

CV
PROF.SSA EMIDIA VAGNONI



A. GENERALITÀ, FORMAZIONE E AFFILIAZIONI UNIVERSITARIE

Posizione accademica: **Professore Ordinario di Economia Aziendale** (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 “Economia Aziendale”) presso Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara.
Docente di Economia Sanitaria
Docente di Misurazione delle Performance e Sistemi di Controllo Avanzati

Direttore del Centro di Ricerca sull'Economia e Management della Salute (CRISAL-Fondazione Ettore Sansavini)

Personal web page: <http://docente.unife.it/emidia.vagnoni>

Periodi di congedo: 01 Maggio 2010 – 08 Ottobre 2010 (Maternità)

A1. Posizioni accademiche

Dal 1/10/2012 Professore ordinario di Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 “Economia Aziendale”) presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara.

Dal 5/5/2014 Professore Aggiunto presso la Faculty of Entrepreneurship, University of Tehran.

Dal 30/12/2010 al 30/09/2012 Professore ordinario di Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 “Economia Aziendale”) presso la Facoltà di Farmacia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Dal 1/09/02 al 30/12/2010 Professore Associato di Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 “Economia Aziendale”) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara. Confermata nel ruolo di Professore Associato nel 2005.

Dal 1/02/99 al 31/08/02 Ricercatrice in Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 "Economia Aziendale"), Università di Ferrara.

A2. Titoli Professionali

Diploma di Abilitazione alla Professione di **Dottore Commercialista e di Revisore dei Conti** conseguito presso l'Università degli Studi di Ancona nel 1994.

A3. Formazione universitaria

Dottorato di ricerca in "Economia e Direzione delle Aziende Pubbliche" presso l'Università degli Studi di Salerno. Il titolo di Dottore di Ricerca è stato conseguito a Pisa, il 9 Giugno 1998.

B. ATTIVITA' DI RICERCA (sintesi)

L'attività di ricerca ha per oggetto prevalente l'area della misurazione delle performance e del controllo strategico con riferimento sia alle pubbliche amministrazioni, sia alle imprese. Al riguardo, l'adozione dell'approccio lean manufacturing viene analizzato sia nelle imprese di grandi dimensione, sia nelle PMI.

L'attività di ricerca inerente il settore pubblico ha avuto per oggetto comuni, aziende sanitarie, università, dipartimenti ministeriali. Tuttavia, il sistema sanitario costituisce il principale setting di ricerca. In tale ambito, sono oggetto di analisi sia le valutazioni economiche di prestazioni sanitarie e differenti pratiche chirurgiche, sia i sistemi per il controllo strategico delle aziende.

B1. Ricerca nel campo Internazionale e visiting periods

Dal 1/1/2013 al 30/03/2013 è visiting professor presso la School of Management della Royal Holloway University of London, Uk.

Vincitrice dell'Australian-Europe Scholarship 2003: Finanziamento del progetto di ricerca, da parte del Department of High Education, Australian Government (Canberra), su "Designing Management Accounting System For Hospital: How To Integrate Financial And Clinical Measures", progetto della durata di 12 mesi, in corso di svolgimento con il supporto del Department of Accounting and Information System della University of Melbourne.

Dal 12/01/03 al 25/01/03 è visiting professor presso la University of Kristianstad, department of management studies, Sweden.

Dal 25/10/02 al 10/11/02 è visiting professor presso la Macquarie Graduate School of Management (Sydney) dove svolge attività di ricerca su "accounting for intellectual property in high education organizations".

Dal 28/07/01 al 29/08/01 dal 25/10/02 al 10/11/02 è visiting researcher presso la Macquarie Graduate School of Management (Sydney) dove svolge attività di ricerca sul “social environmental accounting in the public sector”

Dal 20/11/00 al 20/01/01 è visiting researcher presso il Dipartimento di Accounting de The University of Melbourne dove svolge attività di ricerca sul tema “Management accounting system design in hospital”.

Dal 1/6/00 al 1/10/99 è Borsista presso l’Institut d’Economie d’Entreprise de l’Université de Nantes, dove svolge attività di ricerca sul modello di *governance* nei sistemi sanitari italiano e francese e sulla pertinenza dei costi nella costruzione del sistema di finanziamento basato sulla classificazione DRG.

(Attività svolta nell’ambito del progetto europeo AREHCAS del tipo Training and Mobility of Researchers)

Dal 1/12/98 al 30/04/99 è Borsista presso l’Institut d’Economie d’Entreprise de la Faculté des Sciences et Techniques de l’Université Montpellier 2 (France), dove svolge attività di ricerca circa l’accreditamento ed altri aspetti della gestione delle aziende sanitarie. (Attività svolta nell’ambito del progetto europeo AREHCAS del tipo Training and Mobility of Researchers)

Partecipazione all’International Summer University on Economics (Borsa di Studio del Ministero degli Affari Esteri), su “Welfare political Economics and its success in Europe”, Budapest 01/07-12/07/1997.

B3. Pubblicazioni Scientifiche

Articoli su riviste nazionali

1. “La gestione del Patrimonio: il progetto del Comune di Modena”, sulla rivista Azienditalia n. 1/94, Ipsoa Editore, Milano.
2. “Regione ed Enti Locali nella prospettiva di riforma”, sulla rivista Azienditalia n. 6/94, Ipsoa Editore, Milano.
3. “La qualità totale nel servizio sanitario”, sulla rivista Azienditalia n. 7/94, Ipsoa Editore, Milano.
4. “Le novità introdotte nella gestione del patrimonio” in C. Pugliese (a cura di), Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali, Quaderno CNR n. 13, Napoli 1995.
5. “Adottare l’istituzione per gestire i servizi socio-culturali”, sulla rivista Azienditalia n. 3/95, Ipsoa Editore, Milano.
6. “La gestione del patrimonio alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lg. n. 77/95”, sulla rivista Azienditalia n. 10/95, Ipsoa Editore, Milano.

