IVT, target +25%, risultato 12 mesi 2023: -24%; 2) % incremento utilizzo ranibizumab e aflibercept per IVT, target:10%; risultato 12 mesi 2023: +3%. 3) % utilizzo bevacizumab in pz naive secondo nota 98, target: 100%; risultato 12 mesi 2023: 90%. Dato il basso costo del biosimilare ed in relazione al raggiungimento dell'obiettivo della prescrizione di bevacizumab secondo nota 98 si possono ritenere raggiunti.

#### Farmaci oncologici e oncoematologici

E' richiesta l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal gruppo GReFO e adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Al fine di rispettare le previsioni di utilizzo contenute in tali raccomandazioni, per i farmaci per i quali è stato definito che, nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento l'Azienda si è impegnata a tener conto anche del rapporto costo/opportunità nell'uso prevalente.

Indicatori	
Area clinica	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:
Polmone	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 ≥ 50% --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab)
	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con metastasi cerebrali) new (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)
Melanoma	Melanoma adjuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020
	Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (encorafenib+binimetinib vs dabrafenib+trametinib) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)
	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)

Tratto urologico	Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)
	Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)

\* il monitoraggio potrà avvenire solo se disponibili le informazioni sull'indicazione e linea terapeutica; gli indicatori potranno essere di valutazione o di osservazione in funzione dell'impatto economico dei vari trattamenti. A tal proposito dovrà essere sempre compilato il Registro DB Oncologico per le terapie infusionali e orali.

Al fine di favorire il raggiungimento dell'obiettivo, si è proceduto ad un monitoraggio costante della spesa per i farmaci a maggior costo mediante incontri periodici di confronto tra direzione sanitaria, dipartimenti/servizio farmaceutico e prescrittori.

#### Nuove formulazioni di farmaci oncologici

L'impiego di nuove formulazioni sottocute disponibili per principi attivi oncologici già inseriti in Prontuario nelle formulazioni endovenose, per le medesime indicazioni terapeutiche, ha tenuto conto delle indicazioni della CRF in considerazione di un ottimale uso delle risorse e della necessità di preservare le situazioni in cui sussistono specifiche esigenze assistenziali.

Per l'anno in corso l'indicatore sottoposto a monitoraggio è relativo alla combinazione pertuzumab+trastuzumab, secondo quanto sotto riportato:

Indicatore: <i>Impiego atteso della nuova formulazione sottocute</i>	Target	Risultato raggiunto
Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	≤ 20%	0 Nessun paziente arruolato nel 2023

AZIONI: aggiornamento dei costi-terapia dei farmaci oncologici oggetto delle raccomandazioni GREFO con rapporto costo/opportunità e condivisione con i clinici prescrittori, al fine di allineare la prescrizione alle medesime raccomandazioni. Dal momento che la valutazione degli indicatori è effettuata a livello regionale sul DB onco, valutazione congiuntamente ai clinici circa le informazioni non alimentate sul DB onco. Valutazione con i clinici circa l'opportunità di impiego della formulazione sc di pertuzumab-trastuzumab che sarà limitata alle pazienti inserite nel percorso di oncologia territoriale.

RISULTATI RAGGIUNTI: Presentazione durante gli incontri di dipartimento dei costi terapia riferiti ai farmaci oggetto dell'obiettivo regionale e concordata % di pazienti in trattamento con la formulazione sc di pertuzumab+trastuzumab. Ai 12 mesi 2023 non arruolato alcun paziente.

Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo quanto sotto riportato.

Indicatore: Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	Target	Risultato raggiunto

- Epoetine	≥ 95%	AOUFE = 99% AUSLFE = 100%
- Infliximab	≥ 95%	AOUFE = 100% AUSLFE = 100%
- Etanercept	≥ 95%	AOUFE = 89,9% AUSLFE = 88% Relativamente alla % di etanercept biosimilare e di adalimumab biosimilare per l'Azienda USL si precisa che all'atto della dispensazione è verificata puntualmente la prescrizione dei farmaci in oggetto e delle motivazioni dell'eventuale prescrizione di farmaci originator, nella maggior parte dei casi per comparsa di reazione avversa al farmaco biosimilare o per prescrizione extra provincia
- Adalimumab	≥ 95%	AOUFE = 95,74% AUSLFE = 90% Relativamente alla % di etanercept biosimilare e di adalimumab biosimilare per l'Azienda USL si precisa che all'atto della dispensazione è verificata puntualmente la prescrizione dei farmaci in oggetto e delle motivazioni dell'eventuale prescrizione di farmaci originator, nella maggior parte dei casi per comparsa di reazione avversa al farmaco biosimilare o per prescrizione extra provincia
- Follitropina alfa	≥ 65%	AOUFE = No centri prescrittori AUSLFE = 95%
- Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico * *sul totale dei pazienti trattati	≤ 20%	AOUFE = 1,92% e 1,79% AUSLFE = Non utilizzati
- Bevacizumab	≥ 95%	AOUFE = 100% AUSLFE = 100%

- Enoxaparina	≥ 95%	AOUFE = 100% AUSLFE = 100%
---------------	-------	-------------------------------

AZIONI: assegnati alle UU.OO interessate specifici obiettivi di prescrizione di farmaci biologici biosimilari nei pazienti naive in adesione al target regionale. Monitoraggio e condivisione con i clinici dei pazienti in trattamento con originator. Verifica di presenza di segnalazione di reazione avversa in caso di mancata prescrizione di biosimilare.

RISULTATI RAGGIUNTI:

- AOUFE: ETANERCEPT: 89,90%; ADALIMUMAB: 95,74%; INFLIXIMAB: 100%;RITUXIMAB BIOSIMILARE: 100%; TRASTUZUMAB BIOSIMILARE: 100%;BEVACIZUMAB: 100%, FOLLITROPIAN ALFA: NO CENTRI PRESCRITTORI, ENOXAPARINA: 100%, EPOETINA 99%,TRASTUZUMAB SC: 1.92%, RITUXIMAB SC: 1.79%.
- AUSLFE: enoxaparina: 100%, infliximab: 100%, etanercept: 88%, adalimumab: 90%, follitropina:95%, bevacizumab:100%, epoetina:100%, rituximab e trastuzumab sc:non UTILIZZATI.

Relativamente alla % di etanercept biosimilare e di adalimumab biosimilare per l'Azienda USL si precisa che all'atto della dispensazione è verificata puntualmente la prescrizione dei farmaci in oggetto e delle motivazioni dell'eventuale prescrizione di farmaci originator, nella maggior parte dei casi per comparsa di reazione avversa al farmaco biosimilare o per prescrizione extra provincia

#### Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici

In assenza di specifiche condizioni cliniche, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali:

- uso prevalente dei farmaci anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo/opportunità come biologici di prima scelta in caso di fallimento, intolleranza o controindicazione a csDMARDs, nei pazienti incidenti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica;
- uso prevalente dei farmaci biologici con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico (in caso di modifica della terapia per eventi avversi o inefficacia è necessario effettuare una segnalazione di farmacovigilanza)

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0924 - Nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥ 75%	Provincia FE = 71,07% L'indicatore risente delle prescrizioni extra-provincia non governabili

AZIONI: assegnato obiettivo specifico alle UU.OO. in sede di budget.

Valore insider peggiorato negli 4 mesi (8 mesi 78%), disponibile da aprile 2024 solo per area territoriale con nessuna specifica sulla prescrizione delle due aziende. Assegnato medesimo obiettivo nel 2024 alle UUOO coinvolte (reumatologia e dermatologia)

Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale

Nel 2018 è stato rimborsato il primo anticorpo monoclonale per il trattamento della dermatite atopica e, da fine 2020, anche per l'indicazione nella rinosinusite grave associata a poliposi nasale. All'inizio del 2023 per entrambe le indicazioni sono stati negoziati e sono disponibili per l'uso in regime SSN altri anticorpi monoclonali. Avendo garantita la disponibilità di tutti i nuovi farmaci per entrambe le indicazioni, nel 2023 si è lavorato per l'aderenza alle raccomandazioni condivise con i Clinici nell'ambito di GdL regionali, attivati e in corso di attivazione, e nelle more della pubblicazione delle raccomandazioni, privilegiando i farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità.

AZIONI: Predisposizione e diffusione ai clinici analisi costo terapia per indicazione (dermatite atopica grave e rinosinusite cronica) e monitoraggio dei pazienti incidenti.

RISULTATI RAGGIUNTI: effettuato monitoraggio pazienti incidenti

Plasmaderivati da conto lavorazione MPD

Nel rispetto degli investimenti effettuati nel Sistema sangue regionale e nazionale, nell'ottica della garanzia del raggiungimento dell'autosufficienza per i MPD, quale obiettivo strategico definito da norme nazionali e da accordi CSR, al fine di valorizzare il patrimonio economico ed etico derivato dalla donazione volontaria e gratuita di sangue ed emocomponenti, è raccomandato il ricorso ai medicinali plasmaderivati che derivano dal sistema "conto lavorazione", che prevede la lavorazione industriale in convenzione di plasma nazionale proveniente esclusivamente da donazioni volontarie non remunerate.

Le tariffe applicate ai medicinali plasmaderivati MPD, di cui all'accordo Stato-Regioni 90 del 17 giugno 2021 - che peraltro conferma come prioritaria l'acquisizione di plasmaderivati da conto lavorazione - consente un risparmio economico rispetto al ricorso a prodotti dal mercato in media pari al -30%; inoltre, ai MPD prodotti in convenzione e ceduti dal Centro Regionale Sangue ER non si applica l'IVA.

Si prevede il progressivo ricorso ai medicinali da conto lavorazione, in sostituzione dei corrispondenti prodotti commerciali, con particolare riferimento ai nuovi prodotti a base di Fattore VIII/Von Willebrand; Ig sottocute; Alfa1 antitripsina.

Considerato lo stato di carenza delle Ig con somministrazione endovenosa, è richiesta l'applicazione del "Documento di indirizzo sull'uso diffuso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza" elaborato da AIFA e dal Centro Nazionale Sangue nel febbraio 2022; le Aziende sanitarie dovranno realizzare almeno un audit clinico sul tema.

Sono richiesti la promozione dell'uso appropriato dell'Albumina umana e la realizzazione di almeno un audit clinico sull'applicazione della Nota AIFA 15.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza	≥ 1	Sono stati effettuati 3 audit di monitoraggio e consumi albumina ed Ig e condivisione nell'ambito degli incontri del COBUS e condivisione durante gli incontri dipartimentali dei dati di utilizzo e diffusione del Documento
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana	≥ 1	Sono stati effettuati 3 audit di monitoraggio sull'utilizzo di albumina e immunoglobuline e iniziale valutazione delle schede dei pazienti in UO maggiore utilizzatrice (Medicina Interna Cento AUSLFE ed Ematologia AOUFE)

AZIONI: Programmazione di audit clinici nelle UU.OO. dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, in cui si rileva il maggior utilizzo, sull'uso di albumina e immunoglobuline, in collaborazione con SIT (rilevati bassi consumi in AUSLFE). Possibile rivalutazione obiettivi specifici di budget in relazione ad indicatori regionali da assegnare. Effettuato monitoraggio consumi albumina ed Ig e condivisione nell'ambito degli incontri del COBUS

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato monitoraggio consumi albumina ed Ig e condivisione nell'ambito degli incontri del COBUS e condivisione durante gli incontri dipartimentali dei dati di utilizzo e diffusione del Documento di indirizzo dell'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza redatto da AIFA e dal Centro Nazionale Sangue. Programmazione di audit sull'utilizzo di albumina e immunoglobuline e iniziale valutazione delle schede dei pazienti in UO maggiore utilizzatrice (Medicina Interna Cento AUSLFE ed Ematologia AOUFE).

### 6.3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

La deliberazione di Giunta regionale in via di adozione – a superamento dell'Intesa di cui alla DGR 329/2019 – in tema di Farmacia dei servizi, elaborata in coerenza alla proposta di Cronoprogramma farmacia dei servizi di cui all'Accordo Rep. Atti 41/CSR del 30 marzo 2022, estende la progettualità a numerosi ambiti.

Tra questi si evidenziano:

- integrazione delle farmacie nella rete dei servizi con coinvolgimento nei percorsi di gestione dei pazienti con BPCO e asma, erogando i farmaci specifici attraverso la distribuzione per conto e realizzando interviste strutturate in tema di aderenza alla terapia (1 a paziente anno) di cui allo specifico protocollo regionale. L'intervista sarà registrata sull'apposita piattaforma regionale che convoglia le informazioni raccolte al medico curante a supporto delle proprie valutazioni cliniche e al FSE.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. farmacie che hanno realizzato almeno 1 intervista	≥ 20%	In attesa di attivazione di applicativo RER
N. interviste/pazienti/anno a farmacia convenzionata che ha aderito alla progettualità Fonte del dato: applicativo regionale	≥ 1	In attesa di attivazione di applicativo RER

**RISULTATI RAGGIUNTI:** Effettuato un incontro con le Associazioni di categoria in settembre 2023 successivo alla sottoscrizione del Protocollo d'Intesa ma in attesa di specifiche da RER. In attesa del Protocollo d'Intesa siglato dalle Associazioni di categoria. Attualmente non monitorabile, in attesa di applicativo Regionale

- Partecipazione delle farmacie convenzionate alle attività di farmacovigilanza, come sviluppo del progetto regionale Vigirete sviluppatosi nel biennio precedente e ora concluso.  
A tal fine l'azienda proseguirà le attività di formazione delle farmacie convenzionate in relazione alla Nuova rete nazionale di AIFA con particolare riferimento alle modalità di segnalazione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% farmacie convenzionate che hanno inserito almeno 1 segnalazione di FV nella RNF Fonte del dato: RNF	≥ 70%	In attesa di attivazione di applicativo RER

**AZIONI:** Verrà effettuato un incontro con le Associazioni di categoria in settembre 2023 successivo alla sottoscrizione del Protocollo d'Intesa. Prevista formazione apposita su Farmacovigilanza e Fitovigilanza in ottobre 2023 rivolta alle Farmacie Convenzionate.

RISULTATI RAGGIUNTI: Formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023. Formazione apposita su Farmacovigilanza e Fitovigilanza in ottobre 2023 rivolta alle Farmacie Convenzionate. nessuna segnalazione ADR da parte di farmacie convenzionate anno 2023.

#### 6.3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo all'Azienda e in particolare ai medici prescrittori:

1. la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, con particolare riferimento ai medicinali innovativi e ai farmaci il cui impiego è collegato ad accordi in base agli esiti o accordi prettamente finanziari: la qualità della compilazione dei registri prescrittivi, compresa la corretta registrazione delle schede di dispensazione da parte dei farmacisti, è di rilievo al fine di consentire l'accesso agli specifici fondi per farmaci innovativi oncologici e innovativi non oncologici e anche per attivare i meccanismi di pay back riferiti agli accordi negoziali;
2. l'attuazione della procedura, attiva da luglio 2022, per la presentazione delle richieste di accesso al Fondo AIFA 5% dedicato all'impiego di farmaci che rappresentano una speranza di terapia in assenza di alternative terapeutiche o in attesa della commercializzazione, e delle relative domande di rimborso delle spese sostenute;
3. la corretta compilazione, e in particolare la chiusura delle schede, relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali);
4. la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di un miglioramento del tasso di copertura del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio dei farmaci oncologici per indicazione terapeutica, sede istologica e linea di terapia, relativamente alle terapie infusionali e orali.
5. il percorso di dematerializzazione, da avviarsi già nel corso del 2023, delle prescrizioni farmaceutiche (con e senza Piano Terapeutico) e delle dispensazioni in regime di erogazione diretta, a cominciare dai setting dimissione, visita specialistica ambulatoriale e presa in carico, al fine di garantire la continuità prescrittiva tra ospedale e territorio.

AZIONI:

- 1) Verifica puntuale di tutte le richieste in fase di dispensazione
- 2) Definizione degli autorizzatori aziendali per la richiesta di accesso al fondo 5%
- 3) Verifica puntuale delle richieste AIFA per farmaci COVID
- 4) e 5) la prescrizione in Erogazione Diretta in AOU è già informatizzata al 100%, in valutazione l'adozione del programma Erogazione Diretta in AUSLFE che consenta la prescrizione informatizzata.

RISULTATI RAGGIUNTI: 100% verifica delle richieste AIFA, comprese quelle per i farmaci COVID.

#### Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

A fronte di un'analisi regionale condotta sui pazienti oncologici deceduti nell'anno 2021 che hanno ricevuto una terapia oncologica negli ultimi 30 giorni di vita, è emerso un forte impatto economico, pari a oltre 4 milioni di euro, in un setting in cui sia la letteratura internazionale sia le analisi condotte in RER sottolineano l'inappropriatezza di tali trattamenti. E', infatti, ormai un dato consolidato il fatto che il trattamento in regime di ricovero ospedaliero - centrato su cure ad alto livello di intensità e invasività nei pazienti con tumori in stadio avanzato - non determini né differenze nella sopravvivenza né un miglioramento della qualità di vita (Higginson et al., 2008; Belkeman et al., 2016; Brook et al., 2014). È opportuno considerare che trattamenti medici e chirurgici ad alta intensità di cura, non solo si dimostrano scarsamente efficaci ma richiedono

l'allocazione di risorse economiche consistenti (May et al., 2017; May et al., 2016; Morden et al., 2012; Setoguchi et al., 2010) le quali potrebbero essere utilizzate diversamente e con maggiore beneficio da parte dei pazienti. Inoltre, tali trattamenti rallentano l'accesso alle cure palliative che potrebbero migliorare la qualità di vita dei pazienti.

Alla luce dell'analisi e della letteratura consolidata sul tema, l'Azienda si è impegnata a ridurre la percentuale dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR). Fonte del dato: registro AIFA	≥ 95%	100%
IND1002 - % compilazione DB onco per le terapie infusionali	>95%	AOSPFE = 65,02 AUSLFE = 72,84%
IND1003 - % compilazione DB onco per le terapie orali	>70%	Provincia FE = 44,6%
Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta	100%	100%
IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	< dato 2022	Provincia FE = 20,54% (17,86% nel 2022)

AZIONI: Condivisione durante gli incontri di dipartimento dei dati resi disponibili dalla RER e dell'indicatore proposto.

RISULTATI: DB Onco e fine vita: Condivisione durante gli incontri di dipartimento dei dati resi disponibili dalla RER e dell'indicatore proposto.

Registri AIFA: 100% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending.

Progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta: AUSL/AOU 100% informatizzazione.

Il peggioramento dei valori degli indicatori del DBONCO, non essendosi modificata la modalità di invio nei flussi nel 2023 vs 2022, è probabilmente da imputarsi ad un elevato turnover dei dirigenti medici oncologi ed ematologi in fase di prescrizione ed una minore accuratezza nella compilazione del DBONCO.

#### Terapie COVID-19

Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, l'Azienda è stata individuata quale struttura HUB per la gestione centralizzata delle scorte regionali.

AZIONI: In qualità di centro HUB si effettua verifica della corretta applicazione del percorso di approvvigionamento condiviso

RISULTATI RAGGIUNTI: AOU FE 100% verifica applicazione e adesione al percorso appropriato; AUSL FE: 100% adesione al percorso appropriato

#### Attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta

Anche nel 2023 l'Azienda ha sempre sostenuto le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e ha partecipato alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione e l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

AZIONI: Partecipazione a tutte le riunioni del coordinamento delle segreterie scientifiche delle Commissioni Farmaci di Area Vasta e diffusione puntuale a tutti i clinici dei documenti regionali

RISULTATI RAGGIUNTI: 100%

#### 6.3.11.5. Farmacovigilanza

Nel 2023 l'Azienda, in continuità con l'anno 2022, si è impegnata a:

- proseguire le attività di farmacovigilanza applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di ottobre 2022;
- porre particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di promuovere la segnalazione on line attraverso la Piattaforma AIFA <https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/>
- raccogliere dai segnalatori gli elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un'adeguata valutazione dei casi (tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, de e re-challenge del trattamento, esito, elementi di follow-up e documentazione clinica a supporto del caso);
- aderire all'impiego dello strumento regionale Segnaler al fine di intercettare le segnalazioni di incident report o di evento sentinella che hanno anche le caratteristiche di evento di farmacovigilanza legata ad errore terapeutico;
- garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza;

AZIONI: effettuato un corso di formazione in ambito di farmacovigilanza pediatrica (Progetto Papeos), prevista formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 e formazione alle Farmacie convenzionate in ottobre

RISULTATI RAGGIUNTI: Formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023. Formazione apposita su Farmacovigilanza e Fitovigilanza in ottobre 2023 rivolta alle Farmacie Convenzionate.

#### Informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva

La Regione Emilia-Romagna partecipa al progetto sull'informazione indipendente sui farmaci CoSIsIFA, promosso da AIFA con l'utilizzo di fondi dedicati per la farmacovigilanza 2015-2017. Il progetto - interregionale - prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione. Per questi ultimi è stato previsto un coordinamento della nostra Regione con la partecipazione di tutte le Aziende Sanitarie. In particolare, la nostra Regione ha il coordinamento di 2 dei 9 work packages previsti, per i seguenti scopi:

- fornire a medici e farmacisti gli strumenti metodologici per rafforzare le competenze nell'analisi critica della letteratura medico-scientifica, con focus sugli aspetti di validità, trasferibilità e contestualizzazione nella pratica clinica;

- produrre e implementare pacchetti formativi realizzati come FAD sincrona rivolti a professionisti sanitari con focus su efficacia, sicurezza dei farmaci e alternative disponibili., oggetto dei contenuti prodotti nei diversi WP del progetto CoSisiFA;
- facilitare l'implementazione nel territorio del progetto "Informed Health Choices", già realizzato a livello internazionale, per promuovere il pensiero critico su temi di salute nelle scuole primarie e secondarie di primo grado, con un target di età compreso tra i 10 e i 12 anni, coinvolgendo rappresentanti delle strutture della pubblica istruzione regionale e operatori degli uffici di prevenzione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 100	19,05 Leggermente inferiore alla media RER, nessuna azienda ha raggiunto l'obiettivo
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 5	7,45
Numero di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥2 per Azienda	In attesa di indicazioni regionali
Numero di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥10 insegnanti per altrettante classi	In attesa di indicazioni regionali, non attivato coordinamento regionale

AZIONI: Verrà attuato un coordinamento regionale.

RISULTATI RAGGIUNTI:

- 1) N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti: 19,05
- 2) N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri: 7,45
- 3 e 4) in attesa di specifiche regionali, non attivato coordinamento regionale

## Gestione sicura e corretta dei medicinali

Nel 2023 sono state promosse a livello aziendale:

- la diffusione (con particolare riferimento al personale neoassunto) del 'Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica';
- l'applicazione dello strumento ricognizione/riconciliazione della terapia, anche in funzione della revisione delle terapie nei soggetti che assumono cronicamente più di 5 farmaci;
- la formazione dei professionisti sanitari ospedalieri e territoriali composta sui seguenti temi:
  - ricognizione e riconciliazione farmacologica;
  - coinvolgimento attivo del paziente per favorire consapevolezza, adesione al proprio percorso di cura nonché promozione di una corretta gestione dei farmaci al domicilio;
  - adozione della Lista delle mie medicine;
  - problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)	≥ 1	1 evento formativo ECM effettuato per il personale afferente a Unità Gravi Cerebrolesioni (lungodegenza).
N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO)	≥ 1	3 seminari distrettuali 13 miniaudit 2 eventi formativi
Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment	<2022	Obiettivo raggiunto -2,60% rispetto al 2022

AZIONI: Effettuati 4 incontri di formazione sulla polifarmacoterapia rivolti a MMG e specialisti organizzati dalla CF AVEC. Medicina generale: Già prevista formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente ricognizione/riconciliazione, politerapia, progetto politrattati, farmacovigilanza. In corso progetto politrattati presso 1 MdG per ogni Distretto, e analisi pazienti politrattati presso i MMG che accedono alla MdG Lagosanto. Prevista formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente alla politerapia e progetto politrattati. Ambito specialistico: revisione delle procedure e istruzioni operative aziendali (AOU/AUSL) alla luce di quanto previsto dal Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica per uniformare le stesse.

RISULTATI RAGGIUNTI:

- Medicina Generale: Effettuata formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente ricognizione/riconciliazione, politerapia, progetto politrattati, farmacovigilanza. Evento formativo rivolto alle Farmacie convenzionate di farmacovigilanza. Numero eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacia convenzionate, CRA, OSCO): n. 2; In corso progetto politrattati presso 1 MdG per ogni Distretto, e analisi pazienti politrattati presso i MMG che accedono alla MdG Lagosanto. Effettuata formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente alla politerapia e progetto politrattati. Riduzione delle polifarmacoterapie come da obt: -2.60%

- Ambito specialistico: conclusa revisione delle procedure e istruzioni operative aziendali (AOU e AUSL) alla luce di quanto previsto dal Manuel RER e individuati documenti da sottoporre a revisione e aggiornamento in ottica provinciale. Effettuato corso di aggiornamento rivolto agli operatori sanitari del Dipartimento Neuroscienze su rischio clinico da farmaci, con particolare attenzione alle fasi di allestimento e somministrazione della terapia.

#### 6.3.11.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

I dispositivi medici rappresentano uno dei driver di spesa nel settore sanitario, è quindi fondamentale individuare azioni che assicurino l'accesso alle cure dei pazienti e la disponibilità di prodotti innovativi, tenendo in considerazione l'impatto sul bilancio.

È necessario considerare i fattori che condizionano l'andamento di spesa nel loro complesso, superando la visione a silos, non perdendo di vista la normativa vigente che prevede un sistema a tetti di spesa; nello specifico per i dispositivi medici il tetto è posto pari al 4,4% del Fondo sanitario regionale (d.l. 95/2012, art. 15 comma 13 lett. f).

Ferma restando la necessità di contenere l'incremento di spesa, nell'anno 2023 sono individuati obiettivi che hanno consentito all'Azienda di:

- migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria, anche attraverso l'acquisto, concertato a livello regionale, di dispositivi medici di alta qualità, innovativi e/o di alta tecnologia. È necessario garantire una gestione efficiente e sostenibile degli approvvigionamenti di prodotti complessi e ad alto costo mediante la definizione e l'individuazione delle procedure con le Commissioni di Area Vasta dei Dispositivi Medici (CAVDM) e, a loro discrezione, con la Commissione Regionale dei Dispositivi Medici (CRDM).
- ridurre i costi attraverso l'acquisto di dispositivi con il migliore rapporto costo-efficacia e l'utilizzo di accordi di acquisto centralizzati per ottenere prezzi più competitivi. Le CAVDM dovranno dotarsi di sistemi di monitoraggio che consentano una tempestiva valutazione dell'adesione alle gare centralizzate (regionali o di AV), richiamando al corretto utilizzo degli strumenti di acquisti i gestori e i clinici qualora gli acquisti fuori contratto non derivino da contingenze del mercato (ad es. problemi produttivi).
- garantire la sicurezza dei pazienti, valutando l'acquisto di dispositivi con caratteristiche di sicurezza avanzate o l'utilizzo di protocolli di verifica per la scelta del dispositivo a migliore rapporto costo-beneficio in termini di sicurezza. È inoltre necessaria la presenza di un'efficace sistema di vigilanza dei dispositivi medici, che consenta di identificare rapidamente eventuali problemi legati all'uso dei dispositivi e di attuare azioni correttive immediate. Tale obiettivo si persegue attraverso la valutazione degli incidenti segnalati e della divulgazione di informazioni che consentano di prevenire altri incidenti dello stesso tipo. Il sistema di vigilanza si basa sulla collaborazione di tutti gli stakeholder coinvolti nel processo di acquisizione, utilizzo e smaltimento dei Dispositivi Medici (DM) al fine di migliorare la qualità delle prestazioni erogate.
- sostenere la tracciabilità dei dispositivi medici, garantendo la presenza del servizio farmaceutico in sala operatoria, nelle fasi d'analisi dei consumi e nella definizione di kit operatori standardizzati, inoltre si chiede di avviare, dove non presente, l'utilizzo del registro operatorio informatizzato e l'implementazione del sistema di identificazione univoca dei dispositivi medici (UDI), al fine di

migliorare l'efficienza e l'accuratezza della registrazione dei prodotti utilizzati durante le procedure chirurgiche.

AZIONI: Tutti i dispositivi medici di alta qualità e/o di alta tecnologia di nuova acquisizione sono valutati puntualmente dal NOL e laddove presenti gare di acquisto centralizzato si procede agli acquisti in aderenza ai risultati di gara e per alcune tipologie di dispositivi l'adesione alla gara viene puntualmente monitorata. Nell'anno 2023, verrà predisposto un progetto per la gestione provinciale della dispositivo vigilanza al fine di garantire un sistema efficace di vigilanza dei dispositivi medici. Verrà effettuato, inoltre nell'anno 2023 in collaborazione con ICT e ingegneria clinica e direzione medica uno studio di fattibilità per la predisposizione di un progetto di informatizzazione e tracciabilità dispositivi medici in sala operatoria

RISULTATI: Per l'anno 2023 SI CONFERMA QUANTO RIPORTATO NELLE AZIONI. In stato di avanzamento lo studio di fattibilità sull' informatizzazione e tracciabilità dispositivi medici in sala operatoria.

