

## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOU\_FE  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000026  
DATA: 09/02/2026 19:17  
OGGETTO: PRESA D'ATTO DEL PROVVEDIMENTO N. 30 DEL 09/02/2026 DELL'AZIENDA USL DI FERRARA E CONTESTUALE NOMINA DELLA DIRETTRICE ASSISTENZIALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente provvedimento è stato firmato digitalmente da Natalini Nicoletta in qualità di Commissario Straordinario  
Con il parere favorevole di Bentivegna Roberto - Sub Commissario Sanitario  
Con il parere favorevole di Girotti Marinella - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Luigi Martelli - Gestione Giuridica Ed Economica Delle Risorse Umane che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [05-04]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- DAI EMERGENZA
- DAI ONCO EMATOLOGIA
- DAI CARDIO TORACOVASCOLARE
- Dipartimento Amministrativo
- Gestione Giuridica Ed Economica Delle Risorse Umane (Dipartimento Amministrativo)
- DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE TECNICO RIABILITATIVO DELLA PREVENZIONE E SOCIALE
- DIPARTIMENTO FARMACEUTICO
- Dipartimento Tecnico Patrimoniale
- Coordinamento Staff Direzione Sanitaria
- Coordinamento Staff Della Direzione Generale
- DAI MEDICINA INTERNA
- DAI MATERNO INFANTILE
- DAI MEDICINA SPECIALISTICA
- Dipartimento Innovazione, Sviluppo E Processi Integrati



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- DAI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E DI LABORATORIO
- DAI CHIRURGICO
- DAI TESTA COLLO
- DAI NEUROSCIENZE
- UOC FRAGILITA FASCE DEBOLI E RETE SOCIO-SANITARIA

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000026_2026_delibera_firmata.pdf	Bentivegna Roberto; Girotti Marinella; Martelli Luigi; Natalini Nicoletta	396140E66039451837765A2FB785399453 23B132A854D38743FCCC4FDB4EFBF3
DELI0000026_2026_Allegato1.pdf:		859427872880C0718D624286E211E15110 A83D624781A3B51305544541968D21



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

## **DELIBERAZIONE**

OGGETTO: PRESA D'ATTO DEL PROVVEDIMENTO N. 30 DEL 09/02/2026 DELL'AZIENDA USL DI FERRARA E CONTESTUALE NOMINA DELLA DIRETTRICE ASSISTENZIALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA.

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore dell'UOC Gestione Giuridica ed Economica delle Risorse Umane, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento;

Visti:

- la Legge Regionale 12 maggio 1994, n. 19 "Norme per il riordino del servizio sanitario regionale ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, modificato dal Decreto Legislativo 7 dicembre 1993, n. 517;
- la Legge Regionale 23 dicembre 2004, n. 29, "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale" come modificata per quanto attiene all' art.3, comma 5, dalla Legge Regionale 26 novembre 2021, n. 17, il quale recita: *"L'atto aziendale di cui al comma 1 disciplina la presenza di un direttore delle attività socio-sanitarie, limitatamente alle Aziende Unità Sanitarie Locali, e di un Direttore assistenziale. In coerenza con l'art. 3, comma 1, del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171 (Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p, della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria) il Direttore generale nomina il Direttore amministrativo, il Direttore sanitario, il Direttore dei servizi socio-sanitari e il Direttore assistenziale attingendo obbligatoriamente agli elenchi regionali di idonei, nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di inconferibilità ed incompatibilità. La Giunta regionale emana specifiche linee guida per definire gli ambiti di competenza e il ruolo che tali figure sono chiamate a svolgere nell'atto aziendale di cui al comma 1."*;

Considerato che l'art. 3, comma 5, della L.R. n. 29/2004, come modificato dalla L.R. n. 17/2021, prevede per l'appunto che:

- l'Atto Aziendale disciplini la presenza di un Direttore Assistenziale;
- la Giunta regionale emani specifiche linee guida per definire gli ambiti di competenza e il ruolo che tale figura è chiamata a svolgere;

Richiamata al riguardo la deliberazione della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 771 del 15.05.2023 con la quale sono state adottate le "Linee guida per la definizione degli ambiti di competenza e del ruolo



del Direttore Assistenziale e del Direttore delle Attività Sociosanitarie all'interno degli Atti aziendali, ai sensi dell'art. 3, comma 5, della LR. n. 29/2004", per la definizione di nuove e specifiche linee guida orientative circa la disciplina, nell'Atto Aziendale, della presenza del Direttore assistenziale in tutte le Aziende Unità Sanitarie Locali, le Aziende Ospedaliero-Universitarie e gli Enti del Servizio Sanitario Regionale e del Direttore delle attività socio-sanitarie, limitatamente alle Aziende Unità Sanitarie Locali;

Evidenziato che le citate Linee guida prevedono che: *“ Il Direttore generale nomina il Direttore assistenziale attingendo agli elenchi regionali di idonei, effettuando la scelta tra i soggetti che, all'atto della nomina, siano già in possesso di qualifica dirigenziale da almeno sei mesi, anche a seguito del conferimento di incarichi a tempo determinato ivi inclusi quelli ai sensi dell'art. 15-septies del D.Lgs. n. 502/1992. Le Aziende procederanno alla nomina attraverso l'utilizzo degli strumenti giuridici e contrattuali vigenti.”*;

Richiamata la deliberazione aziendale n. 82 del 29 marzo 2024 con la quale l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha aggiornato il proprio Atto aziendale, declinando la figura del Direttore Assistenziale, in conformità alle previsioni della citata deliberazione regionale n. 771/2023;

Acquisito il parere favorevole della RER;

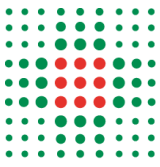
Rilevato che con nota del 11 novembre 2023 è stata data informazione alle OO.SS. dell'integrazione degli atti aziendali che prevedono nell'assetto organizzativo, la figura del Direttore Assistenziale;

Atteso che, l'integrazione dell'Atto Aziendale come da deliberazione n. 82 del 29 marzo 2024 avendo previsto nel proprio assetto organizzativo, quale parte della Direzione strategica aziendale, la posizione del Direttore Assistenziale, secondo il ruolo e gli ambiti di competenza di cui alla DGR n. 771/2023, rende ora opportuno procedere al conferimento dell'incarico di cui trattasi;

Preso atto, in particolare, del contenuto della circolare regionale in materia, prot. n. 30/11/2023. 1197711.U (ns. prot. n. 29119 del 30 novembre 2023) a firma della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare, ove si sottolinea che l'incarico di cui trattasi, per la sua rilevanza strategica, rientra tra quelli connotati da un rapporto di natura fiduciaria con il Direttore Generale e che, come tale, va conferito attingendo dall'elenco regionale di idonei (approvato con determinazioni della Giunta regionale nn. 3262/2020, 8719/2022 e 18959/2023) e a soggetti che siano in possesso di predeterminati e precisi requisiti professionali;

Precisato altresì che la suddetta circolare regionale specifica, in armonia con le Linee Guida di cui alla DGR n. 771/2023, che l'incarico deve essere comunque conferito a soggetti che, all'atto della nomina siano già in possesso di qualifica dirigenziale da almeno sei mesi, anche a seguito del conferimento di incarichi a tempo determinato ai sensi dell'art. 15 septies del D.Lgs.vo n. 502/1992;

Precisato che la medesima circolare richiama al riguardo l'attenzione sulla disciplina dettata dai vigenti contratti collettivi nazionali, in particolare su quanto previsto dall' art. 108 comma 12 del CCNL Dirigenziale



della Sanità per il triennio 2016-2018 ora sostituito dall' art. 84 comma 12 del CCNL Dirigenziale della Sanità per il triennio 2019-2021, sottolineando che la procedura di ammissione all'elenco è stata svolta secondo principi di trasparenza e pubblicità;

Dato altresì atto che, al fine di garantire adeguata omogeneità a livello regionale, nella medesima circolare regionale, si invita a determinare il trattamento economico complessivo entro il limite massimo stabilito per le posizioni apicali dalla DGR n. 1838/2001 e n. 125/2004;

Rilevato che l'incarico di Direttrice Assistenziale dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara della Dr.ssa Marika Colombi, è cessato con decorrenza dal 09/02/2026, ultimo giorno di incarico il giorno 08/02/2026, come da determina USL del Direttore UOC Gestione Giuridica ed Economica delle Risorse Umane, n. 183 del 09/02/2026;