7. "Il contributo della misurazione della performance alla gestione delle risorse umane nelle aziende pubbliche", su *Azienda Pubblica* n. 1/96, Giuffrè Editore, Milano.
8. "Il sistema di finanziamento delle aziende ospedaliere attraverso i DRGs. Una soluzione analoga per la Riabilitazione" (in collaborazione con il Dott. Gaspare Crimi - Primario della Riabilitazione presso la USL n. 8 di Rovigo), su *MECOSAN* n. 17/96.
9. "Lo stato del controllo di gestione nelle aziende sanitarie", su *RIREA* (Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale) n. 6-7/96.
10. "La misurazione della qualità nelle aziende sanitarie", su *Economia & Management* n.4/96, EtasLibri, Milano.
11. "La revisione dei conti nelle aziende sanitarie", sulla rivista *Revisione Contabile* n. 9/96, IFAF, Milano. .
12. "Italia, Austria e Slovenia. Tre culture della pubblica amministrazione a confronto con l'Europa", *Azienda Pubblica* n. 3/1997.
13. "La riforma del sistema sanitario in Ungheria", su *MECOSAN* n. 21/1997.
14. "La riforma della contabilità di Stato: note da altri Paesi", *Azienda Pubblica* n. 3/1998, Maggioli Editore, Rimini.
15. "Alcune riflessioni sull'attività di ricerca in economia delle pubbliche amministrazioni", *RIREA* n. 5/6, 1998.
16. "La via francese all'accreditamento", *Rivista di Management ed Economia Sanitaria (MECOSAN)* n. 32/1999, pp. 133-143.
17. "Ente Locale e fattori di cooperazione con le organizzazioni di volontariato", in *La Finanza Locale*, Vol. n. 1, 2002. (Coautore: Enrico Bracci), pp. 91-121.
18. "Il disegno dei sistemi di controllo nei piccoli comuni: criticità e opportunità", *Rivista Azienda Pubblica*, n. 3/2003 (Coautore: Enrico Bracci), pp. 179-199.
19. "L'Activity Based Costing in sanità: il caso dell'ossigenoterapia", *Mecosan*, n. 47, 2003, (coautore: Giulia Potena), pp. 149-161.
20. "Il nuovo management scolastico tra opportunità, responsabilità e limiti" (coautore: Enrico Bracci), *Azienda Pubblica*, n. 1, 2005, pp. 79-103.
21. "La percezione ed il coinvolgimento delle professioni sanitarie nei processi organizzativi e gestionali" (coautori: E. Bracci, L. Maran), *MECOSAN*, 2008.
22. "Il ruolo della farmacia di comunità nel SSN: un'indagine sul campo" (coautore: M. Heidari), *MECOSAN*, 2010, vol. 77, pp. 43-53.

23. L'evoluzione del sistema informativo per il controllo nelle aziende agricole: un'analisi empirica in una provincia del Nord Italia", *Esperienze d'Impresa*, vol. 18, n. 1, 2011.
24. La performance del Sistema Sanitario Nazionale: politiche e determinanti. *Rivista Argomenti*, n. 37. 2013.
25. Il modello in-house providing nell'ambito dei servizi ICT: un'analisi dei fattori critici di successo. *Rivista Argomenti*, n. 39, 2013.

Articoli su International Journals

26. "The Reform in the Public Healthcare Organizations in Italy", *PAR (US Public Administration Review)*, March/April 1997, Vol. 57, N. 2, pag. 183.
27. "Quality Control in Italian Healthcare Reform", *PAR (US Public Administration Review)*, July/August, 1998.
28. "The Italian HealthCare Reform: Which Role for Nursing?", *Journal for Nursing Policy and Practice*, Sage Publication, Febbraio 2001, pp. 52-58.
29. "Knowledge transfer in local governments: a cultural challenge for internal auditors", *The International Public Management Review*, 2/1 2001, pp. 73-117. (Coautore: Enrico Bracci).
30. "Critical Accounting in Italy: Some Personal Notes", *Critical Perspective on Accounting Journal*, Vol. 13, n. 4, August 1, 2002, pp. 527-532.
31. "Accounting and Information Technology for Communication in Italian Public Health Care Organizations", in *Management*, n. 27, pp. 16-24 (Coautore: Monia Castellini).
32. "Governance of Volunteers in Municipalities: Institutional Differences and Similarities between Italy and Sweden" (Coautore: Sven-Olof Collin). *Journal of Management and Governance*, Vol. 6, n. 4. 2002, pp. 323-341.
33. "Managing Italian Healthcare Services in a Partial Competition System: the Viewpoint of the <Purchasing & Marketing> Office", *Journal of Public Procurement*, Vol. 3, n. 2, 2003, pp. 141-156.
34. "Power, Organization Design and Managerial Behaviour", *Accounting Organization & Society*, Vol. 29, Issue n° 3, 2004, (coautore: Margaret Abernethy). pp. 207-225.
35. "Public Sector Benchmarking: an application on Italian Health District Activities Plans" (coautore: Laura Maran), *Benchmarking – An International Journal*, Vol. 15, n. 3, 2008, pp. 193-211.

36. "Economic evaluation of a colorectal cancer screening program" , (Coauthors: E. Bracci, E. Pizzo, A Pezzoli, S. Gullini, V Matarese), *Digestive and Liver Disease* , 2008.
37. "Saint Anna Hospital in Ferrara: accounting and management in the XVII and XVIII centuries". (Coauthors: E. Bracci, L. Maran). *Accounting History Journal*, issue 15/4, November 2010, pp. 463-504.
38. ""Screenee perception and health related quality of life in colorectal cancer screening: a review" (Coauthors: E. Pizzo, R. Stockbrugger, A. Pezzoli, E. Bracci, **E. Vagnoni**, S. Gullini,), *Value in Health* n. 16/2011, pp. 152-159.
39. "Physiognomy of a Corte organization. How power does shape management and accounting at Estense's Corte in Ferrara (Italy) from 1385 to 1471" (L. Maran, **E Vagnoni**). *Accounting History Journal*, Vol. 16, n.1, 2011, pp. 55-85.
40. "Compliance, Quality of Life and cost-effectiveness of a test-in train-out exercise program for patients with intermittent claudication". Malagoni AM, **Vagnoni E**, Felisatti M, Heidari M, Mandini S, Mascoli F, Basaglia N, Manfredini R, Zamboni P, Manfredini F. *Circulation Journal*, 75, 2011.
41. "A Knowledge Framework for Understanding Small Family Business Succession Process" (E. Bracci, **E. Vagnoni**). *The IUP Journal of Knowledge Management* Vol. IX, No. 1, 2011, pp: 7-37.
42. "Poor adherence to guidelines for long-term oxygen therapy (LTOT) in two Italian university hospitals", A Verduri, L Ballerin, M Simoni, M Cellini, **E Vagnoni**, P Roversi, A Papi, E Clini, L M Fabbri, A Potena, *International and Emergency Medicine*, Vol. 18, January 2013, pp. 3-10.
43. "An exploratory study of sustainable development at Italian Universities". **Vagnoni E**, Cavicchi C. *International Journal of Sustainability in Higher Education* (accettato per la pubblicazione il 4/10/2013, programmato per la stampa nel Vol. 16, issue 3, 2015).
44. "A Proposed Audit Pattern for the Shop-Floor Processes in TQM, Lean Six-Sigma and ISO 9001 Environments", Chiarini A., **Vagnoni E**. *International Journal of Services and Operations Management*, Vol 18, n. 2, 2014, pp. 159-178.
45. "World-Class-Manufacturing by FIAT. Comparison with Toyota Production System from a Strategic Management, Management Accounting, Operations Management and Performance Measurement dimension", Chiarini A., **Vagnoni E**. *International Journal of Production Research*, DOI: [10.1080/00207543.2014.958596](https://doi.org/10.1080/00207543.2014.958596), Vol. 53, issue 2, 2015, pp. 590-606.
46. "Investigating factors of intellectual capital to enhance achievement of strategic goals in the university hospital setting", *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 16, Issue n. 2, 2015 (coautore: Chiara Oppi).