### Obiettivi di spesa

Per l'acquisto di dispositivi medici, è stata fissata livello regionale una spesa di 700,5 milioni di euro corrispondente a +5,83% verso il 2022, con scostamenti differenziati a livello delle singole aziende. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento della spesa correlati soprattutto alla necessità di un recupero delle liste di attesa per prestazioni chirurgiche, calmierato dal contenimento degli acquisti di DPI e prodotti per la diagnostica.

Nello specifico con lettera prot. n. 178234 del 24/02/2023 ad oggetto *Regione Emilia-Romagna - Azienda UsI di Ferrara - Obiettivi di Budget 2023* veniva precisato che l'obiettivo regionale è stato quantificato in un limite di incremento nel 2023 rispetto al 2022 pari a 38,6 milioni e considera la spesa dovuta a incrementi fisiologici di consumi di dispositivi medici per le attività di assistenza ospedaliera e territoriale (dispositivi per la gestione della malattia diabetica, endoscopia, guanti, medicazioni, cardiovascolare, IVD, ecc...); incremento di spesa per il recupero dell'attività chirurgica pari ai volumi 2019; impatto adeguamento ISTAT dei prezzi, già richiesto nel 2022 e stimato per il 2023; previsione assorbimento attività chirurgica svolta presso strutture private accreditate.

In particolare, l'Azienda ha pianificato azioni mirate al raggiungimento dell'obiettivo economico, quali:

- adozione, ove non ancora implementato, di un registro operatorio per la tracciabilità dei DM al paziente,
- implementazione del progetto della figura del farmacista esperto di DM in sala operatoria, deputato al controllo dei dispositivi utilizzati, alla preparazione dei kit e alla tracciabilità dei DM impiantati,
- adesione massima alle gare regionali e di Area Vasta per l'acquisto di dispositivi medici,
- monitoraggio della distribuzione territoriale di DM per medicazioni, monitoraggio della glicemia, stomie.

Per l'AUSL di Ferrara che, al IV trimestre 2022, ha presentato una spesa per dispositivi medici, al netto dei consumi relativi ai reparti IOR di Argenta, pari a 13.316.420 euro, è stato previsto un incremento di 1.007.837 euro (pari al 7,57%), che determina un obiettivo di budget di 14.324.258 euro.

### Obiettivi di appropriatezza

- Guanti non sterili per "uso sanitario" o "da esplorazione"

Le indicazioni per l'utilizzo corretto dei guanti sono note da tempo, tuttavia l'utilizzo inappropriato si è amplificato durante la gestione dell'emergenza COVID-19; nel 2023 è stato quindi fondamentale reiterare quando e come debbano essere utilizzati i guanti nell'attività assistenziale.

Obiettivo:

Riduzione della quantità in riferimento al 2022, con decremento modulato tra le aziende sanitarie in base alla contrazione già realizzata nell'anno 2022 rispetto al 2021.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2022 (oggetto di valutazione)	-5%	AUSLFE = -10,9% AOUFE = +6,2% E' sensibilmente aumentato il numero degli studenti in formazione (a livello RER). Il dato AOUFE in linea con quello delle altre AOU RER
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND0972 - Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto all'anno precedente)	<=1	AUSLFE = 0,92 AOUFE = 1,08 E' sensibilmente aumentato il numero degli studenti in formazione (a livello RER). Il dato AOUFE in linea con quello delle altre AOU RER

AZIONI: diffuso nel 2021 a tutti gli operatori sanitari il documento regionale "indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario", assegnato specifico obiettivo di contenimento utilizzo guanti non chirurgici a tutte le UUOO, trimestralmente monitorato ed elaborato e diffuso il 22.07.23 Documento "Indicazioni uso appropriato dei Dispositivi di Protezione Individuale in presenza di esposizione ad agenti biologici patogeni", in collaborazione con SPP, Farmacia, Direzione professioni, Direzione sanitaria ed Igiene ospedaliera che definisce, tra i vari DPI le corrette modalità di utilizzo dei guanti non chirurgici.

RISULTATO: +6,2% totale AZOSP, AZUSL -10.9%.

Le principali azioni su cui si è concentrata l'Azienda sono:

- Adesione al documento regionale di appropriatezza «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario»;
- Monitoraggio della quantità utilizzata per tipologia di guanto non sterile.
- Consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP e farmacista di riferimento.

E' stato diffuso nel 2021 a tutti gli operatori sanitari il documento regionale "indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario", assegnato specifico obiettivo di contenimento utilizzo guanti non chirurgici a tutte le UUOO, trimestralmente monitorato ed elaborato e diffuso il 22.07.23 il documento "Indicazioni uso appropriato dei Dispositivi di Protezione Individuale in presenza di esposizione ad agenti biologici patogeni", in collaborazione con SPP, Farmacia, Direzione professioni, Direzione sanitaria ed Igiene ospedaliera che definisce, tra i vari DPI le corrette modalità di utilizzo dei guanti non chirurgici.

Nel 2023 è proseguito il "progetto uso appropriato DPI" che vede coinvolti gli operatori del comparto (precedentemente formati) nella esecuzione di momenti osservazionali e relativa compilazione delle check list nei reparti di degenza e PS. Il progetto prende in esame tutti i DPI compresi i guanti non sterili.

Il progetto ha previsto l'analisi dei dati e la presentazione/discussione degli stessi. In parallelo il progetto è stato sviluppato dagli operatori del NOCI (Nucleo Operativo Controllo Infezioni) durante l'esecuzione dei momenti osservazionali relativi all'igiene delle mani (secondo programma di attività dell'area rischio infettivo) estendendo la osservazione all'uso dei DPI

- Endoscopi monouso

La gestione dell'emergenza pandemica ha comportato un incremento della spesa correlata all'utilizzo di endoscopi monouso, in particolar modo dei broncoscopi.

Al fine di rispettare i criteri di appropriatezza nell'utilizzo dei dispositivi su citati, la Regione ha pubblicato una serie di documenti: "Linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva", "Consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva", a cui nel corso dell'anno si aggiungeranno quelle relative ai servizi di broncoscopia.

L'azienda si è impegnata ad aderire alle raccomandazioni dei documenti regionali di appropriatezza sull'utilizzo di strumenti monouso.

In riferimento alle nuove Linee guida di indirizzo regionali "Il reprocessing degli endoscopi flessibili pluriuso per endoscopia digestiva" del giugno 2022, la Azienda Ospedaliera ha provveduto a:

- rivedere le modalità di campionamento aziendale per la sorveglianza microbiologica in endoscopia di tutte le matrici a potenziale rischio di contaminazione che sono coinvolte nella procedura di reprocessing, in particolare superfici esterne endoscopi, canali biottici, acqua di risciacquo, ecc., con l'identificazione a livello di specie dei microrganismi e la determinazione della carica dei microrganismi indicatori, definiti a "bassa o alta rilevanza";
- ridefinire nell'ambito della convenzione N. 127, del 08/07/2021 i nuovi criteri per la fase pre-analitica per il campionamento microbiologico per la sorveglianza in endoscopia;
- definire con il Laboratorio di Microbiologia – AOUE la tipizzazione delle colonie dei microrganismi indicatori, isolate nelle superfici testate nell'ambito della sorveglianza in endoscopia.
- trasmettere gli esiti preliminari dei campionamenti all'endoscopia di riferimento, e a fornire le indicazioni per le positività riscontrate;
- acquisizione aziendale del sistema di trasporto e conservazione a breve termine degli endoscopi, assicurando in tutte le sedi in cui si utilizzano gli endoscopi pluriuso uno stoccaggio protetto, sistema sterile chiuso con sacchetto che riduce la possibilità di contaminazioni, chiara identificazione degli strumenti puliti/contaminati, carrelli dedicati per il trasporto semplice e agevole degli endoscopi, dalla sala di reprocessing alla sala endoscopica e viceversa;
- fornire nel mese di giugno 2023 la valutazione per la scelta delle lavadisinfettaendoscopi, in sostituzione di tutte le apparecchiature "STERIS SYSTEM ONE" installate presso AOUE e AUSLFE;
- pianificare e presidiare nel mese di agosto 2023, l'installazione delle nuove "lavadisinfettaendoscopi" (ISA- STERIS) presso AOUE e la formazione del personale per il corretto utilizzo, con il supporto dello Specialist della ditta fornitrice. Sarà inoltre previsto nel II semestre 2023, corso di formazione per "il Reprocessing degli endoscopi" alla luce dell'esito dell'AUDIT svolto nel mese di novembre-dicembre 2022, presso l'Endoscopia Respiratoria, ORL e Urologica oltre alla presentazione della revisione delle Procedure Aziendali: "P-108-AZ - Il controllo microbiologico nel reprocessing degli endoscopi" e P-107-AZ - Il Reprocessing degli endoscopi" attualmente in fase di stesura.

Obiettivo:

Garantire un appropriato utilizzo di endoscopi monouso e, per la spesa relativa ai broncoscopi monouso riduzione della quantità e quindi della spesa in riferimento all'anno 2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022	-30%	AUSLFE: 0% AOSPFE = +15% a causa di guasti nei broncoscopi pluriuso utilizzo di quelli monouso per garantire il rispetto dei tempi di attesa
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND1008 - Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente	<=1	AUSLFE = 0 AOSPFE = 20,67 a causa di guasti nei broncoscopi pluriuso utilizzo di quelli monouso per garantire il rispetto dei tempi di attesa
Utilizzo di duodenoscopi monouso nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali	> 90%	Non utilizzati duodenoscopi monouso. Diffuso documento regionale, consensus conference e discussione buone pratiche nel comitato DAI

Azioni:

- Monitoraggio dell'appropriato utilizzo di strumenti monouso, nel rispetto delle raccomandazioni regionali;
- Applicazione delle buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva.
- Diffusione del documento regionale "linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva" e consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva e discussione delle medesime nel comitato DAI.
- Analisi dei consumi al fine di individuare se ed in quali UUOO si registra un incremento di consumo di endoscopi monouso e valutazione circa la possibilità di assegnazione di un obiettivo di budget specifico alle UUOO per le quali si registra maggior incremento vs 2022.

RISULTATI RAGGIUNTI: Endoscopi Monouso:

È stato diffuso il documento regionale "linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva e " consessus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva e discussione delle medesime nel comitato DAI.

AOUFE: Bronchoscopi Monouso: Incremento del 15% nella quantità consumata a causa di guasti nei broncoscopi pluriuso nell'ultimo trimestre 2023.

AUSLFE: 0%

RISULTATI RAGGIUNTI: Endoscopi Monouso:

È stato diffuso il documento regionale "linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva e " consessus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva e discussione delle medesime nel comitato DAI.

AOUFE: Bronchoscopi Monouso: Incremento del 15% nella quantità consumata a causa di guasti nei bronchoscopi pluriuso nell'ultimo trimestre 2023.

AUSLFE: 0%

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023 disponibile su E-llaber	Partecipazione del 60% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva	80%

Al fine del raggiungimento del target assegnato, è stata effettuata un'azione di sensibilizzazione del personale per aumentare l'adesione al corso FAD.

- Adesione alle gare regionali

Attraverso la collaborazione tra la Commissione regionale Dispositivi Medici, le Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta e di AUSL Romagna, con la centrale di acquisto regionale Intercent-ER, tutte le Aziende Sanitarie della Regione sono state chiamate a perseguire:

- l'adozione dei dispositivi innovativi sulla base di analisi del valore clinico-assistenziale aggiuntivo, e della costo-efficacia.
- le strategie di approvvigionamento efficienti con adesione sistematica alle convenzioni regionali per l'acquisizione dei DM a più alta spesa, al fine di liberare risorse da destinare all'innovazione, favorendo il coinvolgimento di tutte le figure professionali e nel monitoraggio delle gare in essere.

Per l'anno 2023 sono individuate le seguenti convenzioni Intercenter oggetto di monitoraggio, per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara:

- Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- Dispositivi da elettrochirurgia (K02);
- Protesi d'anca (P0908);
- Sistema PoCT glicemia; (W0101060101)

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
ND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	> 80%	AUSLFE = 93,95% AOUFE = 73,89% le richieste di acquisto fuori gara sono state segnalate e approvate dal gruppo regionale medicazioni avanzate
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	60/40%	Ultrasuoni: AOSPFE = 64% AUSLFE: 52% Radiofrequenza: AOUFE = 36% AUSLFE: 48%
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND0973 - Adesione gara dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara	>=40%	AOUFE = 36,79% AUSLFE = 47,73% (Media RER = 30,74%) Discusso nel GRDM non è stata segnalata come una criticità per le Aziende sanitarie ferraresi
Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	>80%	AOUFE = 96% AUSLFE: 79%

<p>Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale</p>	<p>&gt;=80%</p>	<p>AOUFE = 96,52% AUSLFE = 87,81%</p>
---	-----------------	---

AZIONI: medicazioni avanzate: valutazione puntuale da parte della Farmacia di tutte le richieste di medicazioni avanzate con CND M0404 non presente nella gara regionale e successivo invio per la valutazione al gruppo regionale medicazioni avanzate al fine di ricevere indicazioni circa l'appropriatezza d'uso e la tipologia di medicazione da acquisire con il miglior rapporto costo/efficacia. Dispositivi da elettrochirurgia: condivisione dell'obiettivo regionale nell'ambito del NOL con i clinici utilizzatori. Protesi d'anca: adesione alla gara aggiudicata per il primo impianto in attesa di esito aggiudicazione lotti per revisione.

**RISULTATI RAGGIUNTI:**

- **Medicazioni:** AOUFE: valutazione puntuale da parte della Farmacia di tutte le richieste di medicazioni avanzate con CND M0404 non presente nella gara regionale e successivo invio per la valutazione al gruppo regionale medicazioni avanzate al fine di ricevere indicazioni circa l'appropriatezza d'uso e la tipologia di medicazione da acquisire con il miglior rapporto costo/efficacia.  
Dai dati DiMe risulta che l'AOUFE nel corso del 2023 ha acquistato il 76,2% dei prodotti dalla Gara RER. (Media RER 90,1 %).  
Dai dati DiMe risulta che l'AUSLFE nel corso del 2023 ha acquistato il 90,9% dei prodotti dalla Gara RER.
- **Elettrochirurgia:**  
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Radiofrequenza 40% (lotto 1) - Ultrasuoni 60% (lotto 2)  
AOUFE:  
36% lotto 1 (RF) e 64% Lotto 2 (US)  
AUSLFE:  
48% lotto 1 (RF) e 52% Lotto 2 (US)
- **Protesi d'anca:**  
AOUFE: Adesione alla gara del 96%, con 11 prodotti, acquistati fuori gara.  
AUSLFE: Adesione alla gara del 79%, con 51 prodotti acquistati fuori gara.

**6.3.11.7. Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità**

L'Azienda Sanitaria riceve una specifica reportistica dal Servizio Regionale sui dispositivi, quale strumento aggiuntivo agli altri già presenti a livello locale, al fine di controllare la spesa dei dispositivi medici e individuare le aree in cui i costi sostenuti potrebbero risultare potenzialmente inappropriati rispetto alla complessità dei pazienti trattati.

Indicatori di osservazione per l'anno 2023 individuati dalla Regione sono stati i seguenti:

- **PROTESI ANCA** → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);
- **PROTESI GINOCCHIO** → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);

- PACEMAKER → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);
- DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);

Le aree individuate sono state oggetto di specifici approfondimenti aziendali con le UO interessate, per la verifica di un corretto rapporto costo/complessità della casistica:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Protesi di ginocchio (classe CND P0909);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Per il 2023, la Regione ha confermato l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, tenendo conto delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici. E' stato stabilito un target del 90% per i dispositivi medici ed elevato il target al 60% per i dispositivi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	AOUFE = 100,0% AUSLFE = 96,0%
IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 60%	AOUFE = 68,77% AUSLFE = 98,93%

L'azienda USL di Ferrara ha proseguito nel corso del 2023 tutte le attività propedeutiche all'alimentazione corretta del flusso, che comporta una linea d'azione congiunta dei vari servizi coinvolti affinché i dati relativi a consumi, contratti e centri di costo siano inviati senza errori nel flusso regionale di riferimento. L'anno 2022 ha visto per l'Azienda USL di Ferrara un'ottima performance con tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico pari al 102,5% e tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico pari al 100,5%, che si intende mantenere anche per l'anno 2023.

#### 6.3.11.8. Dispositivo Vigilanza

Il Decreto Ministeriale 31 marzo 2022 ha istituito la rete nazionale della dispositivo-vigilanza, al fine di realizzare uno scambio tempestivo e capillare delle informazioni su incidenti e azioni di sicurezza che coinvolgono i dispositivi medici. Con Determina regionale n. 4711/2022 è stata istituita la Rete Regionale Referenti Dispositivo Vigilanza che assolve agli obblighi descritti dal Decreto Ministeriale del 31 marzo 2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

Costituzione di un gruppo di Area vasta/Ausl Romagna, dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della dispositivo vigilanza per l'anno 2023	100%	100%
Verbali attestanti l'avvenuta riunione inviati in RER	n° ≥ 1, copia del progetto formativo	Si Il progetto formativo deve essere elaborato dal gruppo di Area Vasta = Commissione DM AVEC, che risulta sia stata condiviso con il referente dispositivo vigilanza RER

Le Aziende Sanitarie ferraresi sono state impegnate nella diffusione della cultura della Vigilanza sui Dispositivi Medici, anche attraverso la formazione continua.

AZIONI: A tale riguardo, nel 2023, non appena terminato il progetto per la gestione provinciale della Dispositivo-Vigilanza verrà presentato nella CADM dai componenti della Provincia di Ferrara quale supporto alla definizione di un percorso formativo in Area Vasta.

RISULTATI RAGGIUNTI: Proposta di formazione del Centro Unico Vigilanza sui DM (CuViD) a livello interaziendale.

## 6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Per l'anno 2023 la Direzione Aziendale ha garantito:

- Il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo alla tenuta del Servizio Sanitario Regionale. Nella delibera di programmazione 1237/2023 la Regione rilevava che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, a differenza degli anni precedenti laddove venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio. A seguito del suddetto mancato riparto delle risorse il bilancio economico preventivo 2023 presentava una perdita di 51.913.298,08 euro. Il preventivo contemplava gli obiettivi di budget economici assegnati dalla Regione (di cui alle note protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023) e altre azioni aziendali richiamate in premessa. A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha conseguito un utile di 6.212,38 euro, rispettando pertanto il vincolo di bilancio.
- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19, avendo cura di predisporre con particolare accuratezza i modelli CE Covid, al fine di rappresentare i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza covid e l'attuazione della campagna vaccinale.
- La partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; sistema di monitoraggio attivato fin dall'anno 2022 con DGR 407/22;

La presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato; La certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005 viene trasmessa con cadenza trimestrale sulla base delle indicazioni regionali. Tale certificazione accompagna il Conto Economico trimestrale. Nel corso dell'anno 2023 sono state inviate alla Regione le seguenti certificazioni in coerenza con gli obiettivi assegnati:

- PG. 11111 del 28.04.2023 (CE I trim 2023);
- PG. 27317 del 13.11.2023 (CE II trim 2023);
- PG. 29367 del 04.12.2023 (CE III Trim. 2023);
- PG. 6626 del 12.03.2024 (CE IV TRIM 2023).

A livello regionale è stata valutata sia la capacità della Direzione Generale di rispettare l'obiettivo economico-finanziario assegnato e in particolare gli obiettivi di budget specificamente assegnati con riferimento ai principali fattori produttivi che concorrono al maggior assorbimento di risorse, sia la capacità di perseguire tale obiettivo individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato e si è avuto un sostanziale allineamento agli obiettivi economici assegnati.

Per quanto riguarda gli obiettivi economici relativi all'acquisto ospedaliero farmaci, alla farmaceutica convenzionata e alla spesa per dispositivi medici per l'anno 2023 si è avuto il pieno raggiungimento degli stessi.

L' Azienda ha applicato la normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamata in sede di programmazione regionale, assicurando l'erogazione dei LEA e ove possibile ha individuato misure alternative di riduzione della spesa sanitaria, purché equivalenti sotto il profilo economico.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	100%	100%
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc)	100%	100%

Azioni:

- L'Azienda ha provveduto all'invio dei dati nelle scadenze e nelle modalità stabilite dalla Regione come si evidenzia dalle sessioni di caricamento dei file sul portale regionale:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio novembre_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio novembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/11/2023	07/12/2023	30/11/2023
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio settembre_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio settembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/09/2023	06/10/2023	29/09/2023
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio luglio_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio luglio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	14/07/2023	04/08/2023	26/07/2023
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio maggio_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio maggio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	18/05/2023	14/06/2023	31/05/2023
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio marzo_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio marzo	CER-Saldo dei conti aziendali economici	23/03/2023	25/05/2023	31/03/2023

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio novembre_2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio novembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/11/2023	07/12/2023	06/12/2023
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio settembre_2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio settembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/09/2023	06/10/2023	05/10/2023
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio luglio_2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio luglio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	14/07/2023	31/07/2023	28/07/2023

- L'Azienda ha provveduto alla trasmissione delle rendicontazioni economiche PANFLU richieste nei tempi previsti con mail del 4 dicembre 2023 sulle scorte di Dpi stimare per far fronte alla pandemia 8 marzo 2024 come rendicontazione delle attività e dei costi sostenuti nell'anno 2023. Per i costi sostenuti per profughi è stato trasmesso il Modello CE UKR23 – 1 semestre 2023 con mail del 12 settembre 2023 ed il modello CE UKR IV trimestre 2023 con mail del 9 febbraio 2024. Le suddette mail sono state inviate ai Referenti Regionali e i costi caricati nella relativa sessione GAAC.

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_IV TRIMESTRE - UCRA_2023_Sessione IV TRIMESTRE - UCRA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	29/01/2024	15/02/2024	09/02/2024
909-Azienda Ospedaliera Ferrara	2023_CE UCRAINA II TRIMESTRE_2023_CE UCRAINA II TRIMESTRE	CER-Saldo dei conti aziendali economici	11/09/2023	19/09/2023	12/09/2023

#### 6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

La Direzione aziendale nel 2023 ha proseguito le attività volte al consolidamento rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

La Direzione aziendale si è impegnata pertanto a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e conseguenti tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori sia della Regione, per la GSA, che delle Aziende sanitarie sono i presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi. La trasparenza dei risultati è stata garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha provveduto all'applicazione delle disposizioni contenute:

- Agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016;
- All'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014.

Nel 2023 i tempi di pagamento si sono mantenuti al di sotto dei 60 giorni dal ricevimento delle fatture, come risulta dai dati pubblicati nel sito aziendale nella sezione Amministrazione trasparente.

L'Azienda ha allineato i dati dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31.12.2022 e al 31.12.2023 ai dati risultanti in PCC, effettuando nei termini le dovute comunicazioni alla Regione. Ha, inoltre, pubblicato sul sito della trasparenza l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici.

- E' stato inserito nel bilancio d'esercizio il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-17,23

In Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara i tempi di pagamento del 1' trim. si sono attestati a -12,07 giorni, quelli del 2' trim. a -22,12 giorni, mentre nel terzo trimestre sono pari a -13,01 giorni e nel quarto trimestre sono pari a -18,47 giorni, come risulta dagli indicatori trimestrali pubblicati nel sito della trasparenza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha effettuato la trasmissione tempestiva alla Regione delle tabelle trimestrali, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2023. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

Pertanto, l’Azienda che per il 2022 e 2023 si avvalsa della facoltà di comunicare lo stock del debito e si è impegnata a:

1. trasmettere, mediante l’apposita funzionalità del sistema PCC, la comunicazione dell’importo del debito commerciale residuo scaduto per i due esercizi finanziari precedenti. (es. nel 2023 si aggiorna il 31/12/2022 e il 31/12/2021);
2. sottoporre alla verifica del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile l’avvenuta comunicazione dello stock di debito residuo scaduto.

Le amministrazioni pubbliche che si avvalgono della facoltà di applicare le misure di garanzia relative allo stock di debito residuo scaduto a partire dai propri dati contabili avranno cura di verificare le eventuali cause di scostamento con i dati presenti nel sistema PCC e di completare, in particolare, le registrazioni dei pagamenti mancanti al fine di allineare i dati sulle posizioni debitorie risultanti dalla predetta piattaforma con l’importo dello stock di debito residuo scaduto.

Nel 2023 l’Azienda ha garantito l’allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	almeno il 95%	100%

Lo stock del debito per gli anni 2021, 2022 e 2023 è risultato allineato al 100%.

#### 6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nel 2017 si è concluso il Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dalle disposizioni nazionali e regionali; le Aziende Sanitarie hanno superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali.

Con determina n. 24526 del 23/12/2021 avente ad oggetto “Costituzione della “Cabina di Regia PAC” per l’aggiornamento delle Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) di cui alle deliberazioni di giunta regionale n. 1562/2017 e n.2119/2017” è stata istituita la Cabina di Regia PAC con i seguenti compiti:

- definizione dei criteri, dei principi e della metodologia di lavoro;
- pianificazione e organizzazione delle attività finalizzate all’aggiornamento del PAC per adeguamenti normativi;
- pianificazione e organizzazione delle attività finalizzate all’aggiornamento del PAC alla luce dell’implementazione a livello regionale del sistema informativo unico per la Gestione dell’Area Amministrativo Contabile (GAAC);
- l’individuazione ed il coordinamento dei Gruppi di lavoro operativi necessari per sviluppare specifiche aree tematiche;
- l’approvazione degli elaborati predisposti dai Gruppi medesimi e la verifica della loro applicabilità;

Nel corso del 2023 l’Azienda ha dato applicazione alle Linee Guida regionali

- nel garantire la partecipazione alla Cabina di Regia PAC;

- nel partecipare ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali;
- nel rafforzamento dei controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

In particolare, nel corso del 2023 la Regione ha emanato le nuove linee guida PAC relativamente ai debiti-costi e crediti-ricavi (estratto) ricevute con nota prot. N. 31395 del 28/12/2023 e precedenti per le quali è stato avviato il percorso di aggiornamento che terminerà nel 2024.

Sono state inoltre inviate le Linee Guida PNRR che sono state condivise con i vari interlocutori aziendali, al fine di rendere le stesse applicabili.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2023 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, ha proseguito il miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, le Aziende dovranno porre particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	95% del livello di coerenza, misurato sottraendo da 100 1 punto per ogni errore nella compilazione delle tabelle della Nota Integrativa (mancata e/o errata compilazione campi delle	100%
Partecipazione ai gruppi di lavoro	Sì/no	Sì

Con riferimento alle partite vetuste anni 2018 e precedenti, nel corso del 2023 l'Azienda ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite, tenuto anche conto che le partite pregresse (crediti, debiti, quote inutilizzate di contributi, ecc..) sono attentamente analizzate dal MEF, in sede di verifica degli adempimenti e dalla Corte dei Conti in sede di controllo sui bilanci aziendali.

In particolare, sono stati verificati i mastri delle fatture da ricevere, i partitari dei clienti e dei fornitori.

Si è provveduto a:

- verificare la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio di tali partite e, in mancanza di esso, provvedere a rilevare un'insussistenza dell'attivo, valutando l'impatto sul proprio bilancio;

- fornire puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2023.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

Con riferimento alle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti, nel corso del 2023 è stata effettuata un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali debiti, tenuto anche conto delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti	100% fatture da ricevere verificate	100%

Come richiesto con riferimento ai contratti di service, nel corso del 2023 l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha iniziato le attività propedeutiche alla corretta modalità di contabilizzazione, funzionale a monitorare ed analizzare la spesa sanitaria nelle diverse componenti di spesa, a valutare l'andamento economico aziendale nei diversi esercizi.

A tal fine è stata richiesta una disaggregazione dei costi e una loro separata imputazione contabile a seconda della natura delle prestazioni acquisite.

Rispetto alle richieste regionali pervenute sulla problematica si è provveduto ad inviare con nota Prot. n. 23932 del 05/10/2023 è stato trasmesso il prospetto riepilogativo dei service dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara suddiviso per fornitore con l'indicazione degli importi 2023 e delle scadenze.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	L'obiettivo non è valutabile per l'anno 2023 anche se l'Azienda si è attenuta alle indicazioni regionali, avviando il percorso di corretta contabilizzazione

L'Azienda ha già ipotizzato, nel corso del 2023, alcune quote da scorporare ma con modifica della fatturazione con decorrenza dal 1/1/2024.