Ritenuto che dall'elenco regionale degli idonei, risulta possedere i requisiti maggiormente rispondenti per la copertura dell'incarico la Dr.ssa Federica BORGHESI;

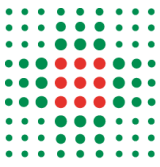
Atteso che con provvedimento deliberativo n. 30 del 09/02/2026, l'Azienda USL di Ferrara ha conferito l'incarico triennale di Direttrice Assistenziale alla Dott.ssa Federica BORGHESI, con decorrenza dal 09/02/2026, rinviando alla successiva sottoscrizione del relativo contratto di lavoro con l'Azienda USL di Ferrara, in conformità allo schema tipo;

Acquisito il curriculum professionale della Dr.ssa Federica Borghesi, Dirigente delle Professioni Sanitarie Area Infermieristica, dipendente a tempo indeterminato dell'Azienda USL di Ferrara, allegato quale parte integrante del presente atto ( **all.1**), precisando che la stessa risulta inserita negli elenchi di idonei alla carica di cui alla determinazione della Giunta Regionale n. 8719/2022 e che la medesima risulta in possesso dell'anzianità di servizio nel profilo dirigenziale maggiore di sei mesi;

Acquisita altresì agli atti la formale dichiarazione resa dalla Dr.ssa Federica BORGHESI, attestante che non sussistono a proprio carico situazioni di inconferibilità e di incompatibilità quali previste dal D. Lgs. n. 39/2013;

Atteso che la Direttrice Assistenziale concorrerà alla definizione e perseguimento strategico della mission aziendale, garantendo il governo complessivo della funzione assistenziale, riabilitativa, tecnico-sanitaria e della prevenzione, operando in stretta sinergia con il Sub Commissario Amministrativo, il Sub Commissario Sanitario, in attuazione delle direttive della Commissaria Straordinaria e parteciperà, per gli aspetti di competenza, alla realizzazione degli obiettivi di salute e promozione della qualità assistenziale quali declinati nella deliberazione di Giunta Regionale n. 771/2023;

Precisato in particolare che, alla luce della deliberazione regionale n. 771/2023, la Direttrice Assistenziale:



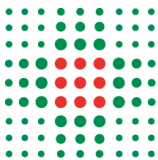
- è componente della Direzione strategica, partecipa alla definizione delle policy aziendali, con particolare riferimento alla valorizzazione e allo sviluppo del personale delle professioni sanitarie e del restante personale specificatamente afferente alla Direzione stessa;
- partecipa al processo di pianificazione strategica, nella ricerca degli assetti organizzativi più adeguati a dare risposta alla evoluzione dei bisogni della popolazione, anche attraverso l'individuazione di modelli organizzativi innovativi;
- agisce in coerenza con le strategie complessive aziendali, secondo una logica di forte integrazione professionale e flessibilità organizzativa, con la creazione di sinergie e relazioni tese alla garanzia competenza professionale;
- promuove l'adozione di processi integrati di assistenza, volti al miglioramento della qualità dei servizi, alla garanzia della continuità assistenziale, alla appropriatezza dei percorsi, alla collaborazione interdisciplinare e al lavoro di equipe, alle politiche di governo dei costi e di gestione ottimale delle risorse a disposizione;
- è componente del Collegio di Direzione;
- promuove lo sviluppo delle competenze professionali assistenziali, tecnico sanitarie, della riabilitazione e della prevenzione e partecipa alle attività di ricerca per lo sviluppo, revisione e miglioramento della pratica clinico-assistenziale, in sinergia con gli indirizzi aziendali di governo clinico.

Dato atto che con delibera del Direttore Generale n. 19 del 30/1/2026 è stato approvato l'assetto organizzativo della Direzione Assistenziale e del Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo e della Prevenzione (DATeRP) delle Aziende USL e Ospedaliero Universitaria di Ferrara che stabilisce, tra l'altro, le funzioni del Direttore Assistenziale;

Precisato che al Direttore Assistenziale verranno nello specifico assegnati gli obiettivi di salute e promozione della qualità assistenziale che saranno dettagliati nel contratto individuale che sarà sottoscritto con la Dr.ssa Federica Borghesi, ai sensi dell'art. 15 septies, comma 1, del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

Dato atto che nell'ambito del territorio provinciale ferrarese è in corso un processo di unificazione delle due aziende sanitarie e un conseguente sviluppo di modelli organizzativi basati sull'integrazione, su base provinciale, dei Servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, come risulta da diversi provvedimenti deliberativi, fra i quali la delibera n. 145 del 29/07/2021, avente ad oggetto "Approvazione del Progetto di integrazione tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara: verso la sperimentazione dell'Azienda Sanitaria Universitaria della provincia di Ferrara" nonché come emerge dagli obiettivi di mandato della Commissaria Straordinaria, assegnati con DGR n. 74 del 23/01/2025 ove è previsto, per le Aziende ferraresi, la realizzazione di un percorso che crei le condizioni per una unificazione di livello provinciale.

Ritenuto, in una logica di integrazione dei modelli organizzativi dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, di prendere atto del provvedimento sopra citato e di procedere alla



contestuale nomina della Dott.ssa Federica BORGHESI Direttrice Assistenziale anche dell'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara, rinviando al contratto individuale che verrà sottoscritto con l'Azienda USL, la definizione degli aspetti connessi alla connotazione interaziendale.

Dato atto che il presente provvedimento risponde ai principi di legittimità, opportunità e convenienza;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell'UOC Gestione Giuridica ed Economica delle Risorse Umane proponente;

Atteso che il Direttore proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

### **Delibera**

per quanto esposto in premessa,

1. di prendere atto del provvedimento deliberativo n. 30 del 09/02/2026, con il quale l'Azienda USL di Ferrara ha conferito l'incarico triennale di Direttrice Assistenziale alla Dott.ssa Federica BORGHESI, rinviando alla successiva sottoscrizione del relativo contratto di lavoro con l'Azienda USL di Ferrara, la definizione degli aspetti connessi alla connotazione interaziendale, agli obiettivi e al trattamento economico;
2. di nominare con il presente atto la Dott.ssa Federica BORGHESI Direttrice Assistenziale anche dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, con decorrenza dal 09/02/2026, rinviando al contratto individuale di cui al punto 1), a valenza interaziendale;
3. di allegare il curriculum della Dott.ssa Borghesi Federica (all. 1) quale parte integrante del presente atto;
4. di trasmettere copia del presente provvedimento alle articolazioni aziendali e al Collegio Sindacale.

Responsabile del procedimento:

Luigi Martelli

## CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA D.P.R. 445/2000

La sottoscritta FEDERICA BORGHESI

Dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 e s.m.i., e consapevole delle sanzioni penali previste all'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che quanto dichiarato nel sotto riportato curriculum corrisponde a verità che le eventuali fotocopie di titoli allegati sono conformi all'originale.

<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	
Nome (Cognome, Nome)	FEDERICA BORGHESI

## ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da - a) DAL 06-03-25 AL 08-02-2026
- Nome dell'azienda e città Azienda USL di Ferrara
- Tipo di società/ settore di attività Dipartimento Assistenziale Tecnico Riabilitativo della Prevenzione e Sociale
- Posizione lavorativa Incarico di sostituzione in via temporanea e provvisoria di direzione della UOC "Programmazione e Controllo Ambiti distrettuali"  
Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 38h/settimanali
- Principali mansioni e responsabilità La UOC "Programmazione - Controllo Ambiti Distrettuali" è la struttura del Dipartimento Assistenziale - Tecnico - Riabilitativo - della Prevenzione e Sociale alla quale afferiscono le strutture semplici degli Ambiti Distrettuali.  
È la struttura organizzativa che in ambito aziendale presiede alla funzione di governo aziendale dei processi di prevenzione, diagnosi cura e riabilitativo e delle linee operative, partecipando ai processi di pianificazione, programmazione e gestione.  
Agisce in coerenza con le strategie complessive aziendali, secondo una logica di forte integrazione professionale e flessibilità organizzativa, con la creazione di sinergie e relazioni tese alla garanzia e ottimizzazione della produzione di prestazioni, servizi, percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali. Governa i rapporti con le altre articolazioni dell'azienda e con gli interlocutori esterni, assicurandone la missione avvalendosi della collaborazione dei Dirigenti di Ambito Distrettuale e dei Dirigenti delle Aree Professionali Riabilitativa, Tecniche e della Prevenzione.  
Persegue la massima integrazione possibile tra le diverse unità organizzative, l'ottimizzazione dell'organizzazione e della gestione delle risorse in dotazione, l'uniforme applicazione di procedure comuni e il raggiungimento degli obiettivi negoziati con la Direzione Generale.  
Assicura la direzione del personale assegnato alle strutture organizzative sanitarie, Ospedaliere e Territoriali, attraverso le Direzioni Assistenziali di ambito distrettuale.  
La UOC Programmazione e Controllo Ambiti Distrettuali, si struttura

sulle seguenti principali funzioni:

- funzione di Governo complessivo delle risorse e della programmazione in ambito distrettuale;
- funzione di indirizzo, programmazione, progettazione e monitoraggio;
- funzione di sviluppo organizzativo, professionale.