47. "An exploratory study of sustainable development at Italian Universities", *International Journal of Sustainability in Higher Education*, Vol 16, n. 2, 2015 (coautore: Caterina Cavicchi).

Contributi in volumi collettanei nazionali

48. "L'analisi dei processi nella gestione dei costi delle aziende sanitarie", in G. Farneti-R. Silvi (a cura di), *L'Analisi e la Determinazione dei Costi nell'Economia delle Aziende. Principi, Metodi e Strumenti*, Giappichelli, Torino, 1997.

49. "La revisione dei conti nelle aziende sanitarie" in L. Marchi (a cura di), *La revisione dei conti nelle aziende pubbliche*, Maggioli, Rimini, 1997.

50. "I principi per la gestione dei servizi sanitari in Italia: prassi e norme", in M. Bianchi (a cura di), *La pubblica amministrazione di fronte all'Europa*, Cesena, Il Ponte Vecchio Editore, 1998.

51. "L'evoluzione degli anni '80 sugli studi relativi alle <aziende pubbliche di erogazione>" in E. Viganò (a cura di), *Azienda. Studi per un rinnovato concetto*. Cedam, Padova, 2000, pp. 179-204.

52. "Il caso dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova" in F. Favotto (a cura di), *Economia Aziendale*, Mc Graw-Hill, Milano, 2001, pp. 356-361.

53. "Analisi del quadro istituzionale e delle implicazioni gestionali nel processo di erogazione dei servizi culturali" in G. Farneti (a cura di), *Il Processo di pianificazione e di misurazione dei risultati nelle aziende del settore pubblico*. Cedam, Padova, 2002, pp. 303-326.

54. "La comunicazione nel processo di governance delle aziende sanitarie: Strumenti e processi" (Coautore: Federica Farneti), in AA.VV. (2002), *L'evoluzione degli assetti di corporate governance*, Bologna: CLUEB, pp. 163-180.

55. "Le aziende sanitarie", in G. Farneti, *Ragioneria Pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*. Franco Angeli, Milano, 2004, pp. 267-274.

56. "L'ospedale Sant'Anna di Ferrara: amministrazione e contabilità nei secoli XVII e XVIII" in AA.VV., *Cultura Aziendale e Professionale tra passato e futuro. (Atti del VII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria)*, Casa Editrice RIREA, Il Tomo, 2004, pp. 429-455.

57. "Le relazioni tra Università e Territorio: il ruolo dell'attività di ricerca", in E. Vagnoni (a cura di), *Azienda, Economia, Impresa e Università*, Ferrara, Este Edition, 2004, pp. 13-25.

58. "Benchmarking e miglioramento della performance nella gestione delle strutture sanitarie", in A. Barretta e E. Vagnoni (a cura di), *Il Benchmarking in Ambito Sanitario*, CEDAM, Padova, 2005, pp. 1-20.
59. "Performance e processi del sistema università" in E. Vagnoni e E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Roma, 2007, pp. 49-64.
60. "Il Change Management" in E. Vagnoni e E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Roma, 2007, pp 93-108.
61. "La misurazione dei risultati" (coautore C. Coviello) in E. Vagnoni e E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Roma, 2007, pp183-200.
62. "Il ruolo del Capitale Intellettuale nel sistema di valutazione della performance delle aziende sanitarie" in M. Biocca, R. Grilli, B. Riboldi (a cura di) *La Governance nelle Organizzazioni Sanitarie*, Collana Salute e Società, Franco Angeli, MILANO, 2008. ISBN: 1341116.
63. "Il C.I. nelle aziende sanitarie: analisi della letteratura". In: BACCARINI M.; CASTELLINI M.; GUERCINI A.M.; VAGNONI E., *la rappresentazione del capitale intellettuale nelle aziende sanitarie* (2008). Dossier n. 164, Regione Emilia Romagna, BOLOGNA, pp. 15-30.
64. "Il ricambio generazionale nelle piccole imprese familiari e gestione della conoscenza". In: AA.VV., *Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business*. Il Mulino, BOLOGNA, 2008, pp. 347-372 (coautore: Enrico Bracci).
65. "L'esperienza dei Piani Attuativi Territoriali nella regione Emilia Romagna: un'analisi comparata". In: A.D. Barretta, *L'intergrazione socio-sanitaria*. Cedam, Padova, 2008, (coautori: Laura Maran, Monia Castellini).
66. "Le partecipazioni locali: modelli di governance e meccanismi di controllo per gli enti locali" (coautori: E. Bracci, C. d'Aries). In: *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*, Il Mulino, Bologna, 2009.
67. "La programmazione strategica dell'Università". In: E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Innovazione e responsabilità sociale nell'università*, Carocci editore, Roma, 2009.
68. "La trasparenza richiede valutazione" (coautore: V. Ruggiero). In: E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Innovazione e responsabilità sociale nell'università*, Carocci editore, Roma, 2009.