#### **6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**

La realizzazione del progetto GAAC prevede l'implementazione di un Sistema unitario per la Gestione dell'Area Amministrativa Contabile (GAAC) in tutte le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna e rappresenta uno degli obiettivi strategici di questa Regione.

E' stata implementata, altresì, la Piattaforma della Gestione Regionale dei Dati (GRD) utilizzata da tutte le Aziende Sanitarie della Regione e dalla Regione per soddisfare i seguenti adempimenti:

- flussi Economici e Patrimoniali a preventivo, trimestrali e consuntivo per gli adempimenti regionali e ministeriali (CE e SP ministeriali);
- verifiche e i monitoraggi periodici effettuati dalla Regione sull'andamento della gestione;
- verifica rapporti intercompany, flussi economici e patrimoniale relativi agli scambi tra Aziende Sanitarie della Regione (Matrice Scambi);
- verifica dei flussi inerenti le assegnazioni dei contributi afferenti il perimetro sanitario (GSA);
- bilanci consolidati preventivi, trimestrali e consuntivi;
- Modelli e flussi di contabilità analitica (COA, LA e CP);
- costi pro-capite.

Per gli adempimenti sopra riportati l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha effettuato nel corso del 2023 tutte le attività di competenza nei termini previsti dalla Regione.

In particolare per il punto relativo ai monitoraggi economici infrannuali sono stati organizzati incontri specifici con il tavolo dei gestori al fine di analizzare eventuali scostamenti rispetto ai dati previsionali e mettere in atto azioni specifiche ove possibile.

Inoltre i componenti della Cabina di Regia, la cui composizione è stata rivista con determina regionale n. 5642 del 16 03 2023 agli atti del Servizio Gestione Amministrativa della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare, hanno partecipato agli incontri in relazione alle competenze specifiche.

Nel 2023, a livello Regionale, sono proseguite le attività necessarie all'implementazione del GAAC al fine di garantire l'avvio delle rimanenti Aziende per step successivi, secondo quanto definito nel piano di avvio condiviso con le Aziende e il Fornitore. Particolare attenzione è stata rivolta al governo delle Anagrafiche Centralizzate e all'allineamento delle anagrafiche aziendali alle nuove anagrafiche centralizzate del GAAC da parte dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara il cui avvio è previsto nel 2024.

Nel 2023, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stata impegnata:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali alla Cabina di Regia;
- ad assicurare alla Cabina di Regia, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività della Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%
Attività di migrazione preliminare – rispetto della tempistica di consegna dei tracciati	100%	100%
Integrazione sistema GRU	100%	NON VALUTABILE In Azienda Ospedaliera il GAAC è stato implementato a partire dal 1/1/2024
Avvio delle Aziende in programma nel 2023	100%	AOUFE non coinvolta
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100%
Aggiornamento della Linea Guida sul processo di candidatura e governo dell’anagrafica centralizzata	100%	NON VALUTABILE In attesa di indicazioni regionali

L’ Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, il cui avvio del GAAC è avvenuto in data 1° gennaio 2024, ha provveduto a:

- assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell’implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- assicurare il rispetto delle tempistiche definite nel piano di avvio, tra cui si ricorda a titolo esemplificativo, ma non esaustivo il termine per la consegna dei tracciati complete delle mappature, tracciati delle anagrafiche complesse dei beni e dei soggetti, tracciati locali di contabilità e magazzino ecc... per la migrazione di prova e definitive;
- assicurare l’alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l’utilizzo dello specifico modulo GAAC “Gestione Regionale Dati” finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- assicurare le attività che sono state richieste dalla Regione, dalla Cabina di Regia, dal fornitore aggiudicatario (RTI), dal Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) per garantire gli avvii dei successivi Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate.

Sono stati individuati i K-USER aziendali e programmati i corsi di formazione per gli stessi che sono stati svolti nel mese di giugno 2023. Sono state effettuate tutte le mappature aziendali delle anagrafiche nel mese di luglio 2023 e tutte le migrazioni dati sia relativamente agli ordini che alle partite aperte.

A partire dalla fine di settembre 2023 è stata svolta tutta la formazione per gli utenti GAAC sia per i servizi amministrativi sia per i reparti al fine di garantire l’operatività sul sistema a partire dal 1 gennaio 2024.

Tali attività sono state coordinate dal Referente Aziendale Gaac (Collaboratore del Bilancio e Flussi Economici) e dal componente della cabina di regia GAAC (Collaboratore del Servizio ICT).

Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC e sui sistemi informativi aziendali attualmente in uso:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

L'Azienda ha assicurato la collaborazione con Intercenter per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista degli adempimenti di cui alla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Nel 2023, l'Azienda ha continuato a:

- garantire l'emissione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO;
- garantire l'applicazione della Linea Guida regionale NSO (ultima versione: NSO\_LG\_RER v.0.5 del 25/10/2021);
- ad assicurare la verifica dei dati risultanti dal monitoraggio periodico sullo stato di avanzamento di NSO finalizzata alla corretta emissione dell'ordine NSO;

Il processo di emissione degli ordinativi di acquisto di beni e servizi tramite NSO è da tempo attivo ed a pieno regime, essendo transitato dalle tempistiche che imponevano dapprima l'emissione di quelli riferiti agli acquisti di beni e successivamente per quelli riferiti all'acquisizione dei servizi.

Detto processo è stato completato ed attualmente tutti gli ordinativi per il complesso dei suddetti acquisti sono emessi utilizzando il nodo di smistamento ordini (NSO). Rarissime le eccezioni riferite in specie a fornitori esteri per alcune tipologie di farmaci, ma il processo può ritenersi pienamente attivo.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany	100%	100%
Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany	100%	100%
Rispetto tempistica monitoraggio regionale	100%	100%

Fatturazione Elettronica

Anche per l'anno 2023 sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica.

*Controllo ordine NSO:*

Le disposizioni contenute all'art.3, comma 4 del DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, prevedono che l'associazione tra Ordinazione e fattura è assicurata mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Eccezionalmente l'associazione tra ordinazione e fattura può realizzarsi mediante l'Ordine di convalida.

L' Azienda anche nel corso del 2023 si è impegnata ad assicurare adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

#### *Controllo sui Farmaci:*

A partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

In continuità con gli esercizi precedenti anche nel 2023 l'Azienda ha continuato ad assicurare l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

L' Azienda si è impegnata ad assicurare adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

#### *Controllo sui Dispositivi Medici:*

Nel 2023 l'Azienda ha assicurato l'applicazione del dettato normativo attraverso l'utilizzo di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei Dispositivi Medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.

### **6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi**

L'entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti Pubblici ha impattato in modo significativo sul processo di acquisto di beni e di servizi, in particolar modo per l'impulso che è stato dato dal legislatore all'utilizzo degli strumenti telematici di negoziazione; a tal proposito si evidenzia tuttavia che questa stazione appaltante utilizza da diversi anni le piattaforme telematiche sia nazionali che regionali (Consip, Intercent-ER) per la stipulazione dei contratti d'importo netto superiore ad € 5.000 in conformità all'attuale dettato normativo ed è stata quindi stata pronta ad affrontare la sfida che il nuovo Codice ha richiesto sul solco, tra l'altro, delle disposizioni già introdotte dal precedente Codice abrogato.

Parimenti si evidenzia come questa stazione appaltante abbia ottenuto nel corso del 2023 la "qualificazione" che il nuovo testo normativo ha imposto, previa domanda avanzata entro il 30 giugno 2023, esitata favorevolmente da Anac che ha concesso la certificazione per l'acquisto di beni e di servizi al livello massimo di contrattazione.

Storica è altresì la collaborazione con la centrale di committenza regionale che ha comportato, per l'anno 2023, il conseguimento dei livelli di acquisti aggregati richiesti per entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara, come peraltro è già avvenuto nei trascorsi esercizi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

<p>Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)</p>	<p>59% per ASL, 56% per Aziende Ospedaliere, 33% per IOR</p>	<p>59%</p>
--	--	------------

### 6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Il Piano triennale dei fabbisogni di personale è lo strumento attraverso il quale l'organo di vertice dell'Amministrazione assicura le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse umane necessarie per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e con i vincoli di spesa.

Il PTFP viene definito per il triennio 2023/2025 dall'Azienda in coerenza con l'attività di programmazione complessivamente intesa, sia come documento che si pone alla base dei principi di buona amministrazione, sia come strumento imprescindibile di un'organizzazione chiamata a garantire il miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini.

Il piano triennale dei fabbisogni di personale, previsto dagli articoli 6 e 6 ter del decreto legislativo 165 del 2001, così come novellato dal D.Lgs n. 75 del 2017, viene predisposto dall'Azienda come uno strumento volto a coniugare l'impiego ottimale delle risorse pubbliche e gli obiettivi di performance delle amministrazioni in un'ottica di efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e ad assicurare, il rispetto degli equilibri di finanza pubblica.

Nella predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale per il triennio 2023/2025, l'Azienda si pone l'ambizioso obiettivo di rispettare i vincoli finanziari, in armonia con gli obiettivi definiti nel ciclo della performance e soprattutto con la missione istituzionale di garantire l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza.

Il PTFP si configura come un atto di programmazione triennale a scorrimento annuale e, proprio in quanto documento di programmazione, non vincola direttamente l'attività, ma la orienta in maniera flessibile alla luce delle mutate esigenze organizzative, normative e funzionali. Tali esigenze, possono anche richiedere eventuali modifiche in corso d'anno ove ci si trovi di fronte a situazioni nuove e non prevedibili e purché tali modifiche risultino adeguatamente motivate.

La logica alla quale si ispira il PTFP è quella di partire dalle risorse annualmente rese disponibili per effetto delle cessazioni previste e, tenendo conto dei vincoli finanziari, stabilire l'entità delle risorse da acquisire per far fronte ai fabbisogni. I fabbisogni sono il frutto di un'analisi continua dei fabbisogni prioritari o emergenti rispetto alle politiche aziendali con particolare attenzione alle professioni sanitarie e di "core business".

Il PTFP, in quanto fulcro di uno dei processi più strategici e rilevanti della gestione delle risorse umane, si ispira ai principi generali di legalità e legittimità e mira a perseguire le finalità connesse con la prevenzione della corruzione.

Il PTFP nel rispetto dell'art. 16 del D.lgs n. 33 del 14 marzo 2013 "obblighi di pubblicazione concernenti la dotazione organica e il costo del personale con rapporto di lavoro a tempo determinato" una volta adottato, è stato caricato sul portale SICO, dedicato all'acquisizione dei flussi informativi previsti dal Titolo V del D.Lgs. n.165/2001, riguardanti il personale dipendente dalle amministrazioni pubbliche.

Il PTFP, predisposto in coerenza con l'atto aziendale approvato ai sensi dell'art. 3, comma 1-bis del d.lgs n. 502/92, è annualmente sottoposto alla Regione Emilia-Romagna per la sua approvazione.

Come indicato dalla DGR N. 990/2023 ad oggetto "Linee guida per la predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione nelle aziende e negli enti del SSR", con le modifiche introdotte dal D.Lgs. N. 75/2017 all'art. 6 del D.Lgs. 165/2001, è modificata la logica e la metodologia per la programmazione e determinazione dei fabbisogni di personale da parte delle pubbliche amministrazioni. In particolare, le scelte relative alla determinazione degli assetti organizzativi non sono più collegate ad uno strumento di tipo statico come la dotazione organica, ma ad uno strumento di programmazione prettamente gestionale, di natura dinamica, quale è il Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP), che consente una maggiore responsabilizzazione di ciascuna amministrazione, nell'ambito del budget di spesa assegnato, nel distribuire il personale, sotto il profilo qualitativo e quantitativo, in modo flessibile, in base alle effettive esigenze e non ad aprioristici limiti di organico. Rispetto a questo specifico strumento di programmazione vanno considerati anche alcuni aspetti che scaturiscono dalla disciplina statale di riferimento. Va evidenziata, in particolare, la previsione dell'approvazione annuale del PTFP, che, quindi tende a configurarlo come piano triennale con aggiornamento annuale, a scorrimento (si veda l'art. 6, comma 4, del D.Lgs. 165/2001). Inoltre, le linee di indirizzo per la pianificazione dei fabbisogni adottate ai sensi dell'art. 6-ter del D.Lgs. 165/2001, con il D.M. 8 maggio 2018, prevedono, sotto il profilo procedurale, che i PTFP siano approvati dalle rispettive regioni. La sottosezione "Piano dei fabbisogni" del PIAO indica le scelte strategiche relative all'organizzazione degli uffici e dei servizi, in coerenza con la programmazione pluriennale della performance, relativa al triennio di riferimento, per la programmazione dei fabbisogni.

A seguito dell'autorizzazione espressa con nota PG n. 23653 del 03/10/2023 da parte della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, l'Azienda Ospedaliero Universitaria ha adottato, con provvedimento deliberativo n. 292 del 03/10/2023 il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2023- 2025.

Il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale 2023/2025 si colloca in sostanziale continuità con il precedente, in un contesto 2023 contraddistinto dal forte mandato istituzionale conferito alle direzioni aziendali di convergere progressivamente verso una azienda sanitaria provinciale unica. A ciò si accompagna la decisa ripresa delle attività che negli anni della pandemia COVID pesante rallentamento. Conseguentemente la proposta di PTFP non può che prevedere l'adeguamento e il consolidamento delle dotazioni organiche di area sanitaria, come illustrato di seguito.

Accanto a questo, la sfida che il PNRR impone in termini di capacità e di tempestività nella realizzazione degli investimenti, comporterà la necessità di meglio strutturare, anche con soluzioni innovative, le professionalità di area sanitaria e tecnico amministrativa.

Il precedente Piano Triennale dei Fabbisogni 2022-2024, ha rappresentato la cornice di riferimento per le scelte di programmazione 2023 e lo sviluppo delle azioni previste dalla programmazione aziendale, che hanno trovato collocazione di contenuti e di risultati all'interno delle previsioni tracciate, mantenendo un sostanziale allineamento all'andamento stimato. In termini di FTE, infatti, si è verificata una riduzione dell'incremento delle unità pesate rispetto ai dati programmati, per l'area della dirigenza medica, fenomeno riconducibile alla difficoltà di trasformazione dei contratti atipici presenti, per la maggior parte costituiti con medici in formazione specialistica. Tali professionisti, già proficuamente inseriti nel contesto organizzativo aziendale e nelle attività di contrasto alla pandemia e di consolidamento delle funzioni di ripresa delle attività per recuperare i tempi di attesa, sono stati confermati, in parte, nelle forme contrattuali di lavoro autonomo, stante la difficoltà di reperire alcune figure professionali ricorrendo a lavoro dipendente.

Il PTFP 2022-2024, quale atto strettamente connesso ai processi di riorganizzazione aziendale, ha rappresentato il primo step di un processo complesso che ha richiesto un'implementazione e miglioramento progressivo negli anni a seguire.

Obiettivo del triennio 2023-2025 è quello di proseguire nel percorso intrapreso, individuando la fase di programmazione delle assunzioni quali sede di realizzazione delle scelte strategiche e strumento di governance delle risorse umane, nella convinzione che ogni azione di gestione del personale è strettamente legata alla strategia aziendale, intesa come l'insieme degli obiettivi da perseguire e del complesso di attività da sviluppare.

In tale ottica e con particolare riguardo al processo di integrazione delle Aziende Sanitarie Ferraresi l'Azienda si impegna, per il prossimo triennio, a:

- garantire il miglioramento quali-quantitativo degli assetti organizzativi aziendali, con puntuale valutazione sui reali fabbisogni rispetto alle professionalità in cessazione, per un adeguamento dinamico dei profili professionali della dirigenza sanitaria, anche in relazione ai nuovi processi riorganizzativi approvati;
- favorire la stabilizzazione di posizioni lavorative già ricoperte in forma precaria o con altre tipologie di lavoro flessibile o altresì in forma di comando, con particolare riferimento a quelle posizioni che occupano posti vacanti o comunque che si caratterizzano per una connotazione stabile nell'ambito dell'organizzazione aziendale o per lo sviluppo di nuove progettualità;
- superare le disomogeneità nell'ambito dello sviluppo delle professioni Sanitarie, in particolare nell'ambito della neo-istituita Direzione Assistenziale quale funzione di Direzione Strategica in cui si individuano le articolazioni organizzative della dirigenza delle professioni infermieristiche, tecniche, della riabilitazione, della prevenzione e del sociale (DATeRPS), attraverso la costituzione di un Dipartimento Interaziendale delle Professioni Sanitarie e conseguente rafforzamento delle rispettive articolazioni organizzative con ambiti di dirigenza nelle quattro classi di laurea delle professioni sanitarie e dell'assistente sociale. In particolare l'istituzione del DATeRPS sostiene lo sviluppo dei nuovi ruoli direzionali con il consolidamento del middle management, il rafforzamento degli infermieri e delle professioni sanitarie dirigenti, integrando la formazione con conoscenze scientifiche nell'ambito del management sanitario, l'adeguamento delle finalità e delle funzioni anche in relazione alle altre strutture sanitarie e socio-assistenziali, l'emanazione di linee guida e la valorizzazione della mission della direzione delle professioni sanitarie. Al fine di procedere allo sviluppo delle professionalità della Dirigenza Infermieristica e delle Professioni Sanitarie necessarie e previste dalla programmazione aziendale per la nuova organizzazione del DARERPS, è stato valutato l'adeguamento della dotazione organica del personale dipendente della Dirigenza Sanitaria come esposto nella tabella B delle schede del PTFP.

#### DIRIGENZA MEDICA E SANITARIA: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

Le principali azioni di intervento che saranno sviluppate nel triennio 2023-2025 e che hanno coinvolto direttamente il personale medico e della dirigenza sanitaria, sono state impostate unitariamente per le due Aziende Sanitarie ferraresi, tenendo conto delle caratteristiche istituzionali di ciascuna Azienda, sviluppando logiche di gestione ispirate al processo di unificazione interaziendale, massimizzando le sinergie di utilizzo delle risorse professionali, operando le necessarie riorganizzazioni interne per perseguire la nuova impostazione dipartimentale, intervenendo sulle ridondanze di percorsi assistenziali e perseguendo gli obiettivi posti dai vari livelli.

Con particolare riguardo all'Azienda USL, alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva-produzione;

- Potenziamento dell'offerta di prestazioni di telemedicina;
- Implementazione del cruscotto informatico domanda-offerta per l'analisi delle prescrizioni e prenotazioni prodotte a livello aziendale; le configurazioni e la manutenzione delle agende in maniera dinamica (seppur con latenza temporale legata all'occupazione delle agende)
- Potenziamento della capacità produttiva: valutazione della capacità di smaltimento della lista d'attesa in relazione alla capacità produttiva delle sale chirurgiche, che dal giugno 2022 sono tornate agli standard di produzione 2019, pre-emergenza pandemica;
- Piano di produzione chirurgica per il contenimento e rispetto dei tempi d'attesa.
- Monitoraggio liste d'attesa;
- Passaggio dal modello hub and spoke a quello dell'hospital network: la creazione di reti è il nuovo asse portante sistema ospedaliero, la cui caratterizzazione è determinata dall'apposizione di competenze distintive ad ognuna delle sei sedi presenti. Ne consegue che ogni presidio, oltre alle funzioni di base, svolgerà compiti specifici a servizio dell'intero territorio provinciale e la definizione di strutture "focused-factory": strutture ospedaliere specializzate nell'assistenza di pazienti affetti da specifiche patologie in determinati setting assistenziali;

Le principali azioni di intervento che saranno sviluppate nel triennio 2023-2025 e che coinvolgeranno direttamente il personale medico e della dirigenza sanitaria, sono orientate, con particolare riguardo all'Azienda Ospedaliero Universitaria, alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

- la riorganizzazione del sistema dell'emergenza-urgenza come da DGR 1206 del 17.7.2023 (Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza in Emilia Romagna), in continuità con i provvedimenti inclusi nel PNRR e nel DM 77/2022, che prevede tre grandi ambiti di intervento: potenziamento dell'emergenza urgenza pre-ospedaliera-118, l'istituzione del numero europeo armonizzato (NEA) e le centrali 116117 e l'istituzione dei centri di emergenza urgenza territoriali (CAU). Sarà necessario continuare a sostenere gli organici in funzione della riduzione dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e di più appropriata e tempestiva presa in carico del paziente, sia in termini di numerosità che di azioni riorganizzative mirate in stretta collaborazione con le professioni sanitarie.
- il potenziamento della linea ambulatoriale, con l'obiettivo di garantire valori di performance pari almeno al 90% in ciascuna prestazione e la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, come da DGR 603/2019 e DGR 1237/2023. In particolare deve essere privilegiato e sostenuto un modello di presa in carico integrato H-territorio dove le equipe dell'AOU garantiscono e supportano le attività ambulatoriali anche in sedi decentrate in tutta la provincia, in particolare per le branche di neurologia, cardiologia, oculistica, dermatologia, chirurgia pediatrica e neurochirurgia. Dovrà essere ampliata inoltre l'offerta di prestazioni sia di prima visita che di controllo prenotabili a CUPWEB, nonché la disponibilità di prestazioni di televisita. Nonché la possibilità di prenotazione di prestazioni di secondo e terzo livello direttamente dallo specialista o dal centro servizi interno all'AOU;
- rispetto ai tempi di attesa per intervento chirurgico programmato obiettivo prioritario è il consolidamento e miglioramento della performance 2022 con riferimento alle prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio (come da DGR 272/2017 e 603/2019). In prospettiva inoltre, sarà necessario consolidare le competenze del personale a fronte della definizione dei nuovi DAI con introduzione di nuove UO: breast unit, chirurgia toracica, chirurgia robotica mini-invasiva (il robot chirurgico sarà presente in AOU da novembre 2023).

- il consolidamento e potenziamento delle attività oncologiche in tutta la provincia nell'ambito del disegno della Rete Oncologica ed Onco-Ematologica regionale, e il conseguente impegno nella gestione del paziente all'interno dei percorsi, come da DGR 2316/2022. La maggiore concentrazione di tale attività risiede nel DAI Onco-ematologico di recente istituzione, che coordina anche le attività territoriali. Negli anni più recenti la disponibilità di nuovi trattamenti efficaci nel prolungare la durata media della malattia e l'aumento del numero delle linee di terapia eseguite per ciascun paziente hanno contribuito ulteriormente all'aumento dell'attività per l'aumento del numero dei pazienti trattati e la gestione dei relativi percorsi, con necessità di reclutamento strutturato di professionisti cui l'Azienda sta già dando seguito.
- il consolidamento delle attività nell'ambito delle altre reti cliniche di rilievo regionale, oltre a quella oncologica: cardiologica e chirurgica cardio-vascolare (con particolare riferimento alla cardiologia interventistica e alla possibilità recentemente acquisita da AOU, di effettuazione della TAVI), senologica, tumori ovarici, terapia del dolore, neuroscienze, malattie rare, tumori rari e cure palliative pediatriche.
- l'implementazione dei percorsi di presa in carico del paziente in alcuni ambiti strategici aziendali (per es. Centro delle Patologie Tiroidee e Paratiroidee della p. di Ferrara, Rete Oftalmologica della p. di Ferrara, Rete Riabilitazione Territoriale della p. di Ferrara, Rete Pneumologia territoriale della p. di Ferrara, Rete Malattie Infettive territoriale della p. di Ferrara), così come il potenziamento di Strutture Hub a livello regionale (ad esempio il Day Hospital Talassemie ed Emoglobinopatie).

#### AREA SANITARIA DEL PERSONALE DEL COMPARTO: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFF

Il Piano Triennale del fabbisogno del Personale del triennio 2023 – 2025 per il Dipartimento Assistenziale, Tecnico Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale (DATeRPS) costituisce una declinazione e specificazione delle scelte strategiche in merito all'impiego delle risorse umane complessivamente considerate.

I programmi ed i progetti che verranno realizzati durante il periodo di vigenza del Piano avranno come chiave di lettura dominante le seguenti direttrici:

- forte integrazione del sistema sanitario, sia in senso orizzontale che verticale, con una particolare attenzione al rapporto ospedale-territorio.
  - rafforzamento dei servizi territoriali con l'istituzione di nuove strutture e un ripensamento dei modelli organizzativi di riferimento, in linea con quanto richiesto dal PNRR e dalle indicazioni che provengono dalle linee di indirizzo condivise con la Conferenza Stato-Regioni e Province Autonome.
  - un rafforzamento dell'assistenza ospedaliera, soprattutto per quanto riguarda l'ammodernamento tecnologico e le aree intensive e sub intensive.
  - il coinvolgimento attivo dei soggetti e delle comunità di appartenenza.
  - un utilizzo della ricerca e delle conoscenze scientifiche per le decisioni e le politiche aziendali.
  - la volontà di contrastare le disuguaglianze e di favorire l'inclusione sociale.
- **Politiche di valorizzazione delle professionalità afferenti al DATeRPS:**
  - Le Aziende sanitarie Ferraresi hanno un gap generazionale importante, a causa delle forti limitazioni al turn-over imposte dalla crisi finanziaria degli ultimi 10 anni, che rende difficoltosa la costruzione della visione di insieme del capitale umano. Ci si è pertanto attivati su percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'azienda, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione.
  - Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, viene individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta. L'Azienda ha

pertanto orientato il suo coinvolgimento in tale senso, incontrando e portando le proprie esperienze a conoscenza dei giovani universitari.

- Con Delibera n. 55 del 20/03/2018 e seguenti integrazioni sono state approvate le convenzioni con l'Università degli Studi di Ferrara per l'inserimento delle strutture dell'Azienda USL di Ferrara nella rete formativa dell'Università quali sedi collegate e complementari delle Scuole di Specializzazione.
- L'Azienda, inoltre, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, procede nella direzione del riconoscimento delle professionalità, proseguendo con le modalità di confronto finora adottate, il processo di stabilizzazione dei rapporti di lavoro "precari".

Per quanto riguarda le progettualità specifiche nelle quali si concretizzano le azioni di gestione della programmazione aziendale, particolare importanza riveste lo sviluppo della missione 6 – Salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. La missione 6 si articola in due componenti:

- Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale
- Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale

La prima è destinata a rafforzare le prestazioni erogate sul territorio grazie al potenziamento e alla creazione di strutture e presidi territoriali (come le Case della Comunità e gli Ospedali di Comunità), al potenziamento dell'assistenza domiciliare, allo sviluppo della telemedicina e una più efficace integrazione con tutti i servizi socio-sanitari. La seconda è rivolta all'ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti, il completamento e la diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), il miglioramento del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).

Rilevanti risorse sono destinate anche alla ricerca scientifica e a favorire il rinnovamento tecnologico, oltre che a rafforzare le competenze e il capitale umano del SSN attraverso la formazione del personale.

Infine, ulteriori potenziamenti di risorse sono da prevedere per strutturare le Azioni a supporto del contenimento dei tempi di attesa.

Risulta pertanto necessario riorganizzare l'assistenza sanitaria del ferrarese in modo che ciascun soggetto erogatore si faccia carico di specifiche prestazioni nell'ottica di un sistema integrato, di reale collegamento e collaborazione con gli altri fornitori del sistema sanitario. Occorre, da un lato, concentrare nell'ospedale le terapie di elevata specialità e dall'alto contenuto tecnologico e dall'altro, potenziare le strutture per la diagnosi, la prevenzione e la cronicità.

Le Aziende ferraresi continuano nel percorso di attuazione dei progetti di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento/integrazione di attività e funzioni sanitarie e assistenziali.

Parallelamente alle azioni messe in atto di riprogrammazione delle attività, nella prospettiva di un graduale ritorno alla normale erogazione delle prestazioni sanitarie, sia ospedaliere che territoriali, con la programmazione triennale sono state previste nuove azioni di sviluppo articolate secondo le matrici di seguito indicate che trovano puntuale riscontro nella definizione del fabbisogno delle risorse umane, analizzato e recepito del PTFP:

- Progetto provinciale punti nascita: adeguamento personale Ostetrico punto nascita Cona, con recupero risorse dalla chiusura temporanea punto nascita Cento.
- See & Treat: implementazione, al fine di migliorare l'efficienza complessiva del Pronto Soccorso con la relativa ottimizzazione dei tempi di attesa e di permanenza dei pazienti all'interno del PS.
- Progetto Rete cure palliative e rete cure palliative pediatriche implementazione attività ambulatoriale.
- Progetto di Chirurgia Ambulatoriale: Attivazione Ambulatorio Chirurgico interventi a bassa complessità.