Si avvale delle funzioni di staff del Dipartimento DATeRPS correlate alla programmazione e controllo delle risorse umane, alle attività di outsourcing e appropriatezza dei consumi, alla innovazione e al knowledge management.

In stretta cooperazione con la UOC Sviluppo Professionale e Modelli Organizzativi, garantisce la collaborazione con l'Università nell'ambito dei tirocini dei corsi di laurea triennale, magistrale e dei master afferenti alle Professioni Sanitarie e alle attività correlate alla didattica e alla ricerca.

• Date (da – a)	DAL 06-05-19 AL 05-03-2025
• Nome dell'azienda e città	Azienda USL di Ferrara
• Tipo di società/ settore di attività	Dipartimento Assistenziale Tecnico Riabilitativo della Prevenzione e Sociale
• Posizione lavorativa	Dirigente area infermieristica ambito distrettuale Sud/Est di Ferrara (dal 1-11-2024 Responsabile di Struttura Semplice "Ambito distrettuale DATeRPS distretto Sud-Est)
• Principali mansioni e responsabilità	Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 38h/settimanali - Funzioni di Governo dei processi assistenziali, tecnici, riabilitativi e della prevenzione dell'ambito distrettuale attraverso la direzione e gestione delle risorse di propria competenza, nel rispetto degli accordi sindacali e della necessità di integrazione multi professionale, con particolare attenzione alla continuità del processo di cura fra Ospedale e Servizi Territoriali; - Sviluppo professionale e organizzativo della programmazione : <ul style="list-style-type: none"><li>- Valorizzazione degli specifici ambiti professionali in integrazione con i Direttori di Distretto, con la Direzione Medica del Presidio Unico Ospedaliero, nonché con i DAI e con i Dipartimenti Territoriali nell'individuazione di modelli organizzativi ed assistenziali innovativi anche ad elevata autonomia tecnico-gestionale, come le piattaforme dei blocchi operatori, la pre-ospedalizzazione chirurgica, le Centrali di Dimissione e Continuità Assistenziale, i poliambulatori, etc.;</li><li>- Promozione ed adozione degli strumenti del governo clinico e allo sviluppo dei processi assistenziali coerenti con le strategie aziendali e gli obiettivi dipartimentali, in collaborazione con i Direttori di Dipartimento.</li></ul>

• Date (da – a)	DAL 01-06-16 AL 05/05/2019
• Nome dell'azienda e città	Azienda USL di Ferrara
• Tipo di società/ settore di attività	Direzione Infermieristica e Tecnica
• Posizione lavorativa	PO RESPONSABILE STRUTTURA OSPEDALIERA DI CENTO
• Principali mansioni e responsabilità	Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 36h/settimanali Competenze gestionali-organizzative, facilitatore per il funzionamento dei

servizi e l'integrazione delle risorse multiprofessionali, gestione unitaria dei processi degli ambiti di afferenza, programmazione e monitoraggio delle attività, stesura di strumenti operativi e informativi finalizzati ad implementare nuove modalità organizzative

• Date (da - a)

DAL 27-10-2004 AL 31/05/2016

• Nome dell'azienda e città

Azienda USL di Ferrara

• Tipo di società/ settore di attività

Direzione Infermieristica e Tecnica

• Posizione lavorativa

Infermiera Esperta

• Principali mansioni e responsabilità

Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 36h/settimanali;  
Facilitatore nei processi di pianificazione, programmazione e gestione del personale sanitario

• Date (da - a)

DAL 21-05-2001 AL 26-10-2004

• Nome dell'azienda e città

Azienda USL di Ferrara

• Tipo di società/ settore di attività

U.O. di Lungodegenza Post Acuzie

• Posizione lavorativa

Infermiera/Facente Funzioni Coordinamento

• Principali mansioni e responsabilità

Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 36h/settimanali;  
Garantire la risposta ai bisogni di assistenza alla persona mediante la responsabilità organizzativa e gestionale di risorse umane e non afferenti all'U.O. di appartenenza. Funzioni di pianificazione, direzione e valutazione delle attività assistenziali e tecniche, di prevenzione e promozione della salute e delle risorse professionali di competenza.

• Date (da - a)

DAL 15-09-1999 AL 20-05-2001

• Nome dell'azienda e città

CIDAS Copparo

• Tipo di società/ settore di attività

Cooperativa Sociale

• Posizione lavorativa

Infermiera

• Principali mansioni e responsabilità

Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 36h/settimanali;  
risoluzione volontaria

Assistenza paziente in età pediatrica

Capacità e competenze organizzative,  
relazionali e tecniche, manageriali

#### *Capacità e competenze organizzative*

Buone Competenze Organizzative acquisite sia nel percorso di formazione specifico che nella pratica professionale in qualità di Coordinatore e/o di PO

Molto Buona la capacità di pianificare e programmare le attività lavorative, definendo priorità e assumendo responsabilità, rispettando le scadenze e perseguendo gli obiettivi prefissati. Capacità di svolgimento delle funzioni di coordinamento secondo le linee della programmazione negoziata e delle reti integrate.

Esperienze di riorganizzazione dell'assetto aziendale secondo il modello per intensità di cura e complessità dell'assistenza e del riordino della rete Ospedaliera provinciale.

Capacità di lavorare per obiettivi, attraverso l'elaborazione e la gestione di progetti di miglioramento di tipo organizzativo e tecnico-professionale utilizzando la metodologia del Project Management.

#### *Capacità e competenze relazionali*

Buone capacità comunicative acquisite nella pratica professionale e partecipando a numerosi corsi specifici; in particolare acquisendo abilità correlate all'utilizzo

degli strumenti di comunicazione verbali, paraverbali e non verbali per costruire relazioni efficaci, adattando la comunicazione in funzione dell'interlocutore.

*Team Project:* Buona capacità di lavorare in gruppi multiprofessionali e multidisciplinari, acquisite nelle diverse esperienze di coordinamento dei gruppi professionali

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (dal – al o attualmente se si tratta del proprio impiego corrente)  
Dal 8 ottobre 2025 al 30 gennaio 2026
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Certificato di formazione Manageriale Regionale PNRR - M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: Sub-misura: corso di formazione manageriale". CUP E73I23000130002
- Principali Studi / abilità professionali oggetto dello studio  
Acquisizione di conoscenze ed informazioni su processi di pianificazione strategica, modelli organizzativi, sistemi di governance, strumenti di valutazione e processi innovativi, attraverso la condivisione di modelli e sistemi già operativi e la individuazione di soluzioni sperimentali ed innovative.
- Date (dal – al o attualmente se si tratta del proprio impiego corrente)  
17/02/2020
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Master di secondo livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari, Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara
- Principali Studi / abilità professionali oggetto dello studio  
Il master è finalizzato alla formazione e sviluppo di professionalità in grado di operare nel settore della gestione dei servizi sanitari, dei servizi socio-sanitari e nei servizi amministrativi di supporto ricoprendo ruoli rispetto ai quali le competenze di carattere economico-manageriale costituiscono un requisito fondamentale; fornire conoscenza degli strumenti e dei processi di gestione strategica nonché dell'attività di controllo di gestione aziendale e anche l'acquisizione di metodi e strumenti per la comprensione, l'analisi e l'innovazione dei modelli organizzativi.
- Anno di conseguimento titolo  
17/03/2014
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche
- Principali Studi / abilità professionali oggetto dello studio  
La finalità del Corso della Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche è quella di formare Laureati con conoscenze e competenze appropriate alla gestione organizzativa del personale assistenziale infermieristico ed ostetrico.
- Anno di conseguimento titolo  
13/05/2009
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Master universitario di primo livello "MANAGEMENT NELL'AREA INFERMIERISTICA E OSTETRICA, TECNICO SANITARIA, PREVENTIVA E RIABILITATIVA"
- Principali Studi / abilità professionali oggetto dello studio  
Il master ha lo scopo di formare il "manager sanitario" con una solida preparazione per le attività direzionali, di programmazione, coordinamento e controllo rispetto al sistema sanitario considerato negli aspetti organizzativi, economici, giuridici, tecnici e nelle complesse articolazioni delle varie professionalità che esprimono le risorse umane.
- Anno di conseguimento titolo  
1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Diploma universitario in Scienze Infermieristiche
- Principali Studi / abilità professionali oggetto dello studio  
Il corso ha l'obiettivo di formare professionisti sanitari che svolgano con autonomia professionale attività dirette alla prevenzione, alla cura, alla riabilitazione, alla palliazione e alla salvaguardia della salute individuale e

collettiva.