69. "La dimensione organizzativa dei sistemi di controllo". In E. Bracci, E. Vagnoni (a cura di), *Sistemi di programmazione e controllo, Strumenti e processi per le decisioni in azienda*. Maggioli, Rimini, 2011, pp. 37-58.
70. "Il concetto di costo e le finalità d'uso". In E. Bracci, E. Vagnoni (a cura di), *Sistemi di programmazione e controllo, Strumenti e processi per le decisioni in azienda*. Maggioli, Rimini, 2011, pp. 59-72.
71. "La pianificazione degli interventi in materia di assistenza socio-sanitaria", in *Annuario Socio-economico ferrarese. Ricerche, analisi, commenti sull'economia e la società in provincia di Ferrara*, CdS Coop. a r.l. Ferrara, 2014, pp. 197-204.
72. "Il Modello Balancedscorecard", in Bottos, Comanzi, Gennari, Mazzotti, Panizza, Vagnoni (2014) *Balanced Scorecard rafforza il risanamento aziendale. Controllo strategico del piano di risanamento. Affidabilità più alta per advisor e attestatore*. Wolters Kluwer Italia, Milano, pp. 19-39.
73. Lean production, job satisfaction and motivation in the Italian manufacturing industry, XXVI Convegno annual di Sinergie, *Quale future per la manifattura?*, Cassino 13-14 novembre 2014, pp. 279 - 288; ISBN: 978-88-907394-4-6; DOI: 10.7433/SRECP.2014.17

Contributi in volumi collettanei internazionali

74. "The Voluntary Sector Involvement in Municipalities: Analysing Municipalities in Italy and Sweden", in L. Montanheiro & M. Linehan (eds.), *Public and Private Sector Partnerships: the enabling mix*, Sheffield Hallam University Press, 2000. (Coautore: S. O. Collin), pp. 253-284.
75. "Eastern European Countries and New Financial Management", in J. Guthrie, O. Olson, C. Humphrey and L. R. Jones (eds), *Debate on Public Sector Financial Management Reform: An International Study*, Greenwich, CT: Age Publishing, 2004 (ISBN: 1-931576-66-1).
76. "Recent developments in universities regarding intellectual capital and intellectual property", (Coautori: J.E. Guthrie e P. Steane) in S. Schweitzer and M. Di Tommaso (eds), *High-Tech Industrial Policy: Can Health Lead the Way?* Edward Elgar Publishers Cheltenham, UK, 2005, pp. 103-127.
77. "Quality of Educational Programs: Organizational Changes and Institutional Challenges at the University of Ferrara (Unife)" (Coauthors: E. Periti, V. Ruggiero) in L. Purser (Ed) *European University Association Bologna Handbook*, RAABE Academic Publishers, Berlin, 2008, pp. 1-13.

Monografie:

78. *Gli strumenti per il controllo di gestione nelle aziende sanitarie*, Pitagora Editrice, Bologna, 1998, pp. 251.
79. *La revisione nelle aziende sanitarie. L'attività del collegio sindacale*, Maggioli Editore, Rimini, 2000, pp. 217.
80. *La direzione dell'azienda sanitaria. Criticità di contesto, economicità e tutela della salute*. Franco Angeli, Milano, 2004, pp. 256.
81. *Le piccole imprese familiari. Il capitale intellettuale nella gestione del ricambio generazionale*. Franco Angeli, Milano, 2007 (Coautore: Enrico Bracci), pp. 253.
82. *La gestione della farmacia. Il ruolo nel SSN e il modello di remunerazione*. Franco Angeli, Milano, 2008 (Coautore: Monia Castellini), pp. 274.
83. *Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie pubbliche: il lungo cammino*. Maggioli Ed., Rimini, 2013 (Coautore: Laura Maran), pp. 120.
84. *Le sfide manageriali delle farmacie. Un'analisi del contesto italiano*. Franco Angeli Editore, Milano, 2013, pp. 172, (**E. Vagnoni**).

Volumi collettanei:

85. G. Farneti, E. Vagnoni (a cura di), *I controlli nelle pubbliche amministrazioni*, Maggioli Editore, Rimini, 1997.
86. E. Vagnoni (a cura di), *Saggi scelti*. Volume in ricordo di Antonio d'Atri. Este Edition, Ferrara, 2003.
87. E. Vagnoni (a cura di), *Università, Impresa ed Economia*, Este Edition, Ferrara, 2004.
88. A. Barretta, E. Vagnoni (a cura di), *Il Benchmarking in Ambito Sanitario*, CEDAM, Padova, 2005.
89. E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'Università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Milano, 2007.
90. Baccarini M; Castellini M; Guercini A.M.; E. Vagnoni (a cura di) (2008). *La rappresentazione del capitale intellettuale nelle organizzazioni sanitarie*, Dossier n. 164 - Regione Emilia Romagna, BOLOGNA [ISSN 1591-223X], pp. 1-80.

91. V. Ruggiero, E. Vagnoni (a cura di), *La formazione universitaria. Il terzo ciclo e le scuole di dottorato*. UNIFE Press, 2008, pp. 85.
92. E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici 2. L'innovazione per la trasparenza e l'accountability nell'università*. Carocci Editore, Milano, 2009.
93. E. Bracci, E. Vagnoni (a cura di), *Sistemi di programmazione e controllo, Strumenti e processi per le decisioni in azienda*. Maggioli, Rimini, 2011.