- Progetto adeguamento ed ottimizzazione standard personale OSS nelle degenze generaliste secondo gli standard AGENAS; acquisizione del necessario personale, temporizzazione a completamento dell'adeguamento nel primo semestre 2024, nel secondo semestre 2024 e nel 2025 con l'acquisizione del necessario personale.
- Progetto Fisioterapia per pazienti acuti adeguamento standard con inserimento del relativo personale.
- Progetto Centro DSA e PDTA (SLA e Parkinson) Attivazione Centro DSA per disturbi specifici dell'apprendimento e implementazione PDTA.
- Infermiere di Comunità reclutamento di n° 30 infermieri programmato ed effettuato per il secondo semestre 2024. Sono temporizzate per 2024 e 2025 il potenziamento della progettualità al fine di adeguare lo standard previsto dal DM 77/2022 (1 infermiere ogni 3000 abitanti. Ad oggi per una popolazione di circa 350.000 abitanti nella provincia di Ferrara sono attive n. 25 ambulatori IFeC corrispondenti a 50 IFeC con formazione avanzata e/o accademica – master di 1 livello – attivi sul territorio provinciale).
- Progettualità per la Neuropsicologia dell'età evolutiva implementazione dell'attività con inserimento del necessario personale.
- **CAU** Attivazione ed implementazione degli ambulatori con l'acquisizione del necessario personale:
  - n°1 CAU ampliamento della attività da h 12 ad h 24 sempre 7 giorni su 7 presso CAU Comacchio
  - n°1 CAU ampliamento della attività da h 12 ad h 24 sempre 7 giorni su 7 presso CAU Bondeno
  - CAU Vigarano Mainarda con attività h 12 7/7
- **COT** n°1 COT Hub presso la casa della comunità di cittadella San Rocco; implementazione dell'attività con l'assunzione del relativo personale temporizzato per il primo semestre 2024;

n°3 COT Spoke implementazione con assunzione del necessario personale, n. 1 infermiere per ciascuna COT per il primo semestre 2024 al fine di ampliare l'attività da h 6, 6 giorni su 7 ad h. 12 6 giorni su 7.

- Progetto attività preparazione NPT in integrazione allestimento farmaci antitumorali presso.
- Potenziamento progettualità Procurement provinciale effettuata nel periodo febbraio- giugno 2023.
- Progetto Fisica Medica e nuova TC con l'acquisizione del necessario organico, effettuato a maggio 2023.
- Progetto installazione Cardio - TC a Cona implementazione della attività diagnostica di fondamentale utilizzo sia nella prevenzione che nel monitoraggio degli interventi cardio vascolari; tale attività prevede l'inserimento del necessario personale.
- Progetto Flussista di area chirurgica: inserimento Flow Manager per la presa in carico e la continuità assistenziale, per la facilità il corretto utilizzo dei servizi e dei percorsi specifici. Si rende necessaria l'acquisizione del necessario organico.
- Progetto produzione gel piastrinico ad uso trasfusionale: per la processazione/produzione di gel piastrinico necessario per l'area chirurgica/ortopedica si prevede l'implementazione del necessario professionista per il primo semestre 2024
- Progetto PD Emodinamica: si prevede l'adeguamento del personale Infermieristico per l'attivazione di un'altra unità di pronta disponibilità con risorse temporizzate per il 2025.

AREA TECNICO AMMINISTRATIVA: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

In una sanità che cambia, dove il prodotto salute viene ad essere sempre più valorizzato in funzione di una corretta razionalizzazione della spesa sanitaria e dove le aziende sono chiamate a perseguire obiettivi di efficienza, la capacità di gestire le risorse a disposizione assume un'importanza fondamentale ai fini manageriali. L'apparato amministrativo delle aziende è stato oggetto di un processo di innovazione importante rispetto alle modalità di funzionamento consolidate.

Il fine ultimo perseguito per entrambe le Aziende è stato il passaggio da una concezione "amministrativistica" (neutralità e orientamento agli atti) della propria funzione a una che privilegi la strumentalità dell'azione amministrativa rispetto ai processi produttivi e più in generale rispetto al perseguimento dei fini aziendali. In tale ottica, le Aziende hanno sviluppato una significativa "rifunzionalizzazione" e rivitalizzazione dell'area amministrativa tramite un'acquisizione o potenziamento delle competenze gestionali e una equilibrata ripartizione dei compiti tra strutture nuove (ad es. *staff* e nuove unità dipartimentali) e strutture consolidate (servizi amministrativi).

Analogamente a quanto avvenuto con riguardo alla componente assistenziale dell'organizzazione aziendale, anche per la componente tecnico amministrativa si è dato corso ad una profonda revisione organizzativa con l'istituzione di un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale.

Nel corso del 2023 è stata introdotta, al termine di un articolato percorso di valutazione che ha coinvolto tutti i portatori di interesse istituzionali, l'organizzazione dipartimentale anche per la componente tecnico amministrativa.

L'organizzazione dipartimentale rappresenta il modello di gestione operativa delle tecnico amministrative che meglio risponde alle esigenze correlate alla complessità dei processi, all'innovazione, al governo delle tecnologie, alla gestione della ampia gamma di professionalità e competenze, allo sviluppo di una rete di servizi efficaci, efficienti, sicuri e di qualità.

I Dipartimenti hanno una valenza territoriale estesa all'ambito territoriale dell'Azienda USL, assicurando il governo unitario delle attività assistenziali tecnico amministrative .

Sono strutture complesse che aggregano una pluralità di strutture organizzative - quali Aree Dipartimentali, Strutture Complesse, Strutture Semplici, Programmi – e di incarichi di funzioni di natura professionale per mission prevalente.

In particolare, sono stati attivati:

- il Dipartimento Staff della Direzione Generale;
- il Dipartimento Interistituzionale dello Sviluppo e dei Processi Integrati;
- il Dipartimento delle Risorse Umane ed Economiche.

L'Azienda continua l'impegno, altresì, nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario. In particolare, è proseguito l'impegno da parte delle Direzioni aziendali al fine di garantire il coordinamento con la Regione per le attività di governo del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), sulla base delle decisioni della cabina di regia GRU.

A tale riguardo, particolare attenzione è stata posta all'implementazione del modulo informatizzato di gestione delle procedure selettive e di reclutamento su GRU. Infatti, il Servizio Comune di Gestione del Personale, completata la parametrizzazione del modulo in argomento, e ha proceduto con l'utilizzo del software, sia per la compilazione delle domande da parte dei candidati, sia per la valorizzazione dei punteggi da attribuire per i titoli dichiarati. Le procedure di stabilizzazione del personale precario ex legge 234/2021, sono state tutte impostate con il modulo GRU dei concorsi. Sono inoltre già state trattate con il modulo GRU anche per tutte le procedure concorsuali bandite secondo la programmazione aziendale.

Le aziende provinciali hanno attivato, in aderenza al cronoprogramma regionale il passaggio ad un nuova procedura informatizzata di gestione delle presenze/assenze, sempre nell'abito delle iniziative riguardanti il

pieno sviluppo del sistema informatizzato di gestione delle risorse umane GRU. Nell'ambito di tale componente dell'applicativo, le Aziende sono state impegnate anche nel corso del 2023 a garantire, in stretta collaborazione con la Cabina di regia regionale (all'interno della quale è inserito quale componente anche un collaboratore del Servizio) e con la Ditta, lo sviluppo e la personalizzazione del programma di gestione presenze per un adattamento dinamico alle regolamentazioni aziendali in continua revisione nell'ottica dell'unificazione.

E' proseguito, inoltre, in aderenza con la programmazione regionale, lo sviluppo del modulo GRU specificatamente dedicato alla valutazione e valorizzazione del personale secondo il modello a tendere (linee guida n. 1 del 2022, dell'OIV regionale, "Sistema di valutazione integrata del Personale delle Azienda Sanitaria" del 18/7/2022) mediante la partecipazione dei referenti aziendali ai diversi incontri convocati dalla cabina di regia. E' stata posta particolare attenzione alle attività finalizzate allo sviluppo del nuovo modulo di valutazione che, tra le sue potenzialità, consente di rispondere anche ai nuovi item di sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale, migliorando il rapporto valutato-valutatore con riferimenti periodici e stati di avanzamento sul processo di valutazione annuale, al fine di garantire la sistematicità e la correttezza metodologica delle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze.

Entrambe le Aziende, attraverso i delegati del Servizio Gestione del Personale, sia di parte giuridica, sia di parte economica, hanno partecipato attivamente a tutti i tavoli regionali e a tutti gli incontri organizzati dalla RER promuovendo, attraverso l'adozione degli adempimenti amministrativi richiesti, un'omogenea applicazione degli istituti contrattuali sia a livello economico che normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

Le Aziende sanitarie provinciali sono altresì state impegnate orientate a dare seguito, nel corso del 2023 e lo saranno anche negli esercizi successivi, agli impegni assunti con il Centro per l'Impiego nell'ambito di specifiche convenzioni, procedendo al reclutamento del personale afferente alle categorie protette ex legge 68 nei contingenti programmati e condivisi, al fine di garantire la presenza del personale afferente alle citate categorie, nei limiti percentuali imposti dalla vigente normativa.

#### ASPETTI DI GESTIONE TRASVERSALI FRA LE AREE

Gli obiettivi di mandato del Direttore Generale, assegnati con DGR n. 743 del 25/06/2020, prevedono per le Aziende ferraresi la realizzazione di un percorso che crei le condizioni per una unificazione di livello provinciale.

L'attuale quadro istituzionale dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, assumono come riferimento le strategie, gli indirizzi, gli obiettivi e i vincoli definiti dalla Regione Emilia-Romagna, quale responsabile della programmazione e del controllo necessari a creare le condizioni affinché le Aziende realizzino l'uniformità delle garanzie correlate ai livelli essenziali di assistenza e al loro finanziamento prevedendo, la realizzazione del modello di governance locale che contempli un percorso di unificazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Tali riferimenti definiscono il quadro logico-strategico nel quale realizzare le condizioni affinché le Aziende possano assicurare le garanzie correlate ai livelli essenziali di assistenza e al loro finanziamento attraverso la realizzazione del modello di governance locale più adatto a tale scopo, anche tramite il percorso di unificazione fra l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

A Ferrara il percorso di unificazione tra l'Azienda territoriale e quella ospedaliera è attualmente in essere attraverso la messa in comune di servizi, strutture e Dipartimenti su scala provinciale.

Le Aziende, infine, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione

del personale, hanno proceduto nella direzione del riconoscimento delle professionalità nell'ambito del sistema interaziendale complessivamente inteso. Al fine di garantire la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, è proseguito, con le modalità di confronto finora adottate, il processo di stabilizzazione dei rapporti di lavoro "precari", quale strumento di valorizzazione delle competenze ed esperienze maturate a garanzia della qualità e continuità dei servizi.

Le Aziende, portando avanti il percorso avviato nel 2018, hanno già proceduto alla stabilizzazione, per il 2022 delle situazioni di precariato del personale in possesso dei requisiti previsti dal "Decreto Madia" e hanno proseguito anche nel 2023 il processo di implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali, valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017, anche in relazione alle successive modifiche legislative, ivi comprese quelle contenute nel Decreto Legge n. 183/2020, convertito nella legge n. 21/2021 e negli ulteriori strumenti definiti dal legislatore. Inoltre, in linea con le indicazioni regionali e con i tavoli di confronto specificatamente istituiti, si è dato seguito nel corso del 2023 alla stabilizzazione del personale precario in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 1 comma 268 della legge n. 234/2021.

Accanto a questo, sono state sviluppate le azioni previste nel PTFP 2022-24 non ancora completamente realizzate, quali le progressioni verticali, il consolidamento della procedura di definitiva trasformazione del personale non più idoneo a mansioni assistenziali ed il suo definitivo inquadramento in area tecnico amministrativa previa individuazione ragionata della appropriata ricollocazione dell'operatore sanitario, al fine di garantire il suo mantenimento al servizio attivo, in un nuovo profilo professionale assegnato con le garanzie previste dal CCNL dell'area di appartenenza. Di particolare interesse, in particolare per l'anno 2023 e comunque per il triennio 2023-2025, è infatti lo sviluppo del percorso di re-inquadramento del personale non idoneo a funzioni assistenziali finalizzato a ridurre l'impatto organizzativo derivante dal turnover del personale dell'area tecnico amministrativa e a fornire un quadro corretto del personale invece effettivamente impiegato nelle attività sanitarie. È stato portato a termine il regolamento aziendale in materia e, sulla scorta delle modalità ivi definite, si è dato corso nel 2023 e proseguirà nel triennio la formalizzazione dei diversi inquadramenti di tutto il personale non idoneo alle mansioni del profilo di appartenenza, individuando nel contempo una più proficua collocazione nell'area tecnica e amministrativa in mansioni compatibili con lo stato di salute del lavoratore e coerenti con le esigenze organizzative.

Anche nel corso del 2023, il reclutamento del personale della dirigenza medica è stato condizionato dalla carenza di alcune tipologie di specialisti (in particolare medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza, pediatria, medicina interna, geriatria, anestesia, solo per citare i principali), che non è stato possibile o che non risulta tutt'ora possibile assumere nella misura prevista e in modo da soddisfare l'intero fabbisogno aziendale provinciale, nonostante le diverse procedure espletate. Al fine di adottare ogni azione utile a fronteggiare tale criticità ed acquisire il personale nelle discipline carenti, a seguito della sottoscrizione dell'Accordo tra la Regione Emilia-Romagna e le università di Parma, Modena e Reggio Emilia, Ferrara e Bologna e delle linee guida fornite dall'Osservatorio sulla formazione medica specialistica, le Aziende si sono avvalse della facoltà prevista dal D.L. 35/2019 convertito con legge n. 60/2019, per l'assunzione dei dirigenti medici e sanitari iscritti a corsi di formazione specialistica.

Per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, l'Azienda Ospedaliero Universitaria si è avvalsa e dovrà continuare ad avvalersi di incarichi di lavoro autonomo per fronteggiare in particolare le necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, la Pediatria, la Dermatologia, l'Anatomia Patologica, il Laboratorio Analisi, la Ginecologia, la Medicina Riabilitativa, Farmacia Ospedaliera. In particolare l'esercizio 2023 è stato caratterizzato da un ricorso al personale da reclutare con la forma del

lavoro autonomo, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso che di concorso, da cui attingere.

Per le criticità dei servizi emergenza urgenza ospedalieri, in attuazione del DL 34/23, coordinato con la legge n. 56/23, l'Azienda ha reclutato medici in formazione specialistica, ma il limite imposto dalla normativa delle 8 ore settimanali, determina una disponibilità limitata rispetto alle necessità del servizio.

#### Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS

In continuità con gli anni precedenti, l'azienda sanitaria individua progettualità ed azioni volte alla valorizzazione del capitale umano e allo sviluppo delle competenze e delle nuove professioni, attivando in particolare percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'azienda, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione.

Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, viene individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta.

In tutto ciò si inserisce la spinta innovativa data dal nuovo assetto aziendale formalizzato con deliberazione del 16/03/2023 che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi) e condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale.

Al complesso sistema sanitario provinciale, vengono inoltre fornite ulteriori opportunità di innovazione, anche alla luce del PNRR.

L'Azienda, in linea con le indicazioni dell'OIV-SSR, garantisce l'applicazione ed il monitoraggio dei percorsi volti allo sviluppo e al miglioramento del sistema di valutazione integrata del personale anche con la partecipazione allo specifico Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale.

A tal proposito si è proceduto con l'adozione del Piano di sviluppo e miglioramento 2023-2025 del sistema di valutazione e con l'aggiornamento della Guida alla valutazione aziendale integrata del personale per l'Anno 2023.

L'Azienda, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, procede nella direzione del riconoscimento delle professionalità.

Le relazioni tenute dall'Azienda con le rappresentanze sindacali vengono definite in un contesto di valorizzazione e qualificazione del personale, attraverso il confronto approfondito su politiche occupazionali, piano assunzioni, stabilizzazione dei rapporti "precarì", orientando il reperimento di tutte le risorse possibili verso il miglioramento dei servizi all'utenza, ferma restando l'efficienza e la sostenibilità economico-finanziaria della spesa.

Vengono promosse ed attuate in particolare, iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, anche in esecuzione di Accordi sottoscritti a livello Regionale, in favore dell'occupazione e nel rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati.

Ciò premesso, come per il 2022, il 2023 è caratterizzato dalla definizione di intese aziendali, realizzate con tutte le specifiche aree negoziali di riferimento, finalizzate a recepire, sviluppare ed applicare in ambito locale i contenuti fissati a livello regionale per la allocazione di risorse finanziate tenendo conto del forte mandato

regionale per la realizzazione di un'unica Azienda Sanitaria Universitaria che comprenda l'Azienda territoriale e quella Ospedaliera-Universitaria.

L'Azienda promuove, in accordo con le OO.SS., la formalizzazione di Accordi/Regolamenti/Intese con una connotazione, laddove possibile, sempre più uniforme ed omogenea tra le due Aziende sanitarie, oltre che il coinvolgimento di Organismi sempre più spesso con una modalità integrata (Organismo Paritetico sull'Innovazione, Commissione interaziendale Rischio Radiologico, Osservatorio Paritetico ALP, ecc..).

A tal proposito è stato adottato durante il 2023 il regolamento sugli accertamenti della idoneità/inidoneità psico-fisica del personale dell'area comparto delle aziende sanitarie provinciali e definito il regolamento interaziendale sull'istituto della pronta disponibilità.

Con tutte le aree negoziali, l'Azienda garantisce l'applicazione delle linee generali di indirizzo fornite dalla RER sulla contrattazione integrativa aziendale e in tale cornice sono stati sottoscritti gli accordi aziendali sugli istituti contrattuali di natura economica, ovvero sulla parte retributiva connessa alla distribuzione e all'utilizzo dei rispettivi Fondi contrattuali.

Con particolare riferimento all'Area del Comparto, anche sulla base di approfondimenti svolti sulla base di gruppi di lavoro regionali, sono stati avviate già ad inizio anno, le nuove procedure finalizzate alla progressiva applicazione degli istituti contrattuali di riferimento ampiamente modificati dall'entrata in vigore dell'ultimo CCNL 02.11.2022, che in larga parte necessitano dei passaggi sindacali previsti dagli articoli contrattuali di riferimento, conclusi nell'ambito della delegazione trattante dell'area negoziale interessata.

Nello specifico è stata sottoscritta l'intesa aziendale per l'attribuzione dei differenziali economici di professionalità anno 2023 e siglato l'accordo triennale 2023-2024-2025, per la finalizzazione delle risorse del fondo premialità e condizioni di lavoro e del fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali.

Anche per le Aree Dirigenziali si è proceduto alla definizione delle relative Preintese per la retribuzione di Posizione e la retribuzione di Risultato oltre alla chiusura degli accordi sui criteri per la ripartizione del fondo di perequazione derivante da proventi dell'attività libero professionale e sui criteri per l'attribuzione delle quote economiche connesse alla certificazione medico legale resa per conto dell'INAIL.

#### COSTI DEL PERSONALE PER IL PTFP

In linea generale il quadro di riferimento è quello definito dal Documento di Economia e Finanza Regionale 2023 sul quale le Aziende si sono impegnate e proseguiranno nell'impegno di rispetto delle indicazioni della Regione Emilia-Romagna ed in coerenza con gli obiettivi sulle risorse umane assegnati nonché con le indicazioni contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR):

- al contenimento delle spese del personale dipendente ed atipico, tenendo conto del numero delle cessazioni nel corso di ciascun anno;
- a utilizzare le risorse acquisite sia per fronteggiare il turnover sia per stabilizzare progressivamente rapporti precari (tempi determinati o contratti di lavoro atipico quali somministrazione lavoro e contratti libero professionali).

In relazione a quanto sopra descritto, il quadro economico triennale 2023/2025 tiene conto delle indicazioni contenute nell'ambito degli obiettivi di budget assegnati da parte del livello regionale.

Avuto riguardo, pertanto, alle indicazioni regionali fornite, la cornice finanziaria presa a riferimento è rappresentata, per l'anno 2023, dalla riduzione del costo sostenuto nel 2022 per le risorse del personale, secondo quanto definito negli incontri di concertazione.

Anche nel corso dell'anno 2023 l'Azienda è stata impegnata al fine di garantire il giusto equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa la cui sostenibilità è stata costantemente assicurata attraverso puntuali monitoraggi interni (a cadenza mensile),

monitoraggi e confronti secondo la tempistica programmata dalla Regione, nonché le periodiche rendicontazioni economico-finanziarie previste dalle normative vigenti. Tenuto conto dell'esito dei monitoraggi, in relazione agli obiettivi assegnati si è provveduto ad intervenire con opportune azioni e misure correttive a fronte di eventuali scostamenti, per ottimizzare i costi e garantire la sostenibilità del SSR.

Anche per le prestazioni aggiuntive si è fatto ricorso alle stesse tenendo conto del budget assegnato, che è stato utilizzato principalmente per la riduzione delle liste di attesa e per la gestione delle criticità organizzative, in particolare dell'area dell'emergenza-urgenza.

In tal caso si è tenuto conto di quanto previsto dall'art. 20 della L.R. 23/2022 in materia di prestazioni aggiuntive a garanzia dei livelli di assistenza nei servizi di emergenza-urgenza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	100%	100%

#### 6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Il Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013, per sviluppare tutta la sua incisività ha necessità di continue azioni di consolidamento e implementazione, indirizzate alla piena realizzazione del Programma regionale, in coerenza con il contesto normativo, regolatorio e amministrativo di riferimento.

Anche nel corso dell'anno 2023 l'Azienda Usl di Ferrara, unitamente all'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara, tramite l'UOC Assicurativo e del contenzioso e il Comitato Valutazione Sinistri Unico, ha provveduto a gestire le richieste di risarcimento pervenute alle Aziende, secondo il Programma gestione diretta dei sinistri ex L.R n.13/2012 e relative Direttive regionali applicative in materia, tra cui la Circolare RER n.12/2019, nel rispetto dei percorsi aziendali rispettivamente deliberati da ultimo con atto deliberativo n.267/2020 dell'Azienda Usl di Ferrara e n. 276/2020 dell'Azienda Ospedaliera.

Per quanto riguarda le richieste danni relative all'Azienda Ospedaliero-Universitaria si sono tenute nell'anno 2023, n. 15 sedute del Comitato Valutazione Sinistri Unico con n.184 trattazioni di sinistri.

Conseguentemente, la concreta operatività e riuscita del Programma è strettamente collegato a diverse attività e azioni che l'Azienda si impegna a porre in essere, in particolare la tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di Valutazione, così come le corrette modalità di relazione tra Aziende ed il NRV sinistri. Pertanto è indispensabile che le Aziende sanitarie si conformino ed attuino quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, come precisato nella nota PG/2020/0462697 del 24.6.2020 in cui è stabilito che: "la richiesta di parere senza il contestuale caricamento – entro due giorni lavorativi - di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria e amministrativa) è da ritenersi istanza nulla, non produttiva di alcun effetto e improcedibile d'ufficio, senza necessità di ulteriori comunicazioni da parte della segreteria del NRV";

"per i sinistri di fascia regionale è necessario che il Responsabile aziendale dell'attuazione del programma regionale dichiari nell'istanza di parere che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, pena anche in tal caso l'improcedibilità della domanda", ed a tal fine, per ragioni

di uniformità e facilitazione, si è reso disponibile apposito fac-simile di istanza di parere che deve essere utilizzato dalle Aziende sanitarie.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%

Nell'anno 2023 per l'Azienda Ospedaliero-universitaria di Ferrara sono state presentate dal Responsabile dell'Attuazione del Programma di Gestione Diretta Sinistri **n.3** richieste di parere al NRV ( per n.1 sinistro oggetto di definizione stragiudiziale di importo sopra soglia aziendale n.2022/AO/046 e per n.2 sinistri oggetto di sentenza di condanna soprasoglia ai fini della relativa impugnazione sinistri n.2020/AO/02 e n.2017/AO/037), utilizzando l'apposito fac-simile messo a disposizione dalla RER, con contestuale

caricamento di tutta la documentazione, entro il termine previsto di due giorni lavorativi successivi e nel rispetto delle indicazioni di cui alla Circolare RER 12/2019, E' stato raggiunto il target del 100%.

Al fine della presa in carico delle richieste di parere da parte del Nucleo, il Comitato di Valutazione Sinistri interaziendale adotta già il modello di riferimento proposto, così da consentire adeguata gestione dei sinistri di seconda fascia e favorire l'allineamento operativo nonché lo sviluppo omogeneo delle migliori prassi su tutto il territorio regionale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Adozione del modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	100%	100%

Ai fini della presentazione delle suddette n.3 richieste di parere al NRV per sinistri riferiti all'Azienda Ospedaliero-Universitaria é stato adottato e redatto il modello di CVS aziendale trasmesso dalla Regione con nota prot.20.07.2022.0647322.U.

Raggiunto il target del 100%.

#### **6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza**

Il RPCT ha provveduto a rappresentare le misure, i criteri e le modalità inerenti l'applicazione del principio di rotazione (ordinaria e straordinaria) del personale all'interno della sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del vigente P.I.A.O. adottato secondo le indicazioni della Regione Emilia-Romagna.

L'Azienda, compatibilmente con l'organico e con l'esigenza di mantenere continuità e coerenza di indirizzo delle strutture, applica il principio di rotazione del personale prevedendo che nei settori più esposti a rischio di corruzione siano alternate le figure:

- dei responsabili di procedimento;
- dei componenti delle commissioni di gara e di concorso.

L'attuazione della misura dovrà avvenire, compatibilmente con le risorse umane disponibili, in modo da tener conto delle specificità professionali in riferimento alle funzioni in modo da salvaguardare la continuità della gestione amministrativa e nel rispetto dei CCNL.

E' stata assicurata nelle strutture comuni una rotazione di personale AOU che svolge funzioni anche per l'AUSL.

Una misura alternativa alla rotazione del personale che viene normalmente attuata all'interno dell'Azienda è quella di ricondurre le fasi in cui si articola un processo a soggetti diversi, in modo che nessuno di questi possa essere dotato di poteri esclusivi sul processo stesso.

In questo modo viene anche favorita l'attività di controllo sulle fasi più sensibili di ciascun processo.

Le Aziende hanno elaborato criteri ed operatività delle misure di rotazione da adottare all'interno dell'Ente sotto forma di "Regolamento contenente criteri e principi per la rotazione del personale", avviando il percorso di informazione alle OO.SS. Il Regolamento è tuttora in fase di approvazione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	97%

L'Azienda ha confermato la raccolta costante e aggiornata delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi, secondo le modalità definite, avviata con nota p.g. 23236/2023, raggiungendo, nel termine previsto del 31.12.2023, una percentuale del 97%.

#### 6.4.6. Sistema di audit interno

La Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9, con l'introduzione dell'art. 3 ter - "Sistema di audit interno" - nella legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, ha, da un lato, implementato l'architettura dell'organizzazione delle Aziende del SSR, prevedendo l'istituzione della funzione aziendale di Audit interno, e, dall'altro, ha previsto l'attivazione di una cabina di regia regionale, con l'istituzione, avvenuta con DGR n. 1972/2019, del Nucleo Audit regionale.

La funzione di Audit interno è stata implementata di concerto tra le due Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara. Infatti con le Deliberazioni AUSLFe n. 334 e AOUE n. 278 del 13.12.2022 è stata costituita la Funzione interaziendale di Audit Interno.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completamento attività di controllo al 31/03/2024, in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	100%

La Funzione interaziendale di Audit Interno ha collaborato con il Nucleo Audit regionale alla predisposizione delle Linee Guida regionali inerenti la definizione di un Sistema di Controllo sulle attività in ambito PNRR/PNC. A tale proposito le azioni sono state rivolte alla presa d'atto del quadro degli interventi relativi al PNRR, con identificazione di scadenze, milestone e target relativi ai singoli progetti, anche attraverso l'interlocuzione con l'Area Monitoraggio Attuazione Investimenti PNRR della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare, per quanto riguarda i progetti per i quali Soggetto Attuatore è la Regione, o con le rispettive Direzioni Aziendali per ciò che attiene i progetti per i quali Soggetto Attuatore è l'Azienda stessa (Missioni che esulano da Missione 6 e Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica);

In tale contesto la Funzione interaziendale di Audit Interno ha collaborato alla formalizzazione di apposite checklist che hanno permesso di realizzare il controllo sulle effettive verifiche condotte a cura dei Responsabili di Progetto sulle procedure di aggiudicazione, da un lato, e sugli aspetti contabili dall'altro;

Sempre unitamente al Nucleo di Audit Regionale si è proceduto alla formalizzazione e loro applicazione di target di controllo, ossia di parametri da utilizzare per guidare la Funzione interaziendale di Audit Interno nella scelta di quali attività sottoporre a verifica (criterio del peso economico, criterio della tipologia di intervento o criterio della tipologia di affidamento,...);

Sono stati attuati i seguenti Audit con scopo e modalità definite dalle Linee Guida e dalle indicazioni del Nucleo Audit regionale:

	Azienda	Struttura auditata	Processo/ Attività	Obiettivo di Audit	Tipologia di Audit	Note
1	AUSL	UOC Servizio Tecnico e Patrimoniale	M6 Salute C1 ODC Ospedale di Comunità di Ferrara - Ristrutturazione CUP E78I21000470006	Vedi normativa di riferimento	verifiche sulle checklist di procedura 5.1 e 5.2 (inviata dalla RER a febbraio 2023)	1° Visita 22/02/24
2	AUSL AOU	UOC Ingegneria Clinica	M6C2 Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D” CUP AUSL E39J22001450006 CUP AOU E79J22001010006	Vedi normativa di riferimento	verifiche sulle checklist di procedura 5.1 e 5.2 (inviata dalla RER a febbraio 2023)	1° Visita 13/02/24
3	AOU	UOC ICT	M6C2 1.1. Digitalizzazione DEA di I e II livello CUP J79J22001060006	Vedi normativa di riferimento	verifiche sulle checklist di procedura 5.1 e 5.2 (inviata dalla RER a febbraio 2023)	1° Visita 16/02/24

#### 6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE, pienamente applicabile dal 25 maggio 2018, detta una complessa disciplina di carattere generale in materia di protezione dei dati personali, prevedendo molteplici obblighi ed adempimenti a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese gli enti del Servizio Sanitario Regionale.