**ALTRO, PARTECIPAZIONE A  
CONVEGNI E SEMINARI,  
PUBBLICAZIONI, COLLABORAZIONI  
A RIVISTE ECC., E OGNI ALTRA  
INFORMAZIONE UTILE CHE IL  
TITOLARE DI POSIZIONE  
ORGANIZZATIVA RITIENE DI DOVER  
PUBBLICARE**

Adesione al progetto A.P.Q. (analisi partecipata della qualità) anno 2001,  
- Membro del comitato "Ospedale senza dolore" ,  
- Membro del gruppo di lavoro preposto all'espletamento delle procedure di selezione per titoli e colloquio per l'inquadramento nel profilo professionale di Operatore Socio Sanitario del personale OTA (determina n. 376 del 23.07.2003),  
- Referente della Qualità per l'U.O. di Lungodegenza Post Acuzie dell'Ospedale del Delta per il processo di accreditamento (partecipato attivamente al lavoro),  
- Esperienza con nomina di "responsabile" e di "segretaria" per l'organizzazione e l'espletamento di diversi corsi di formazione per l'Azienda USL di Ferrara,  
- Docenza per il corso di laurea in scienze infermieristiche, secondo anno di corso, Università degli studi di Ferrara, sede di Codigoro dall'anno accademico 2005/2006 al 2016. Argomento trattato: infermieristica clinica applicata alla medicina (BPCO).  
- Esperienza nei ruoli di Consigliere Provinciale e Revisore dei conti del O.P.I. di Ferrara dal 2009 ad oggi,  
- Incarico di docenza per prestazione occasionale per la FONDAZIONE SAN GIUSEPPE CFP C.E.S.T.A. Per il corso di formazione "Assistenza al paziente con problemi cardiaci e respiratori" rivolto ad Operatori Socio Sanitari per un totale di 12 ore di docenza nell'anno 2011;  
- Esperienza come Docente e Tutor a corsi di formazione residenziale e sul campo,  
- Presidente titolare della Commissione Esaminatrice concorso pubblico - CPS TSLB (categoria D)  
- Presidente titolare della Commissione Esaminatrice Avviso Pubblico per Titoli e Colloquio, per il conferimento di eventuali incarichi a tempo determinato di collaboratore professionale sanitario logopedista Categoria D  
- MEMBRO DEL TEAM DI PROGETTO "OSPEDALI PER INTENSITÀ DI CURA E COMPLESSITÀ DELL'ASSISTENZA DELL'AZIENDA USL DI FERRARA.  
- PARTECIPAZIONE A CIRCA 150 EVENTI FORMATIVI DAL 1999 AD OGGI IN QUALITÀ DI DISCENTE E A CIRCA 5 EVENTI FORMATIVI IN QUALITÀ DI DOCENTE (CONVEGNI, SEMINARI CORSI DI AGGIORNAMENTO)

<b>Lingue Straniere</b>	<i>Capacità linguistiche</i> <i>Madrelingua Italiana;</i> <i>Inglese: buona capacità di lettura, sufficiente capacità di scrittura</i> <i>Francese scolastico</i>
<b>Altre Capacità e competenze</b>	<i>Capacità nell'utilizzo di tecnologie</i> <i>Utilizzo del PC – sistema operativo Windows - Office e sistema operativo IOS - Apple</i>
<b>• Attività di aggiornamento</b> (partecipazione a corsi di aggiornamento, ecc...)	<i>Vedi allegati:</i> <b>1) Dichiarazione sostitutiva di certificazione "Curriculum formativo WHR-TIME" anni dal 2002 al 2025</b>

**Dichiarazione incarichi di insegnamento presso il CdL in Infermieristica, sezione formativa di Codigoro (Università degli Studi di Ferrara) debitamente certificata dalla Direttrice delle Attività Didattiche.**

Di seguito l'attività didattica effettuata dalla Dott.ssa Federica Borghesi suddivisa per Anno Accademico:

- insegnamento di Infermieristica clinica medica, all'interno della disciplina Infermieristica clinica in area medica, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (12 ore) per l'Anno Accademico 2014/2015, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2011/2012, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2010/2011, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2009/2010, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2008/2009, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2007/2008, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2006/2007, I semestre del II anno di corso;
- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2004/2005, I semestre del II anno di corso;

**Dichiarazione incarichi di insegnamento presso Università degli Studi di Ferrara**

- insegnamento al master di primo livello in Infermieristica di famiglia e comunità, all'interno del corso di esercizio della professione in ambito territoriale con insegnamento sul cambio di paradigma dalla centralità della cura al prendersi cura (8 ore) per gli Anni Accademici 2021-22, 2022-23, 2023-24 e 2024-25.
- insegnamento al master di primo livello in Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie con insegnamento Leadership e gestione dell'assistenza sanitaria (8 ore) per l'Anno Accademico 2024-25.
- Attività formative professionalizzanti- Coordinamento negli ospedali spoke (8 ore) da marzo 2025 a dicembre 2025.

Inoltre dichiaro che la sottoscritta ha svolto attività di relatore di tesi agli studenti iscritti al CdL in Infermieristica e Master in coordinamento delle professioni sanitarie.

Data 05/02/2026

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali

*Federica Borghesi*



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE**

(Art. 46 D.P.R. 445 del 28 Dicembre 2000)

La sottoscritta **FEDERICA BORGHESI**

nata a

residente

Consapevole che in caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi, si incorre nelle sanzioni penali e nella decadenza dei benefici economici eventualmente ottenuti, ai sensi degli art.li 75 e 76 del D.P.R. 445/2000

**DICHIARA**

sotto la sua personale responsabilità di aver effettuato la seguente formazione professionale:

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2002	PARTECIPANTE	interno	SICUREZZA E SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO RIVOLTO AI PREPOSTI dal 18/09/2002 al 19/09/2002		14:00	14,00
2002	PARTECIPANTE	interno	IL CONSENSO INFORMATO dal 05/11/2002 al 05/11/2002		3:00	3,00
2002	PARTECIPANTE	interno	LA GESTIONE DELLA CARTELLA CLINICA dal 05/11/2002 al 05/11/2002		3:00	3,00
					<b>Totale crediti anno 2002:</b>	<b>20,00</b>

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2003	PARTECIPANTE	interno	ADDESTRAMENTO INFORMATICO: MICROSOFT OFFICE WORD-EXCEL dal 19/02/2003 al 02/04/2003		56:00	40,00
2003	PARTECIPANTE	interno	LE INNOVAZIONI GIURIDICHE: PROSPETTIVE PER LA PROFESSIONE INFERMIERISTICA dal 13/05/2003 al 13/05/2003		4:00	4,00
2003	PARTECIPANTE	interno	TUTOR CLINICO PER LE PROFESSIONI SANITARIE dal 30/09/2003 al 27/10/2003		38:30	40,00
2003	PARTECIPANTE	interno	FORMAZIONE DELLA RETE DEI REFERENTI DELLA QUALITA': DAL TQM AL GOVERNO CLINICO dal 29/10/2003 al 30/10/2003		7:00	7,00
2003	DOCENTE	interno	APPROCCIO GLOBALE AL DOLORE: IL TRATTAMENTO ED IL MONITORAGGIO POST OPERATORIO dal 03/11/2003 al 04/12/2003		1:00	2,00
2003	PARTECIPANTE	interno	TROMBOSI VENOSA PROFONDA - AGGIORNAMENTO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO NEL PAZIENTE MEDICO dal 20/11/2003 al 20/11/2003		4:00	4,00
					<b>Totale crediti anno 2003:</b>	<b>97,00</b>