Pubblicazioni in Atti del Convegno

94. *Performance measurement in nonprofit organizations: some peculiar aspects*, in L. Brusati (ed) *Proceeding of the II Aidea-Giovani International Conference on "Business, Government and Society"*, Milan, 1996.
95. *The Need for a Cost Management Approach in the Italian Hospitals* in *Proceedings of the EIASM International Conference on Accounting for the New Public Management*, Venezia, 1998.
96. *The Role of Auditors in Managerial Knowledge Transfer*. (Coautore: Enrico Bracci) in *Proceedings of the III AIDEA-Giovani International Conference on "Managerial Knowledge between Globalization and Local Contexts"*. Roma, 2000.
97. *The framing role of accounting in new healthcare regulations: elements of analysis from the French and Italian cases*. (Coautore: Nathalie Halgand) in *Proceedings of the EIASM Conference on Public Sector Accounting*. Saragozza (Spagna). Saragozza, 2000.
98. *The use of AIS for human resources' management in hospital*, (Coautore: Prof. Margaret Abernethy) in *Proceedings of the EIASM Workshop on Performance Measurement and Management Control*, Edhec, Nice: 2001.
99. "Accounting and Information Technology for Communication in Italian Public Health Care Organizations". (Coautore: Monia Castellini) in AA.VV. *Beyond the Boundaries: Challenger of Leadership, Innovation, Integration, and Technology*, ICTS Press, 2002.
100. "Italian Health Care Sector: an analysis of decision makers and the external management reports", in Clarke P. and I. Lapsley (eds), *Accounting, auditing and management in public sector reforms*, EIASM: 2003.
101. "Monitoring and assessing adherence to statins therapy in real practice using administrative databases" (Coauthors: L. Degli Esposti, B. Mazzanti, G. Fresca, A. Falcone), In: *Expanding European Horizons for Pharmacoconomics and Outcome Research*, ISPOR 10th Annual European Conference, Dublin 2007.

102. "University research policy: how the new accounting techniques challenge academi community?", in AA. VV. *European Critical Accounting Studies*, ECAS, Leister, UK, 2007.
103. "Economic Evaluation of a Colorectal Caner Screening Program" (E. **Vagnoni**, V.G. Matarese, E. Bracci, E. Pizzo, A. Pezzoli, S. Gullini) *Abstract/ Digestive and Liver Disease* 40S (2008). S1-S195, S168.
104. "Managerialism, Accounting and Accountability in the Italian Local Governments: an empirical analysis", *Atti del XXXI European Accounting Association Annual Congress, Rotterdam, EIASM: 2008*.
105. "Recent developments in social and environmental reporting among Italian universities: a critical evaluation of leading edge practices" (M. Frey, M. Melis, **E Vagnoni**). , atti della 2nd Italian Conference on Social Environmental Accounting Research, EIASM, Rimini 17-19 Settembre 2008.
106. "The sustainability of costs of advanced dressings in venouos leg ulcers. the national health service perspective" (**Vagnoni E.**, S Lanzara, S Giancesini, P Zamboni, A Menegatti, G Tacconi), *EWMA JOURNAL* -- European Wound Management Association Helsinki.
107. "Management Control system in Italian healthcare organizations after two decades from the managerial reform: where are we? Proceedings of the 7th EIASM Conference on Management Control and Performance Measurement. EIASM, Belgium, 2013.
108. "Designing Competivity Activity Model with the approach of strategic agility: Effect of IT Competence, Entrepreneurial Alertness and Acuity Market", **Vagnoni E.**, Koddami S., Proceedings of the EIASM Workshop on International Management held in Copenaghen, Oct. 24-25, 2014. EIASM, Belgium, 2014.

B3. Partecipazioni ad Associazioni e Società scientifiche

- Dal 2015 è socio ordinario dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES).
- Dal 2002 è socio corrispondente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA).
- Dal 2007 è socio della Società Italiana di Economia Aziendale (SIDREA).
- Dal 2010 è socio ISPOR
- Dal 1994 al 2001 è stata iscritta all'Accademia Italiana di Economia Aziendale - Giovani (AIDEA-Giovani). Dal 1998 al 2000, in qualità di Presidente dell'Associazione ha coordinato l'organizzazione di tutte le iniziative.
- Dal 1998 è iscritta alla European Accounting Association.

- Dal 1998 è iscritta all'IPMN (International Public Management Network); coordinatori: Prof. Larry Jones (Naval Postgraduate School – Monterey, CA) Prof. Kuno Schedler (Sant Gallen University).
- Dal 1999 è iscritta alla International Society for Research in Healthcare and Financial Management (RHFM).
- Dal 1996 al 2002 è iscritta al network universitario di studi sulle pubbliche amministrazioni (SVIMAP).

C. ATTIVITA' DIDATTICA

C1. Coordinamento di attività didattiche

- Direttore del Corso di Perfezionamento universitario in *Management per la direzione di strutture sanitarie*, dall'a.a. 2014/2015 (3 edizioni), in collaborazione con la Regione Emilia Romagna.
- Direttore del Corso di Perfezionamento universitario in *Management della Farmacia*, (MAF), dall'a.a. 2012/2013, organizzato dall'Università degli Studi di Ferrara.
- Direttore del *MASTER Universitario di II livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari (Master EMSS)*, dall'a.a. 2002/03 al 2011/2012, organizzato dall'Università di Ferrara, CRISAL-Fondazione Villa Maria.
- Direttore del *Corso Universitario di Formazione e Perfezionamento in Economia e Gestione delle Amministrazioni Pubbliche (EGAP)*, organizzato dall'Università di Ferrara, a.a. 2007/08.
- Direttore del Corso di Perfezionamento e Formazione Manageriale per Medici, organizzato dall'Università di Ferrara, a.a. 2000/01.

C2. Attività didattica

A) Didattica nei Corsi di Laurea, Laurea Triennale, Laurea Magistrale, Master e Scuole di Specializzazione

- Docente di "Economia Sanitaria" (6 Cfu) presso il CdL Magistrale a ciclo unico di Farmacia, dall'a.a. 2013/2014 [l'insegnamento è rimasto quiescente per 3 anni per via dello spostamento dal II al V anno di corso]
- Docente di "Economia Aziendale" (n. 2 CFU), di "Economia ed organizzazione delle aziende sanitarie (n. 2 CFU), di "Analisi dei dati e utilizzo per il processo decisionale" (2 cfu) presso i Corsi di Laurea Magistralea per le Professioni Sanitarie, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università di Ferrara, dall'a.a. 2004/05 ad oggi.
- Docente di "Performance measurement and Control systems" (9 cfu) presso il CdL Magistrale in Economia, Mercati e Management dall'a.a. 2013/2014.