Le disposizioni nazionali contenute nel D.lgs.196/2003, nonché i Provvedimenti di carattere generale emanati dall’Autorità Garante, continuano a trovare applicazione nella misura in cui non siano in contrasto con la normativa succitata.

A questo fine l’Azienda provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l’implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	100%	100%

In esito ai contatti tenuti, anche con i gruppi di lavoro delle Aziende Sanitarie dell’Area Metropolitana, tutti finalizzati a valutare se, ai fini dell’obiettivo perseguito, procedere ad integrare il Disciplinare sull’uso dei sistemi informativi già adottato o se, invece, adottare un autonomo Disciplinare, si è ritenuto di integrare il Regolamento Aziendale in materia di protezione dei dati al quale, nello specifico, modificato con delibere 375 (Azienda USL) e 307 (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara) del 30/12/2022, è stata aggiunta una disposizione (cfr art. 13-bis) che, chiarendo la volontà aziendale di implementare la telemedicina quale

modalità alternativa di erogazione della prestazione sanitaria, disciplina le modalità di implementazione della normativa sulla protezione dei dati.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica	100%	100%

In esito ai confronti con la Segreteria del Comitato Etico AVEC finalizzati a verificare la possibilità di categorizzare gli studi e le sperimentazioni, il DPO aziendale, unitamente al DPO delle Aziende Sanitarie afferenti il CE Avec ha elaborato un documento riassuntivo della diverse tipologie di studio che, generalmente, vengono sottoposti al parere del C.E., per ciascuno dei quali ha chiarito il ruolo “privacy” di ciascun soggetto che, appunto, interviene nella ricerca.

Con nota prot. 85922 (Azienda USL) e 33147 (Azienda Ospedaliero-Universitaria) entrambe del 28/12/2022 si è evidenziato ai Direttori di competenza l’esito del lavoro svolto, con invito a seguire le indicazioni fornite dal DPO per la contrattualizzazione di ogni futuro rapporto con i soggetti partecipanti ad ogni ricerca scientifica.

#### **6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR**

##### 6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2023 l’Azienda ha già iniziato a mettere in atto gli interventi di adeguamento della documentazione sanitaria digitale secondo le specifiche nazionali e alla piena interoperabilità con l’infrastruttura nazionale, in rispetto alla programmazione prevista per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Tali interventi riguarderanno i principali documenti sanitari che vanno ad alimentare l’FSE del paziente quali:

- Referti di Laboratorio Analisi
- Referti di Radiologia
- Referti di Specialistica
- Referti di Pronto Soccorso
- Lettere di Dimissione

L’Azienda è di supporto, nel completare il pieno percorso di integrazione dei centri privati accreditati con l’infrastruttura SOLE/FSE al fine di garantire l’alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico, dei pazienti che usufruiscono delle prestazioni presso questi Centri.

L’Azienda, secondo le Linee Guida RER, in piena sinergia con il Servizio di Formazione interaziendale sta avviando un importantissimo percorso di formazione e comunicazione verso i professionisti sanitari sull’utilizzo del FSE e degli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente.

L’Azienda inoltre, si sta attivando per consolidare l’utilizzo del servizio online per la comunicazione della cessazione del contratto di lavoro del proprio medico di assistenza.

La programmazione aziendale comprende anche interventi continui di adeguamento per la trasmissione a FSE delle nuove tipologie di referti in linea con le specifiche nazionali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	70%	76,99%
Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati	80%	84,01%
Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati	100%	83,33% In linea con la media RER (87,3%)
Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati	50%	76,31%
Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia)	90%	99,84%
Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione)	40%	AUSLFE: 33,35% AOUFE: 37,71% in linea con media RER 34,08% (*)
Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di	Sì	Sì

(\*) IND1007 AUSLFE in linea con la media regionale che corrisponde a 34,08. Il minimo scostamento riguarda il fatto che i dati del laboratorio sono “storicamente” su AOSP. Si è convenuto con RER di aggiornare, nel corso del 2024, sul Sistema di Laboratorio l’invio dei dati in maniera differenziata per Azienda.

Specificatamente:

- Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE; Target: 70% (Target raggiunto 74,36 fonte Insider IND0930)
- Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati; Target 80% (Target raggiunto 84,01 fonte Insider IND0933 media RER 83,65)
- Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati; Target 100% (Non competenza aziendale fonte Insider IND0934)
- Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati; Target: 50% (Target raggiunto 76,31 fonte Insider IND0935 media RER 11,98)
- Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia). Target: 90%
- Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione). Target: 40%.
- Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento. Target: Si
- passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento. Target: Si

#### 6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

##### Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

L’Accordo di Programma (AdP) V fase 1° stralcio è stato sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna in data 29 luglio 2021. L’Accordo prevede la realizzazione di 38 interventi con le condizionalità procedurali e temporali di cui all’art. 20 L.67/88. A seguito della sottoscrizione dell’Accordo di Programma V fase 1° Stralcio l’Azienda è tenuta a dare seguito a quanto previsto dalle procedure normative per la predisposizione ed il completamento della progettazione degli interventi strutturali ed impiantistici e dei capitolati di appalto per la fornitura delle tecnologie.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completamento dell’iter per l’ammissione a finanziamento degli interventi previsti dall’Accordo di Programma V fase 1° stralcio entro dicembre 2023	100%	100%

Riguardo l'unico intervento relativo all'accordo di programma V Fase, 1° stralcio, denominato APC36 e relativo alla acquisizione di 4 tipologie di tecnologie biomediche (2 TAC, 1 Acceleratore Lineare, 5 Archi a C e 1 Sistema robotizzato di deambulazione assistita) per un totale di 4 M€, l'iter di ammissione al finanziamento si è concluso e le tecnologie sono ora in fase di acquisizione.

#### Accordo di Programma VI fase

La Giunta Regionale con Delibera n. 630 del 26/04/2023 recante l'“Approvazione degli interventi dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 L. N. 67/88 -VI fase” ha previsto il finanziamento di interventi strutturali impiantistici e piani di fornitura relativi ad acquisizioni di tecnologie biomediche.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Predisposizione degli Studi di Fattibilità (SdF) e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023 al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari.	100%	100%

In riferimento all'intervento relativo all'accordo di programma VI FASE - Rinnovo ART.20 L.67/88 denominato APE 21 e relativo alla acquisizione di 3 tipologie di tecnologie biomediche (n. 4 sistemi di anestesia completi di monitoraggio, n. 80 letti elettrici da degenza e n.3 ecotomografi) per un totale di 500.000,00 €, l'iter di ammissione al finanziamento è in corso.

Il Piano di fornitura è stato predisposto nei tempi richiesti, approvato con Deliberazione n. 230/2023, e quindi inviato in Regione con nota PG n. 18859 del 1/08/2023.

#### 6.4.8.3. Interventi già ammessi al finanziamento

L'obiettivo regionale riguarda il completamento di interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) per l'anno 2023. Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	100%	100%

Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso)	Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	In corso
--	---	----------

Per L'Azienda Ospedaliera di Ferrara si tratta dei seguenti interventi:

- APB21 - l'Azienda ospedaliera ha concluso l'intervento APB21 relativo alla fornitura di un Tomografo a Risonanza Magnetico Nucleare con il collaudo della tecnologia in data 18/10/2021 con attivazione clinica nel febbraio 2022.

Questo conferma che non risulta alcun altro intervento già ammesso al finanziamento e non ancora concluso per quanto attiene il collaudo e l'attivazione clinica della tecnologia di cui trattasi

Rispetto all'APB21, è in corso di perfezionamento la documentazione amministrativa relativa alla rendicontazione finale, che verrà formalizzata a cura del RUP dell'intervento medesimo.

#### 6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

Dal 2022 il piano di riorganizzazione della rete ospedaliera è parte integrante del PNRR e ne ha rispettato i requisiti temporali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	100%	100%
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	100%	100%

Con Deliberazione n. 174 del 6/06/2023 è stata approvata la seconda rimodulazione degli interventi ex articolo 2 del D.L. 34/2020, secondo le modalità previste dall'articolo 4, lettera C. del "Disciplinare di attuazione economico-finanziaria e di rendicontazione delle spese".

Tutti gli interventi sono stati conclusi ed attivati tra il 2020 ed il 2022, ad eccezione dell'intervento "31-TI - EMR\_ 4 nuovi posti letto terapia intensiva e adeguamento 15 posti letto terapia intensiva esistenti piano terzo blocco 4-5" che è stato completato ed attivato nel gennaio 2023.

Il riscontro alle richieste di rendicontazione della Regione viene fornito tempestivamente con cadenza mensile, aggiornando l'apposito portale messo a disposizione dalla Regione stessa (entro il 5 di ogni mese). La rendicontazione delle spese sostenute e la relativa richiesta di rimborso sono state tempestivamente predisposte ed inviate alla Struttura di controllo.

#### 6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

L'Azienda si impegna a seguire scrupolosamente quanto previsto dalla DGR 1980/2022" Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili, urgenti e imprevedibili, aggiornamento della delibera di giunta regionale n. 1396/2021", al fine dell'assegnazione delle risorse a copertura degli interventi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità	100%	100%

La documentazione asseverante le condizioni di urgenza ed indifferibilità, predisposta secondo le modalità indicate nella DGR 1980/2022, è stata trasmessa alla Regione nei tempi previsti.

A seguito della valutazione positiva Gruppo tecnico regionale, avvenuta nel corso della seduta del 14/12/2023, la Regione procederà con l'adozione della determinazione di assegnazione e impegno di spesa a favore dell'Azienda USL di Ferrara.

#### 6.4.8.7. Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza

L'Azienda si impegna a predisporre un progetto, approvato dal Direttore Generale, finalizzato a garantire l'accesso ai malati oncologici durante i giorni di terapia o di visita, nonché ai pazienti che presentano limitazioni temporanee o permanenti delle capacità motorie, alle donne in stato di gravidanza e alle neomamme, in attuazione della Risoluzione dell'Assemblea Regionale n. 2464 del 29 maggio 2019 e della Circolare n. 9 del 23/09/2019 – PG/2019/16091. Inoltre, la Circolare prevede l'aggiornamento della situazione relativa ai parcheggi presenti nelle pertinenze degli ospedali con cadenza annuale e la partecipazione attiva dei Mobility Manager (MM) aziendali al monitoraggio regionale sullo stato di avanzamento dei progetti. I criteri guida principali per la predisposizione del Progetto sono i seguenti:

- garantire l'accesso alla struttura sanitaria e la sosta gratuita agli pazienti/utenti sopra richiamati in una logica di promozione dell'autonomia delle persone più deboli;
- gestire l'accesso e la sosta dei dipendenti nel più ampio contesto delle azioni per la mobilità sostenibile che ogni Azienda sanitaria deve attivare allo scopo di favorire l'attività fisica e l'uso di mezzi ad impatto ambientale ridotto (es. bicicletta, trasporto pubblico).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Predisposizione del progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie	100%	100%
Partecipazione attiva al monitoraggio dei progetti, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	100%

Si rappresenta che:

- A. relativamente al progetto di miglioramento dei percorsi di accesso e sosta agli utenti fragili alle strutture sanitarie , è stato predisposto ed approvato il Progetto di fattibilità, inviato- Prot. 72595 /2023- al Servizio "Settore Risorse Umane e Strumentali "della RER , inserito anche nello Share-Point "Mobilità sostenibile "entro i termini prescritti dalla stessa Regione;
- B. Nello stesso portale regionale sono stati aggiornati i dati relativi ai parcheggi delle strutture sanitarie monitorate e quelli richiesti, a cura del Mobility Manager, entro i termini.

#### 6.4.8.8. Tecnologie Biomediche

Nel 2023 AOIFE ha proseguito il monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie previsto dal DM del 22 aprile 2014.

Il Servizio Comune Ingegneria Clinica delle aziende sanitarie di Ferrara ha supportato, partecipandovi, le attività del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche in relazione a:

1. adempimenti relativi all'inserimento/modifica dei dati relativi alle Grandi Apparecchiature sanitarie (Flusso GrAp) sia per quanto riguarda AOIFE che AUSLFE, effettuati direttamente sulla Piattaforma messa a disposizione da MdS nell'ambito NSIS;
2. adempimenti relativi all'invio dati in relazione al "Flusso Osservatorio Tecnologie (Flusso OT)" regionale sia un merito ai principali dati inventariali delle tecnologie biomediche installate in AOIFE e in AUSLFE, sia ai dati riguardanti le prestazioni delle principali Grandi Apparecchiature Installate in AOIFE e in AUSLFE (Mammografi, Tomografi Assiali Computerizzati, Tomografi a Risonanza Magnetico Nucleare) con le periodicità previste da GRTB;
3. adempimenti relativi alla acquisizione di nuove tecnologie (rientranti tra le Grandi Apparecchiature o particolarmente impattanti da un punto di vista economico/organizzativo) che prevedono l'utilizzo di template regionali per la compilazione dell'istruttoria e la successiva approvazione da parte del GRTB. Attualmente il target é 100%
4. adempimenti previsti dal PNRR.
5. adempimenti previsti nell'aggiornamento periodico delle informazioni riguardanti lo stato delle acquisizioni PNRR (per l'attività di competenza individuata in altro punto della presente relazione), sulla piattaforma REGIS del Ministero dell'Economia e delle Finanze.
6. adempimenti relativi all'esecuzione delle acquisizioni previste dal Programma V fase I stralcio statale di cui all'art. 20 L.67/88, per il quale sono previsti in AOIFE € 4.000.000,00 di finanziamento riguardanti un acceleratore lineare, un sistema robotizzato di supporto alla deambulazione, cinque archi a C per sala operatoria e due Tomografi Assiali Computerizzati.

7. collaborazione con il GRTB per quanto riguarda l'implementazione della codifica regionale delle tecnologie biomediche (CIVAB RER) tramite l'individuazione di due figure interne per la candidatura delle codifiche e per la validazione delle candidature.
8. verifica della corretta registrazione NSIS delle tecnologie da parte delle strutture private di afferenza. Allo stato risulta solo un Tomografo a Risonanza Magnetica della casa di cura Villa Salus correttamente inserito nella piattaforma NSIS.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
PNRR – Rinnovo tecnologico. Indicatore: monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie).	100% % (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024)	100% (vedi tabella sotto riportata)
Sostenibilità economica – Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	100%
Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	100% registrazioni	100%

Tabella PNRR Relazione Bilancio 2023-2025 AOUFE

Nella tabella seguente ("PNRR") sono riepilogati gli interventi relativi all'ammodernamento del parco tecnologico e digitale in riferimento alla M6C2 investimento 1.1 con relativo tempogramma:

id intervento	Sede	Titolo Intervento	Quadro finanziario complessivo intervento	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI	COLLAUDO AUTORIZZAZIONE ATTIVAZIONE
E79J22000970006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Radiologia)</b>	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Risonanza Magnetica	€ 1.214.678,49	giugno-24	luglio-24	ottobre-24
E79J22000980006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Senologia)</b>	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo con tomosintesi	€ 264.291,13	dicembre-23	dicembre-23	gennaio-24
E79J22000990006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Emodinamica)</b>	Ammodernamento Tecnologico – Alta Tecnologia: Angiografi Vascolari e Neurologici	€ 600.000,00	maggio-24	maggio-24	giugno-24
E79J22001040006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Radiologia)</b>	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS	€ 230.000,00	febbraio-24	marzo-24	aprile-24
E79J22001050006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Radiologia)</b>	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS	€ 230.000,00	febbraio-24	marzo-24	aprile-24
E79J22001060006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Medicina Nucleare)</b>	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: SPECT/CT	€ 750.000,00	dicembre-23	gennaio-24	febbraio-24
E79J22001000006	<b>Nuovo Arcispedale S.Anna (Emodinamica)</b>	Ammodernamento Tecnologico – Alta Tecnologia: Angiografi Vascolari e Neurologici	€ 600.000,00	luglio-24	luglio-24	settembre-24

E79J22001030006	<b>Nuovo Arcispedale S. Anna (Cardiologia)</b>	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo cardiologico 3D	€ 70.000,00	novembre-22	febbraio-23	febbraio-23
-----------------	--	---	-------------	-------------	-------------	-------------

Note alla tabella precedente:

1. L'importo relativo al Mammografo con Tomosintesi è stato aggiornato in coerenza con quanto stabilito dalla DGR 1417 del 28/08/2023
2. Gli ordini sulle piattaforme delle centrali di committenza sono stati tutti effettuati nel 2023, con l'eccezione degli angiografi che sono ancora da ordinare (convenzione non ancora attiva);
3. Nel 2024 sarà disponibile l'importo di € 119.805,00 derivante da economie realizzate sulle procedure di acquisto degli Ecotomografi che dovrà essere formalizzata da apposita delibera di rimodulazione regionale. Per il dettaglio delle economie vedi tabella seguente.
4. Nel 2023 è prevista a bilancio una quota di € 10.972,50 relativa all'acquisto di licenze software a completamento della fornitura dell'Ecotomografo Cardiologico (CUP E79J22001030006) acquistato nel 2022.

CUP	Titolo Intervento	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Quota prevista a bilancio 2024
E79J22001010006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D (1)	70.000,00 €	37.633,75 €
E79J22001020006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D (2)	70.000,00 €	41.203,75 €
E79J22001030006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo cardiologico 3D (3)	70.000,00 €	40.967,50 €

#### 6.4.8.9. Sistema Informativo

Le Aziende sanitarie ferraresi si sono impegnate a mettere in atto le indicazioni regionali in materia di nuovi flussi informativi della riabilitazione territoriale (FAR disabili e riabilitazione), degli ospedali di comunità e dei consultori familiari previsti dal PNRR e anche per quanto riguarda il flusso ADI con l'integrazione delle cure palliative domiciliari.

Si è posta particolare attenzione al flusso DBO e alla copertura rispetto al flusso ASA.

E' stata garantita la tempestività nell'invio dei flussi che costituiscono debito regionale e ministeriale, con particolare attenzione ai seguenti indicatori e target.

Indicatori di valutazione	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
<b>IND0530</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	>88%	94,3%	95,0%
<b>IND0534</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	>95%	95,9%	99,5%
<b>IND0531</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	>95%	97,2%	95,0%
<b>IND0532</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	>85%	98,6%	99,5%
<b>IND0892</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	>95%	90,82%	
<b>IND0893</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	>85%	96,5%	99,7%
<b>IND0533</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	>90%	85,7%	99,6%
<b>IND0624</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR	>85%	99,4%	

Indicatori di osservazione	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
<b>IND0535</b> Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI		85,0%	
<b>IND0894</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFT		99,9%	
<b>IND0538</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SIRCO		99,6%	
<b>IND0895</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DSA in ASA		52,7%	14,6%
<b>IND0</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO		IND0937 Flusso SICO, prestazioni individuali -- > 79,4%	
		IND0945 Flusso SICO,	

		prestazioni di gruppo0945 --> 100%	
<b>IND0938</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IG, tabella AS		72	6,41
<b>IND0939</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IVG		80,49	10,06

Aggiornamento dei dati:

Indicatori	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
<b>IND0625</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO	Indicatori flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su Insider	43,5%	20,4%
<b>IND0629</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS		0,6%	14,0%
<b>IND0626</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA		0,7%	4,7%
<b>IND0627</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC		4,8%	0,8%
<b>IND0896</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, focus DPC		0,02%	
<b>IND0897</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO		3,57%	0,64%
<b>IND0628</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe		5,6%	0,4%
<b>IND0898</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFT		0,18%	

Indicatori	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
<b>IND0790</b> - Flusso SDO - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)	0%	10,40%	0,0
<b>IND0791</b> - Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66	100%	100%	100%
<b>IND0792</b> - Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione	<=5%	0,0%	0,0%
<b>IND0909</b> - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF	<=25%	0,0%	0,7%

<b>IND0951</b> - Flussi AFT e FED (DPC) - presenza di erogazioni di farmaci duplicate nei due Flussi	0%	0,03%	
Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	100%		
<b>IND950</b> - Flusso IG, tabella IVG - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO	>=95%	90,91%	100%
<b>IND949</b> - Flusso IG, tabella AS - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO	>=95%	96,15%	92,31%
<b>IND0940</b> - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	95%		79,17%
<b>IND0941</b> - Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS (ind.osservazione)	<1%	27,8%	0,0%
<b>IND1005</b> - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende)	>=85%	78,81%	86,92%
<b>IND0942</b> - % di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori" (ind.osservazione)		39,9 % (1,62 nel 2022)	1,1 % (2,61 nel 2022)
<b>IND0943</b> - % TAD aperta e chiusa entro il giorno successivo		0,4%	
<b>IND0944</b> - Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA)	>=98,5%	99,7%	100%
<b>IND0936</b> - Numero di prestazioni di specialistica erogate e prescritte con ricetta dematerializzata con stato "chiuso" riscontrato sul SAR/SAC (cancellare SAR/) sul numero di prestazioni di specialistica "dematerializzate"	95%	92,6%	75,5%

## 6.5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte dell'Azienda nel 2023 sono:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale
- la partecipazione ai progetti di promozione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali
- la partecipazione alle attività previste per la definizione del modello organizzativo e lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale
- il contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza
- la Sicurezza delle cure e gestione del rischio sanitario
- lo sviluppo e miglioramento della qualità delle cure
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

Gli obiettivi da raggiungere nel 2023 vengono indicati di seguito.

### 6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In linea con la mission delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara e nell'ottica della unificazione, nel luglio 2023 è stata istituita l'UOC interaziendale Ricerca e Innovazione. Tale Unità Operativa Complessa rappresenta l'interlocutore per sponsor commerciali e accademici che riconoscono nei ricercatori delle Aziende Sanitarie ferraresi partner di eccellenza per lo sviluppo di farmaci innovativi o per la sperimentazione di nuove strategie nel tentativo di offrire ai nostri pazienti la migliore cura disponibile.

L'UOC opera quale unico punto di riferimento per l'avvio e la gestione in tutte le fasi degli studi clinici sponsorizzati (profit) e spontanei (non a scopo di lucro), da svolgersi nelle strutture dell'AOU/AUSL e in particolare:

- supporta i ricercatori che intendono dare avvio a una sperimentazione clinica in fase di sottomissione della proposta di studio, relativamente al completamento della documentazione centro-specifica;
- coadiuva i ricercatori nel processo di ideazione, progettazione e preparazione del protocollo per studi promossi dall'Azienda;
- assicura il corretto svolgimento delle attività tecnico-amministrative di supporto alla predisposizione della documentazione per il rilascio della fattibilità locale da parte della Direzione Aziendale;
- cura la negoziazione e la stipula dei contratti di sperimentazione e degli accordi di collaborazione e predispone i relativi autorizzativi;
- si occupa della gestione contabile-amministrativa degli studi clinici.

Azioni specifiche 2023.

1. Strutturazione dell'UOC Ricerca e Innovazione secondo le seguenti attività:

Funzione/Attività	Interfaccia
Area Segreteria Locale Comitato Etico	
supporta i ricercatori che intendono dare avvio ad una sperimentazione clinica in fase di sottomissione della	Dipartimenti clinici e universitari Principal Investigator

<p>proposta di studio, relativamente al completamento della documentazione centro-specifica;</p> <p>gestisce la piattaforma regionale SIRER per quanto di competenza;</p> <p>funge da segreteria locale del Comitato Etico AVEC;</p> <p>partecipa alle riunioni del Comitato etico AVEC anche con funzione di supporto alla segreteria centrale.</p>	<p>Segreteria centrale Comitato Etico AVEC</p> <p>Segreterie locali Comitato Etico AVEC</p> <p>Sponsor/Promotori</p> <p>Settore Ricerca Assessorato RER</p>
<p>Area Giuridico-Amministrativa</p>	
<p>Gestisce gli aspetti legali, amministrativi e regolatori connessi con le sperimentazioni cliniche/progetti partecipanti a Bandi;</p> <p>cura la negoziazione e la stipula dei contratti/convenzioni di sperimentazione e degli accordi di collaborazione;</p> <p>si occupa del percorso di autorizzazione degli studi e predispone i relativi atti autorizzativi;</p> <p>assicura il corretto svolgimento delle attività tecnico-amministrative di supporto alla predisposizione della documentazione per il rilascio della fattibilità locale;</p> <p>cura gli aspetti relativi al comodato d'uso di apparecchiature necessarie per l'effettuazione degli studi in collaborazione con gli uffici preposti;</p> <p>valuta gli aspetti connessi alla privacy in collaborazione con il DPO Aziendale (es: Redazione e trasmissione al Garante Privacy delle DPIA- valutazioni d'impatto Privacy- per studi retrospettivi in cui non è possibile raccogliere il consenso informato del paziente).</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>Settore Ricerca Assessorato RER</p> <p>Sponsor/Promotori</p> <p>DPO</p> <p>Consulente legale della Ricerca (AOU Parma)</p> <p>Dipartimento Farmaceutico</p> <p>UOC Gestione del Rischio clinico</p> <p>UOC Ingegneria Clinica</p> <p>UOC Gestione Servizi NO CORE e Commerciali NOC</p> <p>UOC Affari Istituzionali</p>
<p>Area Economica</p>	
<p>Si occupa della gestione contabile-amministrativa degli studi clinici;</p> <p>si occupa della gestione contabile-amministrativa dei progetti finalizzati (bandi europei, nazionali, PNRR);</p> <p>gestisce il monitoraggio economico, provvedendo alla rendicontazione economica e alla richiesta di emissione fattura e collaborando al monitoraggio di costi/ricavi con le UUOO competenti;</p> <p>si occupa della gestione del Fondo Inter-Aziendale Ricerca e Innovazione, del monitoraggio dei costi e ricavi della ricerca per il Tavolo dei Gestori;</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>Sponsor/Promotori</p> <p>Settore Ricerca Assessorato RER</p> <p>UOC Bilancio e Flussi Economici</p>

<p>esegue l'analisi di fattibilità dal punto di vista dei costi e delle risorse necessarie dei progetti che partecipano a bandi internazionali e nazionali.</p>	
<p>Area Statistico-Metodologica</p>	
<p>Coadiuvava i ricercatori nel processo di ideazione, progettazione e preparazione del protocollo per studi promossi dalle Aziende sanitarie provinciali (definizione dei quesiti di ricerca, degli obiettivi e dei disegni di studio; stesura dei protocolli di studio con particolare attenzione alle questioni epidemiologiche, statistiche) in accordo con le Good Clinical Practice;</p> <p>si occupa della predisposizione del Piano studio specifico delle Analisi Statistiche;</p> <p>effettua l'analisi e l'elaborazione dei dati;</p> <p>collabora nella stesura di report, articoli, etc. per la parte di competenza;</p> <p>effettua attività di formazione e didattica;</p> <p>si occupa degli aspetti di qualità e di gestione del dato, ottimizzazione della CRF, progettazione, realizzazione e gestione dei database in REDCap, nel pieno rispetto delle GDPR e delle linee guida EMA sui sistemi informativi per la ricerca clinica.</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>UOC Formazione e Didattica Integrata</p>
<p>Area Monitoraggio e Fase 1</p>	
<p>Effettua attività di monitoraggio dell'attività di ricerca;</p> <p>promuove la Quality Assurance nella conduzione degli studi clinici offrendo la possibilità agli investigatori di richiedere un Audit per garantire la qualità degli studi da loro promossi nei centri partecipanti;</p> <p>si occupa della predisposizione/implementazione del software per la tracciabilità della ricerca;</p> <p>si occupa dell'attività di pubblicazione degli studi sul portale trasparenza;</p> <p>aiuta nella preparazione della documentazione richiesta dalle Autorità Regolatorie, secondo le linee guida della ICH. I documenti per cui è offerto un supporto sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocollo</li> <li>• Consenso Informato</li> <li>• Documenti richiesti dalle Autorità Regolatorie</li> <li>• Rapporti sulla sicurezza (DSUR)</li> <li>• Rapporti finali</li> </ul>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>Dipartimento Farmaceutico</p> <p>Dipartimento Assistenziale</p> <p>UOC Affari Istituzionali</p> <p>UOC Formazione e Processi della Docenza Integrata</p> <p>ICT</p> <p>UOC Coordinamento per l'innovazione digitale dei processi amministrativi e sanitari aziendali e dei servizi di staff</p> <p>UOC Ingegneria Clinica</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pubblicazioni</li> </ul> <p>effettua attività di formazione e didattica;</p> <p>si occupa dell'avvio e del controllo di qualità dei Centri Clinici e di Laboratorio di Fase 1;</p> <p>si occupa delle certificazioni di eccellenza dei servizi/percorsi/unit: Eusoma, Jacie, etc.</p> <p>si occupa di telemedicina, digitalizzazione e progettazioni innovative;</p> <p>promuove la partecipazione dei professionisti a bandi di ricerca finanziati e attivati da enti locali, nazionali ed europei, sia pubblici, sia privati;</p> <p>garantisce la formalizzazione dei processi relativi all'attività di ricerca con la predisposizione di procedure operative standard.</p>	<p>UOC Servizio Tecnico e Patrimoniale</p> <p>UOC Gestione Servizi NO CORE e Commerciali NOC</p>
---	--

1. Adozione del regolamento sull'attività di ricerca e sperimentazione clinica presso le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara ed approvazione del progetto preliminare sull'attività di supporto alla funzione interaziendale ricerca.
2. Avvio del Board interaziendale della Ricerca e dell'Innovazione.
3. Avvio procedure interaziendali per Autorizzazione/Convenzioni/Contratti, Gestione Economica, Supporto Statistico-Metodologico
4. Unificazione delle procedure con ottimizzazione ed efficientamento delle tempistiche di attivazione degli studi. Radicale reimpostazione dell'intero procedimento amministrativo sotteso alla gestione delle sperimentazioni cliniche con contabilità e tracciabilità delle prestazioni sanitarie effettuate al loro interno, separata dall'ordinaria attività istituzionale. Si tratta di attività diagnostiche previste dal protocollo della sperimentazione clinica, contemplate all'interno del budget e considerate come non routinarie rispetto alla normale pratica clinica.
5. Avvio procedure per autocertificazione AIFA ed avvio di un centro clinico e di un laboratorio di Fase 1
6. Avvio di azioni di monitoraggio interno di protocolli di studio.
7. Corsi FAD/in presenza GCP, grant e metodologia della ricerca.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico: N° studi con parere espresso/N° studi con fattibilità chiusa	Valori mancanti < 10%	AOU – valori mancanti = 0 AUSL – valori mancanti = 0
Partecipazione agli incontri del Gruppo di lavoro regionale delle Infrastrutture della Ricerca	≥2	Si conferma la partecipazione a tutte le riunioni organizzate

## 6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

### Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Le disuguaglianze sociali sono uno dei temi cruciali per le politiche pubbliche e il loro contrasto rappresenta una riserva di potenziale guadagno in salute a livello di popolazione residente nella provincia di Ferrara. Le strategie di equità seguono un approccio strutturale ed intersezionale dei servizi sanitari e sociosanitari, prevedendo:

- l'approfondimento del legame tra vulnerabilità sociali e fragilità cliniche, analizzando i meccanismi organizzativi dei servizi sociali e sanitari alla base delle possibili iniquità/discriminazioni;
- la promozione di politiche intersettoriali e approcci intersezionali, mirati a favorire l'empowerment, il lavoro di rete e la partecipazione inclusiva delle comunità;
- il sostegno a politiche di intervento coerenti a tutti i livelli del sistema;
- l'applicazione di un principio di universalismo proporzionale.