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2004	PARTECIPANTE	interno	SERVIZIO DELLE PROFESSIONI: ESPERIENZE E PROFESSIONALITA' A CONFRONTO dal 10/05/2004 al 10/05/2004		4:00	4,00
2004	PARTECIPANTE	interno	IL MODELLO DI ANALISI DELLA COMPLESSITÀ ASSISTENZIALE dal 01/06/2004 al 01/06/2004		3:00	3,00
2004	PARTECIPANTE	interno	LA GESTIONE DEI RIFIUTI SANITARI dal 24/06/2004 al 24/06/2004		3:00	3,00
2004	PARTECIPANTE	interno	QUALE RUOLO DELL'INFERMIERE NELL' AMBITO GERIATRICO dal 02/09/2004 al 16/09/2004		18:00	18,00
2004	PARTECIPANTE	interno	COMUNICARE IN SANITA': ASPETTI RELAZIONALI NELLA COMUNICAZIONE TRA OPERATORE SANITARIO, PAZIENTE E FAMILIARI dal 19/10/2004 al 20/10/2004		16:00	20,00
2004	PARTECIPANTE	interno	RIFLESSIONI ED APPROFONDIMENTI IN TEMA DI ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE dal 03/12/2004 al 03/12/2004		7:00	7,00

**Totale crediti anno 2004: 55,00**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2006	PARTECIPANTE	interno	L'APPLICAZIONE DELLE NORME IN TEMA DI PRIVACY NELL' AZIENDA USL DI FERRARA dal 21/03/2006 al 21/03/2006		6:30	7,00
2006	PARTECIPANTE	interno	LE FUNZIONI DEL DS PROFESSIONAL dal 29/03/2006 al 29/03/2006		4:00	4,00
2006	PARTECIPANTE	interno	AGGIORNAMENTO INTERDISCIPLINARE DI MEDICINA INTERNA dal 16/05/2006 al 12/12/2006		32:00	15,00
2006	PARTECIPANTE	interno	SINDROME EPATORENALE dal 10/10/2006 al 10/10/2006		4:00	4,00

**Totale crediti anno 2006: 30,00**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2007	PARTECIPANTE	interno	INTEGRAZIONE: RUOLO DELL'INFERMIERE E DELL'OSS TRA AUTONOMIA E RESPONSABILITA' dal 09/10/2007 al 09/10/2007		8:00	8,00
2007	PARTECIPANTE	interno	LE INFEZIONI NEL PAZIENTE EMATOLOGICO IMMUNODEPRESSO dal 05/11/2007 al 05/11/2007		3:00	3,00

**Totale crediti anno 2007: 11,00**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2008	PARTECIPANTE	interno	INCIDENT REPORTING E AUDIT dal 07/05/2008 al 07/05/2008		4:00	4,00
2008	PARTECIPANTE	interno	INTEGRAZIONE: IL RUOLO DELL'INFERMIERE E DELL'OSS TRA AUTONOMIA E RESPONSABILITÀ - II PARTE dal 13/05/2008 al 15/05/2008		8:00	8,00

**Totale crediti anno 2008: 12,00**

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2009	PARTECIPANTE	interno	FMEA-FMECA NELLA SOMMINISTRAZIONE DI FARMACI ANTIBLASTICI dal 11/02/2009 al 16/02/2009		8:00	8,00
2009	PARTECIPANTE	interno	IL BENCHMARKING E LA BALANCED SCORECARD dal 05/03/2009 al 06/03/2009		8:00	8,00
2009	PARTECIPANTE	interno	RISCHIO BIOLOGICO E SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA DELLE INFEZIONI SANITARIE IN AMBITO AZIENDALE dal 08/10/2009 al 08/10/2009		4:00	4,00
2009	PARTECIPANTE	interno	BRASS dal 15/10/2009 al 15/10/2009		4:00	4,00
2009	PARTECIPANTE	interno	DOLORE: CONOSCERLO E CONTROLLARLO dal 22/10/2009 al 22/10/2009		4:00	4,00
2009	PARTECIPANTE	interno	OSSIGENOTERAPIA E GESTIONE CPAP dal 05/11/2009 al 05/11/2009		4:00	4,00
					<b>Totale crediti anno 2009:</b>	<b>32,00</b>

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2010	PARTECIPANTE	interno	CORSI DI FORMAZIONE PER GESTIRE IN AUTONOMIA LE PROVE DI EVACUAZIONE ANTINCENDIO dal 20/05/2010 al 20/05/2010		4:00	4,00
2010	PARTECIPANTE	interno	LA RELAZIONE EFFICACE dal 09/06/2010 al 18/06/2010		16:00	16,00
2010	PARTECIPANTE	interno	LA MEDIAZIONE INTERCULTURALE INTERAZIENDALE: ... PER ASSISTERE SECONDO CULTURA dal 23/09/2010 al 21/10/2010		12:00	12,00
2010	PARTECIPANTE	interno	PRESENTAZIONE DEGLI ESITI DELL'APPLICAZIONE DELLA FAILURE MODE AND EFFECTS ANALYSIS (FMEA) COME STRUMENTO PER LA RIDUZIONE DEL RISCHIO CLINICO dal 30/09/2010 al 30/09/2010		4:00	4,00
2010	PARTECIPANTE	interno	IL PROGETTO DI MODERNIZZAZIONE N.O.A. - UNA NUOVA ORGANIZZAZIONE AMBULATORIALE PER LA GESTIONE DELLE PATOLOGIE CRONICHE: GLI STRUMENTI DEL DISEASE MANAGEMENT E DEL GOVERNO CLINICO dal 08/10/2010 al 08/10/2010		6:00	6,00
					<b>Totale crediti anno 2010:</b>	<b>42,00</b>

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2011	PARTECIPANTE	interno	LA CONTESTUALIZZAZIONE DEL RUOLO DELL'OSS NELLE UU.OO DI DEGENZA DEL PUO dal 10/02/2011 al 06/05/2011		8:00	9,00
2011	PARTECIPANTE	interno	GESTIONE DEI DEFIBRILLATORI dal 19/05/2011 al 19/05/2011		4:00	5,00
2011	PARTECIPANTE	interno	L'INCONTINENZA URINARIA dal 10/11/2011 al 10/11/2011		5:00	3,00
2011	PARTECIPANTE	interno	LA VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI COME STRUMENTO DI GESTIONE E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE dal 15/11/2011 al 15/11/2011		8:00	10,00
2011	PARTECIPANTE	interno	I SISTEMI DEGLI ACQUISTI IN SANITA' dal 05/12/2011 al 07/12/2011		8:00	10,00
<b>Totale crediti anno 2011:</b>						<b>37,00</b>

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2012	PARTECIPANTE	esterno	AL-MA 2012 dal 22/11/2012 al 22/11/2012		0:00	4,00
<b>Totale crediti anno 2012:</b>						<b>4,00</b>

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2013	TUTOR	interno	IMPLEMENTAZIONE INCIDENT REPORTING IN ASSISTENZA DOMICILIARE dal 02/05/2013 al 31/10/2013		12:00	9,00
2013	TUTOR	interno	IMPLEMENTAZIONE INCIDENT REPORTING IN ASSISTENZA DOMICILIARE dal 02/05/2013 al 31/10/2013		12:00	9,00
2013	TUTOR	interno	IMPLEMENTAZIONE INCIDENT REPORTING IN ASSISTENZA DOMICILIARE dal 02/05/2013 al 31/10/2013		12:00	9,00
2013	TUTOR	interno	IMPLEMENTAZIONE INCIDENT REPORTING IN ASSISTENZA DOMICILIARE dal 02/05/2013 al 31/10/2013		12:00	9,00
2013	TUTOR	interno	IMPLEMENTAZIONE INCIDENT REPORTING IN ASSISTENZA DOMICILIARE dal 02/05/2013 al 31/10/2013		12:00	9,00
2013	PARTECIPANTE	interno	LA MAPPATURA DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE SANITARIO. LO SVILUPPO DEL DOSSIER FORMATIVO: ESPERIENZE A CONFRONTO dal 01/10/2013 al 01/10/2013		6:00	6,00
2013	PARTECIPANTE	interno	INTENSITA' DI CURA: UNA NUOVA CONCEZIONE DELL'AREA CHIRURGICA dal 29/10/2013 al 29/10/2013		8:00	8,00
2013	PARTECIPANTE	interno	LA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE dal 31/10/2013 al 31/10/2013		5:00	5,00
2013	PARTECIPANTE	interno	LA MAXIEMERGENZA OSPEDALIERA: ELABORAZIONE DEL PEIMAF dal 28/11/2013 al 28/11/2013		6:00	9,00
<b>Totale crediti anno 2013:</b>						<b>73,00</b>