- Docente di “Misurazione delle Performance e Sistemi di Controllo Avanzato” (9 cfu) presso il CdS Magistrale in Economia, Mercati e Management dall’a.a. 2010/2011 ad oggi.
- Docente di “Economia Aziendale” (2.5 cfu); affidamento di incarico nell’ambito del Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, dall’a.a. 2011/2012 all’a.a. 2013/2014.
- Docente di “Organizzazione e Management delle Aziende delle Aziende Sanitarie” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Ferrara – dall’a.a. 2000/01 all’a.a. 2012/2013, 7 CFU.
- Docente di “Industrializzazione” presso il corso di laurea specialistica in Biotecnologie Medico-Farmaceutiche (9 cfu), Università di Ferrara, a.a. 2008/09 e 2010/2011.
- Docente di “Economia Sanitaria” ed “Economia e organizzazione aziendale” presso i corsi di laurea specialistica in Farmacia e in Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Università di Ferrara (7 cfu), dall’a.a. 2008/09 all’a.a. 2009/2010.
- Docente di “Programmazione e controllo” presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, dall’a.a. 2001/02 all’a.a. 2009/2010, 9 CFU.
- Docente di “Performance Measurement e Controllo Strategico” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Ferrara, dall’a.a. 2003/04 all’a.a. 2009/2010, 4 CFU.
- Docente di “Laboratorio Didattico di Economia Aziendale” nell’ambito della Scuola di Specializzazione per l’Insegnamento Superiore (SSIS) dell’Università di Ferrara, dall’a.a. 2002/03 al 2007.
- Docente di Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie nell’ambito del Master in Economia e Management dei Servizi Sanitari, dall’a.a. 2002/03 all’a.a. 2010/2011.
- Docente di “Economia Aziendale” presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, LT in Ostetricia, 1,5 CFU, dall’a.a. 2003/2004 al 2005..
- Docente per affidamento di “Ragioneria Generale e Applicata” (a.a. 2004/05) nell’ambito del corso di laurea in Economia di Internet, Università di Bologna, Facoltà di Economia di Forlì (n. 5 CFU).
- Docente per affidamento di “Economia Aziendale” (dall’a.a. 2001/02 all’a.a. 2003/04) nell’ambito del corso di laurea in Economia e Gestione d’Azienda, Università di Bologna, Facoltà di Economia di Forlì (n. 8 CFU).

- Docente per affidamento di “Programmazione e controllo degli enti pubblici” (a.a. 2001/02 e a.a. 2002/03) nell’ambito del corso di laurea in Economia e Commercio, Università di Padova, Facoltà di Economia (n. 4 CFU).
- Docente del corso di “Business Administration for Public Organizations” nell’ambito del Master Europeo in Politica e Amministrazione (MEPA) organizzato dall’Università di Bologna, Facoltà di Scienze Politiche, Istituto per l’Europa Centro-orientale e Balcanica (n. 40 ore).
- Docente incaricato di “Analisi e Contabilità dei Costi” (a.a. 1999/00 e 2000/01) presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Ferrara.
- Docente del modulo di “Programmazione e Controllo per le Aziende Sanitarie” nell’ambito del Corso di Perfezionamento e Formazione Manageriale per Medici dell’Università degli Studi di Ferrara.
- Docente titolare di un modulo nell’ambito del corso di Metodologie e Determinazioni Quantitative d’Azienda presso il Corso Universitario in Economia delle Imprese Cooperative e delle Organizzazioni Non Profit dell’Università di Bologna (sede di Forlì) – dall’a.a. 1997/98 all’a.a. 2000/01.
- Docente di “Organizzazione del Lavoro e Management” presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università di Ferrara – dall’a.a. 1997/98 all’a.a. 2000/01.
- Dall'a.a. 1994/95 all'a.a. 1998/99 ha svolto esercitazioni nell'ambito degli insegnamenti di "Ragioneria Generale ed Applicata" e "Ragioneria Pubblica" (Docente: Prof. Giuseppe Farneti).

Negli anni accademici dal 1993 ad oggi ha inoltre partecipato alle commissioni e alle sessioni d'esame dei corsi afferenti l'area aziendale, oltre quelli di cui è responsabile di insegnamento.

B) Didattica nei Corsi di Dottorato di Ricerca

- 14 Giugno 2001: Seminario su ‘L’evoluzione degli studi italiani in tema di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche’ presso il Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale e Intermediari Finanziari, Università di Ferrara.
- 20 Giugno 2001: Seminario su ‘L’evoluzione delle pubbliche amministrazioni nella prospettiva internazionale’ e su ‘La riforma del settore pubblico in Nuova Zelanda’, presso il Dottorato di Ricerca in economia delle aziende pubbliche e delle organizzazioni non profit, Università di Napoli II, Capua.
- 06 Ottobre 2001: Seminario su ‘Il sistema informativo nelle aziende sanitarie: un’analisi critica e dei percorsi di ricerca’ presso il Dottorato di ricerca in Economia e Gestione delle aziende pubbliche, Università di Salerno.

- 27 Giugno 2003: Seminario su 'La contabilità e il controllo nelle aziende sanitarie' presso il Dottorato di ricerca in Economia e Gestione delle aziende pubbliche, Università di Salerno.
- 17 Settembre 2004: Seminario su 'Il sistema informativo delle aziende sanitarie: principi di veridicità e trasparenza' presso il Dottorato di ricerca in Economia e Gestione delle aziende pubbliche, Università di Salerno.
- 15 Gennaio 2008: Seminario su "Il Capitale Intellettuale: framework teorico per la ricerca", presso il Dottorato di ricerca in Scienza della Comunicazione, Università di Napoli Federico II.
- 27 Gennaio 2010: Seminario su "Qualitative Research Methods for Accounting Research", presso il Dottorato di ricerca in Economia, Università di Ferrara.

C) Didattica nei Corsi Post Laurea

a.a. 2010/2011- a.a. 2013/2014 – Università di Ferrara

Modulo "Gestione delle Risorse" (12 ore) al Corso di Formazione Formeste, afferente al Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche;

Modulo "Economia e management in sanità" (26 ore) al Master di II livello in Aspetti Regolatori, Brevettuali ed Economici dello Sviluppo dei Farmaci afferente al Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche;

Modulo di "Economia e management in sanità" (30 ore) al Master di I livello in Coordinamento Infermieristico, afferente al Dipartimento di Scienze Mediche;

Modulo di "il controllo di gestione dei cantieri" (8 ore) al Master in gestione e coordinamento dei cantieri, afferente al Dipartimento di Ingegneria.

a.a. 2010/2011 - 2013/2014 – Altre Istituzioni Universitarie

Intervento didattico al Dottorato di Ricerca in Management, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, sul tema "management accounting in hospital after 20 years from the managerial reform: where are we?", Pisa, 6 Giugno 2014.