Nel 2023 sono state portate a termine le seguenti azioni:

- 1) Equità – Applicazione delle procedure di equity assessment in riferimento all'obiettivo PL 13 Screening oncologici in intersezione con PL20, PP01 e PL16 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025. Si specifica che in relazione all'Applicazione delle procedure di Equity Assesment, l'AOUFE nel 2022 aveva condotto una indagine di Health Equity Audit sul PDTA mammella, per tale ragione nel 2023 si è approfondita questa indagine con:
  - Applicazione della valutazione Health Equity Audit a livello locale al programma libero PL13 Screening oncologici
  - Progettazione e attivazione di un percorso formativo locale sull'approccio di equità e sulla metodologia Health Equity Audit
  - Co-costruzione e definizione di azioni volte al raggiungimento degli indicatori equity-oriented: superamento delle barriere linguistiche per cittadini e cittadine provenienti da paesi terzi, percorso agevolato per le donne immigrate, percorsi friendly facility per lo screening mammografico e per donne con inabilità al movimento.
- 2) Diversity management -Collaborazione alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie:
  - Partecipazione al gruppo di lavoro regionale per la ri-progettazione dell'azione di mappatura delle buone pratiche di DM attivate nelle organizzazioni sanitarie;
  - Definizione del questionario per la rilevazione delle buone pratiche di DM incentrate sui temi: benessere organizzativo, tutela contro le aggressioni, conciliazione vita-lavoro, promozione della salute e sani stili di vita, transizioni organizzative;
  - Definizione del gruppo di lavoro aziendale che parteciperà al laboratorio finalizzato alla mappatura e alla indagine qualitativa sulla gestione delle diversità e sulle politiche locali;
  - promosse, dal CUG e dalla Medicina di genere, varie azioni formative a distanza diretta a tutti i professionisti delle Aziende Sanitarie sui temi della Parità di genere, Certificazione della parità di genere, Diversity management ed Equità, Donne salute e sicurezza.

Indicatori e target:

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
------------	--------	---------------------

Proseguire le procedure di equity assessment in riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione	Sì	Sì
Collaborare alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie	Sì	Sì

#### Progetto regionale Telemedicina

Le due Aziende Ferraresi hanno deliberato nell'anno 2021 il "Progetto Azienda Sanitaria Digitale. Piano Strategico AUSL e AOU Ferrara", in condivisione con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia Romagna.

In questo quadro si è lavorato per:

- dare supporto metodologico alla realizzazione del "Progetto Azienda Sanitaria Digitale. Piano Strategico AUSL e AOU Ferrara";
- dare supporto metodologico all'individuazione di nuove soluzioni organizzative, in collaborazione con gli altri servizi coinvolti, per l'introduzione dei diversi strumenti di telemedicina quali televisite, teleconsulto, telemonitoraggio, telerefertazione, teleriabilitazione ecc.;
- collaborare all'implementazione di soluzioni innovative quali terapie digitali e intelligenza artificiale;
- promuovere la realizzazione di studi clinici decentralizzati (DCT — Decentralized Clinical Trials) che sfruttano l'innovazione digitale per spostare sempre di più le attività della ricerca clinica verso il domicilio del paziente o in strutture ad esso più prossime.

#### Attività in telemedicina 2023:

Anche nel 2023 è proseguito il potenziamento dell'attività di Telemedicina sia AUSL sia AOU, nell'ottica della presa in carico in prossimità della cronicità.

#### **AUSL**

	Televisite	Telecolloqui	Telerefertazione	Teleconsulenza
Cardiologia	257			
Diabetologia	550			
Diabetologia Carcere	45			
Riabilitazione cardiologica	20			
Screening colon- retto		666		
ECG			320	
Retinografia pazienti diabetici			39	
Radiologia carcere			349	
Radiologia domiciliare			833	
MMG-Specialisti				26

#### **AOU**

	Televisite	Teleconsulenza	N. casi discussi
Cardiologica	92		
Endocrinologica	61		
Fisiatrica	18		
Gastroenterologica	1		
Medicina nucleare	3		
Neurologica	94		
Oncologica	16		
Ostetrica	17		
Pediatria	14		
Pneumologica	3		
Reumatologica	1		
Genetica medica	4	142	
Meeting Multidisciplinari			4.238

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Assicurare la partecipazione al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno costituiti su tematiche specifiche	≥2 incontri	Entrambe le Aziende garantiscono la piena partecipazione a tutti gli incontri e le attività proposte dal livello regionale
Assicurare la partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate, a livello locale	Sì	

#### Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobicoresistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti, programmi vincolanti per tutte le Regioni e che vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) uguali per tutte le Regioni, è stato inoltre recepito a livello regionale il nuovo "Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025" (DGR 540/2023).

Gli elementi a cui dare priorità sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER);
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante il monitoraggio dei consumi dei prodotti idroalcolici in ambito sanitario e sociosanitario e dell'adesione a questa pratica, utilizzando l'applicativo web MAppER;
- sostegno all'implementazione delle Linee guida sulle componenti essenziali dei programmi di prevenzione e controllo (Guidelines on core components of IPC programmes) attraverso l'utilizzo di IPCAF (Infection Prevention and Control Assessment Framework) dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.

Al fine di facilitare il monitoraggio delle attività svolte nelle aziende sanitarie, è stato definito un indicatore combinato che consenta di valutare contestualmente i diversi livelli di prevenzione, sorveglianza e

controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti. Tale indicatore combinato, che può raggiungere un valore massimo di 20 punti, viene calcolato sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti: (1) SiChER (% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza:  $\geq 75\%$  di interventi sorvegliati); (2) Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER:  $\geq 90$  osservazioni per 10.000 giornate di degenza; (3) Consumo di soluzione idroalcolica:  $\geq 25$  litri per 1000 giornate di degenza; (4) IPCAF  $\geq 600$  punti/azienda.

### Ospedali per acuti

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
IND1026 - Punteggio dell'indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti	$\geq 15$ punti	AOUFE = 16 AUSLFE = 19

Le Aziende si sono impegnate a presidiare le quattro componenti dell'indicatore.

Principali azioni per promuovere l'adesione all'igiene delle mani nei "5 MOMENTI FONDAMENTALI – OMS":

- AOUFE: Restituzione semestrale, con nota informativa ai Direttori, Coordinatori Assistenziali, Direzione delle Professioni Sanitarie e Direzione Sanitaria, in relazione al consumo di gel alcolico litri/1000 ggdd rappresentato per MACRO-AREA di degenza (secondo il modello OMS), per il totale delle aree di degenza dell'Azienda e per ogni singola U.O. di degenza. In caso di difformità rispetto allo standard, si forniscono le indicazioni per gli interventi correttivi necessari.
- Visite mensili "Safety Walk around" (SWA), (2 visite /mese) da parte della UOSD di Ig. Ospedaliera con la partecipazione della Direzione delle Professioni sanitarie, in cui sono condotte anche le osservazioni per l'adesione all'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti, con utilizzo della scheda validata OMS fornendo feedback immediato. Programmati successivi interventi di osservazione per raccogliere un numero di "opportunità-OMS" ( $\geq 100$  opportunità) necessarie per fornire un dato significativo, in base alle eventuali criticità osservate nel corso della visita e alla difformità riscontrata rispetto allo standard di adesione all'igiene delle mani.

I dati raccolti sono, dopo elaborazione, restituiti ai Direttori e ai Coordinatori con nota scritta, programmando, in caso di adesione  $< 70\%$ , incontro formativo accreditato ECM destinato a tutto il personale (Medico, Infermieristico e OSS).

AOUFE: Nel mese di maggio 2023 è stato svolto Corso di formazione dal titolo "Igiene delle mani e buone pratiche", rivolto al personale Medico, Infermieristico e OSS delle UU.OO. di Medicina Interna Universitaria- Clinica Medica e Medicina Interna Ospedaliera II con la restituzione dei dati di osservazione per l'adesione all'igiene delle mani, pari al 76% per le UU.OO. MIU-Clinica Medica e del 60% per l'U.O. MIO II. Fornite le indicazioni per gli interventi di miglioramento.

AOUFE: Nel 2° semestre 2023 sono state effettuate 2 "SWA" presso i Blocchi Operatori, allo scopo di rilevare le buone pratiche del processo chirurgico della fase peri-operatoria, intra-operatoria e post-operatoria. I dati sono stati raccolti con check-list formulate sulla base delle raccomandazioni secondo le evidenze (EBM-EBP) più aggiornate. In tale occasione è stata rilevata anche l'adesione all'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti fornendo feedback immediato delle osservazioni, con le indicazioni per gli interventi correttivi in caso di difformità rilevate.

Sono state restituite anche le sintesi di quanto osservato a Direttori, Coordinatori Infermieristici e alla DATERPS e fornite le indicazioni per gli interventi di miglioramento.

### 6.5.3. Sicurezza delle cure

La sicurezza è una componente fondamentale dell'assistenza sanitaria e rappresenta un elemento imprescindibile per l'erogazione di prestazioni di elevata qualità. La Regione Emilia-Romagna è da anni impegnata a promuovere la sicurezza nelle strutture sanitarie e a prevenire, evitare o mitigare i potenziali esiti indesiderati e danni che sono sempre possibili nei processi assistenziali. Il DM 19 dicembre 2022 "Valutazione in termini di qualità, sicurezza ed appropriatezza delle attività erogate per l'accreditamento e per gli accordi contrattuali con le strutture sanitarie" prevede la presenza nelle aziende sanitarie e nelle strutture private accreditate di un Piano annuale per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio sanitario, La competenza di Risk Manager è affidata alla Direttrice dell'Unità Operativa Complessa di Gestione del Rischio clinico, a partecipazione interaziendale, che esercita la funzione congiuntamente ai due Responsabili per la Sicurezza delle Cure del DATeRPS.

Per rispondere ai requisiti previsti dalla normativa, nel 2023 sono state elaborate le nuove "Linee indirizzo per elaborazione del Piano-Programma annuale per la Sicurezza delle Cure e della rendicontazione annuale nelle organizzazioni sanitarie della Regione Emilia-Romagna", diffuse con nota regionale (Prot. 18/04/2023.0376598.U), alle cui indicazioni le aziende sanitarie e le strutture private accreditate dovranno fare riferimento.

Sono proseguite le attività per migliorare la sicurezza in chirurgia mediante l'applicazione della check-list SOS-Net per tutte le procedure chirurgiche e della check-list-TC per le procedure di taglio cesareo. Inoltre, al fine di intervenire su eventuali criticità che possono emergere dai risultati delle osservazioni dirette in sala operatoria (programma regionale OssERvare) sono stati realizzati Piani di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia in blocchi operatori dell'azienda in collaborazione con il Responsabile Infermieristico Tecnico Piastra Operatoria nella diffusione della cultura del rischio clinico e per la compilazione delle schede di Osservazione diretta in Piastra Operatoria. E' proseguito inoltre il monitoraggio delle schede di osservazione e delle non conformità segnalate su piattaforma Ormaweb per effettuazione di specifici Audit in collaborazione con il personale Medico e non Medico.

Per quanto riguarda l'obiettivo "Effettuazione della check list di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo" è stata proseguita l'attività di Formazione/informazione sul percorso digitale legato alla corretta e completa compilazione delle SSCL in abito Chirurgico e su procedure di taglio cesareo ed il monitoraggio del livello di compilazione delle SSCL mediante collaborazione con ICT per estrapolazione dati Ormaweb con implementazione in essere di eventuali azioni correttive.

Per promuovere la sicurezza delle cure in ambito ospedaliero, si è proceduto ad effettuare un'analisi proattiva dei rischi mediante la tecnica FMEA di un processo relativo a continuità assistenziale con progettazione per il processo legato al servizio di pronta disponibilità provinciale degli amministratori di sistema RIS PACS nel governo e gestione delle non conformità derivanti dall'area radiologica e dal processo di cross-refertazione provinciale neuroradiologico.

Nel corso del 2023 è stata implementata la nuova piattaforma regionale "SegnalER" per la raccolta delle segnalazioni di eventi collegati alla sicurezza delle cure, delle segnalazioni dei cittadini e dei sinistri, al fine di

integrare le diverse fonti informative relative alla sicurezza delle cure, segnalazioni dei cittadini e gestione dei sinistri.

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario come richiesto dal DM 19/12/2022	Sì	Sì, Deliberazione n.229 del 01/08/2023
Realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate in almeno 3 blocchi operatori mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	Piano miglioramento: Sì Osservazioni: $\geq 30$ osservazioni/aa	Piano miglioramento: Sì Osservazioni 2023: N.62 effettuate $\geq 30$ osservazioni/2023
Effettuazione della check list di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo	a) $\geq 90\%$ b) $\geq 80\%$	a) 97% b) 96%
Per Aziende Ospedaliere e IRCSS: analisi proattiva dei rischi in almeno 1 processo relativo a continuità assistenziale e/o transizione di cura ospedale/territorio	$\geq 1$ analisi FMEA/anno	Eseguita 1 analisi FMEA/2023 come da indicatore
Partecipazione all'implementazione della piattaforma regionale "SegnalER"	Sì	Sì

#### 6.5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Per quanto riguarda l'obiettivo "Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati", si procederà alla divulgazione dei corsi FAD Regionali in materia di cadute, contenzione, lesioni da pressione fronte Coordinatori Infermieristici-Tecnici e personale delle UUOO. Monitoraggio dei Professionisti per partecipazione e superamento corsi Regionali in materia di cadute, contenzione, lesioni da pressione nell'ottica del turn over al fine di tracciare il numero di partecipanti per Unità Operativa coinvolta.

Inoltre si procederà a pubblicazione corso FAD "Prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di pazienti in ospedale: la nuova documentazione aziendale - ed. 2023". Il percorso formativo ha come obiettivo far conoscere ai professionisti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara la procedura sulla prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di pazienti ricoverati in ospedale e fornire indicazioni sulle corrette modalità di compilazione della Scheda di segnalazione delle cadute.

Si procederà alla creazione di una specifica scheda di valutazione multifattoriale e tracciabilità delle azioni inerenti alla prevenzione delle cadute in ambito Pediatrico. Verrà revisionata l'attuale procedura aziendale P-081-AZ "Prevenzione cadute pazienti ricoverati in ospedale" nell'ottica Provinciale. Si procederà a revisione dell'istruzione operativa I-081-AZ "Segnalazione gestione cadute e follow-up" nell'ottica dell'implementazione provinciale della piattaforma informatica di segnalazione evento "SegnalER". Continuerà anche per l'anno 2023 la predisposizione ed effettuazione di specifici Audit presso le UUOO che segnalano cadute di pazienti con esito significativo, in collaborazione con gli Infermieri con Incarico di Funzione Professionale "esperto delle cadute in Ospedale". Per quanto riguarda le lesioni da pressione si procederà a pubblicazione corso FAD "Collana Aziendale Lesioni da pressione Prevenzione I - Differenziazione - Stadiazione della Lesione da Pressione". L'obiettivo del corso è di promuovere le buone pratiche per quanto riguarda la prevenzione, la corretta identificazione e la corretta stadiazione/categorizzazione delle Lesioni da Pressione. Pubblicazione corso FAD "Collana Aziendale Lesioni da pressione Prevenzione II – Le medicazioni avanzate e la procedura aziendale riguardante le Lesioni da Pressione". L'obiettivo del corso è di promuovere le buone pratiche per quanto riguarda il corretto ed adeguato utilizzo delle medicazioni avanzate nel trattamento delle Lesioni da Pressione e descrivere le azioni derivanti dalla procedura aziendale in tema di LDP. Revisione dell'attuale procedura aziendale P-082-AZ "Procedura sulla prevenzione, gestione, trattamento e monitoraggio delle lesioni da pressione nel paziente adulto e pediatrico" nell'ottica Provinciale. Revisione della scheda di valutazione del rischio sviluppo LDP in ambito pediatrico. Effettuazione di n° 2 indagini di prevalenza/incidenza lesioni da pressione a livello Aziendale programmate per le giornate del 21 Febbraio e 28 Novembre 2023. Predisposizione ed effettuazione di specifici Audit sull'adesione alla procedura aziendale e sulla corretta compilazione delle schede di monitoraggio della lesione da pressione a livello Aziendale, effettuando, da parte degli infermieri con Incarico di Funzione "esperto in lesioni da pressione", di almeno n.4 visite per mese in UUOO a seconda delle priorità evidenziate dalle precedenti indagini di prevalenza incidenza.

Per quanto concerne il tema della contenzione si procederà a pubblicazione corso FAD "Le buone pratiche per prevenire la contenzione in Ospedale – La procedura Aziendale". Il corso, rivolto a tutti i professionisti del settore sanitario, ha lo scopo di incrementare le conoscenze su metodi e strumenti per la prevenzione della contenzione in ospedale ed evidenziare il percorso Aziendale di prevenzione della contenzione identificato nella procedura P-084-AZ. Ulteriore obiettivo è descrivere nel dettaglio come compilare correttamente le schede di valutazione del rischio, prescrizione e monitoraggio della contenzione. Revisione dell'attuale procedura aziendale P-084-AZ "Adozione di sistemi di protezione per salvaguardia individuale del paziente"

Per quanto riguarda l'obiettivo "Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)" verrà progettato il Seminario "Aziendale di approfondimento teorico pratico sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle lesioni da pressione" con sviluppo residenziale il giorno 15 Novembre 2023. Il corso prevedrà come docenti gli infermieri con Incarico di Funzione Professionale "Esperto in Lesioni da pressione" dei quali uno identificato Referente Aziendale per le lesioni cutanee (RALC). Il seminario si pone l'obiettivo di Uniformare e consolidare conoscenze teoriche e sviluppare competenze pratiche in merito alla Differenziazione delle LdP con lesioni cutanee di altre eziologie (Skin Tears e IAD) ed alla Stadiazione delle LdP

Per quanto riguarda l'obiettivo "Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute" verrà garantita la partecipazione del Responsabile Infermieristico Tecnico Sicurezza delle Cure al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute. Verrà inoltre individuato un partecipante tra gli Infermieri con Incarico di Funzione Professionale "esperto delle cadute in Ospedale" per partecipazione al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati	≥30%	50%
Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥1	1 per AOJ e AUSL
Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥1	4

#### 6.5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna hanno svolto, negli anni 2018-2019, le attività di verifica rispetto al nuovo modello di Accreditamento Istituzionale delineato dalla DGR 1943/2017.

Attività effettuate nel 2023:

- Sono state effettuate attività di audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative per valutare la sussistenza dei requisiti generali e la loro ricaduta e l'aderenza ai requisiti specifici applicabili e utilizzare le risultanze di questa attività di sorveglianza interna per attivare azioni di miglioramento di livello aziendale

AUDIT INTERNI realizzati presso UU.OO.CC afferenti all'AUSL di Ferrara

UOC/Servizio	Obiettivo	Requisiti/normativa applicata	Data
Sala Operatoria Ospedale del Delta e Cento	Valutazione del percorso chirurgico in elezione	- Linee di indirizzo per il governo del paziente chirurgico programmato del percorso chirurgico, Conferenza Stato-Regioni 09/07/2020 - Linee di indirizzo per la gestione delle liste di prenotazione dei ricoveri chirurgici programmati nelle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna	14/03/2023
Rete Cure Palliative	Verifica del nodo domicilio e ambulatorio	DGR 1770 del 31-10-2016 Requisiti per l'accreditamento della Rete Locale di Cure Palliative	16/03/2023
UOC Pronto Soccorso Provinciale – Sede Lagosanto	Verifica e aggiornamento del percorso paziente a seguito del nuovo PS	- Ministero della Salute – Linee di indirizzo sul triage intraospedaliero - DGR n. 1230 del 02/08/2021 “linee di indirizzo regionali per il triage in pronto soccorso, ai sensi della DGR 1129/2019”. - DGR 327/2024 – Requisiti specifici Pronto Soccorso	12/06/2023
CAU c/o CdC S.Rocco (Ferrara)	Verifica del percorso CAU presso Cittadella San Rocco	DGR 1206/2023: Linee di indirizzo alle aziende sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia- Romagna - prima fase attuativa - anno 2023	01/07/2023

AUDIT INTERNI realizzati presso UU.OO.CC afferenti all'AOU di Ferrara			
UOC/Servizio	Obiettivo	Requisiti/normativa applicata	Data
UOC Immunoematologia e Trasfusionale (SIT)	- Valutazione della presenza degli item di controllo previsti dal MOD- 065-SIT “Audit Interno Cartelle Ambulatoriali SIT” su trattamenti terapeutici ambulatoriali erogati a pazienti esterni e ricoverati presso altre UU.OO - Corretta gestione della documentazione del sistema Qualità della UO	DGR n. 1765 del 02/11/2021. Recepimento Accordo Stato-Regioni (Repertorio atti 29/CSR del 25 marzo 2021) sui requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue e degli emoderivati e sul modello per le visite di verifica	29/05/2023
Centro Trapianti di Ferrara CTFE	Verifica del possesso e del mantenimento dei requisiti Jacie	Requisiti Standard Jacie - 8th edition	30/05/2023

Centro Trapianti di Ferrara CTFE	Verifica del percorso del paziente per trapianto CSE	Requisiti Standard Jacie - 8th edition	07/07/2023
Centro Trapianti di Ferrara CTFE	Verifica possesso / mantenimento dei Requisiti Jacie in previsione della Visita Esterna	Requisiti Standard Jacie - 8th edition	12/07/2023

#### AZIONI DI MIGLIORAMENTO DA AUDIT INTERNI

UOC/Servizio	Obiettivo	Azione di miglioramento
Sala Operatoria Ospedale del Delta e Cento	Valutazione del percorso chirurgico in elezione	In Fase di approvazione il Regolamento Gestione Piastre Operatorie
Rete Cure Palliative	Verifica del nodo domicilio e ambulatorio	Definizione del documento "Gestione nodo ambulatorio della rete delle cure palliative, del 05/05/2023 In fase di approvazione la Gestione del nodo domicilio
CAU c/o CdC S.Rocco (Ferrara)	Verifica del percorso CAU presso Cittadella San Rocco	Definizione del documento "Gestione dell'ambulatorio CAU (centro di assistenza e urgenza) per la presa in carico di pazienti con bassa criticità/bassa complessità" del 31/07/2023
Assistenza domiciliare integrata	Verifica della conformità rispetto alla normativa autorizzativa e di accreditamento	Programmazione nel PAF 2024 di attività formative orientate alla definizione dei processi erogativi

- le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara hanno sostenuto l'attività istituzionale di verifica di Accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali afferenti alle Aziende, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione	Sì	Sì (inviata in RER il 29.02.2024 su richiesta del Responsabile OTA)
Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale	Sì	Sì (vedi testo sotto)

Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	≥80%	AUSLFE = 78,95% (*) AOUFE = 57,14% (*)
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥50%	AUSLFE = 83,33% AOUFE = 50%
Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati	≥80%	AUSLFE = 66,67% (*) AOUFE = 55,56% (*) (media RER = 61,85%)

(\*) Alcuni valutatori ricoprono ruoli apicali che rendono difficoltosa la partecipazione alle attività di verifica e di formazione.

### 6.5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

La formazione è una leva strategica delle organizzazioni e le azioni formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona/asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado potenziare e modificare i comportamenti professionali e di impattare nei contesti organizzativi, in coerenza con quanto richiesto dall'Osservatorio della formazione continua in sanità.

Pertanto, deve essere assicurato il sostegno ad attività formative blended in cui siano previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo.

Indicatore e target:

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
Formazione erogata blended	N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	6 Raggiunto (vedi dettaglio nel testo sotto riportato)

Corsi inseriti nel Piano interaziendale di Formazione 2023 con valutazione di trasferibilità/impatto:

- 1) Corso 6299, AOUFE-AUSLFE "Verso l'integrazione delle Direzioni delle professioni", periodo gennaio febbraio 2023, destinatari: Dirigenti e Incarichi di Funzione delle professioni sanitarie dell'Azienda Ospedaliera Universitaria e dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara con responsabilità organizzative e professionali rilevanti. Obiettivo generale: supportare le due Direzioni delle Professioni nel processo di integrazione verso l'Azienda Sanitaria Universitaria. Obiettivi specifici: Fornire conoscenze sui processi di integrazione delle Direzioni nelle Aziende Sanitarie, su nuovi modelli organizzativi e sul possibile sviluppo futuro delle professioni sanitarie; facilitare il contesto di ruolo acquisendo strumenti gestionali utili all'esercizio; accompagnare alla definizione più specifica del mandato organizzativo individuale e di gruppo. E' stata utilizzata la tipologia formativa blended, con moduli di:

- formazione residenziale finalizzati alla comprensione dei processi di integrazione in atto nelle due aziende sanitarie e ad acquisire conoscenze sui modelli organizzativi applicabili;

- gruppi di miglioramento e attività individuali finalizzati alla costruzione del mandato di ruolo e alla definizione della propria posizione all'interno dell'organizzazione identificando e definendo operativamente le responsabilità, funzioni, priorità strategiche, relazioni e coinvolgimento in specifici processi decisionali e organizzativi finalizzati all'integrazione delle due direzioni delle professioni. La formazione si è conclusa con la presentazione e discussione di project work di gruppo e individuali che hanno costituito la base per la definizione del nuovo assetto organizzativo e dipartimentale del Dipartimento Assistenziale Tecnico riabilitativo della Prevenzione e sociale (DATeRPS), definito all'interno della Delibera n. 68 Auslfe e n. 84 Aoufe del 16 marzo 2023 "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e OU e nelle successive Delibere n. 174 auslfe e n. 178 Aou "Istituzione delle strutture semplici dipartimentali del DATeRPS" del 16 giugno 2023. Conseguentemente a tali provvedimenti sono state attivate ed espletate le procedure selettive per i ruoli previsti nel nuovo assetto del DATeRPS.