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2014	PARTECIPANTE	interno	GAS MEDICINALI - OSSIGENOTERAPIA dal 31/01/2014 al 31/12/2014		20:00	20,00
2014	PARTECIPANTE	interno	PROGETTO DI RICERCA NURSING SENSITIVE OUTCOME dal 20/03/2014 al 20/03/2014		4:00	5,00
2014	PARTECIPANTE	interno	PROGETTO FORMATIVO A SUPPORTO DELLA RIORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA SECONDO IL MODELLO PER INTENSITA' DI CURA: COSA CAMBIA PER I PROFESSIONISTI DELLA SALUTE - IL MODELLO ORGANIZZATIVO dal 24/03/2014 al 24/03/2014		4:00	6,00
2014	TUTOR	interno	PROGETTO DI RICERCA NURSING SENSITIVE OUTCOME: DALLA TEORIA ALLA PRATICA dal 01/04/2014 al 30/05/2014		20:00	30,00
2014	TUTOR	interno	PROGETTO DI RICERCA NURSING SENSITIVE OUTCOME: DALLA TEORIA ALLA PRATICA dal 01/04/2014 al 31/05/2014		20:00	30,00
2014	PARTECIPANTE	interno	PROGETTO FORMATIVO A SUPPORTO DELLA RIORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA SECONDO IL MODELLO PER INTENSITA' DI CURA: COSA CAMBIA PER I PROFESSIONISTI DELLA SALUTE - NUOVI RUOLI, NUOVE COMPETENZE dal 02/04/2014 al 02/04/2014		4:00	6,00
2014	PARTECIPANTE	interno	PROGETTO HANDOVER: LA PARTECIPAZIONE DEL PAZIENTE ALLE CONSEGNE INFERMIERISTICHE - DAL MODELLO TEORICO ALLA PRATICA CLINICA dal 07/04/2014 al 20/12/2014		6:00	6,00
2014	PARTECIPANTE	interno	LA RIORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA SECONDO IL MODELLO PER INTENSITA' DI CURA: COSA CAMBIA PER I PROFESSIONISTI DELLA SALUTE - IL PERCORSO AZIENDALE. LA SPERIMENTAZIONE IN RER dal 09/04/2014 al 09/04/2014		4:00	6,00
2014	PARTECIPANTE	interno	IL CODICE DI COMPORTAMENTO DELL'AZIENDA USL DI FERRARA - I PRINCIPI E LE RESPONSABILITA' dal 19/06/2014 al 19/06/2014		3:00	3,60
2014	PARTECIPANTE	interno	PERCORSO FORMATIVO PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE A SOSTEGNO DELLA VALUTAZIONE DELLA FORMAZIONE dal 02/10/2014 al 04/12/2014		31:30	50,00
2014	PARTECIPANTE	interno	PROGETTO FORMATIVO A SUPPORTO DELLA RIORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA SECONDO IL MODELLO PER INTENSITA' DI CURA - FOLLOW UP dal 03/11/2014 al 03/11/2014		4:00	6,00
2014	PARTECIPANTE	interno	IL CAMBIAMENTO TRA VINCOLI E SOSTENIBILITA' - WORKSHOP AZIENDALE dal 14/11/2014 al 14/11/2014		4:00	2,00
2014	DOCENTE	interno	PROGETTO HANDOVER: LA PARTECIPAZIONE DEL PAZIENTE ALLE CONSEGNE INFERMIERISTICHE - UN CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO PER FAVORIRE L'EMPOWERMENT E LA QUALITA' DEL NURSING dal 18/11/2014 al 18/11/2014		1:00	2,00

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE**

2014	DOCENTE	interno	PROGETTO HANDOVER: LA PARTECIPAZIONE DEL PAZIENTE ALLE CONSEGNE INFERMIERISTICHE - UN CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO PER FAVORIRE L'EMPOWERMENT E LA QUALITA' DEL NURSING dal 27/11/2014 al 27/11/2014	1:00	2,00
2014	DOCENTE	interno	PROGETTO HANDOVER: LA PARTECIPAZIONE DEL PAZIENTE ALLE CONSEGNE INFERMIERISTICHE - UN CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO PER FAVORIRE L'EMPOWERMENT E LA QUALITA' DEL NURSING dal 02/12/2014 al 02/12/2014	1:00	2,00

**Totale crediti anno 2014: 176,60**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2015	DOCENTE	interno	PROGETTO HANDOVER: LA PARTECIPAZIONE DEL PAZIENTE ALLE CONSEGNE INFERMIERISTICHE - UN CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO PER FAVORIRE L'EMPOWERMENT E LA QUALITA' DEL NURSING dal 22/01/2015 al 22/01/2015		1:00	2,00
2015	DOCENTE	interno	PROGETTO HANDOVER: LA PARTECIPAZIONE DEL PAZIENTE ALLE CONSEGNE INFERMIERISTICHE - UN CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO PER FAVORIRE L'EMPOWERMENT E LA QUALITA' DEL NURSING dal 26/01/2015 al 26/01/2015		1:00	2,00
2015	PARTECIPANTE	interno	RUOLI E COMPETENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE NELLE ORGANIZZAZIONI DI INTENSITA' DI CURA E COMPLESSITA' DELL'ASSISTENZA dal 05/02/2015 al 25/03/2015		12:00	14,40
2015	PARTECIPANTE	interno	CASI DI INNOVAZIONE SANITARIA NELL'AZIENDA USL DI FERRARA dal 26/02/2015 al 26/02/2015		4:00	4,00
2015	PARTECIPANTE	interno	RINNOVATI MODELLI DI PRESA IN CARICO NELL'ORGANIZZAZIONE PER INTENSITA' DI CURA: ESPERIENZE DI REINGEGNERIZZAZIONE DELLA VISITA A LETTO DEL PAZIENTE - ROUND INTERPROFESSIONALE ESPERIENZE E CONFRONTO dal 26/03/2015 al 26/03/2015		4:00	4,00
2015	PARTECIPANTE	interno	INTRODUZIONE DEL PRIMARY NURSING NELLE PIATTAFORME OSPEDALIERE dal 28/05/2015 al 28/05/2015		4:00	4,00
2015	PARTECIPANTE	interno	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E GOVERNANCE MULTIDISCIPLINARE DEI POCT: DALLA TEORIA ALLA PRATICA dal 11/06/2015 al 11/06/2015		4:00	4,00
2015	PARTECIPANTE	interno	L'INFERMIERE COORDINATORE NEL MODELLO PRIMARY NURSING dal 23/10/2015 al 24/10/2015		14:00	21,00
2015	PARTECIPANTE	interno	LA CORRUZIONE IN SANITA'. ANALISI DELLE SITUAZIONI POTENZIALMENTE A RISCHIO PER I CLINICI dal 11/11/2015 al 11/11/2015		3:00	3,60

**Totale crediti anno 2015: 59,00**

DICHIARAZIONE SOSTITUITIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2016	TUTOR	interno	ANALISI DEGLI OUTCOMES ASSISTENZIALI PRESSO LE PIATTAFORME CHIRURGICHE E MEDICHE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA dal 14/01/2016 al 30/06/2016		12:00	12,00
2016	TUTOR	interno	RACCOLTA E ANALISI DEI PRINCIPALI ESITI ASSISTENZIALI PRESSO LE PIATTAFORME CHIRURGICHE E MEDICHE AZIENDALI. dal 14/01/2016 al 30/06/2016		12:00	12,00
2016	PARTECIPANTE	interno	LA COMPILAZIONE DEL REGISTRO DI CARICO E SCARICO DEI RIFIUTI. dal 10/03/2016 al 10/03/2016		4:00	5,00
					<b>Totale crediti anno 2016:</b>	<b>29,00</b>