Presidente della Commissione di Esame finale per il conseguimento del Master of Science in Health Management, presso Università Telematica Internazionale UNINETTUNO.

D) Coordinamento scientifico di Master e Corsi

a.a. 2014/2015: Direttore del Corso di Perfezionamento in Management per Direttori di Strutture Complesse, afferente al Dipartimento di Economia e Management (n. 3 edizioni nello stesso a.a.);

a.a. 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015: Direttore del Corso di Perfezionamento in Management della Farmacia, afferente al Dipartimento di Economia e Management e proposto con la collaborazione del Dipartimento di Scienze della Vita e Biotecnologie;

a.a. 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015: Co-Direttore del Master di II livello in Aspetti Regolatori, Brevettuali ed Economici dello Sviluppo dei Farmaci afferente al Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche.

a.a. 2010/2011 e 2011/2012: Direttore del Master di II livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari afferente al Dipartimento di Economia e Management.

D. ATTIVITA' DI SERVIZIO PRESTATO IN CAMPO NAZIONALE, SCIENTIFICO ED EXTRA-UNIVERSITARIO

D1. Servizi di natura istituzionale prestati negli Atenei italiani

Livello di Ateneo

- Dal dicembre 2014 **componente il Consiglio della Ricerca** in rappresentanza del personale accademico dell'Area 9.
- Dal dicembre 2014, componente la commissione di ateneo per la valutazione delle proposte di attivazione di corsi post-laurea.
- Dal 18/06/2014, **delegata del Rettore nel Comitato paritetico di indirizzo università CNR**, di cui all'art. 7 della Convenzione quadro tra università e CNR.
- Dal Maggio 2014, Componente il Comitato Scientifico per la redazione del Bilancio di Genere dell'Ateneo.
- Dal 4 novembre 2013, Componente del Comitato di Sostenibilità dell'Università.
- Referente per l'Università di Ferrara per il gruppo tecnico Regione e Atenei ai fini della programmazione e realizzazione dei corsi di formazione manageriale per dirigenti sanitari (Prot. n. 28011, tit. II, cl 1, del 28/11/2013)
- Componente il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria "Sant'Anna" di Ferrara
- **Presidente del Nucleo di Valutazione** dell'Università di Ferrara, dal 1.11.2007 al 30.11.2010.
- Componente la Commissione per la Pianificazione Strategica Triennale (2010-2012) dell'Università di Ferrara, nominata nella seduta del Senato Accademico del 27 Gennaio 2009.
- Componente il Gruppo di Controllo per la predisposizione del Bilancio Sociale 2006 e del Bilancio Sociale 2007 dell'Università di Ferrara.
- Componente il Gruppo di Lavoro per definire le proposte di adeguamento del PAL, nominata dal Rettore dell'Università di Ferrara il 26 Febbraio 2007.
- Componente il Senato Accademico per il biennio 2005/07.
- Componente eletto al Consiglio della Ricerca, Area 9 – Subarea di: Scienze Aziendalistiche, biennio 2005/07.

- Giugno-Settembre 2006, Componente la Commissione per la predisposizione di un regolamento per la creazione e il funzionamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI).
- Giugno-Novembre 2006, Componente la Commissione per la valutazione e aggiudicazione del servizio di tesoreria unica dell'Università degli Studi di Ferrara.
- Componente eletto al Consiglio della Ricerca, Area 7 – Subarea di: Scienze economiche e statistiche, giuridico-storiche, giuridico-filosofiche e giuridico-sociologiche), biennio 2003/05.
- Componente il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Ferrara, biennio 2003/05.
- Componente il Consiglio Direttivo del Centro di ateneo per la ricerca e l'innovazione didattica (CARID), dall'a.a. 1999/2000 all'a.a. 2003/04.
- Componente il Consiglio Direttivo del Centro per gli Audiovisivi dell'Ateneo di Ferrara, per il triennio 2000/03.

Livello di Facoltà

- Dal 30 Dicembre 2010, componente il Consiglio dei docenti della Facoltà di Farmacia.
- 2011: componente la commissione per la definizione dei caratteri della tesi di laurea per gli studenti iscritti al CdS di Farmacia
- Dal 26 Ottobre 2004 al 2009, è componente la Giunta di Presidenza della Facoltà di Economia.
- Dal 12 Novembre 2004 al 2010 è responsabile del servizio di Tutorato per la Facoltà di Economia.
- Dal 5 Luglio 2004 al 2009, delegata dal Preside nel coordinamento della Commissione Orientamento della Facoltà di Economia.
- Dal 2 Novembre 2004 al 2009, delegata dal Preside nella Commissione Orientamento di Ateneo.
- Componente la Commissione ERASMUS di Facoltà (delibera del consiglio di facoltà del 16 dicembre 2002) e Responsabile degli scambi ERASMUS con le Università di Toledo, La Coruna, Granada, Rennes, fino al 30 novembre 2004.
- Dal giorno 1 Marzo 2000 al 29 Dicembre 2010 componente il Consiglio dei docenti della Facoltà di Economia.
- Componente il Consiglio dei docenti della Scuola di Specializzazioni in Igiene e Medicina Preventiva, della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Ferrara.

Livello di Dipartimento

- Componente il Consiglio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità (dal 2013-XXIX ciclo), Università di Ferrara e Università di Parma.
- Tutor della dottoranda Caterina Cavicchi nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità (dal 2013-XXIX ciclo)

- Tutor della dottoranda Afsaneh Moradi nell'ambito del dottorato di ricerca in Economia, XXVIII ciclo, Università di Ferrara.
- Responsabile scientifico dell'Assegno di Ricerca su "I sistemi di controllo strategico e supporto alla governance dell'università", 2011, 2012 (fino al 30.6).
- Componente la Commissione Valutazione della Qualità della Ricerca del Dipartimento di Economia e Management.
- Presidente della Commissione per l'Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti, e per l'Abilitazione ad Esperto Contabile, anno 2012.
- Componente il Consiglio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Scienze Farmaceutiche, anni 2010-2011.
- Componente il Consiglio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Economia dell'Università di Ferrara, dall'a.a. 2000/01 al 2009, e dal 2012 al 2013.
- Componente il Consiglio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Economia e Direzione delle Aziende Pubbliche dell'Università degli Studi di Salerno (a.a. 1998/2000)
- Rappresentante dei ricercatori universitari in Giunta di Dipartimento per il triennio accademico 2000/03 (rielezione).
- Componente la Commissione scientifica per la Biblioteca della Facoltà di Economia nel triennio 2001-2003.
- Componente il Consiglio Direttivo del Centro Internazionale di Ricerca sull'Amministrazione e il Management delle Aziende Pubbliche (CIRAMAP).
- Componente il Comitato Scientifico del Master in Valutazione dei Beni culturali e ambientali, Università di Ferrara, a.a. 2001/02.
- Responsabile, insieme al Dr. Di Tommaso, dell'organizzazione dei seminari del Dipartimento per l'anno 2000.
- Componente della Commissione per le ricerche di interesse locale - ex 60% - per l'area 12 "Scienze economiche e statistiche" - nomina con DR n. 130 del 1 Dicembre 1999 - per il biennio 2000/01.