- 2) Corso 5967, Aoufe –Auslfe, "Integrazione e predisposizione alla collaborazione reciproca delle Farmacie AUSL e AOU di Ferrara" Il progetto è nato con l'obiettivo di creare i presupposti di integrazione e predisposizione alla collaborazione reciproca delle farmacie delle AUSL e AOU che sarebbero state unificate in un'unica realtà. Sono state svolte Attività esperienziali di team building, comunicazione efficace e gestione dei momenti critici con debriefing collettivi e discussioni di gruppo guidate, Integrando sotto team sempre diversi. Ciò ha favorito la socializzazione, la conoscenza reciproca o l'approfondimento di quella già attiva, una condivisione dei valori e della mission che li unificherà, riflettendo costantemente su cosa significhi e richieda il lavorare in squadra ma soprattutto sottolineandone i vantaggi attesi. Dopo 6 mesi è stata effettuata la prima valutazione di trasferibilità, dove si evince che la riorganizzazione della farmacia procedeva definendo i ruoli e le funzioni dei farmacisti delle due Aziende con attività integrate (valutazione di trasferibilità/impatto a 6 mesi). Dopo 10 mesi è stata svolta una valutazione d'impatto dove si evince che è cresciuto il senso di appartenenza al gruppo, si è riscontrato maggiore collaborazione e facilità di comunicazione tra i professionisti. Hanno partecipato al corso 25 farmacisti 11 AOU e 14 AUSL.
- 3) Corso 6410, Aoufe-Auslfe "Condividere le nuove procedure interaziendali per la gestione dei nuovi sistemi informativi RIS - PACS, tra gli operatori Amministratori di Sistema facenti parte delle aziende AUSL – AOUFE. con l'obiettivo di condividere le nuove procedure interaziendali per la gestione dei nuovi sistemi informativi RIS – PACS. I discenti hanno partecipato al corso di formazione blended presenziando alla parte di formazione residenziale recependo le nuove istruzioni operative create dagli Amministratori di Sistema per la gestione trasversale dei sistemi RIS PACS AOU e AUSL, di fatto il medesimo sistema afferente al progetto RIS PACS di Area Vasta Emilia Centro. La partecipazione alla modalità "formazione sul campo" ha aggiunto alle nozioni teoriche la parte operativa necessaria allo svolgimento della funzione tecnica provinciale di gestione e risoluzione di non conformità. I discenti hanno quindi partecipato e superato il corso blended con il raggiungimento dell'utilizzo del sistema in autonomia in entrambe le aziende sanitarie ferraresi. Il risultato della formazione dopo 6 mesi (Valutazione di trasferibilità) ha evidenziato che vi è stata portata interscambiabilità del personale in entrambe le aziende sanitarie ferraresi, utilizzando correttamente il sistema informativo RIS-PACS. Sono stati formati 10 operatori. Successivamente per dare massima diffusione delle procedure realizzate nel corso 6410, è stato attivato un altro corso, il 6635 - RIS PACS: Le Nuove Procedure Interaziendali per la gestione dei sistemi informativi, con 9 edizioni, diffondendo la

procedura con discussione, in tutto il dipartimento di Radiologia delle due Aziende Sanitarie Ferraresi (9 edizioni).

- 4) Corso 6349, Auslfe, Medicina Narrativa nella relazione di cura, tipologia formativa blended, rivolto agli IFeC con l'obiettivo di stimolare la riflessione sul ruolo dell'IFeC nei processi di assistenza territoriale attraverso gli strumenti della medicina narrativa per migliorare la relazione assistenziale e l'integrazione/interprofessionalità all'interno dell'equipe. Il corso è stato articolato in 3 fasi: fase A di 4 ore incontro in presenza (4 ore) presentazione del progetto focus group ex ante presentazione cartella parallela; fase B Formazione sul campo (6 ore) 3 webinar con apertura e chiusura con suggestioni da immagini e poesia; fase C incontro in presenza (4 ore) focus group ex post conclusioni del corso. Hanno partecipato al corso 26 Infermieri di Famiglia e Comunità, ognuno di loro ha scritto e condiviso almeno due racconti di cura, utilizzando il format proposto della cartella parallela. In totale sono state raccolte e discusse 56 narrazioni da cui sono emerse in maniera ricorrente le seguenti riflessioni:

- La scrittura riflessiva ha reso consapevoli gli infermieri del livello di soddisfazione dei loro assistiti per sicurezza delle cure e personalizzazione dell'assistenza.
- La scrittura è stata liberatoria, via di consapevolezza di sé.
- La condivisione dei racconti permette confronto e riflessione sull'esperienza, lo scambio reciproco di idee e competenze genera un ambiente creativo e vivace che favorisce accrescimento delle competenze individuali attraverso l'instaurarsi di prassi e metodi appartenenti ad una comunità di pratica.

Data la forte richiesta emersa dai partecipanti di continuare gli incontri e la scrittura di cartelle è stato previsto entro fine anno 2023 un incontro di 4 ore dove ogni partecipante potrà condividere altre narrazioni scritte durante il tempo intercorso dall'ultimo incontro di maggio. È stato quindi realizzato a dicembre 2023 un Focus Group conclusivo che ha avuto come punto di partenza l'importanza della parola, intesa come preziosa energia in grado di far muovere sentimenti, emozioni, facendola diventare strumento primario insieme alla relazione. Le testimonianze hanno riportato difficoltà nello scrivere, dovute a mancanza di tempo e ad una serie di ostacoli logistici, gli infermieri hanno sottolineato come aver acquisito e aver saputo utilizzare la postura narrativa, sia stata un'arma vincente nel personalizzare l'approccio con la persona e iniziare un percorso insieme (assistenziale e terapeutico). I partecipanti hanno dichiarato che utilizzare la cartella parallela, così come sperimentata nel periodo di formazione, non è stato possibile poiché l'organizzazione del lavoro non lascia spazi e tempo sufficiente, ma l'attenzione alla narrazione dei vissuti dei pazienti, dei caregiver e di loro stessi è diventata irrinunciabile, tanto che hanno arricchito di contenuti narrativi i diari assistenziali della nuova cartella informatizzata. Gli infermieri hanno messo in evidenza come la scrittura ha consentito di cogliere l'unicità della persona e della sua esperienza. Consapevolezza del valore della scrittura ma ancora difficoltà nell'applicare il metodo della medicina narrativa.

- 5) Corso 6130, Aoufe, "I-084-AZ - PVAD corso per formatori", tipologia formativa blended, la formazione riguarda il "Progetto di miglioramento impianto-gestione-rimozione PVAD (Dispositivo accesso venoso periferico), obiettivo fornire agli operatori sanitari conoscenze e competenze per acquisire modalità omogenea di comportamento per la gestione del PVAD (Dispositivo accesso venoso periferico) al fine di erogare un'assistenza sicura al paziente secondo gli standard di "buona pratica" (EBP-EBM). Destinatari: infermieri, Ostetriche, Coordinatori, di tutte le aree assistenziali di degenza pazienti adulti, servizi e ambulatori. I partecipanti alle fasi iniziali del progetto, hanno acquisito

competenze di formatori per poter diffondere le buone pratiche all'interno delle loro realtà operative. Sono stati valutati (anche attraverso l'utilizzo di una scheda di autovalutazione) sulle conoscenze acquisite relative ai contenuti della I-084-AZ, e sulla capacità espositiva e di coinvolgimento per trasmettere i contenuti della I-084-AZ ai loro colleghi. La formazione di tali formatori ha permesso la diffusione delle conoscenze e competenze a altri 277 operatori di diverse unità operativa come: medicina interna, medicina specialistica, onco-ematologia, cardio toraco vascolare, chirurgico, emergenza, materno infantile, neuroscienze. Questa modalità formativa, ha permesso di ottenere la partecipazione responsabile, il coinvolgimento degli infermieri e di promuovere nuove conoscenze, garantire la comprensione della I-084-AZ e l'applicazione dei contenuti di EBM/EBP, a garanzia di fornire cure sicure e migliori outcome. A livello formativo il progetto ha consentito di completare e raggiungere il livello 3 (trasferibilità) e L4 impatto. Infine si sono individuati referenti infermieri per le UU.OO. coinvolte che rappresentano non solo il riferimento per questo progetto, ma per nuovi progetti formativi sulla prevenzione delle ICA, al fine di acquisire ulteriori competenze da promuovere nelle aree assistenziali di afferenza.

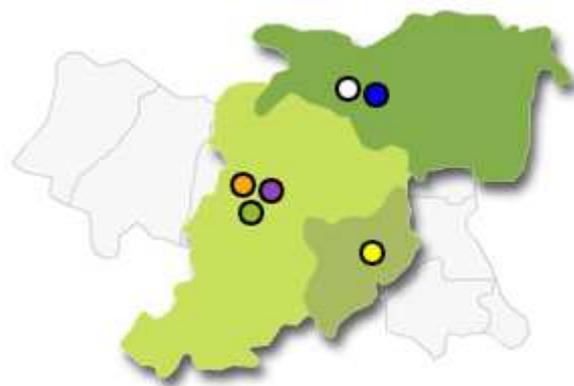
- 6) Codice corso 6001, Auslfe, "Curare i curanti (ed. 2023): la consapevolezza dei pensieri, delle parole delle emozioni e del corpo degli adulti in relazione con giovani ed adolescenti", tipologia formativa blended. Obiettivo: Sviluppare le competenze psico-corporee nell'operatore che entra in relazione con adolescenti e giovani adulti, attraverso la sperimentazione di tecniche per prendere coscienza delle proprie emozioni e di come il corpo le esprime ed aggiornare la visione degli adolescenti nelle loro differenze e nello sviluppo di competenze relazionali e sociali. Hanno partecipato 25 professionisti di diversa estrazione professionale provenienti sia dalle Aziende sanitarie pubbliche che dal privato accreditato (infermieri, psicologi, dietiste, medici internisti, insegnanti, educatori, OSS e Tecnici della riabilitazione psichiatrica). La formazione ha previsto 4 incontri di 4 ore ciascuna suddivisi in momenti formativi residenziali alternati ad attività motorie e role playing. La valutazione di trasferibilità a 8 mesi dalla fine del corso è stata effettuata attraverso la somministrazione di un questionario (il modello utilizzato è quello regionale adattato alla realtà locale). Dei 25 questionari inviati via mail ne sono ritornati compilati 13 e dall'elaborazione è emerso che:
- il programma del corso era stato compreso prima dell'inizio della formazione, c'è stato entusiasmo nella volontà di applicare nel lavoro ciò che è stato appreso durante la formazione, ma che il tempo da dedicare all'implementazione non sempre è disponibile;
  - i colleghi risultano aperti al cambiamento e si aspettano l'utilizzo di ciò che è stato appreso, così come la dirigenza è attenta al cambiamento e alla formazione dei propri dipendenti;
  - la formazione ricevuta corrisponde a quanto richiede il lavoro e molto simili a ciò che l'operatore vive nel contesto lavorativo e che le attività ed esercitazioni hanno aiutato a capire come trasferire gli apprendimenti sul lavoro.

Il questionario prevedeva anche una domanda aperta osservazioni e suggerimenti e di 13 questionari ricevuti 7 sono stati compilati anche di questa parte e ciò che viene richiesto e l'importanza di implementare modalità formative come queste, costruite sui bisogni dei professionisti, alcuni suggerimenti riportati sono stati:

- incrementare ore di corso per approfondire ulteriori argomenti come comunicazione non verbale;
- interessante lo sguardo dentro di sé, desiderio di approfondire;
- tempo e modalità ottimali, consuetudine del corso per prevenire burn out del curante;
- fare altri corsi come questo;
- bisogno di questa formazione per sentirsi meno soli nel gestire i casi complessi.

## 6.6 Rendicontazione AVEC

# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2023



- [Azienda USL di Bologna](#)
- [Azienda USL di Imola](#)
- [Azienda USL di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna](#)
- [Istituto Ortopedico Rizzoli](#)

**Direzione Operativa**  
**AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2023	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	14
2.3.	Attività Comitato Etico	14
2.4.	Commissione Dispositivi Medici AVEC	14
2.5	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	1
		5
3	Attività trasversali	16
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	16
3.2.	Applicazione normativa Privacy	19
3.3.	Progetti ICT	21
3.4.	Formazione	23
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	25
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	25
4.2.	Settore Acquisti	27
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	29
Allegati		31

### 1. Obiettivi AVEC 2023

L'attività in AVEC nel 2023 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

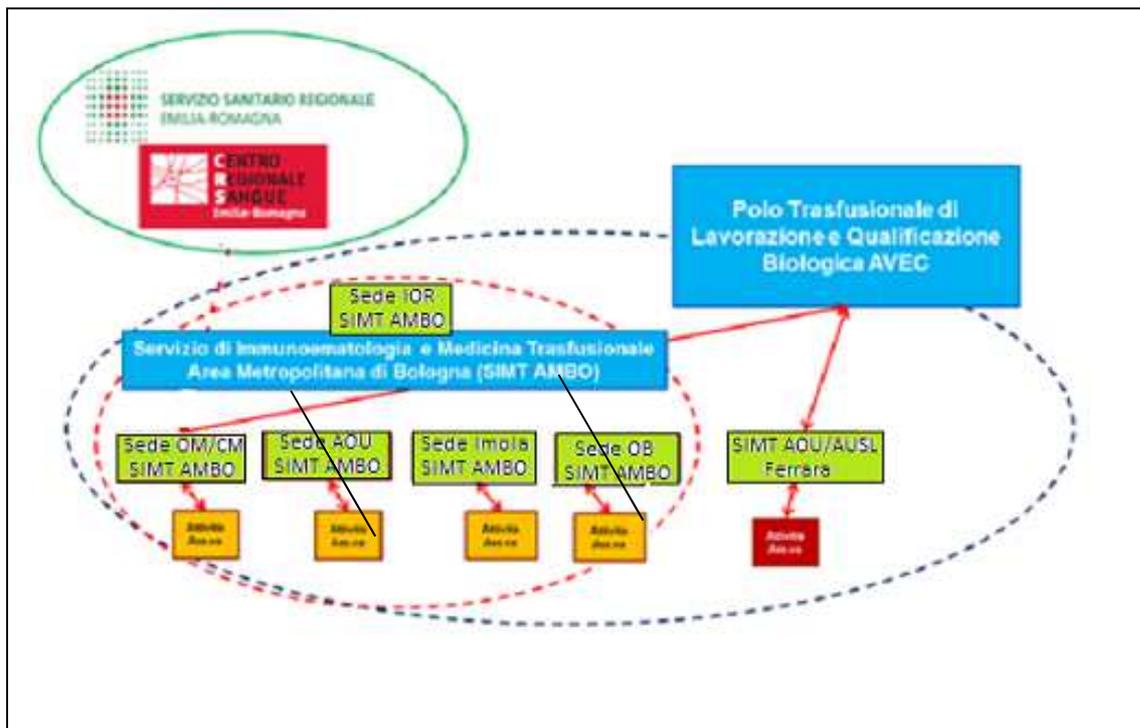
I temi affrontati sono stati i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.1 Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



Come previsto dal Piano sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, è stata completata la unificazione dei Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale operanti nella città di Bologna.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. E' stato

completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2023 rapportata con quella del 2022; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

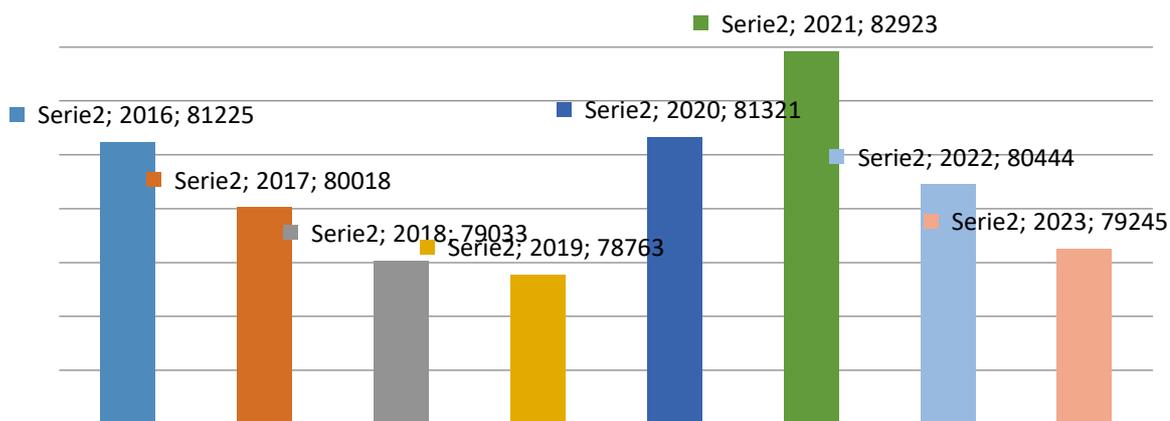
**Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi**

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	Anno 2023	anno 2022	anno 2021	Anno 2023	anno 2022	anno 2021	Anno 2023	anno 2022	anno 2021
Bo +Imola	9.431	9.763	10.579	45.451	46.947	48.278	54.882	56.710	58.857
Ferrara	1.626	1.380	1.489	22.737	22.354	22.577	24.363	23.734	24.066
<b>AVEC</b>	<b>11.057</b>	<b>11.143</b>	<b>12.068</b>	<b>68.188</b>	<b>69.301</b>	<b>70.855</b>	<b>79.245</b>	<b>80.444</b>	<b>82.923</b>

**Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse**

	anno 2023			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	$\Delta \%$ 2022 - 2023	Raccolte	Trasfuse	$\Delta \%$ 2022 - 2023
AUSL Bo + imola	45.451	57.821	-3.19%	45.947	57.939	-0.20%
Ferrara	22.737	19.545	1.71%	22.354	21.665	-9.78%
<b>Totale AVEC</b>	<b>68.188</b>	<b>77.366</b>	<b>-1.61%</b>	<b>69.301</b>	<b>79.604</b>	<b>-2.81%</b>

**Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2023**



La fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

La Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP/AUSL Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle attività tecniche di raccolta presso tutte le Aziende AVEC

### **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

#### **Attività di Produzione**

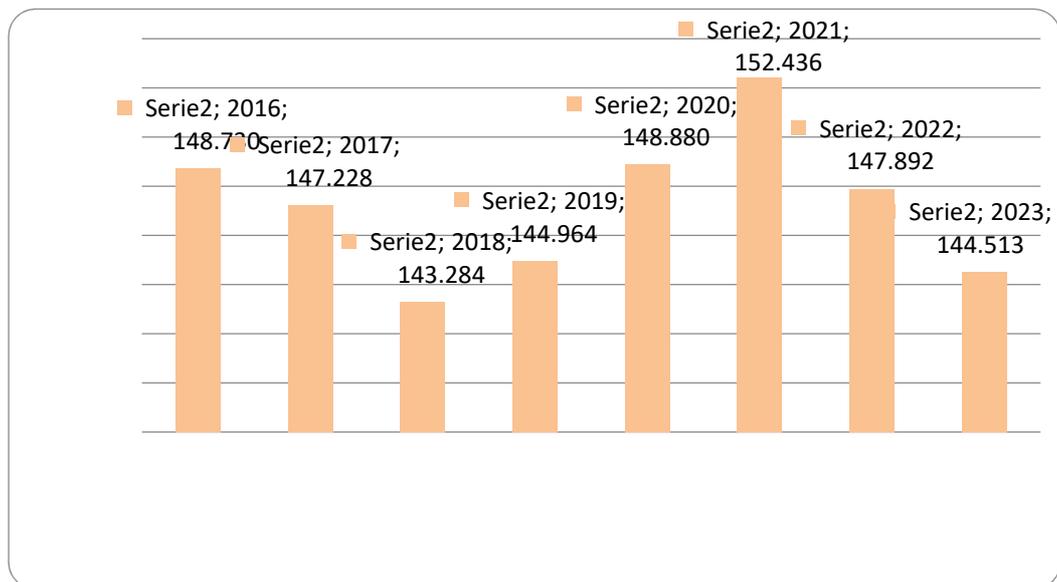
Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno di AVEC in quanto svolge complessivamente molteplici attività (**tabella 3** e **grafico 2**). La mole di lavoro svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 1,9% circa.

**Tabella 3: Emocomponenti prodotti**

<b>Polo lavorazione e qualificazione biologica</b>			
<b>Unità prodotte</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Δ</b>
Pool di piastrine da buffy coat	6413	6849	7%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67907	66593	-2%
Plasma da Aferesi Multipla	950	322	-66%
Plasma fresco cong. da Aferesi	9987	10411	4%

Plasma Fresco Congelato da SI	66410	62159	-6%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1689	4706	179%
PLT da Aferesi Multicomponent	949	322	-66%
<b>TOTALE unità prodotte</b>	<b>154.305</b>	<b>151.362</b>	<b>-1,9%</b>

**Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2023 (esclusi pool di buffy coat)**



Di seguito sono elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di I° e II° livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di MPD;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla Regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione, a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché della programmazione relativa al mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;

- monitoraggio delle contaminazioni batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature, ad es. la cappa sterile;
- valutazione preliminare di nuove apparecchiature / sistemi prima della loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari
- accurato percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte 7 giorni su 7 per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

**Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:**

#### **Globuli rossi:**

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'AUSL Imola, dell'AOU/AUSL di Ferrara, e dall'AUSL Bologna: sede Osp Maggiore, sede Osp. Bellaria, sede AOU, Centro Mobile.  
Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

#### **Plasma**

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 4** i quantitativi di plasma inviati all'industria e
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- Sono state acquisite, strumentazioni atte alla inattivazione virale di aliquote di plasma, che entreranno prossimamente in uso

**Tabella 4: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022**

<b>****Kg di plasma conferiti all'industria SIMT AMBO (incluso Ferrara)</b>												
<b>PLASMA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>
	<b>A*</b>			<b>B**</b>			<b>C***</b>			<b>Tot. Fraz.</b>		
<b>Kg</b>	4.864	5.148	6%	17.158	16.271	-5%	364	1.181	225%	22.386	22.600	<b>1%</b>

\* da aferesi

\*\* da scomposizione

\*\*\* da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

## Piastrine

Produzione pool piastrinici (**Tab 5**): per sopperire alla cessazione della raccolta di PLT in aferesi (scadenza service), e al contempo per garantire il soddisfacimento delle richieste di pool PLT nel secondo semestre 2023 è stata riorganizzata la lavorazione dei pool PLT passando dall'impiego di 5 BC a 4 BC per ciascun pool; le rese dei pool ad uso clinico sono sempre nei range previsti dalla normativa

• **Tab 5 produzione pool PLT**

<b>Lavorazione OM</b>			
<b>Unità prodotte</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Δ</b>
Pool di piastrine da buffy coat	6413	6849	7%

## Irradiazione emocomponenti

Irradiazione di tutti i pool PLT e del quantitativo di emazie utile a soddisfare le necessità cliniche della AREA Metropolitana di Bologna; limitatamente al primo semestre 2023 è stato effettuato l'irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola, in quanto la raccolta di tale emocomponente è stata in seguito interrotta per scadenza della gara di fornitura della strumentazione dedicata

## Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

## Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, PLT e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 11/07/2022, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la revisione della IO18 SIMT AMBO.

## Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alle Regioni convenzionate con IL CRS e spedizioni estemporanee, su autorizzazione del CRS, alle Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

## Attività di Immunoematologia (tabella 6 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

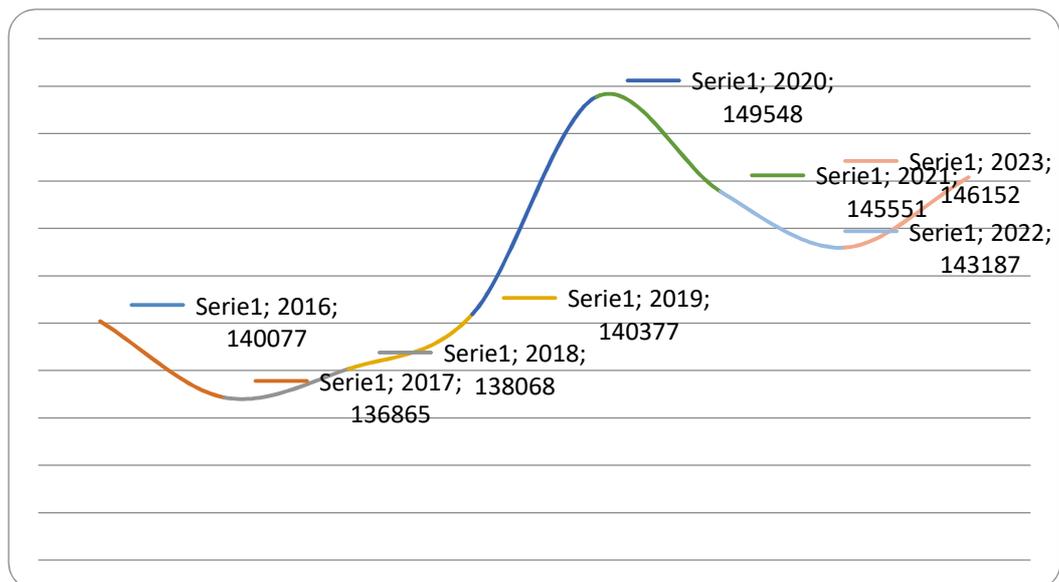
- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;

- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

**Tabella 6 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori**

	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta</b>
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	14.147	13.802	2.0%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	79.301	80.716	-2.0%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.431	13.428	7.0%
Fenotipo Rh	13.780	12.790	8.0%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	15.540	14.058	11.0%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.851	8.331	6.0%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	27	15	80%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	9	8	13%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	39	69%
<b>Totale</b>	<b>146.152</b>	<b>143.187</b>	<b>2.0%</b>

**Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2023**



#### Attività di qualificazione biologica (tabelle 6 e 7 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria, Leishmania, Chagas,
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.
- Altre infezioni emergenti (es. II° sem. 2023 Dengue)

Tabella 6 Esami laboratorio di validazione biologica (Dati AVEC)

TAB A Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	Sede	2022	2023	Δ
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	105187	109567	4%
	AOU	42157	36801	-13%
	OM	163696	160897	-2%
	IM	46410	45504	-2%
	IOR aut	956	556	-42%
	IOR BTM	348	741	113%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5484	4825	-12%
	AOU	1907	1224	-36%
	OM	8464	7239	-14%
	IM	1605	1272	-21%

	IOR aut	0	1	#DIV/0!
	IOR BTM	239	261	9%
Esami biochimici	FE	78446	90940	16%
	AOU	30404	44702	47%
	OM	133754	143286	7%
	IM	42180	42843	2%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
Emocromi	FE	27082	28311	5%
	AOU	12386	10636	-14%
	OM	44596	43896	-2%
	IM	12070	11769	-2%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
TRINAT	FE	25296	27610	9%
	AOU	10310	8974	-13%
	OM	40989	40065	-2%
	IM	11940	11426	-4%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	239	261	9%

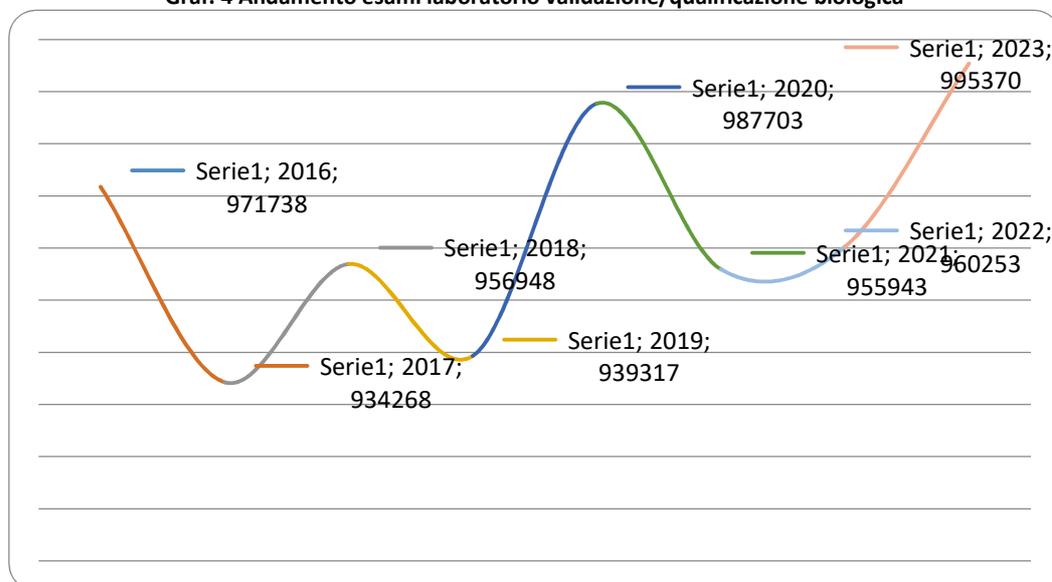
Tabella 7 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi (Dati RER)

TAB B Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	Sede	2022	2023	Δ
Malaria	FE	74	152	105%
	AOU	171	158	-8%
	OM	319	638	100%
	IM	27	108	300%
	MO	109	500	359%
	RE	172	473	175%

	PR	181	330	82%
	PC	106	270	155%
	PVS	309	855	177%
Leishmania	FE	14	16	14%
	AOU	109	95	-13%
	OM	284	438	54%
	IM	19	75	295%
	MO	80	303	279%
	RE	130	362	178%
	PR	2	14	600%
	PC	84	202	140%
	PVS	145	304	110%
Chagas	FE	11	31	182%
	AOU	116	120	3%
	OM	400	559	40%
	IM	17	75	341%
	MO	66	211	220%
	RE	86	235	173%
	PR	105	129	23%
	PC	69	150	117%
	PVS	197	293	49%
WNV NAT	FE	8740	9383	7%
	AOU	3579	3385	-5%
	OM	14002	14827	6%
	IM	3977	4382	10%
	IOR aut	26	43	65%
	IOR BTM	131	102	-22%
	MO	22279	21904	-2%
	RE	12252	11151	-9%
	PR	11314	11659	3%
	PC	6389	6021	-6%

	PVS	28017	31810	14%
<b>Totale esami (TAB A+ B)</b>		<b>960.253</b>	<b>995.370</b>	<b>4%</b>

**Graf. 4 Andamento esami laboratorio validazione/qualificazione biologica**



*In accordo con i professionisti di AVEC sono stati eliminati dal profilo aspiranti nuovi al fine di adeguare alla normativa il profilo di esami donatori i seguenti marcatori per HBV: HBcAb e HBsAb dal secondo semestre 2023; ciò potrà comportare una riduzione degli esami di qualificazione biologica*

### **Strategie per il miglioramento**

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina TrASFusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo (per la produzione di emc di I° e II° livello) ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione.
- Mantenimento della produzione di unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara (emazie leucodeplete da sangue intero) con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

### **Apertura straordinaria delle sedi di raccolta**

In linea con le richieste del CNS relative all'incremento del dono, presso AVEC sono state effettuate aperture straordinarie presso UdR Ferrara, mentre per il SIMT AMBO sono consolidate sulla sede Osp. Maggiore 2 volte alla settimana, presso la sede di Imola 1 domenica al mese. Presso SIMT AMBO è stato redatto e approvato dalla Direzione Generale un progetto di apertura straordinaria pomeridiana per la raccolta di plasma in aferesi su tutte le sedi di raccolta della città di Bologna.