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2017	PARTECIPANTE	interno	La Responsabilità sanitaria: le nuove prospettive derivanti dall'approvazione della "Legge Gelli" 1 dal 17/03/2017 al 17/03/2017. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	568#568.1	7:00	2,10
2017	PARTECIPANTE	interno	Le aziende sanitarie ferraresi nel bersaglio 1 dal 28/03/2017 al 28/03/2017. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	858#858.1	3:00	2,10
2017	PARTECIPANTE	interno	Valorizzazione dei professionisti e valutazione delle prestazioni - Primo modulo 5 dal 25/10/2017 al 25/10/2017. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2111#2111.5	8:00	12,80
2017	PARTECIPANTE	interno	La Rete delle Cure Palliative nel Distretto Ovest: stato dell'arte 2017 ed evoluzioni anno 2018 1 dal 20/11/2017 al 31/12/2017. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2133#2133.1	12:00	12,00
					<b>Totale crediti anno 2017:</b>	<b>29,00</b>

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2018	PARTECIPANTE	interno	Monitoraggio e sviluppo progetto interaziendale: Valutazione per la valorizzazione dei professionisti 1 dal 16/02/2018 al 31/12/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2748#2748.1	3:00	0,00
2018	PARTECIPANTE	interno	VALORIZZAZIONE DEI PROFESSIONISTI E VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI.Secondo modulo 4 dal 20/02/2018 al 20/02/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2227#2227.4	7:00	11,20
2018	PARTECIPANTE	interno	LA IV RIFORMA DEL LAVORO NELLE PA E NELLE AZIENDE SANITARIE 1 dal 09/03/2018 al 09/03/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2428#2428.1	7:00	7,00
2018	PARTECIPANTE	interno	La rete delle cure palliative nel Distretto Ovest 1 dal 21/03/2018 al 23/11/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2505#2505.1	6:00	0,00
2018	PARTECIPANTE	interno	Responsabilità professionale in ambito sanitario alla luce della Legge Gelli 1 dal 09/05/2018 al 09/05/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2596#2596.1	3:00	3,00
2018	PARTECIPANTE	interno	Corso di informazione sulla gestione dell'emergenza e dell'evacuazione per i Dirigenti e per i Preposti del Presidio Ospedaliero di Cento 1 dal 24/05/2018 al 24/05/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2655#2655.1	2:00	2,60
2018	PARTECIPANTE	interno	Sicurezza del Processo Trasfusionale 1 dal 12/06/2018 al 12/06/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2755#2755.1	2:00	2,00
2018	PARTECIPANTE	interno	Casa della salute di Comacchio, ponte tra salute e comunità 1 dal 30/11/2018 al 30/11/2018. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	2909#2909.1	4:00	4,00
<b>Totale crediti anno 2018:</b>					<b>29,80</b>	

DICHIARAZIONE SOSTITUITIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2019	PARTECIPANTE	interno	Costruiamo insieme il Piano di riordino dell'assistenza territoriale della Provincia di Ferrara 1 dal 05/04/2019 al 06/04/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3339#3339.1	14:00	14,00
2019	PARTECIPANTE	interno	Cittadella San Rocco: I percorsi di presa in carico, l'evoluzione dell'assistenza territoriale a Ferrara 1 dal 10/05/2019 al 10/05/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3266#3266.1	4:00	4,00
2019	PARTECIPANTE	interno	NUOVI STANDARD PER I PRONTO SOCCORSO IN EMILIA ROMAGNA 1 dal 13/05/2019 al 13/05/2019. Organizzato da: Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna "Policlinico Sant'Orsola - Malpighi"	2777#2777.1	2:00	1,00
2019	PARTECIPANTE	interno	NUOVI STANDARD PER I PRONTO SOCCORSO IN EMILIA ROMAGNA: LINEE DI INDIRIZZO PER LA RIORGANIZZAZIONE 1 dal 13/05/2019 al 13/05/2019. Organizzato da: Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna "Policlinico Sant'Orsola - Malpighi"	2778#2778.1	4:00	1,20
2019	PARTECIPANTE	interno	La gestione delle risorse umane per il benessere organizzativo e la qualità delle cure 1 dal 14/05/2019 al 14/05/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3363#3363.1	4:00	4,00
2019	PARTECIPANTE	interno	Umanizzazione delle cure e personalizzazione dell'assistenza al cittadino. 1 dal 31/05/2019 al 31/05/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3388#3388.1	4:00	4,00
2019	PARTECIPANTE	interno	L'Equità: azioni a supporto e laboratorio del "tramando" 1 dal 19/09/2019 al 19/09/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3541#3541.1	4:00	0,00
2019	PARTECIPANTE	esterno	3° CONGRESSO NAZIONALE CURE TERRITORIALI dal 25/10/2019 al 26/10/2019.	E6492	0:00	9,00
2019	PARTECIPANTE	interno	INFERMIERE DI FAMIGLIA: DOVE IL BISOGNO NASCE, SE NE PRENDE "CURA" 1 dal 12/11/2019 al 12/11/2019. Organizzato da: Azienda USL di Bologna	4192#4192.1	4:00	2,80
2019	PARTECIPANTE	interno	Piano di riordino territoriale dell'azienda USL di Ferrara: presentazione del documento 1 dal 26/11/2019 al 26/11/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3732#3732.1	4:00	2,80
2019	PARTECIPANTE	interno	Umanizzazione delle cure e personalizzazione dell'assistenza nel distretto sud est 1 dal 29/11/2019 al 29/11/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3669#3669.1	4:00	4,00

**DICHIARAZIONE SOSTITUITIVA DI CERTIFICAZIONE**

2019	PARTECIPANTE	interno	GIORNATA DELLA TRASPARENZA - La Trasparenza amministrativa: novità, prospettive e orientamenti recenti 1 dal 13/12/2019 al 13/12/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3720#3720.1	3:00	2,10
2019	PARTECIPANTE	interno	Il nuovo Contratto Collettivo dell'Area Dirigenza Sanitaria 1 dal 17/12/2019 al 17/12/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3706#3706.1	7:00	7,00
2019	PARTECIPANTE	interno	Il trattamento dei dati nelle Aziende Sanitarie alla luce del GDPR 3 dal 18/12/2019 al 18/12/2019. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3561#3561.3	2:00	0,00

**Totale crediti anno 2019: 55,90**

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2020	PARTECIPANTE	interno	L'Azienda USL di Ferrara e il percorso di Accreditamento regionale 3 dal 24/01/2020 al 24/01/2020. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	3788#3788.3	3:30	3,30
2020	TUTOR	interno	Infermiere di famiglia/comunità nell'Ausl di Ferrara: prima parte 1 dal 04/12/2020 al 18/12/2020. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4417#4417.1	9:00	

**Totale crediti anno 2020: 3,30**

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2021	TUTOR	interno	FAD Infermiere di famiglia/comunità nell'AUSL di Ferrara: seconda parte 1 dal 15/01/2021 al 22/01/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4450#4450.1	9:00	
2021	PARTECIPANTE	interno	Programma telemedicina 1 dal 20/01/2021 al 30/09/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4574#4574.1	20:00	20,00
2021	TUTOR	interno	FAD Infermiere di famiglia e di comunità - terza parte 1 dal 16/02/2021 al 04/03/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4517#4517.1	7:00	
2021	TUTOR	interno	FAD Corso infermiere di famiglia/comunità - parte quarta 1 dal 22/02/2021 al 22/02/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4518#4518.1	4:00	
2021	TUTOR	interno	Infermiere di famiglia e di comunità: implementazione del modello organizzativo nell'Ausl di Ferrara 1 dal 12/03/2021 al 12/03/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4617#4617.1	2:00	
2021	PARTECIPANTE	interno	AOBO La vaccinazione degli operatori delle Aziende Sanitarie contro il SARS-CoV-2: diritti e doveri 1 dal 19/03/2021 al 19/03/2021. Organizzato da: Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna "Policlinico Sant'Orsola - Malpighi"	3826#3826.1	4:00	4,00
2021	PARTECIPANTE	interno	Continuità assistenziale: quando gli eventi fanno emergere il valore 2 dal 01/10/2021 al 29/10/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4521#4521.2	24:00	38,40
2021	PARTECIPANTE	interno	Approfondimento delle tematiche della prevenzione della corruzione e dell'etica del lavoro 2 dal 21/10/2021 al 21/10/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4961#4961.2	4:00	6,00
2021	PARTECIPANTE	interno	La riorganizzazione della Direzione Infermieristica e Tecnica Azienda USL di Ferrara - la formazione a supporto dell'integrazione e del cambiamento 1 dal 16/11/2021 al 30/11/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5028#5028.1	14:00	18,20
2021	PARTECIPANTE	interno	Ruolo e competenze dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità nell'AUSL di Ferrara 1 dal 23/11/2021 al 10/12/2021. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	4941#4941.1	20:00	30,40