Nell'ambito del Dottorato di ricerca in Economia, curriculum "Economia Aziendale e degli intermediari finanziari", è stata tutor di 7 dottorandi che hanno ultimato il percorso conseguendo il titolo e di 1 dottorando attualmente al termine del percorso.

D2. Servizi scientifico-istituzionali prestati per associazioni, istituzioni e riviste internazionali

- **Componente il Comitato Operativo dei Nuclei di Valutazione delle Università Italiane (CONVUI)**, dal 16 Febbraio 2009 al 30/11/2010.
- E' componente il **comitato scientifico delle riviste**:
 - Azienda Pubblica
 - Research in Healthcare and Financial management
 - Healthcare & Nonprofit Organizations section of JPBAFM
 - Measuring Operational Performance (Springer – Book Series)

- Ha svolto attività di **"referee" per la selezione di lavori per la pubblicazione** nell'ambito delle seguenti riviste nazionali e international journals:
 - Management Accounting Research
 - Business Process Management Journal
 - Accounting Forum;
 - Research in Healthcare and Financial Management Journal;
 - Critical Perspective in Accounting Journal;
 - Accounting, Auditing and Accountability Journal;
 - Public Money & Management;
 - Accounting History;
 - MECOSAN, Rivista di Management ed Economia Sanitaria;
 - Azienda Pubblica.

- Ha svolto attività di "referee" per la selezione dei lavori presentati al Convegno Annuale 2005 Internazionale dell'EURAM (European Academy of Management).

- Ha svolto attività di "referee" per la pubblicazione del volume L. Mosnja-Skare (ed) (2007), "Accounting for SMEs: Multidimensional Aspects and Global challenger", published by Juraj Dobrila University of Pula – Mikrorad D.O.O. Zagreb.

- Ha svolto attività di "referee" per la selezione di lavori presentati al Convegno Internazionale AIDEA Giovani, anno 2000.

- *PLICS: Current use and future potential for the NHS health economy* Progetto finanziato dal NHS Foundation a The University of Manchester, Manchester Business School. Componente del Research project Advisory group, dal 2013.

- Collaborazione con la Fondazione CRUI e Coinfo per attività di formazione sul finanziamento dell'università, rivolta a personale delle università italiane (2011-2012).

- Collaborazione con la Fondazione CRUI e Università di Bergamo nella progettazione di un data-base per la misurazione delle performance delle università (2013).

- **Valutatore per il finanziamento di progetti di ricerca** da parte dell'Università L. Bocconi di Milano, anno 2011.

- **Valutatore per il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica** per i progetti FIRB nel 2012.

- **Valutatore per il GEV13 nell'ambito delle attività VQR**, anno 2012.

- **Valutatore esterno per la University of Kristianstad**, con riferimento alla promozione di un accademico da senior lecture ad associate professor in business administration, nel 2014.

D3. Attività professionali e di docenza presso altre istituzioni

Dal settembre 2010 al settembre 2015 componente il **Comitato di Indirizzo** dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Sant'Anna di Ferrara.

Dall'ottobre 2008 al dicembre 2014 è presidente il **Nucleo di Valutazione** dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Anna di Ferrara.

Dal Gennaio 2007 al Dicembre 2008 è componente esterno il nucleo di valutazione e verifica degli Investimenti Pubblici presso la Regione Emilia Romagna.

Dal Luglio 2000 all'Ottobre 2007 è componente il Collegio sindacale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria "S. Anna" di Ferrara, con ruolo di Presidente del medesimo **Collegio sindacale** dal 9 Luglio 2004.

Dal Settembre 2002 al Giugno 2006 è stata **componente il Collegio sindacale di UNITEC Srl, azienda spin-off dell'Università di Ferrara.**

Dal 2006 al 2012, **componente il CdA dell'Azienda E-heart S.r.l. spin-off dell'università di Ferrara.**

Responsabile e docente del modulo su "Innovazione e caratteristiche dei sistemi di controllo di gestione", nell'ambito del percorso di formazione permanente organizzato dalla facoltà di economia dell'Università di Ferrara in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Ferrara, dall'a.a. 2003/04 al 2011/2012.

Ha inoltre svolto attività di formazione a professionisti del settore pubblico:

- Docente presso Fondazione Cà Foscari, Università di Venezia;
- Docente presso Fondazione CRUI;
- Docenza presso IPSOA-Scuola di Formazione;
- la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina [programmi formativi per dirigenti di area pubblica in lingua italiana e in lingua inglese: valutazione riportata per chiarezza espositiva, 4,22/5; efficacia dell'intervento, 4,22/5; coinvolgimento dei partecipanti, 4,55/5; materiale didattico, 4,5/5];
- PROFINGEST di Bologna nell'ambito di corsi e Master su temi afferenti l'attività di ricerca svolta nel settore pubblico (valutazione media: 4.55/5);
- CRESEM di Forlì;
- Università di Bologna e Università di Pisa nell'ambito del Master in Auditing e Controllo Interno [valutazione media riportata: 4,26/5],
- l'Accademia Nazionale di Medicina nell'ambito dei percorsi di formazione ai dirigenti di struttura complessa (votazione media riportata: 4,8/5),

- il CPF di Ferrara nell'ambito di corsi sulla programmazione strategica rivolti a dirigenti dei Comuni,
- la Prefettura di Ferrara,
- Banca Intesa (programma formativo inerente gli investimenti delle pubbliche amministrazioni).

Ferrara, 22 Settembre 2015

Emidia Vagnoni