### **Concentrazione delle attività di qualificazione biologica**

Nell'ottica della concentrazione delle attività di qualificazione biologica il polo di lavorazione e qualificazione biologica del SIMT AMBO ha eseguito oltre gli esami già previsti per la RER (Malaria, Leishmania, Chagas, WNV) anche i test per la Dengue.

### **Gare in corso e concluse 2023**

- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto 1 a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a Immucor. Effettuata la pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo, e successiva introduzione di nuova strumentazione di immunoematologia presso AVEC.

- gara apparecchiature NAT: la gara è stata aggiudicata; è stata introdotta a Bologna per AVEC la strumentazione Roche per gli esami di qualificazione biologica

### **Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6 e 7** l'attività svolta nel 2023 rapportata con quella del 2022.

### **Appropriatezza plasmaderivati**

In considerazione dello shortage di MPD su indicazione di CNS ed AIFA che hanno prodotto un documento dedicato all'utilizzo di plasma derivati in condizioni di carenza risulta mandatorio un utilizzo il più possibile appropriato utilizzando strumenti di condivisione presso l'Area metropolitana di Bologna e quella provinciale di Ferrara al fine di garantire ai pz il necessario supporto terapeutico.

### **Formazione**

Il SIMT AMBO in collaborazione con il CRS ha effettuato un corso di formazione regionale sul PBM riportando le esperienze di Area Vasta Emilia Centro con risultati discreti ma non ancora ottimali che necessitano di maggiori sforzi da parte delle direzioni sanitarie e dei professionisti coinvolti trattandosi di un approccio multimodale, multidisciplinare, paziente centrico e previsto dai LEA.

### **Progetti Informatici**

In corso di attuazione il progetto regionale che nel 2024 vedrà il rilascio di una versione unica regionale del gestionale di pertinenza trasfusionale. In tal senso a dicembre 2023 al fine di adeguare le infrastrutture informatiche di AVEC è stato effettuato un aggiornamento su piattaforma Lepida con conseguente riorganizzazione delle attività trasfusionali in AVEC a seguito da un blocco informatico di circa 18 ore.

## **2.2. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2023” – **Allegato 1).**

## **2.3. Attività Comitato Etico**

Vedi “Rapporto attività CE AVEC gen-mag 2023” – **Allegato 2).**

## **2.4. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2023” –**Allegato 3).**

## **2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Il Progetto RIS-PACS AVEC è attualmente completamente installato, collaudato e funzionante, ma in una fase di revisione.

In particolare:

- RTI ha proposto l'anno scorso un aggiornamento "Major" su un componente del sistema e precisamente il RIS consistente in una serie di funzionalità aggiuntive e con una rideterminazione della destinazione d'uso e conseguentemente della classe di rischio alla luce del nuovo regolamento 2017/745/UE riguardante i Dispositivi Medici. Ora il software RIS é marcato CE in conformità al nuovo regolamento e con classe di rischio IIa. Il che garantisce una maggiore sicurezza intrinseca al software e una maggiore sicurezza nella gestione delle modifiche e degli aggiornamenti.

- AUSLBO è stata la prima azienda ad usufruire della possibilità dell'aggiornamento Major del RIS in quanto non aveva ancora installato la versione del sistema aggiudicata in gara. A seguito della nuova installazione il nuovo sistema é stato configurato con la possibilità di effettuare la refertazione su RIS, mentre le installazioni attuali (IOR, AUSL Imola, AOU Bologna, AUSL e AOU Ferrara) prevedono la refertazione su PACS.

- Sono state fatte quindi una serie di riunioni tra i DEC, acquisito l'esito positivo del collaudo di AUSL Bologna, per verificare la possibilità di mantenere il sistema "omogeneo" a livello AVEC e quindi per poter tutti passare alla nuova versione su RIS e alla modalità di effettuazione referti su RIS. Ciò é stato chiesto in particolare dallo IOR che manifesta questa necessità a breve e anche dagli operatori di Ferrara che ritengono utile e maggiormente vicino alle loro esigenze passare alla nuova versione. AOUBO che è l'azienda tra quelle di AVEC che ha maggiormente investito sul tema refertazione, creando modelli di referto strutturato specifici per tipologia di referto, ha giustamente preteso che anche nella nuova versione sia possibile mantenere tale funzionalità. AUSL Imola non ritiene determinante passare alla nuova versione, ma si adeguerebbe allo scopo di perseguire una omogeneità del sistema.

- E' stato quindi chiesto dal sottoscritto ad RTI un piano strutturato di migrazione alla nuova versione che soddisfi tutte le esigenze e che consenta di non perdere le funzionalità acquisite.

- Dal punto di vista puramente tecnico il sistema produce dati di output fruibili per i diversi sistemi informativi che non risentono delle diverse versioni installate: rendere il sistema completamente omogeneo a livello di AVEC permetterebbe tuttavia di non avere modalità diverse nell'esecuzione di attività importanti quali i referti e consentirebbe quindi, oltre che una maggiore facilità di approccio da parte di professionisti che si dovessero muovere da un'azienda all'altra, anche una semplificazione nella manutenzione da parte sia dei tecnici amministratori di sistema delle aziende sia di RTI che si potrebbero avvalere della conoscenza di una casistica molto simile dei guasti nelle varie aziende e delle modalità adottate per risolverli. Inoltre le realizzazioni di modifiche "minor" che si dovessero rendere necessarie sulla refertazione per migliorarne l'efficienza potrebbero facilmente essere propagate su tutti i sistemi installati.

- Sono state anche effettuate due riunioni con i DPO aziendali in relazione alla illustrazione del progetto complessivo e all'esigenza di superare le limitazioni poste dall'attuale legge sulla privacy, che non permette di condividere i dati dei pazienti se non tra operatori che appartengano alla stessa struttura che fa capo ad un titolare del trattamento del dato. E' stata anche prodotta allo scopo una relazione dal sottoscritto per mettere in luce le ragioni di alcune scelte tecniche progettuali (es. "business continuity") e per garantire che al momento, pur essendo il progetto concepito per offrire la massima condivisione del dato a livello di Area Vasta Emilia Centrale, è configurato per permettere l'accesso ai dati paziente unicamente da parte di operatori sanitari che agiscono all'interno dell'azienda che esprime un determinato titolare al trattamento dei dati.

Ritengo quindi che nel futuro immediato, una volta che sia stato esaminato e approvato da parte dei DEC il piano di passaggio alla nuova versione unitamente ad un cronoprogramma di dettaglio, potremo presentare al Collegio dei Direttori Sanitari di Area Vasta il progetto complessivo.

### 3. Attività trasversali

#### 3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC a cui – dall’anno 2016 – si è aggiunta l’Ausl della Romagna, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (RPCT Azienda USL di Ferrara).

Nell’anno 2023 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 9 febbraio 2023;
- b) 23 marzo 2023;
- c) 13 aprile 2023;
- d) 22 maggio 2023;
- e) 5 luglio 2023;
- f) 21 settembre 2023;
- g) 13 ottobre 2023;
- h) 24 novembre 2023;

L’attività dell’inizio 2023 si è incentrata, in particolar modo, sull’applicazione della normativa in materia di “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” introdotto dal 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., e che ha richiesto, entro il mese di febbraio, la stesura e l’adozione della sezione “Rischi Corruttivi e Trasparenza” a carico dei RPCT secondo le disposizioni fornite con nota del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna; il “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” è stato invece elaborato dalle Aziende entro il 31/07/2023 (secondo indicazioni regionali) richiamando al suo interno quanto previsto nella sezione “Rischi Corruttivi e Trasparenza” precedentemente adottata.

I Componenti del Tavolo hanno attivato Gruppi di Lavoro per assicurare l’aggiornamento dell’attività della mappatura dei processi a rischio corruttivo, in un’ottica condivisa, come di seguito rappresentati:

#### **1) Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi dei Dipartimenti di Sanità Pubblica delle aziende sanitarie territoriali:**

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, Imola, Ferrara e della Romagna;

- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi del DSP in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione;

**2) Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area contratti delle aziende sanitarie appartenenti all'avec e della Romagna:**

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, AOU Bologna, Azienda Usl Imola, Azienda Usl Ferrara, AOU Ferrara, Azienda Usl della Romagna, Ist. Ort. Rizzoli;

- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi, già in precedenza trattati in area Intercenter, in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione e dalle disposizioni del PNRR.

Si evidenzia che tutte le attività sopra elencate sono state concluse nei tempi concordati in modo da consentire alle Aziende sanitarie interessate di procedere con l'adozione dei successivi provvedimenti di competenza.

Nel corso del 2023 i Componenti del Tavolo in argomento si sono inoltre particolarmente impegnati per presidiare le novità in materia di pubblicazioni nella sezione "Bandi di Gara e Contratti" presente in "Amministrazione Trasparente" alla luce delle importanti novità introdotte dal PNA 2022 e da provvedimenti dell'Autorità Nazionale Anticorruzione: da evidenziare infatti che la sezione in argomento è stata oggetto anche di attestazione ai sensi della delibera n. 203/2023 dell'Anac.

L'approvazione del DPR n. 81 del 13/06/2023 recante "*Regolamento concernente modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, recante Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165*", le cui disposizioni sono entrate in vigore dal 14 luglio 2023, hanno impegnato i Componenti del Tavolo nelle attività di approvazione dell'aggiornamento del Codice di Comportamento aziendale sulla base dello schema tipo approvato con delibera di Giunta Regionale n. 1956 del 13/11/2023 ad oggetto: "*Approvazione nuovo schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna*".

Le Aziende sanitarie appartenenti al Tavolo, oltre a partecipare con propri Rappresentanti ai lavori di studio ed elaborazione della nuova versione del Codice, hanno correttamente rispettato i tempi di approvazione del documento imposti dalla Regione Emilia Romagna.

Per quanto concerne la "formazione" preme sottolineare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nel mese di novembre 2023; inoltre l'attenzione dei RPCT si è incentrata sulla necessità di programmare attività di formazione in materia di antiriciclaggio al fine di adeguare le attività in materia al loro interno.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell'anno 2023, hanno iniziato un utile confronto sull'organizzazione della Giornata della Trasparenza, organizzata nel febbraio 2024, sull'importante tematica della trasparenza nella gestione dei progetti del PNRR che ha visto, quali relatori, i Direttori generali delle diverse Aziende, esponenti del Nucleo di Polizia Economico Finanziaria di Bologna e Funzionari regionali.

Infine, preme evidenziare che le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna, per mezzo dei propri RPCT, hanno assicurato il rispetto di tutte le scadenze imposte dalla normativa nazionale e regionale.

### **3.2. Applicazione normativa Privacy**

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini fino al 31/08/2023 e dott. Manuel Ottaviano dal 01/09/2023 – area Bologna) è continuata anche nell'anno 2023, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

Nel corso del 2023 il supporto attività di **ricerca scientifica** ha assorbito notevoli energie in ambito AVEC. Alla luce del provvedimento dell'Autorità Garante del 30 giugno 2022 sono stati istituiti due gruppi di lavoro in area AVEC.

Il primo GdL, nel mese di marzo, ha licenziato un parere a firma congiunta dei i due DPO relativamente all'obbligo della Valutazione di impatto (DPIA) ed alla consultazione preventiva.

Il secondo GdL è stato attivato nel mese di ottobre al fine di definire il modello di DPIA, per l'attività di ricerca scientifica, da applicarsi in tutte le aziende di Area Vasta.

Per quanto concerne, il **sistema RIS PACS** unico di AVEC su iniziativa dell'Azienda USL di Bologna è stato istituito un gruppo di lavoro con lo scopo di regolamentare dal punto di vista della tutela e della sicurezza del dato le modalità di accesso in area vasta.

Il gruppo si è riunito per la prima volta il 15 novembre 2023 ed ha intrapreso l'esame dell'applicativo e della normativa di riferimento, in ambito privacy, per l'individuazione della base giuridica più idonea a disciplinare la condivisione di immagini e referti attraverso l'applicativo.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione e popolamento del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico.

#### **FORMAZIONE 2023**

E' stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni:

corso alfabetizzazione privacy rivolto ai professionisti sanitari e al personale amministrativo (6 eventi formativi);

corso relativo alla redazione della Valutazione d'impatto (DPIA) rivolto a tutto il personale.

#### **OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE**

Sono state condivise, con le Funzioni privacy aziendali, le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, individuate nelle "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del SSR per l'anno 2023" (Deliberazione della Giunta Regionale n. 1237 del 17/07/2023) con preciso riferimento **all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati personali attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,...) in tal senso:

è stata avviata una ricognizione delle attività svolte relativamente alla telemedicina/teleconsulto/televisita, app. sanitarie, ecc.;

è stato riscontrato da parte delle aziende una attività cospicua che in sintesi può essere descritta nell'aggiornamento, attraverso atti deliberativi, del documento "Linee guida per l'applicazione del Regolamento UE 2016/679 e del D.lgs. 30.06.2003 n. 196", integrando in particolare la parte relativa alle "Informazioni per il trattamento dei dati personali", circa la gestione delle prestazioni sanitarie per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale erogate attraverso strumenti informatici (telemedicina, teleconsulto ecc). In tale contesto sono state adottate e pubblicate nelle pagina web privacy policy le specifiche informative, inoltre sono state attivati nuovi applicativi quali ad esempio: Segnal-ER, implementazione dei servizi di notifica e pagamento attraverso l'App IO, ed è stata altresì adottata l'informativa relativamente all'applicazione MAppER mani.

Per quel che concerne **la definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica**: nell'ambito dei due Gruppi di lavoro sopra richiamati sono stati ampiamente esaminati i profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca e sono state assunte delle decisioni.

### **3.3. Progetti ICT**

Principali attività dell'anno 2023 condotte a livello di area vasta

L'anno 2023, così come il 2022 - è stato ancora caratterizzato dall'impegno delle aziende per il ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa a pieno regime delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina.

Progetti PNRR

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente agli interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali);
3. Intervento sul Fascicolo Sanitario elettronico - FSE 2.0 - (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
4. Consolidamento sale server - Intervento multimisura 1.1 e 1.2 di migrazione al Cloud - (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere).

Di concerto con la Regione sono stati redatti i piani di intervento e sono state condotte le azioni attuative - di competenza dell'anno 2023, essendo per la gran parte progetti pluriennali -.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Obiettivi FSE

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

Le attività relative FSE hanno anche trovato una loro collocazione nei progetti PNRR, come citato nel precedente paragrafo.

Progetti comuni di ambito sovra aziendale

Fra i progetti comuni di ambito sovra aziendale, oltre ai già citati interventi PNRR e FSE possiamo elencare:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Partecipazione agli incontri del gruppo di coordinamento

I responsabili aziendali dei servizi ICT - ed eventualmente i loro collaboratori -, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del gruppo regionale di coordinamento dei servizi informatici coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo regionale di coordinamento è stato coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.

### **3.4. Formazione**

Nell'anno 2023 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi

#### **AUSL Bologna**

- 1 Formazione residenziale **SDO Riabilitativa** Sede di Bologna 14 dicembre n. 4 ore
- 2 LA GESTIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITÀ DEL **RUP**  
20 marzo 2023, dalle ore 9.30 alle ore 16.30 - dual mode
- 3 LA GESTIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITÀ DEL **DEC**  
27 marzo 2023, dalle ore 9.30 alle ore 16.30 - dual mode

#### **AUSL-AOSP Ferrara**

- 4 Webinar corso AVEC - La **gestione dei dati** alla luce del Reg. UE 679/2016 e le policy aziendali AVEC per profili amministrativi e tecnici  
3 edizioni di n. 3 ore ciascuna
- 5 Webinar corso AVEC **Prevenzione della corruzione e dell'illegalità** nella PA  
3 edizioni di n. 3 ore ciascuna
- 6 Webinar Corso AVEC: Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (**PIAO**): disciplina e soluzioni operative; 3 edizioni di 2 ore ciascuna
- 7 FAD ASINCRONA: **La metodologia SBAR**: come migliorare la comunicazione fra i professionisti - edizione 2023-2025
- 8 Corso **BASE** FAD E-llaber sulla gestione dati in sanità: gestione di **fogli elettronici**
- 9 Corso **AVANZATO** FAD E-llaber sulla gestione dati in sanità: gestione di **fogli elettronici**
- 10 Corso FAD E-llaber di **comunicazione digitale BASE** per l'elaborazione dei testi nella pratica professionale
- 11 Corso FAD E-llaber di **comunicazione digitale AVANZATA** per l'elaborazione dei testi nella pratica professionale

#### **IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA di Bologna**

- 12 AVEC AOBO LA VALUTAZIONE DI IMPATTO NELLA PROTEZIONE DEI DATI (**DPIA**) n. 3 ore  
PIATTAFORMA TEAMS3 edizioni di n. 3 ore cadauna
- 13 AVEC AOBO **RIS PACS** AVEC: CONSOLIDARE LE CONOSCENZE DEL SISTEMA A DISTANZA DI DUE ANNI DALLA SUA IMPLEMENTAZIONE 5 edizioni di n 4 ore ciascuna
- 14 GRUPPO DI LAVORO MULTIDISCIPLINARE VALUTAZIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI INNOVATIVI  
TECNOLOGIE SANITARIE CON MET. **HTA** COMMISSIONE DISPOSITIVI MEDICI AREA VASTA EMILIA  
CENTRO 1 edizione di 50 ore
- 15 GRUPPO DI LAVORO MULTIDISCIPLINARE VALUTAZIONE DISPOSITIVI MEDICI INNOVATIVI E  
TECNOLOGIE SANITARIE CON METODOLOGIA **HTA**-SEGRETERIA SCIENTIFICA COMMISSIONE DISP.  
MED. AREA VASTA EMILIA CENTRO 1 edizione di 50 ore
- 16 **COMITATO ETICO** AVEC
- 17 **COMITATO ETICO** AVEC 2 PARTE

#### **IOR**

- 18 NOVITA' INTRODOTTE DALLA BOZZA DI **CCNL** DELLA DIRIGENZA SANITARIA  
28 novembre 2023 dalle 10.00 alle ore 13.00
- 19 PIANO DI RISPOSTA LOCALE A UNA **PANDEMIA INFLUENZALE**  
12 dicembre dalle ore 14.00 alle ore 17.00

#### **AUSL IMOLA**

- 20 **IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI** :ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI

19/09/2023 e 26/09/2023; n. 2 edizioni; dalle 9.30 alle 16.30

## 21 IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: LAVORI PUBBLICI

10/10/2023 e 24/10/2023 dalle ore 14.00 alle ore 17.00

### 4. Attività Area Tecnico Amministrativa

#### 4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

L'avvio del percorso del Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, risale all'anno nel 2011 con l'attuazione del progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitano tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Al Servizio in parola aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti, mentre viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

L'operatività a regime dell'assetto del SAAV, così come delineato dalla citata convenzione, viene poi posticipata al fine di consentire l'insediamento del nuovo Direttore, attuare un graduale passaggio di consegne e reclutare il personale all'uopo necessario.

Nel frattempo sono intervenute modificazioni (quali a mero titolo esemplificativo, l'entrata in vigore del nuovo D.Lgs.n.36/2023 recante il nuovo Codice degli appalti pubblici) delle quali si è tenuto conto nel definitivo assetto del SAAV, adottando un nuovo testo della convenzione (SAAV) (**Allegato 4**) in sostituzione di quella originariamente sottoscritta, i cui contenuti sono stati condivisi tra i Direttori Amministrativi delle diverse Aziende coinvolte.

L'Azienda USL di Bologna, in forza delle nuove pattuizioni, mantiene il ruolo di capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV entrerà a regime con decorrenza dall'1 gennaio 2024 con il trasferimento in capo al medesimo delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara e lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6. L'accordo avrà una durata di quattro anni.

Il SAAV dovrà assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione

attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.

Nell'ambito della propria attività il SAAV esplicherà le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenzia Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione triennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.

## 4.2. Settore acquisti

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2023 complessiva così definita:

- 106 procedure di gara tra due o più aziende;
- oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 109;
  - aziendali AOSP BO 214;
  - aziendali IOR 69;
  - aziendali AUSL Imola 22;
  - aziendali AUSL FE 81;
  - aziendali AOSP FE 153.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 445 di cui n. 346 da Bologna (- 2 su 2022) e n. 99(+ 8 su 2022) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 38 relative a beni e servizi economici,
- n. 159 relative a beni e servizi sanitari,

- n. 150 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 2 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 6 procedure per l'acquisizione/rinnovi di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 3,97 Mln;
- l'attivazione di n. 62 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 58,03Mln;
- l'espletamento di n. 11 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al PNRR per un valore di € 3,83 Mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 207,12 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,34 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,03%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture PNRR): n. 107, di cui n. 85 Bologna (47 gare +38 rinnovi) e n. 22 Ferrara (22 gare), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 65,43 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,06 Mln. rispetto al bando (-9,27%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 1 procedura (esclusi 5 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 25.620,00), n. 17 procedure (esclusi 19 rinnovi) coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2 gare per sei Aziende AVEC (importo € 179.340,00), n. 5 procedure coinvolgono un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 17 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

<b>Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, PNRR, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)</b>							
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>164</b>	<b>65</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>	<b>73,10</b>	<b>50</b>	<b>70,60</b>	<b>132,96</b>	<b>65,43</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>	<b>5,55</b>	<b>2,70</b>	<b>4,21</b>	<b>7,47</b>	<b>6,06</b>

<b>Risparmio percentuale</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>	<b>7,60</b>	<b>5,41</b>	<b>5,97</b>	<b>5,62</b>	<b>9,27</b>
------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

#### 4.3. Procedure concorsuali AVEC

##### Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 202, nel 2022 e nel 2023:

##### *AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);

##### *AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO NEL 2023);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

**Nel 2020**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

- **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità, che si sono conclusi nel 2022:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (SUPERATA L'ESIGENZA PER L'AMBITO DI BOLOGNA, PER RIORGANIZZAZIONE);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

- **Nel 2023**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore amministrativo-professionale – settore: legale – Amministrazione capofila: IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (Procedura concorsuale da espletarsi e concludersi nel 2024);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – L'Amministrazione capofila verrà individuata successivamente, come espressamente previsto nel protocollo di intesa, e conseguentemente verrà delegata con apposita formalizzazione da parte delle restanti Amministrazioni interessate.

Allegati:

- 1) Rapporto attività 2023 Commissione Farmaco;**
- 2) Rapporto attività CE AVEC gen-mag 2023;**
- 3) Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2023;**
- 4) Nuova Convenzione Servizio Acquisti di Area Vasta.**

## 7.PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE

In continuità con gli anni precedenti, anche tramite la partecipazione al “Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale” attivato dall’OIV-SSR, l’Azienda ha garantito l’attivazione dei percorsi in materia di valutazione del personale proseguendo le azioni già avviate per la revisione ed armonizzazione del sistema di valutazione integrata del personale, in linea con le indicazioni sia di livello nazionale che regionale, in particolare le recenti Linee guida 1/2022 dell’OIV-SSR “Sistema di valutazione integrata del personale delle Aziende Sanitarie”.

In particolare con delibere n. 288 del 27.10.2023 e n. 307 del 26.10.2023 rispettivamente dell’Azienda Usl e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stato adottato il Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione come previsto dal paragrafo 8 delle sopra citate Linee guida 1/2022, che richiamano alla predisposizione di “un Percorso strutturato di sviluppo e miglioramento del sistema che consenta di fissare obiettivi specifici e di monitorarne l’andamento in un periodo triennale, con indicatori specifici e con un confronto periodico su quanto effettivamente realizzato e sulle eventuali criticità riscontrate”, in coerenza con i contenuti strategici indicati nel PIAO 2023-2025 in merito allo sviluppo delle risorse umane.

Gli indicatori inseriti nel piano consentono di monitorare l’evoluzione del sistema di valutazione del personale per il quale l’Azienda ha definito azioni e tempistiche.

Contestualmente l’Azienda ha formalizzato, mediante trasmissione a tutti i Responsabili delle macro-articolazioni aziendali e pubblicazione sulla intranet aziendale, l’aggiornamento per l’anno 2023 della Guida alla Valutazione integrata del personale.

In particolare i principali elementi oggetto di aggiornamento hanno riguardato:

- il nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara definito dal 1° giugno 2023 con deliberazione n. 68 del 16.03.2023 dell’Azienda USL di Ferrara e n. 84 del 16.03.2023 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, seguito dalle deliberazioni n. 151 del 01.06.2023 dell’Azienda USL di Ferrara e n. 163 del 01.06.2023 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara con le quali sono state altresì istituite le nuove Unità Operative,
- il nuovo CCNL dell’Area del Comparto siglato il 02.11.2022,
- gli obiettivi mensili collegati alla retribuzione di risultato mensile, che sono stati individuati comuni ad entrambe le Aziende, con un impianto più snello aventi carattere di sovra articolazione,
- l’implementazione del nuovo modulo valutazione GRU, al momento per la parte della valutazione annuale che ha consentito di apportare migliorie nella scheda di valutazione.

L’Azienda ha proseguito nel percorso di implementazione del nuovo “Modulo Valutazione” all’interno del software GRU, garantendo la completa compilazione della nuova scheda annuale di valutazione delle competenze e del contributo individuale riferita al 2022 entro il 30.09.2023 per tutto il personale dell’Area del Comparto e dell’Area della Dirigenza.

Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali n. 1/2022 dell’OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

Tale collegamento è stato garantito tramite la trasmissione degli esiti della valutazione individuale al Servizio Formazione.

A fine 2023, l'Azienda ha avviato il percorso per l'omogeneizzazione e l'informatizzazione delle schede di valutazione di fine incarico, ma tale processo vedrà il suo naturale sviluppo durante il 2024 e 2025 in linea con quanto indicato nel Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione.

Garantita inoltre la partecipazione ai gruppi di lavoro attivati dalla Cabina di regia regionale con la partecipazione dei referenti di tutte le Aziende per la verifica e lo stato di avanzamento dello sviluppo e dei vari rilasci del "Modulo Valutazione".