**Totale crediti anno 2021: 117,00**

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2022	PARTECIPANTE	interno	La riorganizzazione della Direzione Infermieristica e Tecnica Azienda USL di Ferrara - la costruzione del proprio ruolo 1 dal 16/03/2022 al 13/05/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5113#5113.1	19:00	30,40
2022	PARTECIPANTE	interno	OPI - Seminario L'evoluzione dell'assistenza territoriale ed il ruolo dell'infermiere di famiglia e di comunità 1 dal 26/03/2022 al 26/03/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5324#5324.1	2:00	2,00
2022	PARTECIPANTE	interno	OPI - Videoconferenza L'evoluzione dell'assistenza territoriale ed il ruolo dell'infermiere di famiglia e di comunità 1 dal 26/03/2022 al 26/03/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5327#5327.1	2:00	2,00
2022	DOCENTE	interno	L'infermiere di Famiglia e di Comunità nell'AUSL di Ferrara. Verso la presa in carico globale dell'utente e della sua famiglia 1 dal 20/07/2022 al 30/10/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5612#5612.1	2:00	4,00
2022	PARTECIPANTE	interno	La prevenzione Oncologica, uno sguardo di genere 1 dal 04/10/2022 al 04/10/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5660#5660.1	7:00	7,00
2022	PARTECIPANTE	interno	L'innovazione tecnologica e organizzativa a sostegno della salute della comunità 1 dal 27/10/2022 al 27/10/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5734#5734.1	7:00	4,90
2022	PARTECIPANTE	interno	Gli scenari futuri nell'area dei PS provinciali: See and treat Flow manager 1 dal 17/11/2022 al 17/11/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5762#5762.1	3:00	4,50
2022	PARTECIPANTE	interno	Informazione e formazione in Radioprotezione per Direzione Aziendale, Dirigenti e Preposti ai sensi dell'Art. 110 D.Lgs. 101/2020 1 dal 29/11/2022 al 29/11/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5713#5713.1	3:00	4,50
2022	PARTECIPANTE	interno	Verso l'integrazione: la formazione a supporto delle Direzioni delle Professioni 1 dal 02/12/2022 al 02/12/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5787#5787.1	2:00	2,60
2022	PARTECIPANTE	interno	CUG - Pari opportunità equità e benessere nel lavoro e nella vita 1 dal 19/12/2022 al 19/12/2022. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5750#5750.1	4:00	2,80

Totale crediti anno 2022: 64,70

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2023	PARTECIPANTE	interno	Verso l'integrazione delle Direzioni delle Professioni 1 dal 17/01/2023 al 23/02/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6299#6299.1	60:00	50,00
2023	PARTECIPANTE	interno	Dignità delle cure, terapie palliative e donazione d'organo 1 dal 19/01/2023 al 19/01/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5798#5798.1	5:00	5,00
2023	PARTECIPANTE	interno	Riorganizzazione del servizio di pronta disponibilità della DIT 1 dal 27/02/2023 al 06/03/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	5881#5881.1	7:00	0,00
2023	PARTECIPANTE	interno	Gli scenari futuri nei PS provinciali See&treat e Flow Manager 1 dal 28/02/2023 al 28/02/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6072#6072.1	3:00	3,00
2023	PARTECIPANTE	interno	WEBINAR- Corso AVEC -La gestione dei dati alla luce del Reg. UE 679/2016 e le policy aziendali AVEC per profili sanitari 2 dal 10/10/2023 al 10/10/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6396#6396.2	3:00	4,50
2023	PARTECIPANTE	interno	Quello che le donne non dicono: giornata di sensibilizzazione contro la violenza sulle donne 1 dal 24/11/2023 al 24/11/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6652#6652.1	3:00	0,90
2023	PARTECIPANTE	interno	INFERMIERE DI FAMIGLIA E COMUNITA': il modello ferrarese a due anni dall'avvio 1 dal 19/12/2023 al 19/12/2023. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6684#6684.1	5:00	5,15
<b>Totale crediti anno 2023:</b>						<b>68,55</b>

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2024	PARTECIPANTE	interno	Fad Asincrona - Formazione alla sicurezza dei lavoratori in Sanita' D.Lgs 81/08 Ausl Aou Ferrara 1 dal 18/01/2024 al 30/05/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6767#6767.1	16:00	16,00
2024	PARTECIPANTE	interno	Formazione Direttori e Dirigenti per la sicurezza nei luoghi di lavoro 1 dal 19/02/2024 al 19/02/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6798#6798.1	8:00	10,40
2024	PARTECIPANTE	interno	OPI - Sanità digitale: quali sviluppi per la professione infermieristica? 1 dal 27/03/2024 al 27/03/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6888#6888.1	3:00	3,90
2024	PARTECIPANTE	interno	Budgeting per Posizioni Organizzative e Dirigenti DATeRPS 1 dal 08/04/2024 al 03/06/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6991#6991.1	8:00	8,00
2024	PARTECIPANTE	interno	Giornata seminariale: La psicologia nelle Case della Comunità 1 dal 12/04/2024 al 12/04/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6879#6879.1	7:00	7,00
2024	PARTECIPANTE	interno	IO-INFERMIERE Ruolo Competenze e Integrazione 1 dal 13/05/2024 al 13/05/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6952#6952.1	5:00	1,50
2024	PARTECIPANTE	interno	Workshop Interaziendale_ Gestire il cambiamento nelle Aziende Sanitarie: l'esperienza di Ferrara 1 dal 24/09/2024 al 24/09/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	7346#7346.1	3:00	3,00
2024	DOCENTE	interno	Oncologia territoriale focus sull'educazione terapeutica 1 dal 04/10/2024 al 04/10/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	7454#7454.1	3:00	9,00
2024	PARTECIPANTE	interno	Workshop Interaziendale_L'evoluzione dei sistemi informativi Aziendali 1 dal 17/10/2024 al 17/10/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	7485#7485.1	2:00	2,60
2024	DOCENTE	interno	Oncologia territoriale focus sull'educazione terapeutica 2 dal 18/10/2024 al 18/10/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	7454#7454.2	3:00	9,00
2024	DOCENTE	interno	Plenaria 2024: IFeC e Fisioterapia territoriale 1 dal 19/12/2024 al 19/12/2024. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	7537#7537.1	4:00	12,00

DICHIARAZIONE SOSTITUITIVA DI CERTIFICAZIONE

2024	PARTECIPANTE	interno	CYBER SECURITY AWARENESS NELLE AZIENDE SANITARIE FERRARESI - CORSO INTERMEDIO 3 dal 01/04/2025 al 31/05/2025. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	6913#6913.3	13:00	13,00
------	--------------	---------	--	-------------	-------	-------

Totale crediti anno 2024: 95,40

Anno	Modalità	Tipo	Titolo del corso	Evento n.	Ore	Crediti
2025	PARTECIPANTE	interno	i Mercoledì della Programmazione e Controllo di gestione per Dirigenti e PO 2 dal 05/03/2025 al 03/04/2025. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	7443#7443.2	8:00	12,80
2025	DOCENTE	interno	Azienda USL di Ferrara e IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli: una rete ortopedica integrata sul territorio 1 dal 23/10/2025 al 23/10/2025. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	8226#8226.1	3:00	9,00
2025	PARTECIPANTE	interno	Lean Thinking: ottimizzare i processi per una sanità efficiente 9 dal 17/11/2025 al 18/11/2025. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	8134#8134.9	6:00	0,00
2025	PARTECIPANTE	interno	Il nuovo Regolamento Aziendale sulla Protezione dei Dati 1 dal 03/12/2025 al 03/12/2025. Organizzato da: Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara	8311#8311.1	3:00	3,90

Totale crediti anno 2025: 25,70

Totale crediti: 1166,95

L'amministrazione, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 71 del suddetto D.P.R. 445/2000, effettuerà controlli sulla corrispondenza di veridicità dell'autocertificazione resa.  
I dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, nel rispetto delle disposizioni contenute nel D.Lgs n. 196 del 30 giugno 2003 (c.d. Codice Privacy).

FERRARA, 05 febbraio 2026

IL DICHIARANTE

*Federica Borghesi*

